



**AZ ELŐTERJESZTÉS SORSZÁMA:181.  
MELLÉKLET: 1 db**

**TÁRGY: Javaslat Szekszárd Megyei Jogú Város Fenntartható Városfejlesztési  
Stratégiájának módosítására**

## **E L Ő T E R J E S Z T É S**

**SZEKSZÁRD MEGYEI JOGÚ VÁROS ÖNKORMÁNYZATA KÖZGYŰLÉSÉNEK  
SORON KÖVETKEZŐ ÜLÉSÉRE**

**ELŐTERJESZTŐ:** Berlinger Attila József polgármester

**AZ ELŐTERJESZTÉST KÉSZÍTETTE:** Csempez Péter pályázati referens

**ELŐADÓ:** dr. Zsikó-Gál Klaudia jegyző

**KEZELÉSI MEGJEGYZÉS:**

**MEGTÁRGYALTA:**

**TÖRVÉNYESSÉGI VÉLEMÉNYEZÉSRE BEMUTATVA:**

---

**dr. Biró Gyula aljegyző**

**Terjedelem: 1 + 2 oldal**

## **Tisztelt Közgyűlés!**

A 2021-2027-es uniós programozási időszak keretében a Terület- és Településfejlesztési Operatív Program Pluszhoz (TOP Plusz) kapcsolódóan a fenntartható városoknak - köztük Szekszárdnak - el kellett készíteniük a Fenntartható Városfejlesztési Stratégiájukat (FVS), valamint a TOP Plusz Városfejlesztési Programtervüket (TVP).

Szekszárd MJV Önkormányzata a 114/2022. (V.26.) számú határozatával elfogadta Fenntartható Városfejlesztési Stratégiáját, mely a TOP\_Plusz 1.3.1-21 kódszámú pályázat benyújtásának kötelező eleme volt. Az FVS első módosítására - melyben a Közreműködő Szervezet (KSZ) által kiírt feltételeket kellett beépíteni - 2023-ban került sor, melyet a 434/2023. (X.27.) számú határozatával fogadott el a közgyűlés. A FVS második módosítását a 152/2025 (V.8.) számú határozatával fogadta el a közgyűlés, mely a Hegyen-völgyön Szekszárdon című TOP+ projekt FVS-ben történő megjelenítése miatt vált szükségessé.

A TOP\_PLUSZ-3.4.1-23-SE1-2024-00002 azonosítószámú „Fenntartható humán infrastruktúra fejlesztése Szekszárd, Vörösmarty u. 5. sz. alatt” című projekt vonatkozásában a támogatói döntésben a Közreműködő szervezet előírta, hogy „A Szekszárd Megyei Jogú Város Fenntartható Városfejlesztési Stratégia 2021-2027 megnevezésű dokumentumban a projektre vonatkozó adatok részletes megadása szükséges, melynek alapján a javított dokumentum benyújtása szükséges”. A támogatói döntésben szereplő előírásnak való megfelelés érdekében az FVS újabb módosítását kell megtenni.

Ennek megfelelően a Stratégiai Tervezési Osztály elkészítette az FVS módosítását, melyet az előterjesztés mellékleteként csatolunk. A módosítás a 223. oldalon található.

Kérem a Tisztelt Közgyűlést az előterjesztés megtárgyalására és a határozathozatalra.

**Szekszárd, 2025. 06. 19.**

**Berlinger Attila József**  
**polgármester**

## **Határozati javaslat**

**Szekszárd Megyei Jogú Város Önkormányzata Közgyűlésének  
..../2025. (...) határozata**

### **Szekszárd Megyei Jogú Város Fenntartható Városfejlesztési Stratégiájának módosításáról**

Szekszárd Megyei Jogú Város Önkormányzatának Közgyűlése megtárgyalta a Javaslat Szekszárd Megyei Jogú Város Fenntartható Városfejlesztési Stratégiájának módosítására című előterjesztést és az alábbi határozatot hozza:

1. jóváhagyja Szekszárd Megyei Jogú Város Fenntartható Városfejlesztési Stratégiájának 3. számú módosítását a határozat melléklete szerint.

**Határidő: döntéshozatal napja**

**Felelős: Berlinger Attila József polgármester**

2. felhívja a Polgármesteri Hivatalt a szükséges intézkedések megtételére.

**Határidő: 2025. július 15.**

**Felelős: Magyarné Somogyvári Tünde osztályvezető**

# **SZEKSZÁRD MEGYEI JOGÚ VÁROS**

## **Fenntartható Városfejlesztési Stratégiája 2021-2027**

### **3. számú módosítása**

**Elfogadva**

**Szekszárd MJV Önkormányzata Közgyűlésének**

**...../2025. (VI.26.) számú határozatával**

**2025. június**



## MEGBÍZÓ



### Szekszárd Megyei Jogú Város Önkormányzata

Cím: 7100 Szekszárd, Béla Király tér 8.

Tel.: 06 (74) 504 100

E-mail: [postmaster@szekszard.hu](mailto:postmaster@szekszard.hu)

Honlap: <https://szekszard.hu>

## VÁLLALKOZÓ



### EX ANTE Tanácsadó Iroda Kft.

Cím: 1025 Budapest, Vérhalom u. 33/a.

Tel.: központ (+36-1) 321 1773

Fax: (+36-1) 321 1772

E-mail: [info@exante.hu](mailto:info@exante.hu)

Honlap: <https://exante.hu>

## Készítette:

Dr. Mérei András

Okl. terület-és településfejlesztő  
geográfus

Projektvezető  
Terület- és településfejlesztési  
szakértő

Dr. Döbrönte Katalin

Okl. közgazdász, terület- és  
településfejlesztési szakértő

Stratégiai és fenntarthatósági  
vezető tanácsadó

Janza Frigyes

Okl. közgazdász

Területfejlesztési szakértő

## Tartalom

|                                                                                                                                                                                                                               |     |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| Ábrajegyzék .....                                                                                                                                                                                                             | 7   |
| Táblázatok jegyzéke .....                                                                                                                                                                                                     | 9   |
| Vezetői összefoglaló .....                                                                                                                                                                                                    | 10  |
| 1 A partnerségi folyamat ismertetése az FVS tervezés időszakára vonatkozóan .....                                                                                                                                             | 14  |
| 1.1 Partnerek definiálása.....                                                                                                                                                                                                | 14  |
| 1.2 Partnerségi akciók és azok tartalma.....                                                                                                                                                                                  | 14  |
| 1.3 Partnerségi akciók ütemezése a tervezési folyamatban .....                                                                                                                                                                | 15  |
| 2 Megalapozó munkarész: Helyzetfeltárás és helyzetértékelés .....                                                                                                                                                             | 17  |
| 2.1 Helyzetfeltárás.....                                                                                                                                                                                                      | 17  |
| 2.1.1 Településhálózati összefüggések, a település helye a településhálózatban, térségi kapcsolatok.....                                                                                                                      | 17  |
| 2.1.2 A területfejlesztési dokumentumokkal (Országos Területfejlesztési Konceptióval és a területileg releváns megyei, valamint térségi területfejlesztési koncepciókkal és programokkal) való összefüggések vizsgálata ..... | 19  |
| 2.1.2.1 Országos Fejlesztési és Területfejlesztési Konceptió (OFTK) .....                                                                                                                                                     | 20  |
| 2.1.3 A területrendezési tervekkel való összefüggések vizsgálata .....                                                                                                                                                        | 24  |
| 2.1.4 A szomszédos települések hatályos településszerkezeti terveinek - az adott település 34                                                                                                                                 |     |
| 2.1.5 A település társadalma .....                                                                                                                                                                                            | 37  |
| 2.1.6 A település humán infrastruktúrája .....                                                                                                                                                                                | 52  |
| 2.1.7 <i>A település gazdasága</i> .....                                                                                                                                                                                      | 65  |
| 2.1.8 <i>Az önkormányzat gazdálkodása, a településfejlesztés eszköz- és intézményrendszere</i> 76                                                                                                                             |     |
| 2.1.9 A településüzemeltetési szolgáltatások, okos város települési szolgáltatások.....                                                                                                                                       | 85  |
| 2.1.10 <i>Zöldfelületi rendszer vizsgálata</i> .....                                                                                                                                                                          | 94  |
| 2.1.11 Közlekedés.....                                                                                                                                                                                                        | 96  |
| 2.1.12 <i>Közművesítés</i> .....                                                                                                                                                                                              | 107 |
| 2.1.13 <i>Környezetvédelem (és településüzemeltetés)</i> .....                                                                                                                                                                | 119 |
| 2.1.14 <i>Városi klíma</i> .....                                                                                                                                                                                              | 120 |
| 2.2 Területi lehatárolás .....                                                                                                                                                                                                | 123 |
| 2.2.1 A várostérség lehatárolása, bemutatása .....                                                                                                                                                                            | 124 |
| 2.3 Helyzetértékelés, szintézis .....                                                                                                                                                                                         | 132 |
| 2.3.1 Prosperáló város.....                                                                                                                                                                                                   | 132 |
| 2.3.2 Zöldülő város .....                                                                                                                                                                                                     | 135 |

|       |                                                                                      |     |
|-------|--------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| 2.3.3 | Digitális város.....                                                                 | 139 |
| 2.3.4 | Megtartó város .....                                                                 | 142 |
| 2.3.5 | Kiszolgáló város .....                                                               | 146 |
| 2.4   | A város irányítási és működési modellje .....                                        | 152 |
| 2.4.1 | Irányítási modell.....                                                               | 152 |
| 2.4.2 | Működési modell .....                                                                | 158 |
| 2.4.3 | Várostérségi koordináció.....                                                        | 165 |
| 2.5   | Kockázatok és lehetőségek értékelése .....                                           | 168 |
| 2.5.1 | Prosperáló város.....                                                                | 168 |
| 2.5.2 | Zöldülő város .....                                                                  | 169 |
| 2.5.3 | Digitális város.....                                                                 | 171 |
| 2.5.4 | Megtartó város .....                                                                 | 171 |
| 2.5.5 | Kiszolgáló város .....                                                               | 172 |
| 3     | Stratégiai munkarész .....                                                           | 174 |
| 3.1   | Forgatókönyv elemzés.....                                                            | 174 |
| 3.2   | Jövőkép.....                                                                         | 182 |
| 3.3   | A stratégia célrendszere .....                                                       | 182 |
| 3.4   | A reziliens város a stratégiai célrendszerben .....                                  | 187 |
| 3.4.1 | Prosperáló város.....                                                                | 189 |
| 3.4.2 | Zöldülő város .....                                                                  | 191 |
| 3.4.3 | Digitális város.....                                                                 | 192 |
| 3.4.4 | Megtartó város .....                                                                 | 193 |
| 3.4.5 | Kiszolgáló város .....                                                               | 195 |
| 3.5   | A stratégia összhangja más stratégiákkal.....                                        | 196 |
| 4     | Monitoring, kontrolling, indikátorok.....                                            | 203 |
| 4.1   | FVS monitoring rendszere, nyomon követés a tervezés és végrehajtás során .....       | 203 |
| 4.2   | Az FVS-hez kapcsolódó indikátorok és azok mérési módszertana .....                   | 204 |
| 4.3   | A beavatkozásokra vonatkozó adatok gyűjtésének és kezelésének helyi módszertana..... | 209 |
| 5     | Az irányítási és működési modell .....                                               | 210 |
| 5.1   | A városirányítási modell indokolt módosításai .....                                  | 211 |
| 5.1.1 | Az átfogó városirányítási rendszer változásai .....                                  | 211 |
| 5.1.2 | A térségi koordináció mechanizmusainak változásai .....                              | 213 |
| 5.1.3 | Részvételi akciók a stratégiai ciklus végrehajtási szakaszában.....                  | 213 |
| 5.2   | A városi működési modellt érintő tervezett változtatások .....                       | 218 |
| 6     | Cselekvési terv .....                                                                | 220 |
| 6.1   | Intézkedések és beavatkozási területek rendszerezése.....                            | 220 |

|         |                                                                                                                                                   |     |
|---------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| 6.2     | Az akcióterületek kijelölése, a kijelölés és a lehatárolás indoklása.....                                                                         | 220 |
| 6.3     | Városi szintű beavatkozási területek részletezése .....                                                                                           | 222 |
| 6.3.1   | Stratégiai célkitűzéseket támogató egyedi beavatkozások.....                                                                                      | 222 |
| 6.3.2   | Stratégiai célkitűzéseket támogató nagyobb városi területekre kiterjedő beavatkozások .....                                                       | 230 |
| 6.3.3   | Stratégiai célkitűzéseket támogató, átfogó szervezeti rendszerként működő stratégiai keretrendszerek (hálózatos, vonalas fejlesztések) .....      | 231 |
| 6.4     | Várostérségi szintű beavatkozási területek részletezése .....                                                                                     | 234 |
| 6.4.1   | Stratégiai célkitűzésekkel rendelkező térségi bevonással megvalósítható egyedi projektek                                                          | 234 |
| 6.4.2   | Átfogó stratégiai megalapozottságú térségi keretrendszerek (térségi hálózatos, vonalas fejlesztések, nem materiális hálózatos fejlesztések) ..... | 235 |
| 6.5     | Stratégia együttműködési menetrendek (zöld és digitális átállást elősegítő célok és intézkedések, opcionálisan innovációs menetrend) .....        | 236 |
| 6.5.1   | Zöld átállás menetrend.....                                                                                                                       | 236 |
| 6.5.2   | Digitális átállás menetrend.....                                                                                                                  | 252 |
| 7       | Finanszírozási terv .....                                                                                                                         | 257 |
| 7.1     | Elérhető és bevonható források számbavétele.....                                                                                                  | 257 |
| 7.1.1   | Aktorok, meghatározó szereplők .....                                                                                                              | 264 |
| 7.1.2   | Kitekintés.....                                                                                                                                   | 265 |
| 7.1.3   | Egyéb kötöttségek és lehetőségek .....                                                                                                            | 265 |
| 7.2     | Az üzleti modell bemutatása .....                                                                                                                 | 265 |
| 7.2.1   | Beavatkozások adatainak gyűjtése és ismertetése dimenzióként összegezve .....                                                                     | 265 |
| 7.2.2   | A finanszírozási terv összefoglalója .....                                                                                                        | 269 |
| 7.3     | Fenntartható üzemeltetés.....                                                                                                                     | 271 |
| 7.4     | Projektcsatorna fejlesztés intézményesítése .....                                                                                                 | 273 |
| 7.4.1   | Ellátandó funkciók .....                                                                                                                          | 274 |
| 7.4.2   | Kulcsszereplők nevesítése .....                                                                                                                   | 274 |
| 7.4.3   | Intézményi modell bemutatása.....                                                                                                                 | 275 |
| 8       | Mellékletek.....                                                                                                                                  | 277 |
| 8.1     | Antiszegregációs Terv.....                                                                                                                        | 277 |
| 8.1.1   | Helyzetelemzés és értékelés .....                                                                                                                 | 277 |
| 8.1.1.1 | A szegregáció társadalmi jelenségeinek horizontális elemzése – a változások értékelése .....                                                      | 278 |
| 8.1.1.2 | A szegregáció területi vonatkozásai (szegregátumok) – a változások értékelése... ..                                                               | 278 |
| 8.1.2   | Antiszegregációs terv .....                                                                                                                       | 279 |
| 8.1.2.1 | Az antiszegregációs fejlesztési célok és beavatkozási javaslatok.....                                                                             | 279 |

|         |                                                                                                                   |     |
|---------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| 8.1.2.2 | A szociális városrehabilitáció akcióterületének meghatározása és a választás indoklása (amennyiben releváns)..... | 279 |
| 8.1.2.3 | A két antiszegregációs beavatkozási dimenzió kapcsolata .....                                                     | 280 |
| 8.1.2.4 | A beavatkozások ütemezése .....                                                                                   | 280 |
| 8.1.2.5 | Az antiszegregációs terv pénzügyi terve .....                                                                     | 281 |
| 8.2     | Elvégzett kérdőíves felmérések dokumentálása.....                                                                 | 282 |
| 8.2.1   | Lakossági felmérés.....                                                                                           | 282 |
| 8.2.2   | Intézményi/ szervezeti felmérés .....                                                                             | 292 |
| 8.3     | Finanszírozási terv beavatkozásokként.....                                                                        | 302 |
| 8.4     | Működési térkép .....                                                                                             | 304 |

