



EMBERI ERŐFORRÁSOK  
MINISZTERIUMA  
KULTÚRÁÉRT FELELŐS HELYETTES ÁLLAMTITKÁR

Iktatószám: 17126-6/2017/KOZGYUJT

Ügyintéző: Borbély Judit  
Tel: 795-4825  
Melléklet: 1 értékelés

Ács Rezső részére  
polgármester

Szekszárd Megyei Jogú Város Önkormányzata  
Szekszárd  
Béla király tér 8.  
7100

**Tárgy:** A Wosinsky Mór Megyei Hatókörű Városi Múzeum – beszámoló, munkaterv, költségvetés

Tisztelt Polgármester Úr!

A muzeális intézményekről, a nyilvános könyvtári ellátásról és a közművelődésről szóló 1997. évi CXL. törvény (a továbbiakban: Kultv.) 45. § (5) bekezdés d) pontjában a kultúráért felelős miniszter számára biztosított véleményezési jogkörben eljárva tájékoztatom, hogy a Wosinsky Mór Megyei Hatókörű Városi Múzeum **2016. évi beszámolóját és 2017. évi munkatervét** – a mellékelve csatolt, részletes értékelésben felvetett kérdések, illetve feladatok szem előtt tartásával – **elfogadásra javaslom**.

Az intézmény **2017. évi elemi költségvetésére** – a Kultv. 45. § (5) bekezdés e) pontja szerinti véleményezési jogkörre tekintettel – **észrevételt nem teszek**.

Kérem, hogy az Állami Számvevőszék 2016. évi vizsgálata alapján elkészített intézkedési terv végrehajtását, az intézmény működési dokumentumainak és szabályzatainak felülvizsgálatát, valamint a felmerülő szervezeti, humánpolitikai kérdések rendezését – az intézmény folyamatos és rendeltetésszerű működése érdekében – Szekszárd Város Önkormányzata is kezelje kiemelt feladatként a tárgyévben.

Kérem továbbá az intézmény küldetésnyilatkozatának áttekintését, szükség szerinti aktualizálását, majd a múzeum jövőjének, jövőképének tervezése érdekében az intézmény középtávú stratégiai és fejlesztési dokumentumának a megalkotását, amely helyzetelemzésen alapulva, jól definiált, hosszú távú célokat tűz ki, ezek eléréséhez eszközöket, erőforrásokat rendel, valamint rendelkezik a megvalósítás intézkedési tervéről, folyamatairól, módozatairól.

Felhívom szíves figyelmét arra, hogy az intézmény stratégiai és fejlesztési terve vonatkozásában a Kultv. 45. § (5) bekezdés b) pontja alapján a kultúráért felelős miniszter előzetes véleményezési jogkörét gyakorol.

A Wosinsky Mór Megyei Hatókörű Városi Múzeum nemcsak Szekszárd városában, hanem a megye egészében a kulturális értékközvetítés egyik fő letéteményese.

Az intézmény működtetéséhez további sok sikert kívánok.

Budapest, 2017. május „3”

Az Emberi Erőforrások Minisztériuma Szervezeti és Működési Szabályzatáról szóló 33/2014. (IX. 16.) EMMI utasítás 6. függelék VI. B) 46. pontja alapján az emberi erőforrások minisztere nevében eljárva,

üdvözlettel:

Závogyán Magdolna

## A Wosinsky Mór Megyei Múzeum 2016. évi teljesítményének értékelése

A Wosinsky Mór Megyei Múzeum által készített **beszámoló a formai követelményeknek megfelel**, könnyen áttekinthető, mélységekbe menően részletes, így átfogó képet ad az intézmény 2016. évben végzett munkájáról.

### I. Szervezeti és személyzeti kérdések

A múzeum 2015. július 1-je óta nem rendelkezik **Gazdasági csoporttal**. A Műszaki Csoport távozó vezetőjének munkakörét részben az igazgató-helyettes gyakorolja. Az intézménynél maradó feladatok ellátására új, Műszaki csoport alakult. A múzeumban dolgozó **munkatársak létszáma nem változott** (41 fő).