## Ábrajegyzék

|     |                                                                                                                                                                      |    |
|-----|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| 1.  | ábra: Tolna megye .....                                                                                                                                              | 17 |
| 2.  | ábra:Városhálózat .....                                                                                                                                              | 20 |
| 3.  | ábra: Az Országos Fejlesztési és Területfejlesztési Konceptió célrendszere.....                                                                                      | 22 |
| 4.  | ábra: Tolna megye .....                                                                                                                                              | 23 |
| 5.  | ábra: Szekszárd népességdinamikája 2000-2020. év között .....                                                                                                        | 37 |
| 6.  | ábra: Nemek szerinti eloszlás 2000-2020. év között.....                                                                                                              | 38 |
| 7.  | ábra: Nemek közötti arány 2000-2020. év között.....                                                                                                                  | 38 |
| 8.  | ábra: Élveszületések és halálozások száma 2000-2020. év között.....                                                                                                  | 39 |
| 9.  | ábra: Vándorlási egyenleg 2000-2020. év között.....                                                                                                                  | 39 |
| 10. | ábra: Tolna megye korfája 2020-ban, illetve Szekszárd korfája 2011-ben.....                                                                                          | 41 |
| 11. | ábra: Legmagasabb iskolai végzettség a 2011-es népszámlálási adatok alapján.....                                                                                     | 42 |
| 12. | ábra: Foglalkoztatási ráta 2010, 2020, 2021 években.....                                                                                                             | 43 |
| 13. | ábra: Nyilvántartott álláskereső aránya az állandó lakossághoz viszonyítva Szekszárdon 2020-ban                                                                      | 44 |
| 14. | ábra: Álláskereső száma életkor szerinti eloszlásban 2020-ban Szekszárdon.....                                                                                       | 44 |
| 15. | ábra: Foglalkoztatottak száma a napi ingázás aránya szerint a 2011-es népszámlálási adatok szerint                                                                   | 45 |
| 16. | ábra: Egy lakosra jutó összes nettó jövedelem 2010-2019 között.....                                                                                                  | 46 |
| 17. | ábra: Egy óvodai férőhelyre jutó óvodások száma 2010-2019 között .....                                                                                               | 54 |
| 18. | ábra: Általános iskolai feladatellátási helyek átlagos létszáma 2010-2019 között .....                                                                               | 55 |
| 19. | ábra: Középiskolák száma Szekszárdon 2006-2015 között .....                                                                                                          | 56 |
| 20. | ábra: Nappali tagozatos egyetemi és főiskolai szintű képzésben résztvevő hallgatók száma a felsőfokú oktatási intézményekben (fő) Szekszárdon 2010-2019.években..... | 57 |
| 21. | ábra: Egy házi- és házi gyermekorvosra jutó lakosok száma 2010-2019 között .....                                                                                     | 58 |
| 22. | ábra: Ezer lakosra jutó működő kórházi ágyak száma 2010-2019 között .....                                                                                            | 59 |
| 23. | ábra: Ezer lakosra jutó működő kórházi ágyszám 2019. évben .....                                                                                                     | 59 |
| 24. | ábra: Az idősek nappali intézményeinek kapacitás kihasználtságának alakulása 2010-2019 között                                                                        | 61 |
| 25. | ábra: Szekszárd MJV önkormányzati kezelésében lévő tartós bentlakásos és átmeneti elhelyezést nyújtó intézmények kapacitás kihasználtsága (ezrelékben) .....         | 63 |
| 26. | ábra: Egy működő bölcsődei férőhelyre jutó bölcsődék száma 2010-2019 között .....                                                                                    | 63 |
| 27. | ábra: Regisztrált vállalkozások megoszlása jogi forma szerint 2000-2020 között .....                                                                                 | 65 |
| 28. | ábra: A vállalkozások méret szerinti megoszlása 2020-ban Szekszárdon .....                                                                                           | 67 |
| 29. | ábra: Egy lakosra jutó jegyzett tőke (1000 Ft).....                                                                                                                  | 71 |
| 30. | ábra: A szekszárdi Ipari Park helyszínrajza .....                                                                                                                    | 73 |
| 31. | ábra: Átlagos lakóingatlan m <sup>2</sup> -árak megyei bontásban .....                                                                                               | 76 |
| 32. | ábra: Átlagos lakóingatlan m <sup>2</sup> -árak járási bontásban .....                                                                                               | 76 |
| 33. | ábra: Szekszárdi ingatlanok átlagos ára 2022 1. félév.....                                                                                                           | 76 |
| 34. | ábra: Az önkormányzat bevételei és kiadásai 2014-2020 között.....                                                                                                    | 77 |
| 35. | ábra: Az önkormányzat bevételei 2014-2020 között .....                                                                                                               | 77 |
| 36. | ábra: Az önkormányzat bevételei 2014-2020 között .....                                                                                                               | 78 |
| 37. | ábra: A legfontosabb önkormányzati kiadások 2014-2020 között.....                                                                                                    | 79 |
| 38. | ábra: A kormányhatározatok által meghatározott költségvetési források településenként ....                                                                           | 81 |
| 39. | ábra: Közfoglalkoztatottak átlagos létszáma Szekszárdon 2013-2021 között .....                                                                                       | 83 |

|     |                                                                                                                            |     |
|-----|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| 40. | ábra: Lakásállomány alakulása Szekszárdon 2000-2020 között.....                                                            | 84  |
| 41. | ábra: Szekszárd MJV intézményeinek IKT fejlesztése 2014-2020 évek közötti időszakban.....                                  | 89  |
| 42. | ábra: Internet-előfizetések száma Szekszárdon a 2020. évben .....                                                          | 91  |
| 43. | ábra: Megvalósított üzleti IKT projektek földrajzi megoszlása megyénként.....                                              | 92  |
| 44. | ábra: Szekszárd MJV lakosságának informatikai eszközállománya .....                                                        | 93  |
| 45. | ábra: Felszínborítás a Corine adatfelvétel alapján .....                                                                   | 96  |
| 46. | ábra: 2030-re javasolt gyorsforgalmi úthálózat (OTrT szerint) .....                                                        | 98  |
| 47. | ábra: Közúthálózat megoszlása Tolna megyében .....                                                                         | 99  |
| 48. | ábra: Járműállomány (autóbusz) Szekszárd MJV-ban 2021. dec. 31-i állapot szerint.....                                      | 99  |
| 49. | ábra: Szekszárd város helyi autóbuszos tömegközlekedésének vonalhálózata.....                                              | 100 |
| 50. | ábra: Magyarország vasúthálózata.....                                                                                      | 103 |
| 51. | ábra: Önkormányzati kerékpárút, közös gyalog- és kerékpárút hossza (km) .....                                              | 104 |
| 52. | ábra: Parkolózónák Szekszárd MJV-ban 2022. évben .....                                                                     | 105 |
| 53. | ábra: Közúti személygépjárművek száma Szekszárdon 2006-2020 között .....                                                   | 106 |
| 54. | ábra: Száz lakosra jutó személygépkocsi száma .....                                                                        | 106 |
| 55. | ábra: Szekszárd víz-, szennyvíz-, csatorna- és távhőhálózati kiépítettsége Szekszárd MJV-ban 2021. évben.....              | 108 |
| 56. | ábra: Közütemi ivóvízvezeték-hálózatba bekapcsolt lakások aránya (%) .....                                                 | 109 |
| 57. | ábra: Közcatornahálózatba bekapcsolt lakások aránya (%).....                                                               | 109 |
| 58. | ábra: Háztartásoknak szolgáltatott víz egy lakosra jutó mennyisége (1000 m3).....                                          | 110 |
| 59. | ábra: A közütemi szennyvízgyűjtő-hálózatban (közcatornában) elvezetett.....                                                | 111 |
| 60. | ábra: Egy lakosra jutó háztartások részére szolgáltatott villamosenergia mennyisége (1000 kWh) .....                       | 113 |
| 61. | ábra: A háztartási gázfogyasztókból a fűtési fogyasztók száma Szekszárdon (db).....                                        | 114 |
| 62. | ábra: A távfűtéses lakások aránya Szekszárdon (%).....                                                                     | 114 |
| 63. | ábra: Legalább 30 Mbps sáv szélességre képes vezetékinternet-hozzáféréssel rendelkező lakosság száma Szekszárdon (fő)..... | 118 |
| 64. | ábra: Szekszárd 2021. évben mért klimatikus adatai.....                                                                    | 121 |
| 65. | ábra: Az évi átlagos szélességek [m/s] és az uralkodó szélirányok Magyarországon.....                                      | 121 |
| 66. | ábra: Tolna megye járásai (2018) .....                                                                                     | 124 |
| 67. | ábra: Települések aránya a járásban élő állandó lakosság számához viszonyítva 2020 évben (%-ban) .....                     | 125 |
| 68. | ábra: Vándorlási egyenleg (állandó, ideiglenes együtt) .....                                                               | 126 |
| 69. | ábra: Ingázási kapcsolatok a munkaerőpiaci körzetek között.....                                                            | 127 |
| 70. | ábra: Egy lakosra jutó összes jövedelem Pakson, Szekszárdon és Tolna megyében 2010-2019 közötti időszakban (Ft) .....      | 130 |
| 71. | ábra: Szekszárd Megyei Jogú Város Önkormányzata Polgármesteri Hivatalának organigramja .....                               | 156 |
| 72. | ábra: Projektciklus-ábra fázisai a Szekszárd MJV szervezeti egységek beazonosításához.....                                 | 157 |
| 73. | ábra: Szekszárd Megyei Jogú Város Önkormányzata Egészségügyi Gondnokságának szervezeti ábrája .....                        | 161 |
| 74. | ábra: Szekszárd MJV működési térképe .....                                                                                 | 213 |

## Táblázatok jegyzéke

|     |                                                                                                                                            |     |
|-----|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| 1.  | táblázat: Nyilvántartott álláskereső az állandó lakossághoz viszonyítva Szekszárdon 2020-ban                                               | 44  |
| 2.  | táblázat: A helyben dolgozók, napiingázók és külföldön tartózkodók arányának összehasonlítása a 2011-es népszámlálási adatok alapján ..... | 46  |
| 3.  | táblázat: A szociális ellátórendszer intézményei Szekszárdon .....                                                                         | 62  |
| 4.  | táblázat: Közművelődési intézmények Szekszárdon .....                                                                                      | 64  |
| 5.  | táblázat: Regisztrált vállalkozások méret szerinti megoszlása Szekszárdon 2014-2020 között....                                             | 66  |
| 6.  | táblázat: A regisztrált vállalkozások száma és aránya Szekszárdon 2020-ban .....                                                           | 69  |
| 7.  | táblázat: Adatok Szekszárd város helyi tömegközlekedéséről, 2021 .....                                                                     | 101 |
| 8.  | táblázat: Adatok Szekszárd város helyi tömegközlekedéséről, 2021 .....                                                                     | 101 |
| 9.  | táblázat: Szekszárd város hírközlési vonalainak száma 2000-2011.év között.....                                                             | 117 |
| 10. | táblázat: Szekszárd biológiailag aktív, önkormányzati tulajdonú területeinek mérete (ha)...                                                | 123 |
| 11. | táblázat Beavatkozások – Prosperáló város .....                                                                                            | 266 |
| 12. | táblázat Beavatkozások – Megtartó város .....                                                                                              | 266 |
| 13. | táblázat Beavatkozások – Zöldülő város.....                                                                                                | 267 |
| 14. | táblázat Beavatkozások – Digitális város.....                                                                                              | 268 |
| 15. | táblázat: Beavatkozások – Kiszolgáló város.....                                                                                            | 268 |
| 16. | táblázat: Összesítő pénzügyi tábla .....                                                                                                   | 269 |



## Vezetői összefoglaló

### Előzmények

Szekszárd MJV kiválasztásra került az ERFA 11. cikk alá tartozó települések közé. Ezzel Szekszárd MJV a Terület- és Településfejlesztési Operatív Program Plusz (TOP+) PO5-i. Integrált és befogadó társadalmi, gazdasági és környezeti fejlődés, a kultúra, a természeti örökség, a fenntartható turizmus és biztonság előmozdítása városi területeken célterület Fenntartható Városfejlesztés intézkedés kedvezményezettjévé vált. Az ERFA rendelet 11. cikk értelmében az Európai Unió 2021-2027 tervezési időszak fenntartható városfejlesztési források felhasználásának feltétele új Fenntartható Városfejlesztési Stratégia (FVS) készítése, amely struktúrájában és tartalmában megteremti az összhangot a jelenleg érvényben levő európai és hazai szakpolitikai keretekkel. A Pénzügyminisztérium Regionális Fejlesztési Programok Irányító Hatósága által elkészített Fenntartható Városfejlesztési Stratégia módszertani útmutató alapján készülő Fenntartható Városfejlesztési Stratégia az Európai Unió elvárásait figyelembe vevő dokumentum a 2021-27-es TOP+ Fenntartható Városfejlesztés intézkedés forráskeret felhasználásának előfeltételévé vált, amelyet Szekszárd MJV önkormányzatának szükséges elkészítenie.

Az 2011/2021. (XII. 29.) számú, a Terület- és Településfejlesztési Operatív Program Plusz keretében megvalósuló Előzetes Integrált Területi Programok jóváhagyásáról szóló 1658/2021. (IX. 24.) Korm. határozat módosításáról szóló Kormányhatározat 1. sz. mellékletének 4. pontja értelmében Szekszárd MJV Önkormányzata 2,668 milliárd Forint városi szintű forráskeretre jogosult a fenntartható városfejlesztésre kijelölt keretből, valamint a megyei jogú városok részére kialakításra kerülő ún. „biztonsági háló” forráskeretből további 2,470 milliárd Forint forráskeretre jogosult.

### Az FVS módszertana

Az FVS egy új szemléletű stratégiai szintű településfejlesztési dokumentum, amely az ITS eszközrendszeréhez hasonló, de a fenntarthatóságra, a zöld átállásra és a digitalizációra hangsúlyosabban fókuszál. Az Európai Unió aktuális, 2021-2027 tervezési időszakában meghatározott települési önkormányzatok számára dedikált TOP Plusz források leihívhatóságának egyik alapidokumentuma, de nem kizárólag a TOP Plusz források felhasználását tartalmazza.

A Kormány által kidolgozott módszertani útmutató alapján készítendő stratégia a városi reziliencia (alkalmazkodóképesség) növelésének, hatékonyságának fokozását célzó dokumentum, amely a tényszerű adatok alapján részletes megvalósítási itinerként szolgál.

Az FVS projektjeinek meghatározott városfejlesztési szempontok és a Tolna Megyei Önkormányzat Közgyűlésének Integrált Területi Programjában Szekszárd számára meghatározott TOP Plusz pénzügyi keretek alapján derivált köre az Önkormányzat TOP Plusz Várostervezési Programterve (TVP) keretében kerül rögzítésre, amely dokumentum tulajdonképpen az FVS mellékletét jelenti.

A gyakorlati tervezési logika és az FVS Útmutatója is azt írja elő, hogy az ITS által tartalmazott és az FVS alapját szolgáló célrendszer nem különbözhet. Figyelembe véve, hogy a víziót és a célrendszert a Közgyűlés döntésével elfogadott ITS tartalmazza, az FVS is ezeket a célokat kell hogy átvegye.

Az FVS új megközelítésének egyik eleme, hogy a célok elérését szolgáló intézkedések rendszerezését új megközelítésben, a rezilienciát szolgáló öt „dimenzió” szerint kell rendszerezni és alkalmazni. E két szempontrendszer párhuzamos alkalmazása megköveteli a célrendszer és a dimenziók közti értelmezési átmenet bemutatását, az összehangolás elvégzését.

A stratégia célja a folyamatban lévő környezeti, klimatikus változások enyhítését és az azokhoz való alkalmazkodóképesség kialakítását szolgáló stratégiai városirányítási és működtetési szemléletmód és gyakorlat, a „**reziliens város**” kialakítása.

#### A reziliens város öt dimenziója

|                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
|------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| PROSPERÁLÓ VÁROS | A város <b>gazdaságát</b> , annak eredményességét meghatározó tényezők (üzleti-gazdasági infrastruktúra, humán erőforrás, innováció, finanszírozás, hálózatok, gazdasági ökoszisztéma)                                                                                                                    |
| ZÖLDÜLŐ VÁROS    | <b>Természeti környezet</b> , zöld hálózatok és felületek, környezet-állapot/-szennyezés/-védelem, energiagazdálkodás (incl. megújulók), hulladék- és vízgazdálkodás (incl. újrahasznosítás), zöld közlekedés, természeti ökoszisztémák, kapcsolódó infrastruktúrák                                       |
| DIGITÁLIS VÁROS  | <b>Digitális</b> technológiák, szolgáltatók, lakosság digitális felkészültsége, digitális ügyintézés, köz- és egyéb szolgáltatások, közművek; az irányítás, működés, monitoring digitalizációja                                                                                                           |
| MEGTARTÓ VÁROS   | <b>Társadalom</b> állapota és a város lakosságmegtartó képessége. Demográfia, helyi identitás, közösség, térségi mobilitás, társadalmi rétegződés, konfliktusok, civil aktivitás és élet, esélyegyenlőség, társadalmi leszakadás – antiszegregáció, szolgáltatások elérhetősége, társadalmi vállalkozások |
| KISZOLGÁLÓ VÁROS | Az <b>épített városi környezet</b> tervezési összhangja a magasabb rendű programokkal, térségi infrastrukturális hálózatok (közlekedés stb.), közmű-ellátottság a városban, klímajelenségek térbelisége, ingatlangazdálkodás, területhasználat, tájhasználat                                              |

#### Szekszárd jövőképe

Szekszárd MJV kulturális hagyományaira, történelmi előzményeire, és a városi közösségre támaszkodva tovább erősíti identitását, térségében egyre erősödő szervező erővel van jelen, életminősége és élhetősége erősödik, mely vonzóvá teszi a városba költözést, életpálya megkezdését a fiatal szekszárdiak számára. A város gazdasági eredményeire építve, az agrár és feldolgozó ipari innováció központja, magasan kvalifikált munkahelyeket kínál, és a befektetők számára vonzó munkaerőpiacként jelentkezik. A város természeti értékeinek bemutatásával, aktív turisztikai fejlesztésével, borászati kultúrájának fenntartásával vonzó turisztikai és kulturális célpont.