Kérjük, hogy a Kultv. 45/A § (2) bekezdés j) pont alapján a megye területén állományvédelmi ellenőrzést folytató munkatárs munkaköri leírását áttekinteni, szükség szerint a hivatkozott feladattal kiegészíteni szíveskedjenek.

### II. Szakmai működés

#### Gyűjteménygondozás

**Kiemelkedő eredmény** olvasható ki a **revíziózott tárgyak számából**, amely még az előző évi teljesítményt is felülmúlta.

A **gyűjteménygondozás tervszámai jelentős eltérést mutatnak**, hiszen az elért teljesítési értékek vagy jelentősen meghaladták, vagy jelentősen alulmaradtak a tervértékhez képest.

A **2015-ös esztendőhöz képest a 2016-os adatok gyűjteményenként felemás értékeket mutatnak**. Gyűjteménygyarapodás terén jelentős, vagy akár irracionális eltérések tapasztalhatók. A szakleltárkönyvbe vett tárgyak számában hasonló változások tapasztalhatók, többnyire kis-, vagy jelentős mértékű csökkenést mutatva. A szöveges beszámoló részleteiben tárgyalja az egyes gyűjteményekben elvégzett a feladatokat, a fentiekben vázolt **lemaradások okairól** azonban **nem az intézményi visszamutatást követően sem tájékoztat megfelelően**.

Néhány érték irreálisan eltér a tervezett mutatókhoz képest (például a szekrénykataszterbe vett kulturális javak száma a tervértékhez képest 1000%-os túlteljesítést mutat), ezért **a jövőben javasoljuk a racionálisabb tervezést**.

Év közben 48 tétel került a régészeti gyűjtemény gyarapodási naplójába. **2016-ban a leltározási munka** többségében az előző év terepi munka során előkerült és már restaurált leletanyagot fedte le, szám szerint **mintegy 7000 leletet**. Itt kell megemlíteni, hogy befejeződött mind a 151 régészeti leltárkönyv digitalizálása, javításokkal párosulva. Ugyanakkor **a néprajzi gyűjtemény száma is gyarapodott**. Főként ajándékozás útján kerültek a gyűjteménybe műtárgyak, de néhány esetben adásvétellel is sikerült a gyűjteményt gyarapítani. Kiemelendő műtárgyként került az intézmény birtokába a város önkormányzatától a nagydorogi gyászkocsi.

Az újkortörténeti gyűjtemény esetében a speciális gyűjteménygyarapodással bekerült tárgyak számának emelkedése példa nélküli. A képzőművészeti, iparművészeti és irodalomtörténeti gyűjtemény, valamint az újkortörténeti gyűjtemény gyarapodása is megfigyelhető.

**A digitális nyilvántartás terén óriási előrelépés tapasztalható.** A 2016. évre tervezett tételszámot jelentősen túlteljesítve összesen közel 14.000 darab objektum került digitalizálásra. Így immár több mint 100.000 objektumról található **digitális adat**, amely a **teljes műtárgyállomány 95%-a!** A **digitalizált állományból a tervezett 1057 tárgy a honlapon is hozzáférhető.** A keresőfelület könnyen kezelhető, az alapvető metaadatokat tartalmazza, így jelentősen hozzájárul a múzeumi gyűjtemények ismertségének növeléséhez, illetve megkönnyíti a kutatást. Hosszabb távon javasoljuk a feltöltött adatok gazdagítását, bővítését. **Az intézmény megküldte Digitalizációs Stratégiáját a Közgyűjteményi Főosztály részére, amely alkalmas arra, hogy az intézmény a követelményeknek meg tudjon felelni, Ugyanakkor az értékelés mellékletként néhány kiegészítő javaslatot teszünk a stratégiai dokumentum kiegészítésére.**