## Szekszárd stratégiai céljai

| Stratégiai cél 1: A helyi adottságokra épülő gazdasági szerkezet erősítése                       | Stratégiai cél 2: A minőségi települési környezet alapjainak biztosítása                    | Stratégiai cél 3: A társadalmi jólét megteremtése                                    |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Rész cél 1.1:</b> A táji adottságokra építő termelési kultúra és ökoszisztéma modernizálása   | <b>Rész cél 2.1:</b> A városi területhasználat élhetőséget erősítő optimalizálása           | <b>Rész cél 3.1:</b> A városi közösség erősítése a rekreációs feltételek javításával |
| <b>Rész cél 1.2:</b> A vállalkozások megtelepedéséhez szükséges feltételrendszer biztosítása     | <b>Rész cél 2.2:</b> A zöldfelületi rendszer klímareguliens fejlesztése                     | <b>Rész cél 3.2:</b> A helyi kulturális örökség hosszútávú megőrzése                 |
| <b>Rész cél 1.3:</b> Szakképzési struktúra munkaerőpiaci igényekhez történő adaptálása           | <b>Rész cél 2.3:</b> A város karbonlábnyomának csökkentése                                  | <b>Rész cél 3.3:</b> A szociális és egészségügyi rendszer fejlesztése                |
| <b>Rész cél 1.4:</b> A város természeti környezetében rejlő potenciálok összehangolt fejlesztése | <b>Rész cél 2.4:</b> A mobilitási, infrastrukturális és digitális rendszerek korszerűsítése | <b>Rész cél 3.4:</b> A városi civil élet lehetőségeinek javítása                     |

## Az FVS beavatkozási területei (akcióterületei) és projektjeinek típusai

A nagyobb városi területi fejlesztési egységek azonosítását szolgálja az ún. akcióterületek kijelölése, melyek a város egy-egy részének többirányú és több projektből álló fejlesztését tartalmazza abból a célból, hogy az érintett terület színvonalát érezhetően megemelje, felértékelje. Az akcióterületek nem kötődnek szigorúan a városrészi határokhoz. Az **akcióterületi fejlesztések** egyfajta területi beavatkozási koncentrációt jelentenek, ezért nem fedik le a város egész területét. A város területén két akcióterület került kijelölésre:

| Akcióterület megnevezése         | Akcióterület lehatárolása                                                                                                                                          | A lehatárolás indoklása |
|----------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|
| <b>Városközpont Akcióterület</b> | F Flórián u. - Bezerédj u. - Béni Balogh Ádám u. - Wesselényi u. – Csengey Dénes u. – Dienes Valéria u. - Séd patak - Keselyűsi út - Aranytó u. - Mátyás Király u. |                         |
| <b>Iparváros Akcióterület</b>    | Pollack Mihály u. - Bajcsy Zsilinszky u. - Tartsay Vilmos u. - Keselyűsi út - Aranytó u. - Mátyás Király u. - Bogyszlói út - Séd patak                             |                         |

Az akcióterületeken kívül megvalósuló projekteket **egyedi fejlesztéseknek** tekintjük.

A beruházási jellegű fejlesztések egy része vonalas jellegű, vagy pontszerű, de összességében rendszert alkotó fejlesztés, melyek **hálózatos fejlesztés** néven szerepelnek.

A nem beruházási jellegű (szellemi munkát tartalmazó, szervezési típusú stb.) fejlesztéseket „szoft” fejlesztésként szerepeltetjük.

### Szekszárd cselekvési terve

| Intézkedések                          |                                                      |                                          |                                          |                                                                    |                                                                     |                                           |
|---------------------------------------|------------------------------------------------------|------------------------------------------|------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------|
| <b>Prosperáló város beavatkozások</b> | Ipari övezetek fejlesztése, ipari park bővítése      |                                          | Logisztikai Központ létrehozása          | Befektetés-ösztönzés                                               | Turizmusfejlesztés                                                  | Városmarketing                            |
| <b>Megtartó város beavatkozások</b>   | Óvodafejlesztés és                                   | Iskolafejlesztés                         | Közművelődési intézmények fejlesztése    | Önkormányzati és vállalkozói szféra kapcsolatrendszerének javítása | Civil szervezetek által végzett értékteremtő tevékenység támogatása | Foglalkoztatás támogatása                 |
| <b>Zöldülő város beavatkozások</b>    | Önkormányzati intézmények energetikai korszerűsítése | Fenntartható városi közlekedésfejlesztés | Megújuló energia részarányának növelése  | Zöldfelület program                                                |                                                                     | Felelős fogyasztói magatartás kialakítása |
| <b>Digitális város beavatkozások</b>  | Lakossági digitális szolgáltatások elterjedése       | Digitális adatvagyon létrehozása         | Közbiztonsági szolgáltatások fejlesztése |                                                                    | Biztonságos (Smart) közlekedési rendszer kialakítása                |                                           |
| <b>Kiszolgáló város beavatkozások</b> | Városrehabilitáció                                   | Közlekedési infrastruktúra fejlesztése   | Közműfejlesztési program                 | Sport- és szabadidős intézményrendszer fejlesztése                 | Egészségügyi, szociális infrastruktúra fejlesztése                  | Kulturális intézményrendszer fejlesztése  |

# 1 A partnerségi folyamat ismertetése az FVS tervezés időszakára vonatkozóan

## 1.1 Partnerek definiálása

Szekszárd Megyei Jogú Város Önkormányzata partnerségi egyeztetési, kommunikációs tevékenységével minden, a közigazgatási területén képviseltetett államigazgatási szervezetet, önkormányzat szervezetet, civil és gazdasági szervezetet, valamint minden magánszemélyt el kíván érni.

Ez a széles célcsoport az alábbiak szerint bontható tovább.

Közszféra

- Tolna Megyei Önkormányzat
- Szomszédos települések önkormányzatai
- A városban működő nemzetiségi önkormányzatok

Érdekképviselői szervezetek

- A városban vagy funkcionális várostérségben működő érdekképviselői szervezetek és kamarák

Gazdasági szervezetek

- A városban vagy funkcionális várostérségben működő gazdálkodó szervezetek

Civil és egyházi élet szereplői

- A városban bejegyzett civil szervezetek, különös tekintettel a sérülékeny társadalmi csoportokat (idős embereket, fogyatékossgal élőket, gyermekes családokat, alacsony iskolázottságú 45 év fölötti korosztályt, stb.) képviselő szervezetekre
- A városban működő bejegyzett egyházak, illetve egyházi karitatív szervezetek.

Lakosság

- I. Szekszárd Megyei Jogú Város Önkormányzata közigazgatási területén állandó bejelentett lakcímmel vagy ingatlan tulajdonnal rendelkező lakos

## 1.2 Partnerségi akciók és azok tartalma

### Szakmai munkacsoportok működése és szerepe

A szakmai tervezés 5 szakmai munkacsoportban folyik. A munkacsoportok felépítése követi a Pénzügyminisztérium Fenntartható Városfejlesztési Stratégia városi reziliencia méréséhez megállapított 5 dimenziót, illetve szakterületet. Ennek alapján meghatározásra került a Kiszolgáló város, a Megtartó város, a Zöldülő város, a Digitális város és a Prosperáló város munkacsoport.

Minden munkacsoport interaktívan működik, a résztvevőknek lehetőségük van párbeszédet folytatni egymással. Minden munkacsoportnak van nevesített szakmai vezetője, aki a tervezés előrehaladásának szakmai tartalmi részéért felelős. A szakmai vezető munkáját munkacsoportonként egy-egy koordinátor segíti, aki felelős a munkacsoport összehívásáért, operatív szervezési feladatok ellátásáért.

A szakmai munkacsoportok tagjai részben az adott területhez kapcsolódó bizottságok tagjai, részben egyéb külső szakmai partnerek, civil szervezetek. Fontos, hogy a munkacsoportok minél szélesebb körben reprezentálják a helyi társadalom egyes érdekcsoportjait.

A szakmai munkacsoportok szakmai együttműködése kiindulási alapot jelentenek az FVS végrehajtásához létrehozandó projektcsatorna szervezet felállításához és működéséhez.

## Workshopok

Az FVS készítése során a város vezetése a lehető legszélesebb körben be kívánja vonni a helyi társadalmi, gazdasági élet meghatározó szereplőit, a civil szféra képviselőit, a vállalkozásokat, a városi intézményeket és a lakosságok. Ezt szolgálta a négy megtartott tematikus workshop, Kiszolgáló-Megtartó Város, Prosperáló Város, Digitális Város és Zöldülő Város témakörben.

A város vezetése évek óta rendszeresen konzultál, jellemzően a jelentősebb stratégiai döntések előtt és lakossági fórumok formájában Szekszárd valamennyi lakosával; így a 2021-2030-as időszakra készülő FVS tervezése során is kiemelt szerepet kap a széleskörű partnerség.

A workshopok küldetése, hogy a tervezés folyamán a gazdasági, kulturális és civil szektort képviselve érvényesítse azok szempontjait, szándékait.

## 1.3 Partnerségi akciók ütemezése a tervezési folyamatban

A tervezés partnerségi egyeztetésének elsődleges dokumentuma a partnerségi terv, amely mentén az FVS-tervezés haladt. A partnerségi egyeztetés keretében az alábbi események kerültek megtartásra:

| Partnerségi folyamat neve                                 | Ideje, helye                 | Célja, eredménye                                                                      |
|-----------------------------------------------------------|------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|
| Reprezentatív kérdőívezés a lakosság körében              | 2022. január-március, online | FVS-útmutató szerint kötelező, lakossági felmérés a készülő stratégiával kapcsolatban |
| Reprezentatív kérdőívezés a város intézményei körében     | 2022. január-március, online | A városi intézmények előzetes észrevétele a készülő stratégiával kapcsolatban         |
| Prosperáló Város Munkacsoport ülés                        | 2022. február 9.             | Munkacsoporti megbeszélés a főbb stratégiai irányokról                                |
| Megtartó – Kiszolgáló - Digitális Város Munkacsoport ülés | 2022. február 9.             | Munkacsoporti megbeszélés a főbb stratégiai irányokról                                |

|                                                                |                   |                                                                                                                                                                       |
|----------------------------------------------------------------|-------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Zöldülő Város Munkacsoport ülés                                | 2022. február 11. | Munkacsoporti megbeszélés a főbb stratégiai irányokról                                                                                                                |
| Civil és vállalkozói workshop                                  | 2022. február 17. | A város lakosságának, civil és gazdasági szervezeteinek személyes megszólítása a készülő stratégiával kapcsolatban. Az előzetes vélemények és javaslatok megismerése. |
| Zöldülő és Digitális Város Munkacsoport II. ülés               | 2022. április 28. | Az elkészült FVS munkacsoport általi véleményezése                                                                                                                    |
| Prosperáló – Megtartó – Kiszolgáló Város Munkacsoport II. ülés | 2022. május 12.   | Az elkészült FVS munkacsoport általi véleményezése                                                                                                                    |

## 2 Megalapozó munkarész: Helyzetfeltárás és helyzetértékelés

### 2.1 Helyzetfeltárás

#### 2.1.1 Településhálózati összefüggések, a település helye a településhálózatban, térségi kapcsolatok

Tolna megye jellemzően vidékies térség, Szekszárd mellett 10 kisváros<sup>1</sup> található a megye területén. A megye demográfiai szempontból nem egyközpontú, a többi város nagyságrendjében nem szakad el Szekszárdtól. Tolna megyében a járásszékhelyek lakosság száma a járás lakosságának arányában Bonyhádon 41%, Dombóváron 57%, Pakszon 38%, Szekszárdon 54%, Tamásiban 21%, Tolnán 64%. Az ország területének 4%-a esik Tolna megyébe. Fontos kiemelni, hogy Tolna megye négy másik megyével szomszédos (Baranya, Bács-Kiskun, Fejér, Somogy), melyek közül háromnak van százezer főnél nagyobb lélekszámú megyeszékhelye (Kecskemét, Pécs, Székesfehérvár), amelyek vonzáskörzetei Tolna megye egyes részeire is kiterjednek, mint ahogy a tolnai megyeszékhelynél nagyobb közeli városok (Baja, Dunaújváros, Kaposvár) hatásai is. Hagyományosan a legerősebb kapcsolat a Dombóvár-Pécs/Kaposvár, a Szekszárd-Bonyhád-Pécs, Dunaföldvár-Dunaújváros, illetve a Tamási-Siófok tengelyen figyelhető meg, de Budapest elszívó hatása is erősen érvényesül főként a felsőoktatás és munkaerőpiac területén.

Szekszárd - Magyarország legkisebb megyeszékhelye - a Dél-dunántúli régió keleti határán fekszik, és a várossal azonos nevű járás központja, mely szomszédos a Dél-dunántúli régióban levő Paksi, Tamási, Bonyhádi és Mohácsi, valamint a Dél-Alföldi régióban található Kalocsai és Bajai járásokkal.



1. ábra: Tolna megye

FORRÁS: VÁTI

Tolna megye városhálózatának jellegzetessége a nagyváros hiánya: a megyeszékhelyen kívül még két, közel 20 ezer lakosú várossal (Dombóvár és Paks) rendelkezik. Paks, mint foglalkoztatási központ, Dombóvár pedig, mint vasúti közlekedési csomópont szárnyalják túl a megyeszékhely jelentőségét. A

<sup>1</sup> Paks, Dombóvár, Tolna, Bonyhád, Simontornya, Gyöng, Nagymányok, Bátaszék, Tamási, Dunaföldvár



megye városai – Tamási és Gyöngyös kivételével – a megye peremén helyezkednek el, tehát a megye középső része város és központiágyos. Szekszárd fekvése a megyén belül excentrikus, de „potenciálisan magában hordozza a meghatározott területi rendszerből való külső kapcsolatteremtés és építés lehetőségeit. Szekszárd pozíciója mégsem tekinthető kedvezőtlennek Magyarország mai térszerkezetében, hiszen a város azon a nyomvonalon fekszik, mely a Duna jobb partján (évezredes római nyomvonalon haladva) fontos interregionális összeköttetést biztosít Budapest és a Kárpát-medence déli része között. A térségi és nemzetközi kapcsolatokban az észak-déli irányú vonalak erősek, a keresztirányú, kelet-nyugati tengely nem alakult ki.

A közúti közlekedésben elfoglalt helyzetére jellemző, hogy itt ágazik el a Pécs-et érintő, majd Horvátország felé tovább folytatódó nemzetközi útvonal, valamint a város mellett halad el az M6-os autópálya. A Szekszárdtól északra megépített Szent László híd köti össze a Dunántúlt az Alfölddel. Az M9 autópálya megépítése a megyeszékhelyet kiemelkedő fontosságú Észak-Dél, Kelet-Nyugati forgalmi csomóponttá teszi, mely várhatóan kedvező hatással lesz a város logisztikai funkciójának kialakításában.

A város elhelyezkedésének hátránya ugyanakkor, hogy ezen a fontos térszerkezeti vonalon nem épült ki nagykapacitású vasútvonal. Szekszárdot Budapesttel való gyorsvonati összeköttetése megoldott, de tangenciális irányban csak átszállással kapcsolódhat a személyforgalomba. A megye vasúti csomópontja Dombóvár, másodlagos fontosságú csomópontja Szekszárdtól délre, Bátaszéken alakult ki. A Dunának, mint vízi útnak még nincs meg a lehetséges jelentősége, ezért a Duna kínálta turisztikai lehetőségek jobb kiaknázása a térség kiemelt célja. A Szekszárdot érintő Sió csak időszakosan, és kisebb testű hajókkal hajózható, ezért szükséges lenne a Sió vízi szállításra alkalmassá tétele, valamint turisztikai célú hasznosítása is.

A megyeszékhelytől 7,6 km-re fekvő Őcsény településen található a megye egyetlen belföldi, légi közlekedésre alkalmas repülőtere, amelynek személyszállításra alkalmassá tételéhez jelentős infrastrukturális beruházás megvalósítására lenne szükség. A repülőtér turisztikai szempontú fejlesztése igényként és egyben lehetőségként jelentkezik a térségben.

Tolna megye és Szekszárd -a Kétkeréken munkába-kerékpárút megépítése ellenére- sem rendelkezik kiterjedt kerékpárút hálózattal, ugyanakkor igény merül fel egy teljes megyei kerékpárút hálózat kialakítására, mind a lakosság, mind a turizmus szempontjából. A megyei fejlesztési elképzelések között szerepel a Kölesd-Kistormás, az Őcsény-Szekszárd kerékpárút kialakítása, mivel a Szekszárdi rurális térségben (<120 Fő/km<sup>2</sup>) Szekszárd, mint megyeszékhely jelenti az urbánus központot.