A gyűjteményi egységekben tárolt és nyilvántartásba vett kulturális javak digitalizálására 2016-ban a Hun-Téka gyűjteménykezelő program megvásárlásával nyíltak új lehetőségek, a betanulás és a meglévő adatok konvertálása folyamatos volt. A könyvtár mindennapi munkája mellett a megyei könyvtár javaslatára a folyóiratok feldolgozásához áttért a Depo adatbázisra. **Az elért eredményekhez gratulálunk, kérjük, hogy 2017-ben is kezeljék kiemelten a digitalizálás és az online hozzáférés kérdését.**

### Tudományos munka

**A kutatómunka fő iránya Tolna megye földjének története.** Hogy kutatóműhelyként sikeres legyen az intézmény, magyar és nemzetközi megállapodások születtek (Szerb Néprajzi Múzeum, Kelet-Európai Intézet, Pázmány Péter Katolikus Egyetem Régészeti Tanszék). **A múzeumi kutatószolgálat és könyvtár feladatellátásának tervezése megfelelő volt,** az elmúlt évek eredményeinek figyelembevételével került meghatározásra. A teljesítés is ennek megfelelően alakult, a kutatók és érdeklődők kiszolgálása kielégítő volt.

**Az intézmény tudományos munkatársainak létszáma 2016-ban 11 fő volt.** A munkatársak közül 8 fő kért és kapott összesen 199 kutatónapot, a kérelmeket a múzeum igazgatója engedélyezte az év végén a múzeumi évkönyvbe kötelezően leadandó tanulmány ellenében.

A tudományos tevékenység az előzetesen tervezetteknek megfelelően alakult. **Kiemelkedő túlteljesítés tapasztalható a munkatársak által publikált ismeretterjesztő írások számában (a tervezett 3 helyett 38 készült).** A tárgyévben sem készült idegen nyelvű tudományos publikáció; a nemzetközi jelenlét erősítése érdekében középtávon javasoljuk, hogy törekedjenek az idegennyelvű publikációk számának növelésére.

**Az intézmény a remittenda állomány nagyságáról, kezeléséről az előzetes visszamutatás után is csak rendkívül röviden, számadatok hiányában nyilatkozik.**

### Kiállítási tevékenység

**A múzeum a 2016. évben is a különböző látogatói csoportok megszólítására törekedett.** Összesen 17 állandó kiállítás és 19 időszaki tárlat bemutatására került sor, a látogatószám a 2015. évihez képest tovább emelkedett (43.000 főről 45.000 főre nőtt). A

látogatószám **belső összetétele ugyanakkor rendkívül aránytalan, de az értékek valamelyest javultak**; a látogatók közel 76%-a ingyenesen tekintette meg a kiállításokat (ez közel 10%-os javulás az azt megelőző esztendőhöz viszonyítva). **A bevételek további növelése érdekében javasoljuk felülvizsgálni a kedvezmények rendszerét és emelni a fizető látogatók részarányát, az esetlegesen kialakított rendszer folytatását.**

Az állandó kiállítások mintegy **felét tették ki a Megyeházi kiállítások**, ezen tárlatok többségében **túteljesítést produkáltak a látogatottsági adatok vonatkozásában**. Az előző évhez képest változást jelentett a Látványtár immár egész éven át megtekinthető volt, mely szintén hozzájárult a látogatottság emelkedéséhez. Az időszaki kiállítások esetében **a Hónap Műtárgya sorozat tárlatai adták a kiállítások 63%-át**, amelyek elsősorban helyi vonatkozású témákat vonultattak fel. **A látogatottság** – ezen tárlatok esetében – **igen vegyes képet mutat**, bizonyos esetekben túteljesítés, bizonyos esetekben pedig elmaradás tapasztalható. Az elmúlt évhez képest a tárgyévben nem mutatható ki séma az egyes kiállításokat illetően, régészeti, néprajzi és képzőművészeti kiállításoknál is tapasztalható alul- és túltervezés is.