A megye településszerkezete jellemzően kis- és középfalvas jellegű, ezért Szekszárd a városban élő és a környező agglomerációban élő lakosság számára gazdasági-, pénzügyi szolgáltatási-, szolgáltatási-, foglalkoztatási-, közoktatási-, közigazgatási-, közösségi-, humán szolgáltatási-, szociális- és kulturális-, igazságszolgáltatási centrum szerepkörét látja el, mint például a Szekszárdhoz közeli Őcsény, Decs, Kakasd, Sióagárd, Tolna, Möszt, Szálka, Várdomb, Szedres, Bogyiszló, Fácánkert, Zomba, Hars, Bata esetében. Tolna megye államigazgatási intézményrendszere, egészségügyi ellátórendszere (Tolna Megyei Balassa János Kórház) szintén Szekszárd központú. A megye egyetlen felsőoktatási intézménye a Pécsi Tudományegyetem Kultúratudományi, Pedagógusképző és vidékfejlesztési Kara, amely kiváló kapcsolatot épített ki a Pécsi Tudományegyetem társ Karaival, így Szekszárd és Pécs között tudásalapú kapcsolat jön létre.

A Szekszárdtól 37 km-re fekvő Paks, az MVM Paks Atomerőmű Zrt. a megye legnagyobb foglalkoztatója, és a köré szerveződött beszállítói társaságok jelentős szerepet játszanak a munkaerőpiacon a megyeszékhely mellett. Szekszárd kiemelt gazdasági társaságai között tartják számon a Tolnatej Zrt., a nagyobb borászatok (pl. Eszterbauer Borászat)<sup>2</sup>, az autóipari beszállítók, mint a CabTec Szekszárd Kábelkonfekció gyártó Kft., Prettl-Hungária Kábelgyártó Kft., és a BHG-ASZ Kft., a Jako Fémárugyár Kft., és a táskák és a bőröndgyártással foglalkozó nagynevű Samsonite Hungária Kft.

A napi ingázás jellemzően Szekszárd-Paks, Szekszárd és a megyeszékhely környéki falvak, települések vonatkozásában jelentkezik a megyeszékhely ellátási körzetei és a funkcionális szerepköreinek volta miatt. Szekszárdon a naponta ingázó foglalkoztatottak száma az országos adatokhoz viszonyítva 0,17%-

---

<sup>2</sup> Szekszárdra üzemméretileg a kis- és közepes pincészetek jellemzőek.

os arányt mutat, a szekszárdi járásban ugyanezt vizsgálva 0,60%-os az arány (Forrás: KSH A foglalkoztatottak a napi ingázás iránya szerint 2011 évben<sup>3</sup>).

A szekszárdi borvidék (Alsónána, Bába, Bábászék, Decs, Hanc, Medina, Mórág, Őcsény, Sióagárd, Szálka, Szekszárd, Zomba-Szentgál-szőlőhegy, Várdomb, Zomba), a Szekszárdhoz közeli Sárköz kulturális turizmusa (Sárpilis, Decs, Bába), a Gemenci erdőhöz kapcsolódó vadászturizmus erősíti a térség települései közötti kapcsolatot. Szekszárdon található a hazánkban egyedülálló, német nemzetiségi értékeket is közvetítő Magyarországi Német Színház, amely előadásaival a megyei és a szomszédos megyékben lévő német nemzetiségi oktatási intézmények diákjai számára is szervez előadásokat. A szintén német nemzetiségi értékekhez kötődő Mondschein Kórus Egyesület a Tolna megye falvaiból Szekszárdra beköltözött német származású lakosság hagyományait, népdalait népszerűsíti bel- és külföldön egyaránt. A Bartina Néptánc Együttes 300 táncosával Tolna megye és a Sárköz hagyományait népszerűsíti világszerte.

Szekszárdon 40 bejegyzett sportegyesület vonzza a településre a Szekszárd környéki fiatalokat, fiatal felnőtteket. Szekszárd városfejlesztési elképzelései harmonizálnak a várost körülölelő vidékies térség fejlesztéseivel. Szekszárd térségi partner-kapcsolatokat épít ki a szomszédos városokkal és kistérségekkel, elsősorban Tolna, Bonyhád, Dombóvár és Paks irányában.

Az országos jövőkép és az átfogó térségi és területi célok megvalósulása érdekében fontos szempont a fejlesztési pólusok és a városhálózati kapcsolatrendszer fejlesztése. Szekszárd MJV célja a jelenleginél intenzívebben kooperáló, kiegyensúlyozott városhálózat megerősítése, melyben a pólusok és a nagyobb - megyei jogú - városok, mint regionális alközpontok hálózatosan együttműködnek, mely együttműködés a nagyvárosok szerepének megerősítése szempontjából fontos. A Dél-Dunántúlon Pécs, mint fejlesztési pólus Szekszárddal és Kaposvárral, mint fejlesztési alközpontokkal működik együtt. Tolna megye a szomszédos megyékkel -különösen Baranya megyével- elmélyítette az együttműködést a területfejlesztés, természetmegővés, tudomány, oktatás területén. A szomszédos megyéken és a nemzetközi szervezeteken túl számos, elsősorban kulturális és gazdasági jellegű kapcsolatot alakított ki Tolna megye Fehér/Alba megyével (Románia), Szecsuán tartománnyal (Kína), Main-Tauber, Bautzen (Németország), Stájerországgal (Ausztria), Aube megye (Franciaország) és Pozsega-Szlavónia megyével (Horvátország).

Szekszárd a Budapest és Szarajevó által meghatározott nemzetközi fejlesztési tengely vonalában fekszik. A Szekszárdi járás nem közvetlen határos Horvátországgal, de az Európai Unió külső határához közel fekszik, ezért az Európai Unió tagságunkkal felértékelődtek a határmenti kapcsolatok. A következő években, különösen Horvátország schengeni övezethez való csatlakozását követően, Szekszárd MJV a határközeli fekvéséből adódó előnyöket - úgy, mint hídszerep, fejlesztési többletforrások, nemzetköziségből adódó lokális szinergiák, gazdasági-kereskedelmi lehetőségek - a megújulás erőforrásaként kamatoztatva tudja fejlődése motorjává formálni.

#### 2.1.2 A területfejlesztési dokumentumokkal (Országos Területfejlesztési Konceptióval és a területileg releváns megyei, valamint térségi területfejlesztési koncepciókkal és programokkal) való összefüggések vizsgálata

Szekszárd városát az alábbi területfejlesztési dokumentumok érintik:

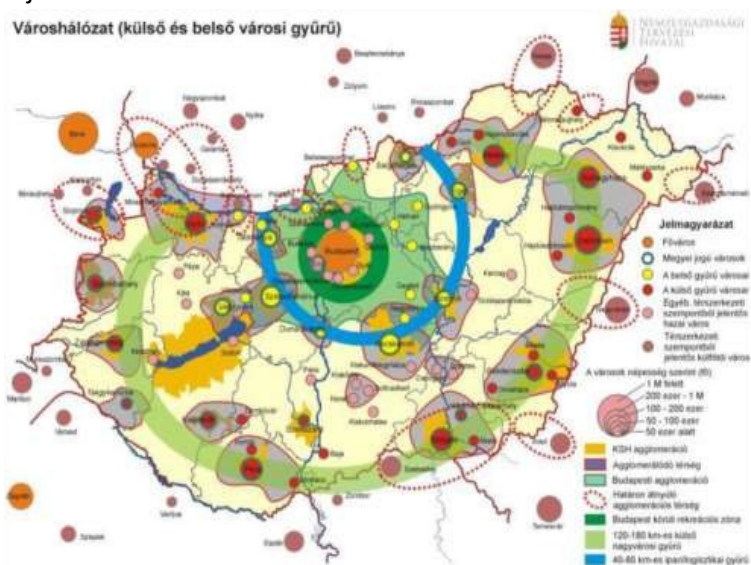
- Nemzeti Fejlesztés 2030 – Országos Fejlesztési és Területfejlesztési Konceptió (továbbiakban: OFTK), ami a 1/2014. (I.3.) OGY határozat mellékleteként került elfogadásra;
- Tolna Megye Területfejlesztési Konceptiója - Helyzetfeltáró munkarészt 2012.november 30-án a 50/2012. (XI. 30.) számú közgyűlési határozattal elfogadva, mely megerősítésre került a 2/2021. (I. 25.) számú közgyűlési határozatával;
- Tolna Megye Területfejlesztési Konceptiója a 2021. szeptember 24-én a 45/2021.(IX. 24.) számú közgyűlési határozattal elfogadva;

<sup>3</sup> [https://www.ksh.hu/nepszamlalas/tablak\\_ingazas](https://www.ksh.hu/nepszamlalas/tablak_ingazas)

Tolna Megye Területfejlesztési Programja a 2021. szeptember 24-én a 46/2021.(IX. 24.) számú közgyűlési határozattal elfogadva.

### 2.1.2.1 Országos Fejlesztési és Területfejlesztési Kon koncepció (OFTK)

A 2014-2020 közötti európai uniós fejlesztési időszakra való felkészülés idején hazánkban alapvetően megváltoztak a terület- és településfejlesztés törvényi és szervezeti keretei. Az Országgyűlés 2014. január 3-án elfogadva a Nemzeti Fejlesztés 2030 – Országos Fejlesztési és Területfejlesztési Kon koncepcióról szóló határozatot, új irányt szabott az ország, a térségek és a települések fejlesztéséhez.



2. ábra:Városhálózat

FORRÁS:OFTK

Szekszárd az országos városhálózatot bemutató ábrán a 120-180 km-es külső nagyvárosi gyűrű közelében helyezkedik el, a koncepció szerint a külső városgyűrű meghatározó gazdasági szerepkörrel rendelkező városai közé tartozik. Közvetlen városi vonzáskörzete kiegészül a Szekszárdi-Geresd-dombság egyes településeivel, a Sárköz és kisebb részben a Völgyesség egyes területeivel, hatása a Duna mentén Pakstól Mohácsig érzékelhető.

**A Nemzeti Fejlesztés 2030 koncepció** a további tervezés során is figyelembe veendő horizontális szempontként határozta meg:

- a befogadást – a társadalmi felzárkózás támogatását,
- az esélyegyenlőség megteremtését, a nemzetiségi identitás erősítését,
- a fenntartható fejlődést – fenntartható növekedést,
- az értékmegőrzést és az intelligens növekedést.

A fejlesztési források felhasználásának a Nemzeti Fejlesztés 2030 koncepcióban rögzített alapelvei:

- nemzeti fejlesztési célok és prioritások érvényesítése,
- a közpénzfelhasználás közhasznú eredményezése,
- partnerség és közösségi részvétel,
- foglalkoztatáshoz való hozzájárulás,

- e) a természeti erőforrások mennyiségi és minőségi megőrzése, a környezet állapotának és értékeinek megőrzése, javítása,
- f) a megtermelt értékek hasznosulása a helyi közösség javára, kedvezményezettség,
- g) a területfejlesztési szempontból kedvezményezett, ezen belül a leghátrányosabb helyzetű kistérségek és települések fejlesztésére rendelkezésre álló forrásokat meghatározott támogatási szabályok alapján indokolt felhasználni,
- h) a területfejlesztési szempontból kedvezményezett, ezen belül a leghátrányosabb helyzetű kistérségekből és településekről benyújtott pályázatokat a pályázatok értékelése során a felzárkóztatás elősegítése érdekében indokolt előnyben részesíteni.

A nemzeti jövőkép elérése érdekében az országgyűlési határozat négy hosszú távú, 2030-ig szóló átfogó fejlesztési célt jelölt ki:

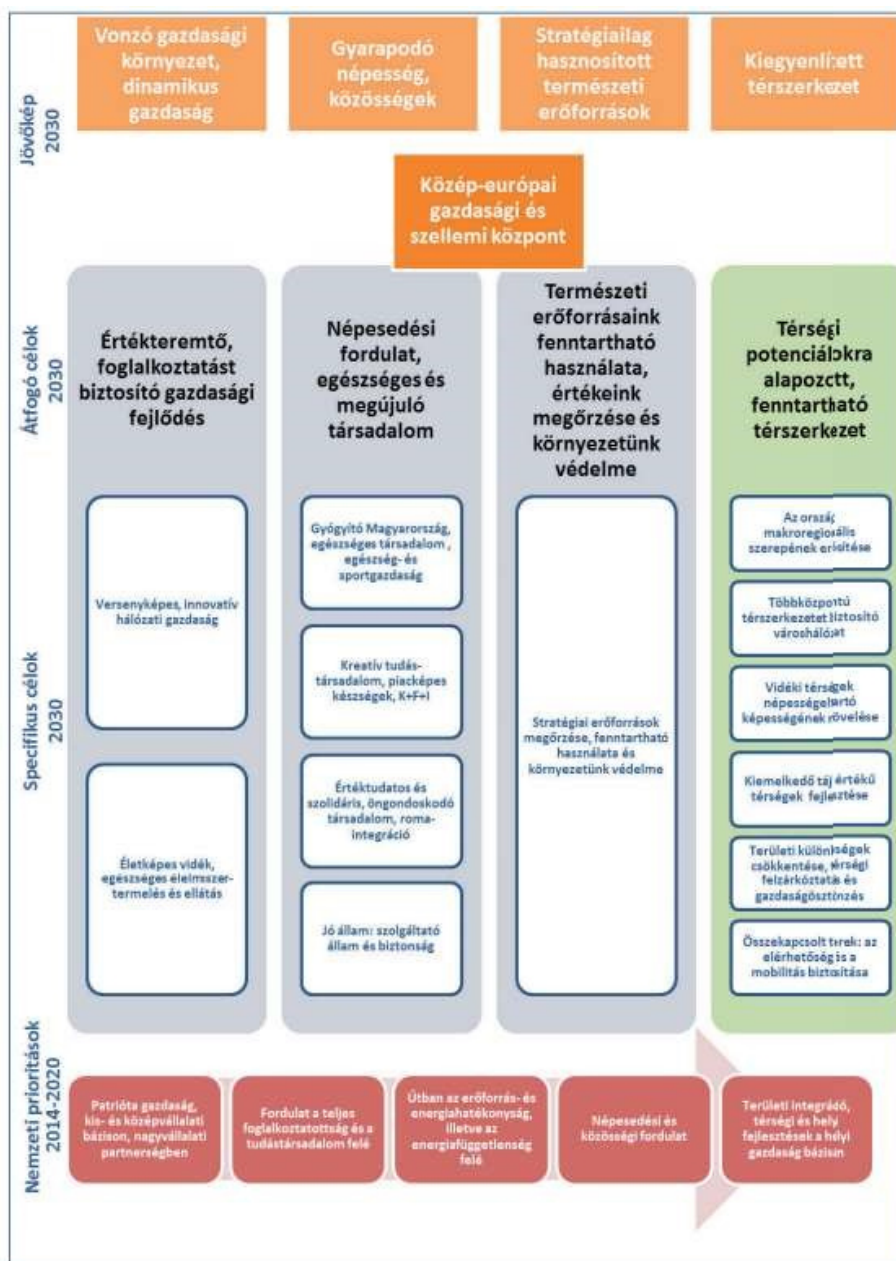
- a) értékteremtő, foglalkoztatást biztosító gazdasági fejlődés,
- b) népesedési fordulat, egészséges és megújuló társadalom,
- c) természeti erőforrásaink fenntartható használata, értékeink megőrzése és környezetünk védelme,
- d) térségi potenciálokra alapozott, fenntartható térszerkezet.

Az ország jövőképe és fejlesztési célrendszere a Nemzeti Fejlesztés 2030 koncepcióban.

Az átfogó, közép- és hosszú távú célok megvalósulása érdekében specifikus és területi célkitűzések kerültek meghatározásra: a célok a társadalom és a gazdaság egészének, valamint minden ágazatnak, térségi és helyi szereplőnek egyaránt szólnak, így Szekszárd MJV számára is láthatóvá teszik azokat a fejlesztési súlypontokat, amelyekre a középtávra fókuszált fejlesztési feladatok épülhetnek.

A szakpolitikában érvényesítendő specifikus célok:

- a) versenyképes, innovatív gazdaság,
- b) gyógyító Magyarország, egészséges társadalom, egészség- és sportgazdaság,
- c) életképes vidék, egészséges élelmiszertermelés és ellátás,
- d) kreatív tudástársadalom, piacképes készségek, K+F+I,
- e) értéktudatos és szolidáris öngondoskodó társadalom,
- f) jó állam, szolgáltató állam és biztonság,
- g) stratégiai erőforrások megőrzése, fenntartható használata, környezetünk védelme.



3. ábra: Az Országos Fejlesztési és Területfejlesztési Kon koncepció célrendszere

FORRÁS: NEMZETI FEJLESZTÉS 2030 1/2014. (I. 3.) OGY HATÁROZAT



4. ábra: Tolna megye

FORRÁS: NEMZETI FEJLESZTÉS 2030 1/2014. (I. 3.) OGY HATÁROZAT

A Nemzeti Fejlesztés 2030 dokumentum Tolna megye térségét jellemzően vidékies térségként jellemezte. Szekszárd mellett 10 kisváros található a megye területén. A térség erőteljes agrárjellege meghatározza a települések arculatát. A mezőgazdasági termékek előállítása jelentős, és a megye jól képzett szakembergárdával rendelkezik, de az adottságokra épülő feldolgozóipar szinte teljesen hiányzik. Paks, mely az ország villamosenergia szükségletének 40%-át termeli, stratégiai szerepet játszik a megye gazdasági életében, termelése pozitív irányba téríti el a gazdasági mutatóit. Az egy főre jutó termelés és export a textiliparban, a bőrgyártásban és a feldolgozásban, az utóbbi években meghaladja az országos átlagot. Turisztikai vonzerőt a Duna, az erdők, a népművészet, a gyógy- és termálfürdők, a történelmi borvidékek jelentenek. Jelentős a német nemzetiségű lakosság aránya.