Az intézmény **2016-ra tervezett közművelődési stratégiájának kidolgozása és teljesítése idén is elismerést érdemel**. A múzeum programjai a látogatók korcsoportok szerinti **elkülönítésével és igényeik figyelembevételével kerültek megvalósításra** (előadássorozat a *Múzeumi Esték* keretében, múzeumpedagógiai foglalkozások stb.). **Az elért eredmények elismerést érdemelnek**. A **múzeumpedagógiai programok módszertanilag tovább bővültek**, de más közművelődési programokat is részletesen taglalja az éves jelentés. A **foglalkozások** – a tervezett és tényleges adatok esetén egyaránt – **száma emelkedést mutatott (122%-os és 128%-os), amely a programok látogatottságában is megnyilvánul (116%-os és 120%-os)**.

### Pályázati tevékenység

2016-ban az intézmény forrasszerzési aktivitása rendkívül alacsony volt, mindössze három pályázat benyújtására került sor, ezek mindegyike hazai pályázat volt, közel 4,458 millió forintos elnyert összeggel.

### Állományvédelmi bejárások

A jelentés nem tartalmazta az állományvédelmi bejárások összefoglaló táblázatát. A hiányosságot az intézmény utólag pótolta.

A beszámoló valamennyi helyszín esetében tartalmazza a főbb megállapításokat, szükséges beavatkozási pontokat, intézkedési javaslatokat is. A beszámoló alapján több helyszínen önerőből, illetve pályázati úton nyert támogatásból előrelépés tapasztalható, a felelős szakmai véleménye alapján a továbblépéshez további állományvédelmi pályázatok szükségesek. Az állományvédelmi felelős javaslatai, felvetései jelentős segítséget jelentenek az ágazat számára, ugyanis többek között az állományvédelmi felelős felvetései alapján kerül sor a szakfelügyeleti vizsgálatok elrendelésére, valamint a fennálló helyzet javítását célzó pályázati konstrukciók kidolgozására.

Az intézmény munkatársa – Thuróczy Péter – a Múzeumi Állományvédelmi Bizottság akkreditált képzését elvégezte, a bejárások során feladatellátásában munkatársai is segítettek. A megyei bejárások személy és eszközigényének támogatására – 2016. évhez hasonlóan – a 2017. évi „járászékhely múzeumok szakmai támogatása” pályázat keretében lehetőség nyílik.

A forrást igénylő állományvédelmi fejlesztések vonatkozásában jelezzük továbbá, hogy a fent jelzett pályázat a közvetlen műtárgykörnyezet feltételeinek javítására is lehetőséget biztosít, különösen műtárgykörnyezetet szabályozó-ellenőrző berendezések, légtisztító berendezések beszerzésére, a meglévő berendezések javítására, szűrőinek cseréjére, veszélyes hulladék elszállíttatására valamint a raktárhelyiségek műtárgyvédelmi fejlesztésére (fény- és hővédő fóliák, rovarhálók, műtárgybarát izzók). A közérdekű muzeális kiállítóhelyek és gyűjtemények számára a Kubinyi Ágoston Program keretében lesz lehetőség infrastrukturális fejlesztésekre, amely keretében bizonyos állományvédelmi fejlesztések is megvalósíthatóak (pl. szigetelések, nyílászárók cseréje stb.).

Táblázatok:

1. tábla (Látogatottság)

| Mutatók                                     | 2015. tény | 2016. terv | 2016. tény |
|---|------------|------------|------------|
| Összes látogatószám                         | 42.744     | 43.000     | 45.419     |
| ebből: teljes árat fizető látogató          | 1.896      | 2.000      | 2.581      |
| kedvezményes árat fizető                    | 4.705      | 5.000      | 7.994      |
| ingyenes                                    | 275        | 200        | 167        |
| Diák látogatók                              | 35.868     | 36.000     | 34.677     |
| Ebből külföldi látogatók (becsült százalék) | 10.451     | 12.000     | 10.641     |

2. tábla (Közművelődési tevékenységek)

|  | 2015. tény |        | 2016. terv |     | 2016. tény |
|--|------------|--------|------------|-----|------------|
| Közművelődési rendezvények és a rendezvények résztvevőinek száma (db   fő)   | 280        |        | 280        |     | 276        |
|  | 7232 fő    |        | 8000 fő    |     | 11.526 fő  |
| A hátrányos helyzetűeket (kiemelten a romákat), valamint a fogyatékkal élőket célzó, a társadalmi együttélést és a felzárkózást elősegítő programok és a programok résztvevőinek száma (db   fő) | 19         |        | 20         |     | 22         |
|  | 280 fő     |        | 300 fő     |     | 297 fő     |
| Nemzetiségi közösségi identitást erősítő programok és a programok résztvevőinek száma (db   fő)  | 6          | 5      | 6          | 554 | 24         |
|  | 120 fő     | 100 fő | 123 fő     |     |            |
| Ismeretterjesztő előadások és a résztvevők száma (db   fő)   | 31 alkalom |        | 35 alkalom |     | 39         |
|  | 1.510 fő   |        | 1.600 fő   |     | 1814 fő    |
| Ismeretterjesztő kiadványok száma, példányszáma és a hasznosított példányok száma (db   db)  | 2          |        | 2          |     | 1          |
|  | 1.000 db   |        | 1.000 db   |     | 1.000 db   |

|   |                  |                  |                  |          |             |
|---|------------------|------------------|------------------|----------|-------------|
| Önkéntesek és az általuk ledolgozott munkaórák száma (fő   óra) | 25 fő<br>150 óra | 25 fő<br>150 óra | 28 fő<br>180 óra | 6.500 fő | 272         |
| Közművelődési programok bevétele (jegyár bevétel)               | 3.095 e. Ft      |                  | 3.100 e. Ft      |          | 4.212 e. Ft |

## Wosinsky Mór Megyei Múzeum 2017. évi teljesítményalapú munkatervének értékelése

Az intézmény által készített **munkaterv szerkesztettsége megfelelő**, az előzetesen megküldött sablon formai követelményeit követi. Tartalmát tekintve **kellően részletes, átfogó képet tár elénk a múzeumban tervezett 2017. évi feladatellátásról.**

### Szervezeti kérdések

A 2017. évben **nem terveznek lényeges szervezeti átalakítást**, személyi változások terén az előző évi létszámmal tervezik a működést, a nyugdíjba vonuló kollégák helyének feltöltése a cél. Az intézmény alapidokumentumai közül az SzMSz megújítása várható.

Kérjük, hogy a Kultv. 45/A § (2) bekezdés j) pont alapján a megye területén állományvédelmi ellenőrzést folytató munkatárs munkaköri leírását áttekinteni, szükség szerint a hivatkozott feladattal kiegészíteni szíveskedjenek.

A **szolgáltatási feladatok ellátásának tervezése megfelelő**, majdnem minden mutatószám esetében **csökély mértékű emelkedést irányoz elő**. A terv a **hátrányos helyzetűeket célzó programok esetében 13%-os emelkedést tervez** (ugyanakkor ez létszámbeli változást gyakorlatilag egyáltalán nem eredményez), a múzeumpedagógiai foglalkozások esetében azonban a cél az elmúlt években elért eredmények megtartása.

A **módszertani szolgáltatások esetében semmilyen előrelépést nem tervez az intézmény**, a szaktanácsadások és a módszertani műhelygyakorlatok számának megtartását tűzték ki célul. A középiskolások megszólításával és a múzeumpedagógiai kihasználtság bővítésével a törzsközönség megtartása a cél, míg a turisták számának növelését idegen nyelvű szóróanyagok terjesztése segítheti elő. Előirányoznak egy új iskolai intézménnyel kötött megállapodást.