A Nemzeti Fejlesztés 2030 dokumentum Tolna megye fejlesztési irányainak a következőket jelöli meg:

- „Innovatív környezeti és energetika lehetőségeinek megteremtése működő tudásbázisokkal, a Paksi Atomerőmű fejlesztéséhez kapcsolódó szak- és felsőoktatási képzés biztosítása.
- Piacképes, hagyományosan jelenlévő ipari ágazatok fejlesztése (élelmiszeripar, textil-és bőripar, fémfeldolgozás), mezőgazdasági termékek feldolgozása, piaci értékesítése, a biotermelés ösztönzése, az agrármarketing tevékenység fejlesztése
- Közúti és vasúti közlekedés infrastruktúra fejlesztése (M9 gyorsforgalmi út), a táji, környezeti szempontok figyelembevételével
- termálfürdő egészségügyi, energetikai és mezőgazdasági hasznosítása
- A turizmus jelenlévő ágazatainak fejlesztése, tematikus összekapcsolása (termál és gyógyturizmus: Dombóvár, Hőgyész, Tamási, Tengelic, Bonyhád; vadászturizmus: Gemenc, Gyulaj; tájjellegű és kulturális turizmus: Sárköz, szekszárdi fesztiválok, vízi turizmus: Fadd-Dombori, a Sió-csatorna fejlesztése; horgászturizmus: Duna és horgásztavak; borturizmus: Szekszárdi borvidék, Tolnai borvidék).



- *Szekszárd, mint megyei fejlesztési pólus központi és idegenforgalmi funkcióinak megerősítése és a megye városainak képessé tétele az innováció befogadására.”*

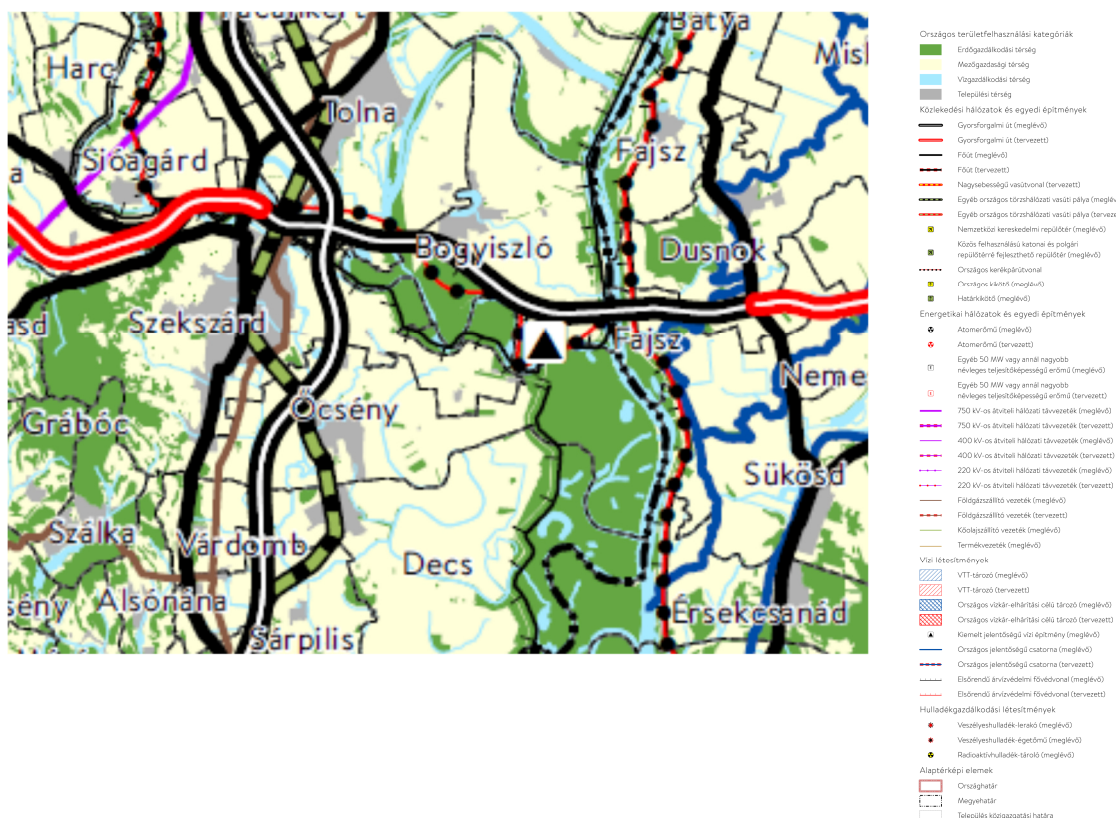
Forrás: [http://www.terport.hu/webfm\\_send/4616](http://www.terport.hu/webfm_send/4616)

### 2.1.3 A területrendezési tervekkel való összefüggések vizsgálata

Az OTrT, az **Ország Szerkezeti Tervét**, valamint az **Országos Övezeti Tervet** és az ezekre vonatkozó szabályokat foglalja magában.

Az ország területrendezési terve meghatározza az országos terület-felhasználás rendszerét, a települések térbeli rendjét, az országos műszaki infrastruktúra-hálózatok és egyedi építmények térbeli rendjét, és ezek összefüggéseit.

Az országos területrendezési terv térképi melléklete, szerkezeti terve Szekszárdra vonatkozóan:



Szekszárd elhelyezkedése az ország szerkezeti tervén

A település területének a települési térségen kívüli legnagyobb része a mezőgazdasági térség, kis része erdőgazdasági, illetve vízgazdálkodási térség.

Az OTrT szerkezeti tervlapja szerint Szekszárd területét érintő szerkezeti elemei a következők:

a) Gyorsforgalmi utak

- M6 autópálya (meglévő);
- M9 gyorsforgalmi út (meglévő és tervezett).

#### b) Országos főutak

- 6. sz. Budapest – Barcs országos főút;
- 56. sz. országos főút újabb nyomvonala (belterületen Szentmiklósi út, Pollack Mihály út, Tartsay Vilmos út, Báticaséki út);
- 65. sz. Szekszárd – Siófok országos főút.

#### Meglévő földgázszállító vezetékek:

- 329. Szank - Soltvadkert - Kalocsa - Fadd – Szekszárd meglévő szénhidrogén szállító vezeték
- 163. 331a: Bába - Báticasék - Várdomb - Szekszárd
- 164. 331-01: Várdomb
- 165. 331-02: Várdomb - Mócsény - Bonyhád
- 166. 331-03: Szekszárd

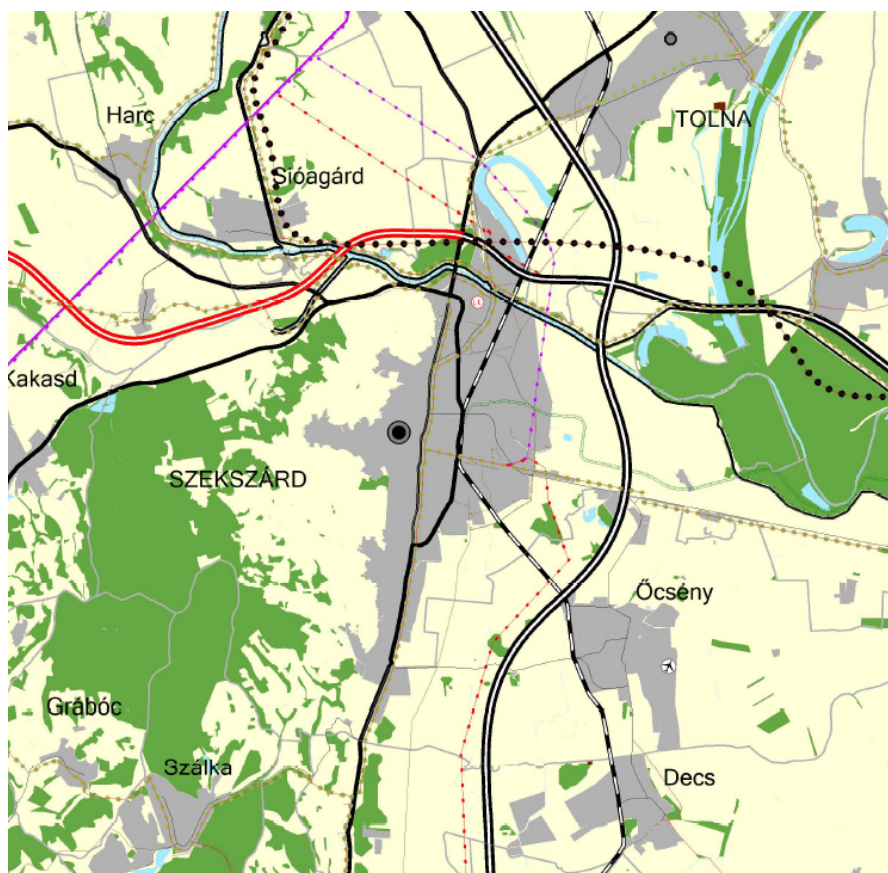
#### Országos kerékpárút hálózat törzshálózati elemei:

62. Sió-völgyi kerékpárútvonal: Fajs - Szekszárd - Sióagárd - Kölesd - Sárszentlőrinc - Simontornya - (61. Közép-magyarországi kerékpárút Simontornya és Tolnanémedi közötti szakasza) - Szabadhídvég – Siófok (tervezett)

Egyéb országos törzshálózati vasúti pálya: a városban a MÁV 46 (Báticasék-Sárbogárd) számú vasútvonala halad keresztül.

#### **A TMTrT. Tolna megye Területrendezési terve Tolna megye Övezeti Tervét és az ezekre vonatkozó szabályokat foglalja magában.**

#### Tolna Megye Szerkezeti Terve Szekszárdra vonatkozóan:



TMTrT kivonata (2020)

FORRÁS: TMTrT : [HTTP://WWW.TOLNAMEGYE.HU/FOOLDAL/RENDEZESI-TERVEK/MEGYEI-RENDEZESI-TERV](http://www.tolnamegye.hu/fooldal/rendezesi-tervek/megyei-rendezesi-terv)



A TMTrT szerkezeti tervében feltüntetett hálózati elemek és egyedi építmények:

Országos mellékutak

- 5112 sz. Szekszárd – Dunaszentgyörgy út (belterületen Palánki út);
- 5113 Szekszárd – (Decs) – Várdomb út (belterületen Damjanich utca);
- 5114 sz. Szekszárd – Őcsény út;
- 51369 sz. Keselyűsi bekötő út
- OBI körforgalom – M6 autópálya – Őcsény között tervezett 5126 jelű új út Szekszárd délkeleti részén

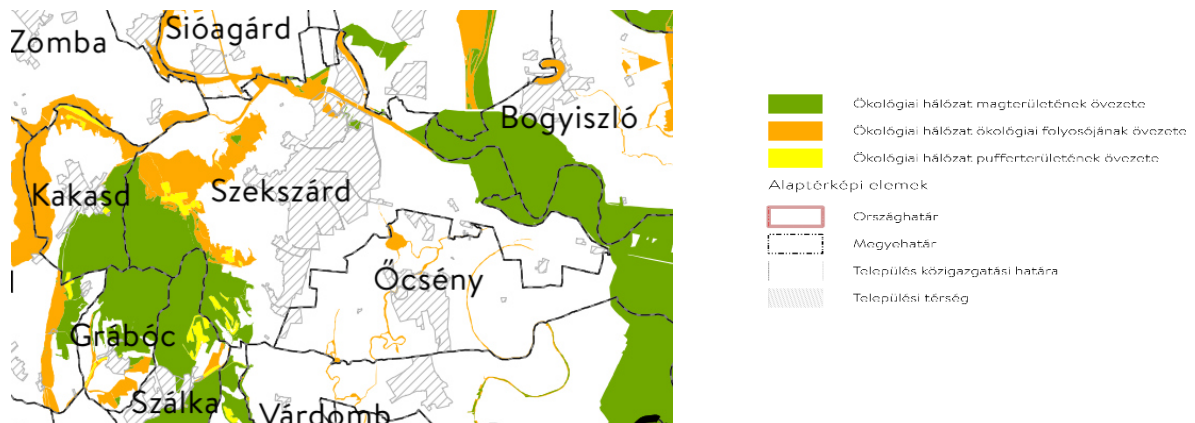
A TMTrT - a készítésére vonatkozó tartalmi követelményeket rögzítő 218/2009. (X. 6.) Korm. rendelet előírásaival összhangban - térségi területfelhasználási kategóriákat alkalmaz.

**Országos Övezeti Terv** tervlapjait az 2018. évi CXXXIX. törvény Magyarország és egyes kiemelt térségeinek területrendezési tervéről 3.sz. melléklet és a 9/2019. (VI.14.) MVM rendeletben tartalmazza, melynek szekszárdi érintettsége a következők:

A törvény térképei (hatályos: 2019.03.15-től)

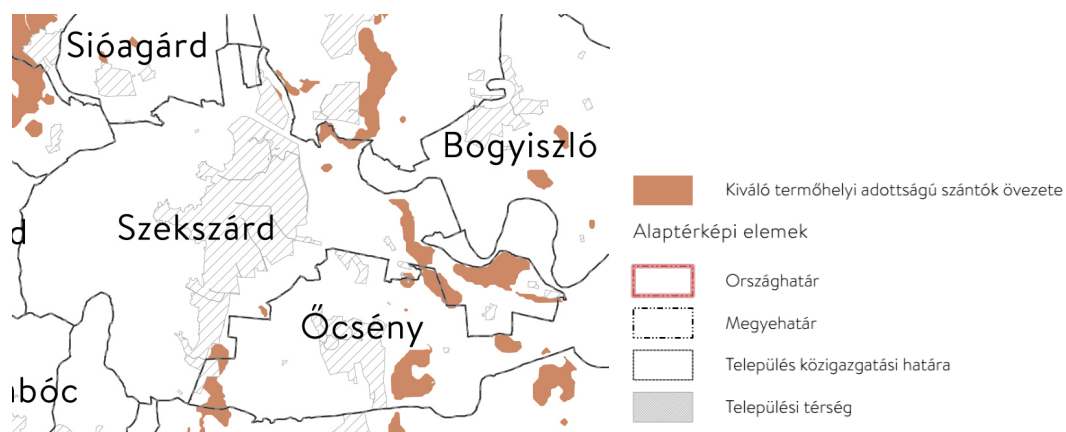
- 3/1. melléklet: Ökológiai hálózat magterületének övezete, az ökológiai folyosójának övezete és ökológiai hálózat pufferterületének övezete, - érintett
- 3/2. melléklet: kiváló termőhelyi adottságú szántók övezete, - érintett
- 3/3. melléklet: Erdők övezete, - érintett
- 3/4 melléklet világörökségi és világörökségi várományos területek övezete, - érintett
- 3/5 melléklet honvédelmi és katonai célú terület övezete. – érintett

**3/1. melléklet az ökológiai hálózat magterületének övezete, az ökológiai hálózat ökológiai folyosójának övezete és az ökológiai hálózat pufferterületének övezete.**



2018. évi CXXXIX. törvény – országos övezetek

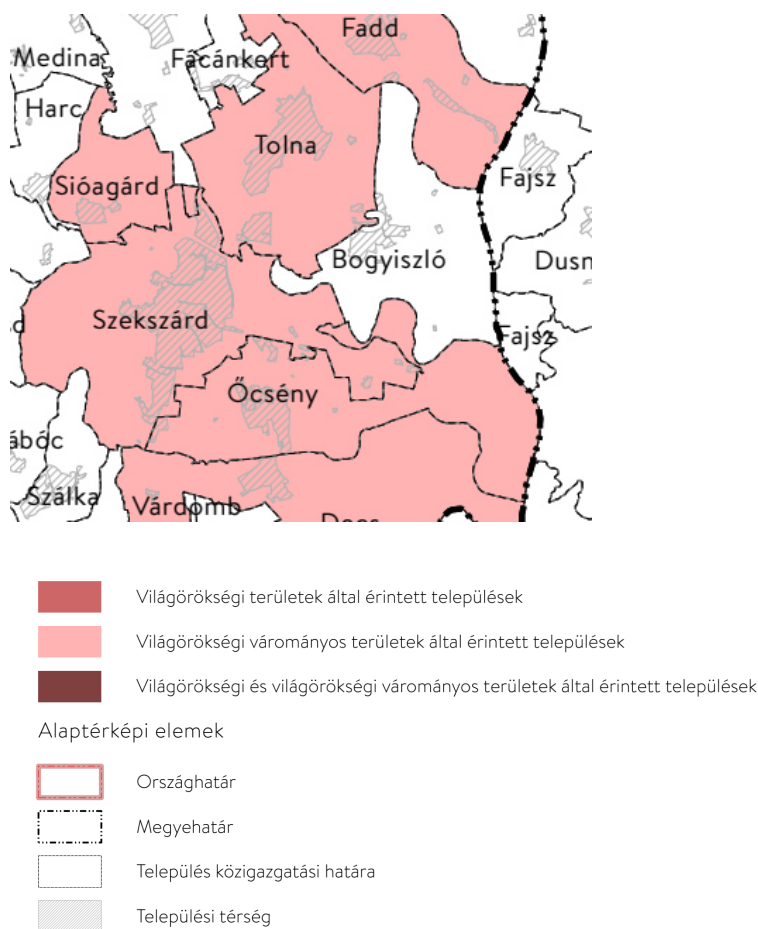
**3/2. melléklet: kiváló termőhelyi adottságú szántók övezete:**