### Kiállítási tevékenység

A **kiállítási tevékenység tervezése megfelelő**, az elmúlt éves tapasztalatok figyelembevételével került meghatározásra. **Az állandó kiállítások látogatószáma esetében 1,5%-os, az időszaki kiállítások látogatószáma esetében pedig 2,5%-os emelkedést terveznek – a kiállítások számának változtatása nélkül.** Az állandó kiállítások közül legrégebben fennálló régészeti kiállítás megújítását célzó koncepció megvalósítását tűzik ki célul. A kiállítási naptár továbbra is változatos (irodalomtörténeti, képzőművészeti, régészeti és történeti tárlatok). Meg kell jegyeznünk, hogy a **látogatószám növelése érdekében tervezett stratégia** (idegen nyelvű múzeumpedagógiai programok, a Látványtár nagyobb fokú kihasználása), **valamint az előadások és koncertek szervezése további lehetőséget biztosítanak a látogatók számának növelésében.**

### Gyűjtemények gyarapítása

A **gyarapodás, valamint a nyilvántartási feladatok** tervezése terén az egyes részfeladatok különböző hangsúllyal szerepelnek a dokumentumban.



A régészeti és őslénytani feltárás nyomán feldolgozásra váró állomány esetében az összes darab csupán 9%-át, **az egyéb anyag esetében pedig a teljes állomány 80%-át tervezik feldolgozni 2017-ben** (a munkaterv itt valószínűleg hibás!). A tárgyévi feltárások száma 1 db lesz, azonban még jelentősebb, hogy a feltárási terület hatodára esik vissza, amelyben azonban a gyűjteménygyarapítási napok a régészeti terepbejárásként jegyzett 40 napot leszámítva 9 nappal növekedett az előző évihez képest. Ez a változás egy még részletesebb munkát irányoz elő.

A **néprajzi gyűjteményben** a szekszárdi borvidék ismert borász családjaival készített interjúk gyarapítása a cél. A gyűjteménnyel kapcsolatos feladatok között kap helyet **a teljes néprajzi gyűjtemény revíziójának befejezése**. Az újkortörténeti gyűjtemény gyarapításaként az éves gyűjtés, vásárlás és ajándékozás szolgál, kiemelkedő darabok nincsenek megnevezve.

2017-re összességében kevesebb szakleltárkönyvbe vétel és revízió tervezett, azonban ez gyűjteményenként eltérő. **A gyarapodási naplóba és szakleltárkönyvbe vett tárgyak számának esetében konkrét mutatószámot határoz meg a dokumentum – ez alól kizárólag a régészeti gyűjtemény képez kivételt**. Az ajándékozással bekerült tárgyak terén 2017-re is jelentős alultervezés a jellemző, főként az újkortörténeti gyűjtemény tekintetében irracionális a visszaesés, azonban ennek oka a dokumentumból nem derül ki. Ez igaz a vásárlás útján bekerülő tárgyak esetében is. **A gyarapodás arányainak fenntartása érdekében alternatív források (például pályázatok) felkutatását javasoljuk.**

### Digitalizálás

A digitalizálás és nyilvános hozzáférés mutatószámai esetében eltérő terveket tapasztalhatunk. **A tárgyévre tervezett digitalizálás megvalósításával további 15500 tárgy kerül be a rendszerbe**, amely a már egyébként is jelentős mennyiséget (a műtárgyállomány 95%-a digitalizálva volt) csak tovább növeli. **A honlapon hozzáférhető műtárgyak számában jelentős emelkedést irányoznak elő**, az elmúlt évben a teljes műtárgyállománynak csupán kevesebb mint 1%-a (1057) volt online elérhető, amit **2017-ben mintegy 25000 darabra** szeretne emelni az intézmény. A digitalizálás jelentős mértékű előrelépését a Hun-Téka gyűjteménykezelő programra történő teljes átállás eredményezheti. Ahhoz, hogy a gyűjteménykezelés kizárólag digitális úton történjen, két éves átállási időszak szükséges, melyhez audit megindítására van szükség, ez a konverzió befejezését követően indulhat meg.