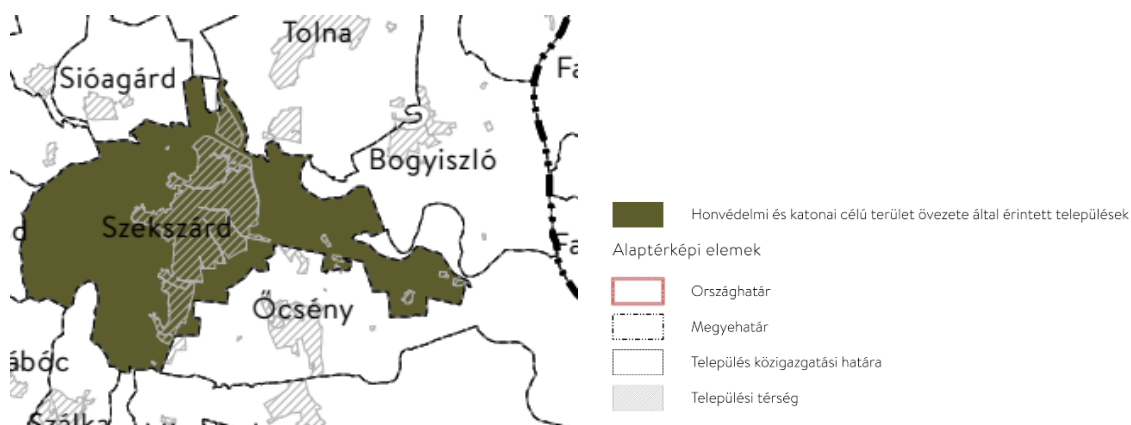
**3/3. melléklet: Erdők övezete**



### 3/4. melléklet: Világörökségi és világörökségi várományos területek övezete



### 3/5. melléklet: Honvédelmi és katonai célú terület övezete



A jó termőhelyi adottságú szántók övezetének, az erdőtelepítésre javasolt terület övezetének, a tájképvédelmi terület övezetének, a vízminőség-védelmi terület övezetének, a rendszeresen belvízjárta terület övezetének tervlapjait, valamint az ásványi nyersanyagvagyon övezete által érintett településeket és a földtani veszélyforrás terület övezete által érintett településeket a területrendezésért felelős miniszter rendelete tartalmazza.

A területrendezési tervek készítésének és alkalmazásának kiegészítő szabályozásáról szóló 9/2019. (VI.14.) MvM rendeletben (a továbbiakban: MvM) rögzített országos övezetek:

- Jó termőhelyi adottságú szántók övezete (MvM 1. melléklet) - érintett
- Erdőtelepítésre javasolt terület övezete (MvM 2. melléklet) - érintett
- Tájképvédelmi terület övezete (MvM 3. melléklet) - érintett
- Vízhőminőség-védelmi terület övezete (MvM 4. melléklet) - érintett
- Nagyvízi meder övezete nem érinti Nagyatád területét (MvM 5. melléklet) - érintett

#### **Jó termőhelyi adottságú szántók övezete (MvM 1. melléklet)**



**Erdőtelepítésre javasolt terület övezete rendkívül kis mértékben érinti Szekszárd területét (MvM 2. melléklet)**



 Erdőtelepítésre javasolt terület övezete

Alaptérképi elemek



Országhatár



Megyehatár

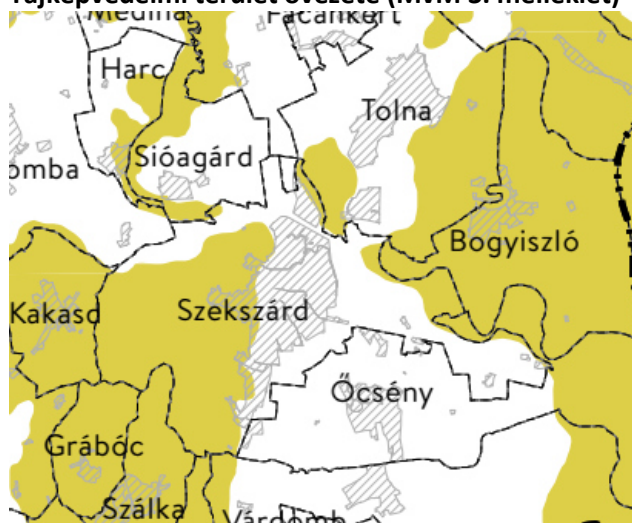


Település közigazgatási határa



Települési térség

**Tájképvédelmi terület övezete (MvM 3. melléklet)**



 Tájképvédelmi terület övezete

Alaptérképi elemek



Országhatár



Megyehatár

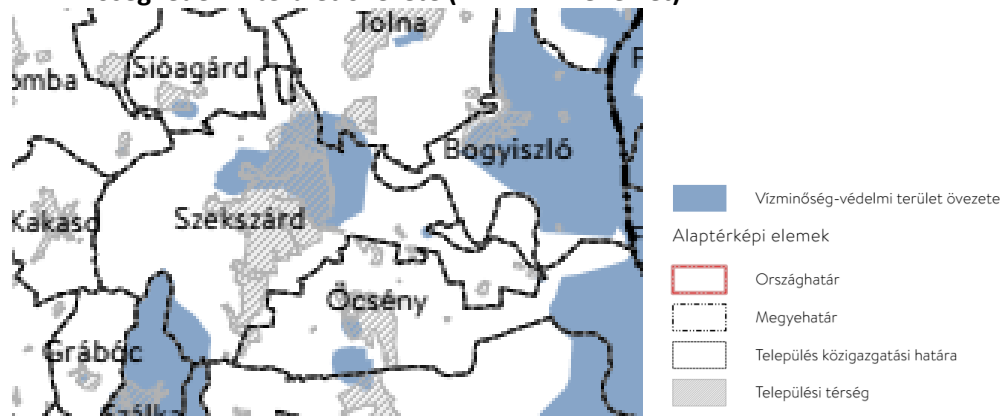


Település közigazgatási határa

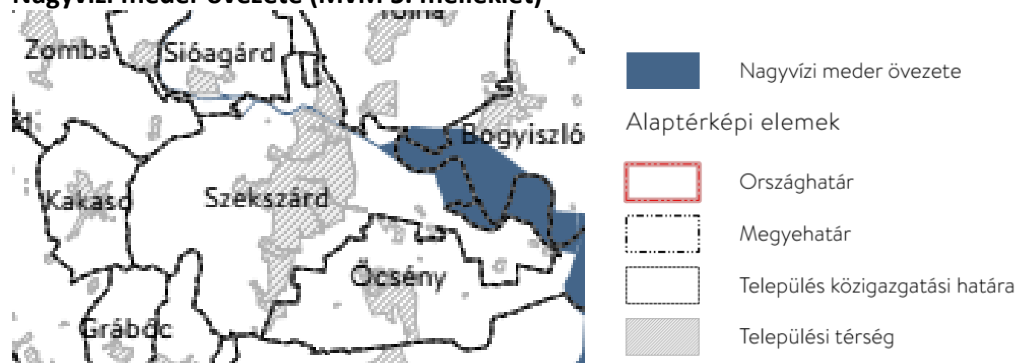


Települési térség

#### Vízminőségvédelmi terület övezete (MvM 4. melléklet)



#### Nagyvízi meder övezete (MvM 5. melléklet)



Tolna Megye Közgyűlés elnökének 8/2020. (X.29.) önkormányzati rendelete<sup>4</sup> alapján Tolna Megye Területrendezési Tervében az egyedileg meghatározott övezetek területi hatálya kiterjed a megye teljes közigazgatási területére így Szekszárdra is.  
A megyei övezetekre vonatkozó előírásokat az MvM rendelet állapítja meg.

<sup>4</sup> Tolna Megyei Önkormányzat Közgyűlésének 8/2020.(X.29.) önkormányzati rendelete Tolna megye területrendezési tervéről

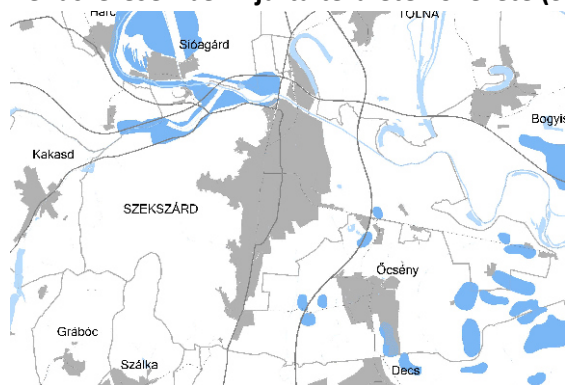
Tolna megye egyedileg meghatározott megyei övezetei és Szekszárd érintettsége:

- Ásványi nyersanyagvagyon övezete (TMTrT 9. melléklet) - érintett
- Rendszeresen belvízjárta terület övezete nem érinti Nagyatád területét (TMTrT 10. melléklet) - érintett
- Földtani veszélyforrás terület övezete nem érinti Nagyatád területét (TMTrT 11. melléklet) - érintett
- Egyedileg meghatározott megyei övezetek (TMTrT 12. melléklet) - érintett
  - Innovációs-technológiai fejlesztés támogatott célterületének övezete
  - Logisztikai fejlesztések célterületének övezete
  - Turisztikai fejlesztések célterületének övezete

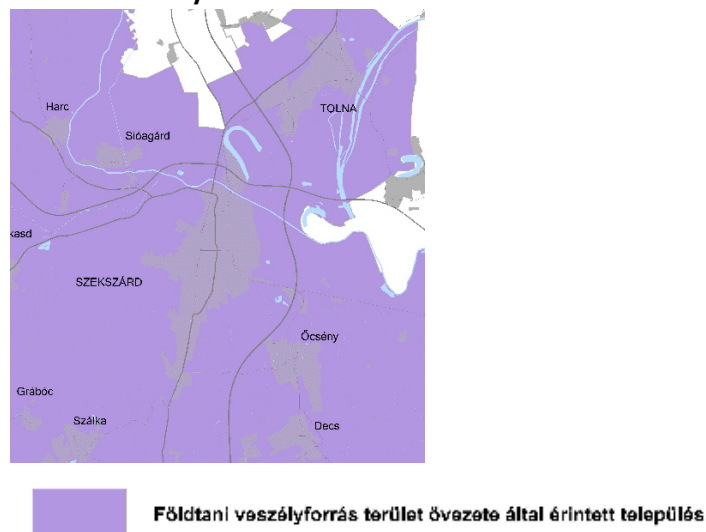
### Ásványi nyersanyagvagyon övezete (3.9. melléklet)



### Rendszeresen belvízjárta területek övezete (3.10. melléklet)



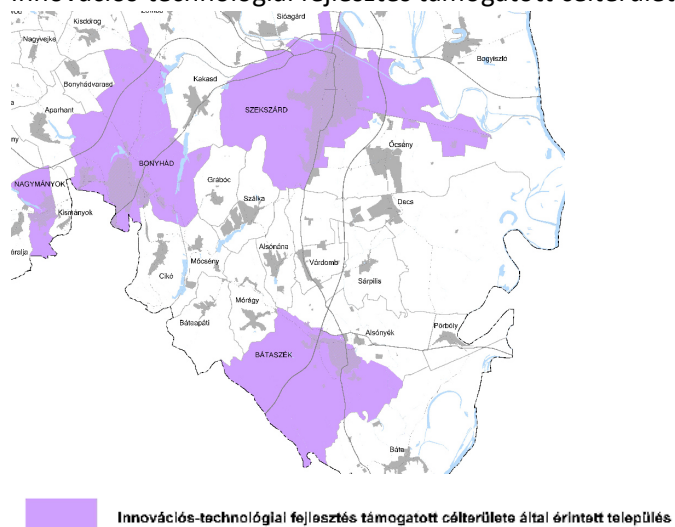
### Földtani veszélyforrás terület övezete



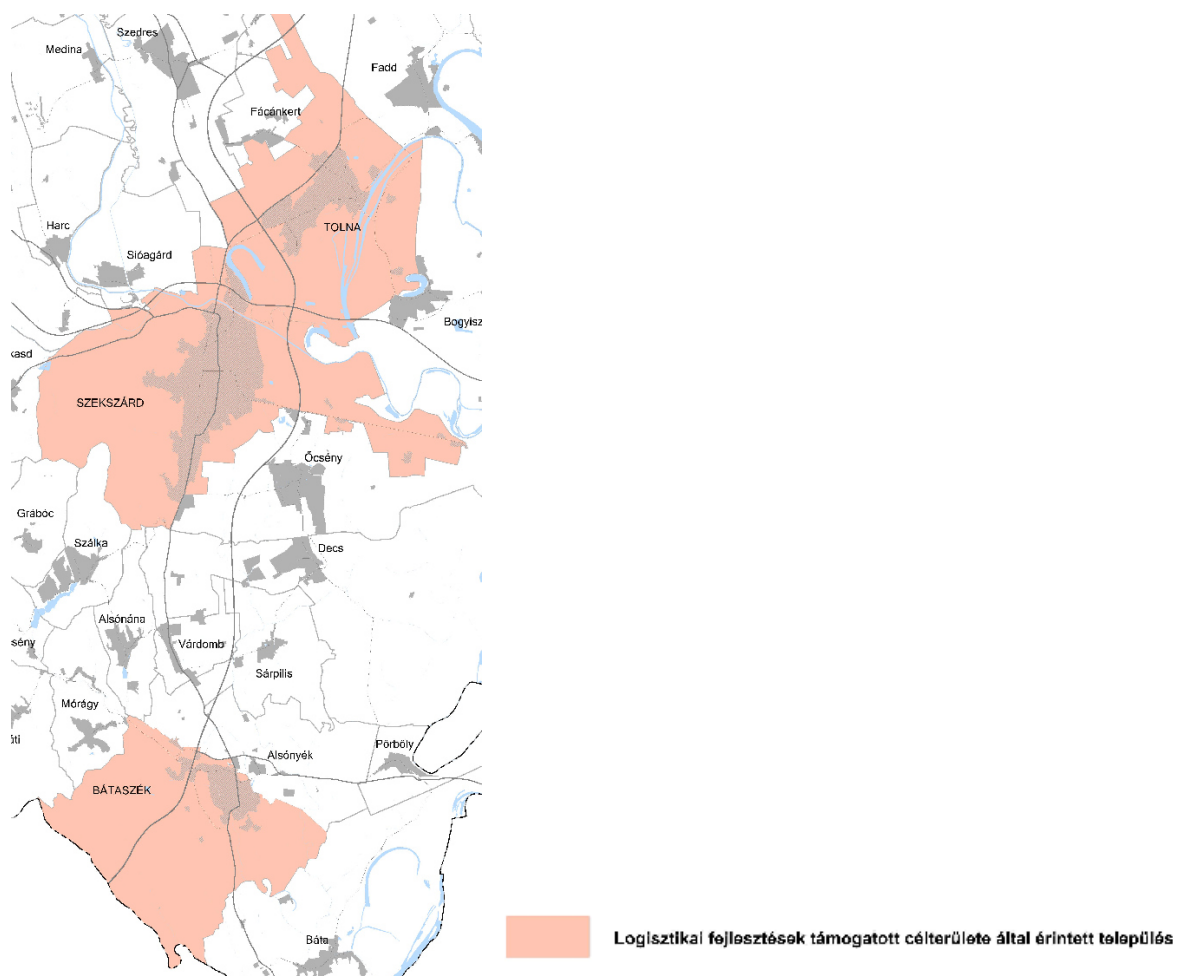


### Egyedileg meghatározott megyei övezetek (3.12. melléklet).

#### Innovációs-technológiai fejlesztés támogatott célterületének övezete



#### Logisztikai fejlesztések célterületének övezete



#### Turisztikai fejlesztések célterületének övezete





Szekszárd fejlesztési programja is számol az idegenforgalom és a gazdaság igényeinek minél jobb kiszolgálása érdekében.

A fejlesztési tervekben és a szerkezeti terven szerepel az Országos Területrendezési Terv alapján Szekszárd és a Gemenci szabadidő központ kerékpárúttal való összekötése, melynek Szekszárd szerkezeti tervében hiányzik a kapcsolata.

A szerkezeti tervben a kerékpárút a Keselyűsi út (5113 számú út) mellett kerül kialakításra, ami Ócsény belterületétől 4 km-re halad.

Ócsény község fejlesztési programjában szerepel az 5113 számú közút Szekszárd –Várdomb közötti szakaszának rekonstrukciója.

Tervezett a Megyei Területrendezési Terv és a településszerkezeti terv alapján a község keleti tehermentesítő útjának (Szekszárd Keselyűsi út – Ócsény, repülőtér) kiépítése. A nyomvonal a sztráda Keselyűsi úti csomópontjához kapcsolódik, az Szekszárd közigazgatási területét nem érinti.

Önkormányzati fejlesztési elképzelések között szerepel Szekszárdot Ócsénnyel közvetlenül összekötő út kiépítése a vasút É-i oldalán, amely a jelenlegi ~ 5 km utat 2,5 km-re csökkentené. A tervezett nyomvonal Szekszárd településszerkezeti tervében nem szerepel.

A kisvasút kihasználtsága növelése érdekében, a vasút vonal észak-nyugati irányban Szekszárdig, dél-keleti irányban pedig Baja-Dunafürdőig történő kiépítése. Szekszárd településszerkezeti terve a kisvasút várossal történő kapcsolatát nem tartalmazza.

### **Decs**

Decs és Szekszárd rövid szakaszon, kertes mezőgazdasági területekkel kapcsolódik egymáshoz, a város és község településszerkezeti tervei a meglévő természeti kapcsolódáshoz képest egyéb tervezett változtatást nem tartalmaznak. A község Szekszárddal kapcsolatos tervezett fejlesztései csak a településszerkezeti terv ismeretében került rögzítésre, településfejlesztési koncepció a vizsgálathoz nem állt rendelkezésre.

Az 5113. sz. Szekszárd - Várdomb összekötő út átkelési szakaszának új nyomvonalra helyezésével a lakóterületeit élhetőbbé és biztonságosabbá kívánja tenni.

### **Alsónána**

Decshez hasonlóan Alsónána és Szekszárd rövid szakaszon, kertes mezőgazdasági területekkel kapcsolódik egymáshoz, a város és község településszerkezeti tervei a meglévő természeti kapcsolódáshoz képest egyéb tervezett változtatást nem tartalmaznak. A község Szekszárddal kapcsolatos tervezett fejlesztései csak a településszerkezeti terv ismeretében került rögzítésre, településfejlesztési koncepció a vizsgálathoz nem állt rendelkezésre.

### **Szálka**

Alsónána és Szekszárd települések csatlakozása dombtető vonulatában, erdők és kertes mezőgazdasági területek mentén helyezkedik el, a települések között közvetlen közlekedési és egyéb funkcionális kapcsolat nincs és az a hatályos szerkezeti tervekben sem szerepel. A község Szekszárddal kapcsolatos tervezett fejlesztései csak a településszerkezeti terv ismeretében került rögzítésre, településfejlesztési koncepció a vizsgálathoz nem állt rendelkezésre.

### **Grábóc**

Grábóc és Szekszárd települések kapcsolatát nagy kiterjedésű erdőterületek találkozási jelenti. A két település között új közlekedési, vagy területfelhasználási kapcsolat kialakítása nem szerepel.

### **Kakasd**

A község és a város településszerkezeti terveinek kapcsolatában a 6-os főútvonal mentén tervezett kerékpárút szerepel új elemként, mely kerékpárút összeköttetés Szekszárd szerkezeti tervéből hiányzik. Egyéb tervezett új kapcsolat a két település között nincs. A község Szekszárral kapcsolatos tervezett fejlesztései csak a településszerkezeti terv ismeretében kerül rögzítésre, településfejlesztési koncepció a vizsgálathoz nem állt rendelkezésre.

### **Zomba**

Zomba és Szekszárd települések közös határán a Völgységi-patak helyezkedik el, melynek környezetében általános mezőgazdasági területek találhatók, a két település között közvetlen szerkezeti és funkcionális kapcsolat nincs. A község Szekszárral kapcsolatos tervezett fejlesztéseinek vizsgálatához dokumentumok nem álltak rendelkezésre, a fenti megállapítás a települések kapcsolatának ismeretében került rögzítésre.

### **Sióagárd**

A településfejlesztési koncepció számol az M6 és az M9 gyorsforgalmi utak megépítését követően a gyorsforgalmi utak és csomópontjainak gazdaságot vonzó hatásával. A községet érintő csomópont környezetében ipari, kereskedelmi és szolgáltató funkciók megtelepedésére alkalmas fejlesztési területet jelöl ki a szerkezeti terv. A tervezett fejlesztési terület kis mérete nem jelent konkurenciát Szekszárd fejlesztési területei számára. A sióagárdi fejlesztési program a térség településeinek együttműködését szorgalmazza a sikeres fejlesztések érdekében, kiemelt fontosságúnak tartva a tervezett regionális térségi kerékpárutak megépítésének fontosságát. A sióagárdi program rendkívül kihangsúlyozza a közös fejlesztések megvalósítását, annak érdekében, hogy a térség turisztikai potenciálja országos, regionális szinten is jobban érvényesüljön, versenyképesebb legyen, így a gazdasági fejlődés egyik alapja legyen.

### **Szedres**

A község Szekszárral határos területén nem tervez fejlesztéseket, a településfejlesztési koncepcióban Szekszárd vonatkozásában a város közelségére építve a település népességmegtartó erejének fejlesztését tűzte ki célul: „helyben történő foglalkoztatásra, valamint Szekszárd közelségére alapozva minőségi lakóterületek, zöldfelületi rendszerek, játszóterek kialakítása, amely segíti a családok letelepedését.”

### **Tolna**

Tolna és Szekszárd településszerkezeti terve a 9-es és 6-os sztráda csomóponttól É-ra jelentős mértékű fejlesztési területet, logisztikai központot jelöl, mely területnek a szerkezeti tervben szereplő csomópontja a M6-os gyorsforgalmi út építése során nem készült el. A tervezett területfelhasználás konkurenciát jelent Szekszárd Város területén tervezett gazdasági fejlesztéseknek. Mérlegelni szükséges, hogy Szekszárd Város és a szomszédos település területén kijelölt fejlesztési területek összessége nem jelent-e a potenciális gazdasági fejlesztések számára túlméretezettséget, valamint mérlegelni szükséges, hogy az egyes településeknél a kijelölt gazdasági terület hol rendelkezik kedvezőbb fejlesztési lehetőségekkel és hol zavarja kevésbé a természeti és táji környezetet.

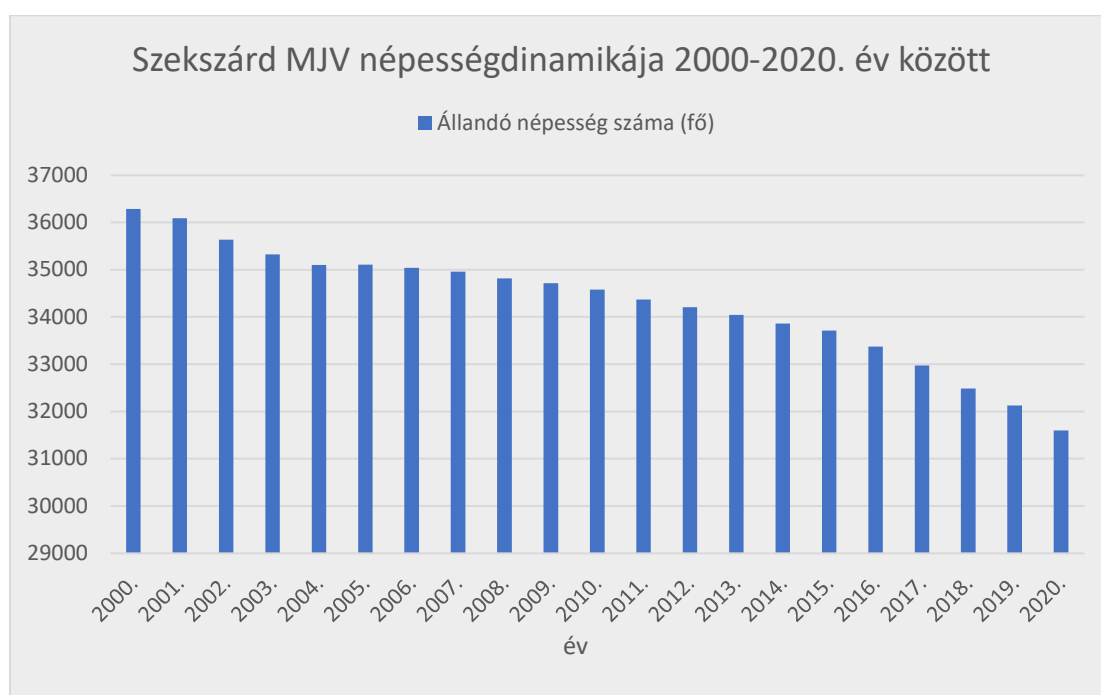
Tolna településszerkezeti tervében a vasút Ny-i oldalán kerékpárút kialakítása tervezett Szekszárd irányába.

## 2.1.5 A település társadalma

### Demográfia, népesség, nemzetiségi összetétel, képzettség, foglalkoztatottság, jövedelmi viszonyok, életminőség

Szekszárd MJV jövőbeni elképzelései között szerepel a népességmegtartó képességének javítása, mely stratégiai cél megegyezik az EU célkitűzéseivel. A településen a természetes környezet és a városias közösség szimbiózisa valósulhat meg, amennyiben a rendelkezésre álló munkalehetőségek hiánya nem generálja a lakosság elvándorlását. Szekszárd népessége az elmúlt évtizedekben csökkenő tendenciát mutat, melynek oka egyrészt a negatív vándorlási egyenleg, valamint az országosan is jellemző, előregedő lakosság és ezzel párhuzamosan a természetes szaporodás és fogyás negatív egyenlege.

A megyeszékhely állandó lakosainak száma<sup>5</sup> 2000-ben 36 288 fő, 2010-ben 34 576 fő, majd 2020-ra 31 595 főre csökkent, ami az elmúlt 20 év alatt 12,93 %-os lakosságszám csökkenést jelentett a városban.

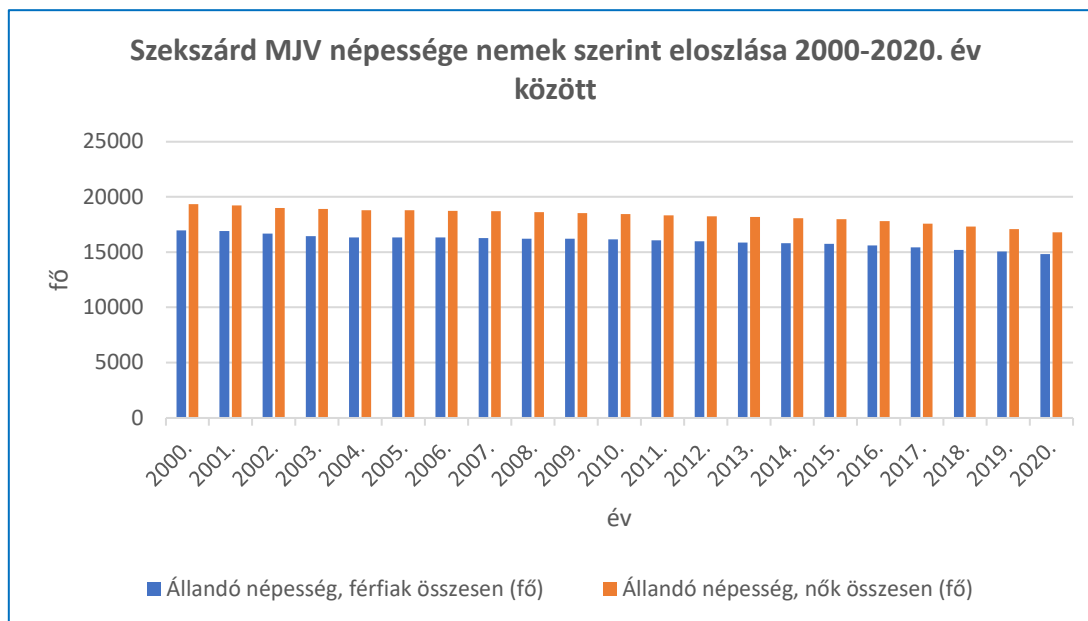


5. ábra: Szekszárd népességdinamikája 2000-2020. év között

FORRÁS: KÖZPONTI STATISZTIKAI HIVATAL

A nők 13,09%-os és a férfiak 12,75%-os népességcsökkenése a település állandó lakosságának csökkenésével párhuzamosan és arányosan csökkent az elmúlt 2 évtizedben.

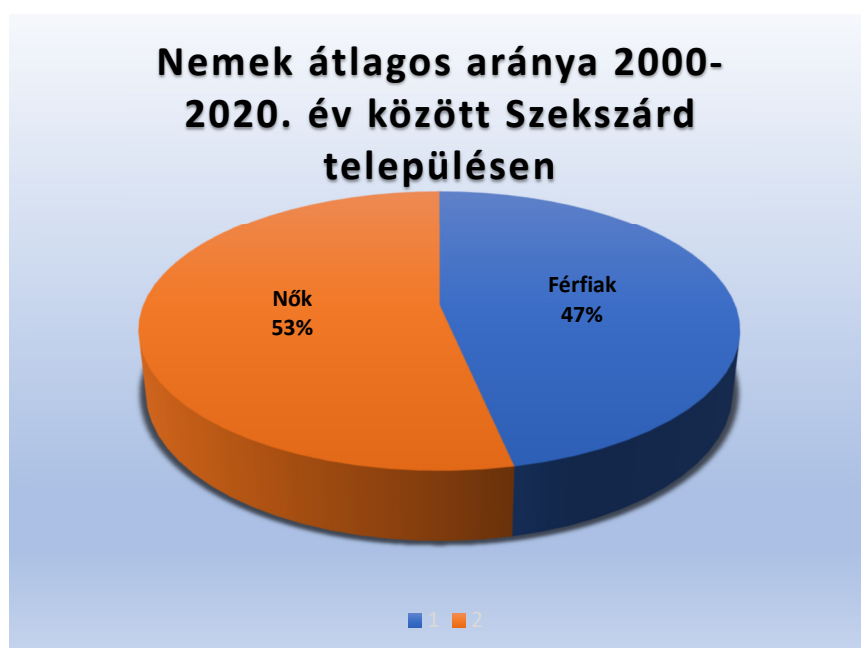
<sup>5</sup> Forrás: KSH Statinfo v39; <https://statinfo.ksh.hu/Statinfo/haViewer.jsp>



6. ábra: Nemek szerinti eloszlás 2000-2020. év között

FORRÁS: KÖZPONTI STATISZTIKAI HIVATAL

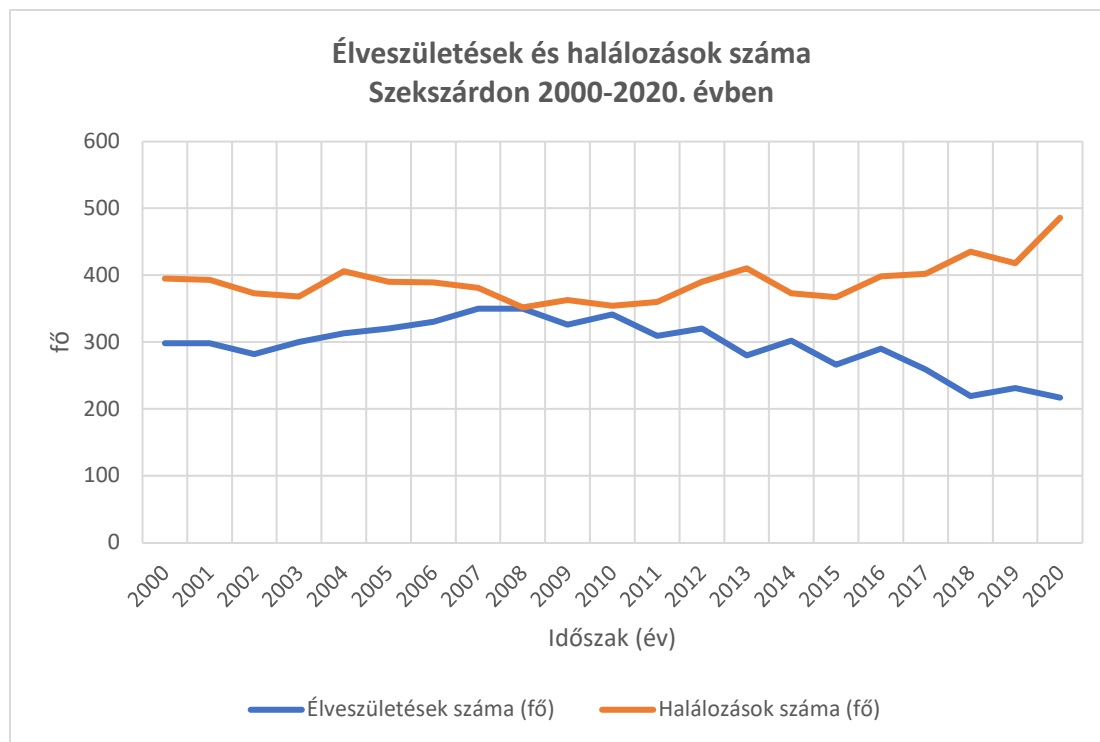
A vizsgált időszakban a nemek arányának átlaga 46,67% / 53,33 % volt, ami kiegyensúlyozott létszámarányt mutat. A nők átlagos létszáma 2286 fővel magasabb a férfiakénál 2000 és 2020 évek között, és ezen időszakban jelentősebb változás nem történt.