### Tudományos munka

A **tudományos kutató és feldolgozó tevékenység** mutatószámai – a múzeumpedagógiai munkához hasonlóan – az elmúlt év eredményeinek megtartását célozzák. A tudományos tevékenység fő irányvonalait a múzeum gyűjteményi anyagával összefüggő kutatások jelentik majd, kiemelt figyelemmel a helyi vonatkozású témák feldolgozására, valamint a korábban megkezdett tudományos kutatások lezárására. A tudományos munka fejlődése érdekében **javasoljuk a konferencián tartott előadások mielőbbi kialakítását! Ugyanakkor dicséretes a múzeum dolgozói által megjelentetni tervezett tudományos kiadványok számának jelentős emelkedése.**

A remittenda kezelésének vonatkozásában megállapítható, hogy – azon túlmenően, hogy széles körű terjesztésre törekszik a múzeum – **nem tájékoztat a munkaterv az állomány csökkentésének módozatairól, illetve a tárgyévre tervezett hasznosítási lehetőségekről.** Ugyanakkor a terv előirányozza az állomány folyamatos apadását. Az állomány nagyságára figyelemmel és a múzeum bevételtermelő erejének növelése érdekében **az értékesítési lehetőségek áttekintését javasoljuk.**

### **Műtárgyvédelem**

A raktári rend és a raktári helyzet megfelelőnek értékelhető, az aktív állományvédelmi kezelésre szoruló műtárgyak száma csökkenést mutat. A tervezett állományvédelmi feladatellátás megvalósításával, illetve a tisztítással, restaurálással és konzerválással összefüggő feladatok ellátása nyomán a raktározást és gyűjteménykezelést **segítő eszközök beszerzését követően biztosított lenne a műtárgyállomány szakszerű kezelése és megőrzése.**

A múzeum a korábbi gyakorlatnak megfelelően pályázatot nyújt be az NKA Közgyűjteményi Kollégiumához az Évkönyv megjelentetésére. Terveik között szerepel, amennyiben újra lehetőség lesz, az EFOP-3.3.2-16 és/vagy a Babits Ház foglalkoztató terének korszerűsítésére az EFOP- 4. 1. 9.-16 jelű pályázat benyújtását.

Kiadványaink megjelentetéséhez is keresnek pályázati lehetőséget, így a sárközi gyöngyöket bemutató kötethez és a Garay Ákos munkásságát bemutató művészeti albumhoz is.

**Az intézmény kommunikációs tevékenységére is a folyamatos emelkedés jellemző,** amely elsősorban az e-sajtóban történő megjelenéseknek köszönhető, de fontos lehet nagyobb hangsúlyt helyezni a social media nyújtotta különböző lehetőségekre.

A kiadványok értékesítéséből, a közművelődési, múzeumpedagógiai programok és az állandó jegybevétel együttes emelkedése biztos alapot jelenthet a múzeum hosszabb távú terveinek megvalósításához – kiegészítve a pályázati források esetlegesen sikeres kiaknázásával!

### **Állományvédelmi bejárások**

Az állományvédelmi terepbejárás és felmérés tervezése a korábbi évek tapasztalatain alapulva átgondolt, megfelelő részletezettségű. A helyszíni bejárások 30 helyszínen valósulnak meg. Amint azt a beszámoló értékelésében is jeleztük, a bejárások személy és eszközigényének támogatására – 2016. évhez hasonlóan – a 2017. évi „járásszékhely múzeumok szakmai támogatása” pályázat lehetőséget biztosít, így - amennyiben szükséges - egy további felelős bevonására is lehetőség nyílik az állományvédelmi feladatok ellátásába.

*Melléklet*  
*Múzeumi digitalizálási stratégiára vonatkozó ajánlás*

A közgyűjtemények – Digitális Jólét Program végrehajtásához kapcsolódva, a szélessávú internetelérés lehetőségeit kihasználva – meghatározó tartalomszolgáltatóvá válhatnak, megújulásuk társadalmi hasznosulásuk mértékén múlik. Ez az igény a digitalizálás terén is új szemléletet követel meg: az egyes célcsoportoknak nyújtott tartalomszolgáltatásnak kell áthatnia a teljes tevékenységet. Az intézmények alaptevékenységének megerősítésével lehetővé válik a tartalomszolgáltatás minőségi és mennyiségi javulása. A múzeumi digitalizálási stratégia megvalósítása nemcsak a közgyűjtemények önképét formálja át, hanem átalakítja társadalmi megítélésüket is: valóban a közgyűjteményeivé válhatnak. A hozzáférés szélesítése érdekében a magyar kulturális örökség és értékek döntő hányadát őrző közgyűjteményeknek a jövőben a nemzet kulturális információs központjaivá kell válniuk. Gyűjteményeiket digitális szolgáltatások formájában is rendelkezésre kell bocsátaniuk a felhasználók minden eddiginél szélesebb rétegei számára.

A Digitális Jólét Program célrendszeréhez igazodva készült el Magyarország Digitális Oktatási Stratégiája, amely megfelelő kapcsolódási alapot nyújt a fenti célok eléréséhez. Tekintettel arra, hogy a közgyűjteményi rendszer egyik legjelentősebb „felvevő piaca” az oktatási rendszer, elengedhetetlen a területek közötti szinergia megteremtése. Ennek érdekében a teljes feladatrendszert át kell tekinteni és új alapokra kell helyezni a gyűjtés, megőrzés, tudományos feldolgozás, közzététel múzeumi alapfeladatainak ellátását. A digitalizálást nem egy járulékos eszköznek kell tekinteni, hanem egy olyan lehetőségnek, amely a teljes múzeumi tevékenységet átfogja, ezáltal elősegíti a gyűjtemények feltárását és teljes körű hasznosulását.

A múzeumi digitalizálási stratégia összeállítása során egy, maximum két éves tervezési időszakkal kell kalkulálni. A felhasználók kiszolgálása érdekében világosan meg kell határozni az egyes felhasználói csoportok igényeit kielégítő tartalomszolgáltatási csomagokat, azokat a már digitalizált, illetve digitalizálandó tartalmakat, amelyeket a köznevelésben, a felsőoktatásban, valamint a pedagógusok és pedagógusképzésben részt vevők, továbbá a kutatók és a közművelődési terület képviselői, végső soron minden magyar állampolgár és a magyar kulturális örökség iránt érdeklődő számára célzottan összeállítanak.

A digitalizálási stratégia elfogadása mellett – a stratégiai tervben foglaltak megvalósítása érdekében – el kell készíteni az ütemezett végrehajtási tervet, amelyben az alábbi feladatokra kell kitérni:

- meglévő adatbázisok importálása gyűjteménykezelő, nyilvántartó és publikáló rendszerbe (ennek tervezett folyamata, ütemezése),
- hiányzó tárgyfotók elkészítésének számszerűsített tervezése gyűjteményenként,
- kézi rekord adatbevitel számszerűsített meghatározása gyűjteményenként,
- tömeges adatimport revíziók, adatgazdagítások számszerűsített megtervezése,
- digitalizálással kapcsolatos struktúrák, felelősök, vezetők kijelölése, projektek létrehozása, meglévő erőforrások felhasználása,
- éves tervek elkészítése a weben publikált rekordok számáról, az oktatási szempontból releváns témakörök/ tárgycsoportok meghatározásával,
- a digitális technológia, digitalizált műtárgyállomány szerepének konkrét bemutatása a valós kiállító terekben, a digitális technológia, a digitalizált műtárgyállomány szerepe a múzeumpedagógiában, az adott intézmény szolgáltatási rendszerében, annak bemutatása, hogy milyen további eredményeket várnak az egyes területeken végrehajtott feladatoktól,
- a múzeum webes kommunikációja (weblap, közösségi média),
- a digitalizált adatvagyon hosszú távú tárolásának kidolgozása.