7. ábra: Nemek közötti arány 2000-2020. év között

FORRÁS: KÖZPONTI STATISZTIKAI HIVATAL

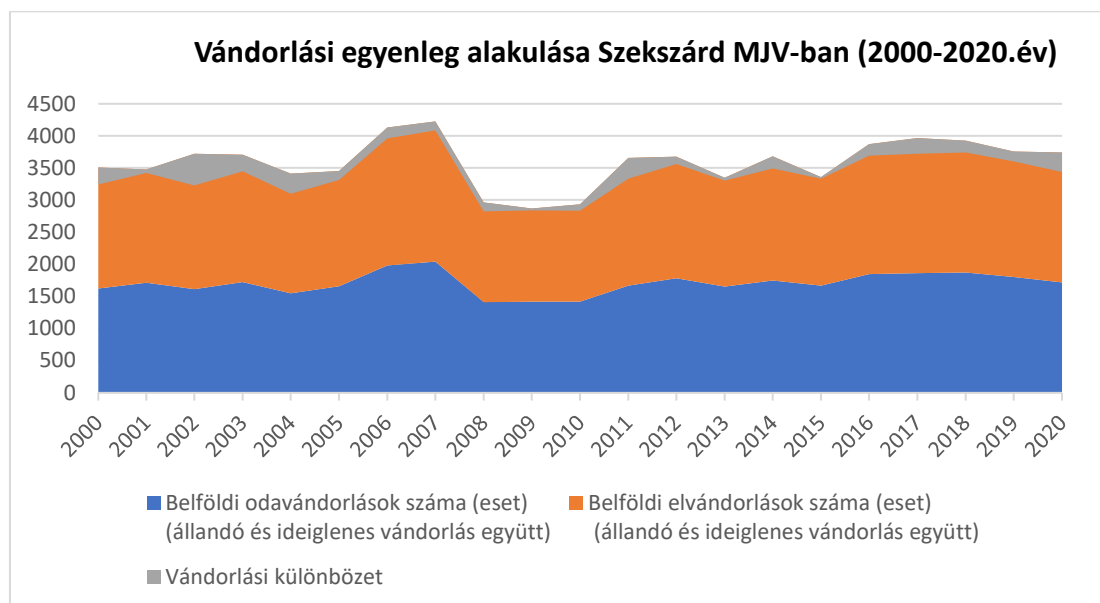
Az elmúlt 20 évben a természetes fogyás az elhalálozások 23 %-os növekedésével és a születések számának 27 %-os csökkenésével magyarázható. Amíg 2000-ben a természetes fogyás mutatószáma a megyeszékhelyen -97 volt, addig ez a szám 2020-ban -216-ra emelkedett.



8. ábra: Élveszületések és halálozások száma 2000-2020. év között

FORRÁS: KÖZPONTI STATISZTIKAI HIVATAL

2000 óta a megyei jogú városok népessége 17 ezer fővel (0,8%-kal), az országosnál (2,1%) kisebb mértékben csökkent. A népesség fogyás oka elsősorban a természetes fogyás (a megyei jogú városokban az országosnál jóval kedvezőbb mértékben), de a népesség csökkenéséhez a természetes fogyás mellett az elvándorlás is hozzájárult, ami a 2000 évhez viszonyítva 7,21 %-kal nőtt. A vizsgált időszakban az odavándorlások száma 5,85%-os emelkedést mutatott.

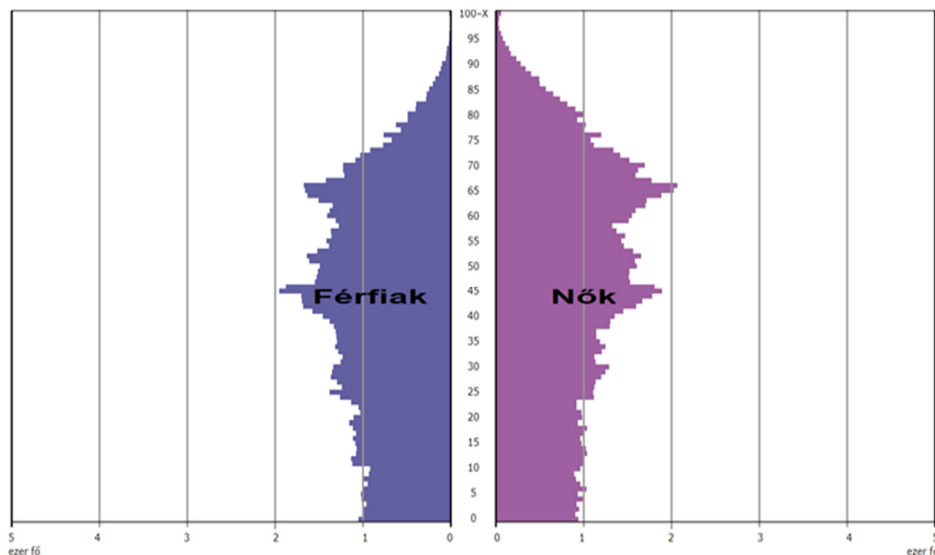


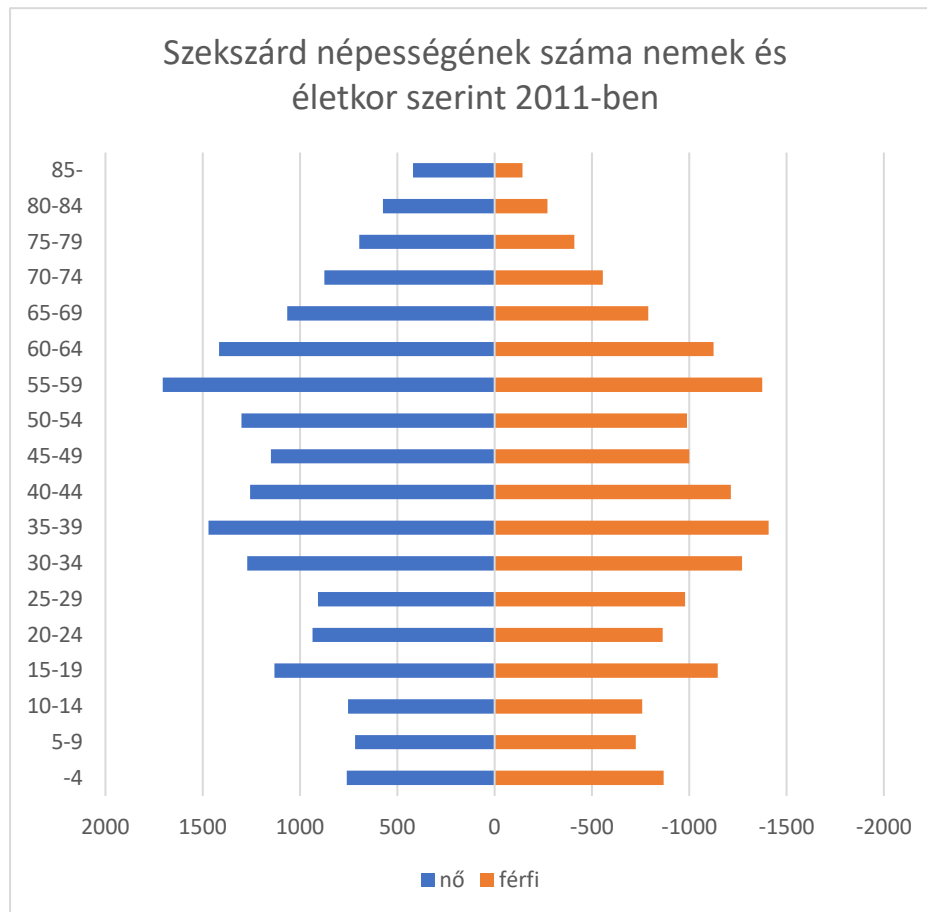
9. ábra: Vándorlási egyenleg 2000-2020. év között

FORRÁS: KÖZPONTI STATISZTIKAI HIVATAL

Az odavándorlást elősegítette, hogy Szekszárd, mint megyeszékhely többirányú városfunkciót tölt be Tolna megye vonatkozásában. A lakosság elvándorlása a rendszerváltás után a szocialista iparosítás, a megyei élelmiszeripari és könnyűipari vállalatok megszűnésével indult meg. A népességszám csökkenését azonban napjainkban már nem a gazdaság strukturális változása, hanem elsősorban a fiatalok elvándorlása okozza. Ebben szerepet játszik a magasan kvalifikált munkahely lehetőségek hiánya, mely a képzett fiatalok számára megfelelő jövedelemforrást és fejlődési lehetőséget biztosítana az életesélyek javítása érdekében. A felsőfokú végzettség megszerzése érdekében az egyetemi városokba - elsősorban Budapestre és Pécsre - tanulni költöző fiatalok gyakran végleg elhagyják Szekszárdot. A felsőfokú végzettséget szerzők mellett a szakmával rendelkező fiatalok elvándorlása is magasszámú. A főváros elszívó ereje a legerősebb, de külföldre (Németország, Ausztria, skandináv országok, Anglia) is sokan távoznak. Az elvándorlás okozza egyrészt a munkaképes korúak arányának csökkenését az időskorúak számához viszonyítva, mely tendencia növekvő terhet jelent a jövőben a munkaképes korúak számára a szociális szolgáltatások költségeinek előteremtésének vonatkozásában. Másrészt az elvándorlás a település lakosságának korösszetételére is kedvezőtlen hatással van, folyamatosan nő az időskorúak aránya.

**Tolna megye népességének száma nemek és életkor szerint 2020. évben**





10. ábra: Tolna megye korfája 2020-ban, illetve Szekszárd korfája 2011-ben

FORRÁS: KÖZPONTI STATISZTIKAI HIVATAL<sup>6</sup>

A 2022. évi népszámlálási adatok publikálásáig Szekszárd városra vonatkozóan a KSH 2011. évi népszámlálási adataiból lehet korfát állítani. Jól látható az akkor 55-59 éves Ratkó-gyerekek kiemelkedő száma az idősebb korosztályok között, valamint e korosztály gyermekeinek (Ratkó-unokák) kiugró száma a 35-39 éves korosztályban. A korfa tipikus öregedő társadalmat mutat, az újonnan születő fiatalok száma csökkenő vagy stagnáló számot mutat az idősebb korosztályokhoz képest, míg a javuló életkilátások következtében a magasabb életkort megélők száma növekedett az elmúlt évtizedekben. A fiatalabb korosztályokban tapasztalható férfi/nő arány 1 feletti érték (1,14) a 30-34 évesek között egyenlítődik ki (1), 35 év felett pedig nőbőlet figyelhető meg. A 85 év felettiek között a férfi/nő arány 0,34. 2011-ben Szekszárdon az öregedési index értéke 126,6 volt.

Tolna megye népességének száma nemek és életkor szerinti megoszlása az új évtized elején, 2021. évben szintén az egyre előregedő társadalomra utaló képet mutatja hasonlóan a szekszárdi tendenciához. Az öregedési index mérőszáma segít a népesség öregedési tendenciáinak vizsgálatában. Magyarország népessége - sok másik európai országéhoz hasonlóan - egyre jobban előregedik. Az öregedési index alapján míg 2005-ben 100 gyermekre (0-14 év közöttiek) 99,9 időskorú (legalább 65 éves) jutott, addig 2010-ben 112,6 fő, majd 10 évvel később ez a szám már 136,6 fő volt.<sup>7</sup> Az országos 136-os öregedési indexet meghaladja a Tolna megyei vonatkozó adat, mely 160 volt 2021. évben.

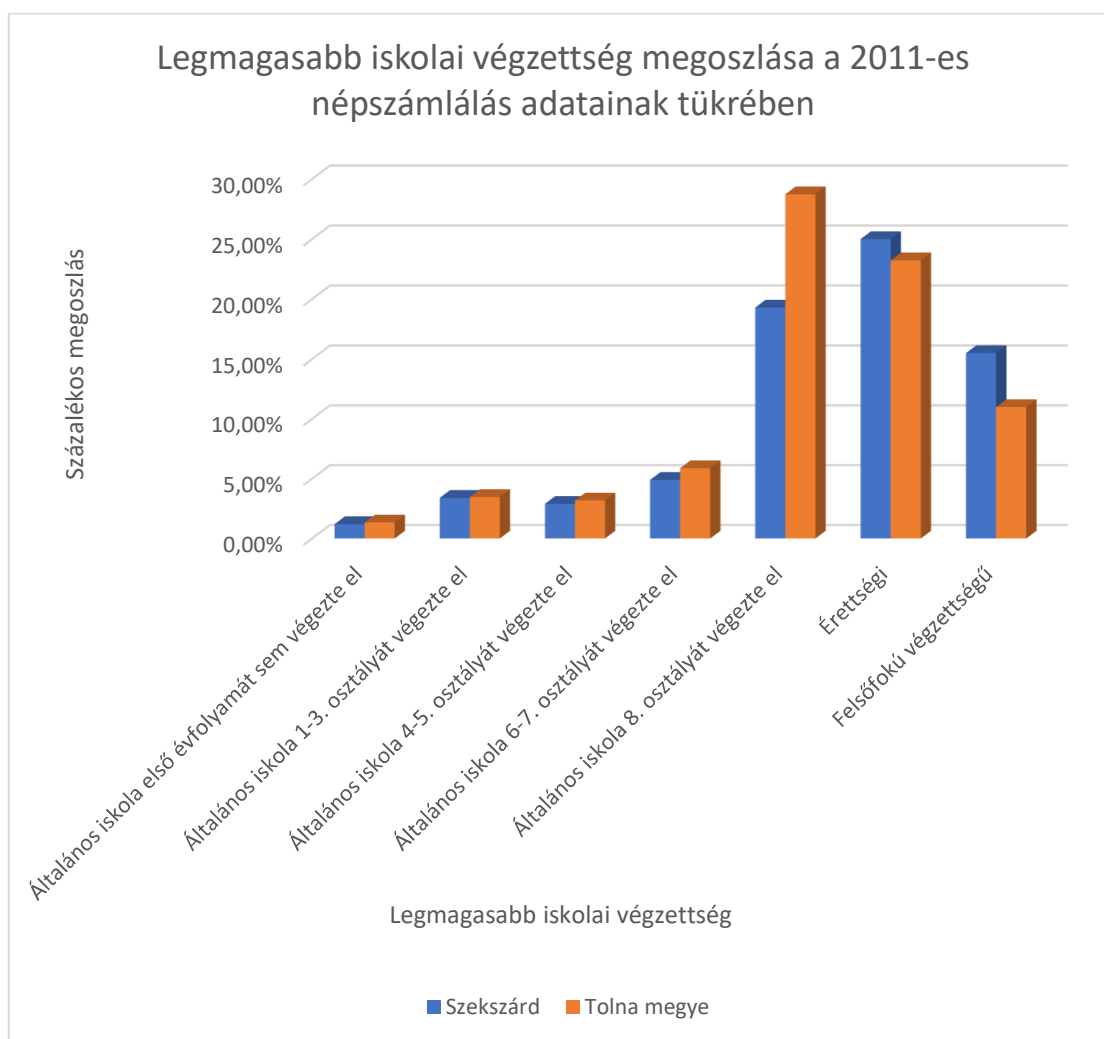
Szekszárd város lakosságának legmagasabb iskolai végzettsége szerinti megoszlását a 2011-es népszámlálás adatainak tükrében vizsgáljuk. Jelenleg ez az utolsó rendelkezésre álló adatsor, mivel a

<sup>6</sup> [https://www.ksh.hu/interaktiv\\_korfa](https://www.ksh.hu/interaktiv_korfa)

<sup>7</sup> Forrás: <https://www.ksh.hu/thm/tablak.html>



COVID-19 járvány miatt a 2021-es tervezett népszámlálás a későbbiekben kerül megtartásra. A legnagyobb csoportot az érettségivel rendelkezők teszik ki (25%), ami a megyei 23,23%-os átlagnál 1,77%-kal magasabb. A második legnagyobb csoportot a befejezett alapkú iskolai végzettséggel rendelkezők teszik ki (19,3%), ami a megyei 28,74%-os adatnál számottevően alacsonyabb. A megyeszékhely lakosságának 15,5%-át a felsőfokú végzettségűek teszik ki, és 2,6%-a felsőfokú tanulmányait még nem fejezte be. A felsőfokú végzettségűek aránya meghaladja a megyei felsőfokú végzettségűek 10,99%-os arányát. A város lakosságának 1,2%-a az általános iskola első osztályát sem végezte el, aminek aránya megyei vonatkozásában 1,34 %-kal, azaz minimálisan tér csak el. A befejezett alapkú iskolai végzettséget (általános iskola 8. osztályát) a lakosság 11,2%-a nem szerezte meg. 5,7 %-ot tesz ki azoknak a száma, akik szakmai oktatásban részesültek, de azt nem fejezték be. Szakmai végzettséget a lakosság 19,5%-a szerzett. Összességében elmondható, hogy az érettségizett és felsőfokú tanulmányokat folytató lakosság száma a településen élők számának a felét teszik ki, ami a város jövőbeli fejlődésének egyik kulcsa lehet.



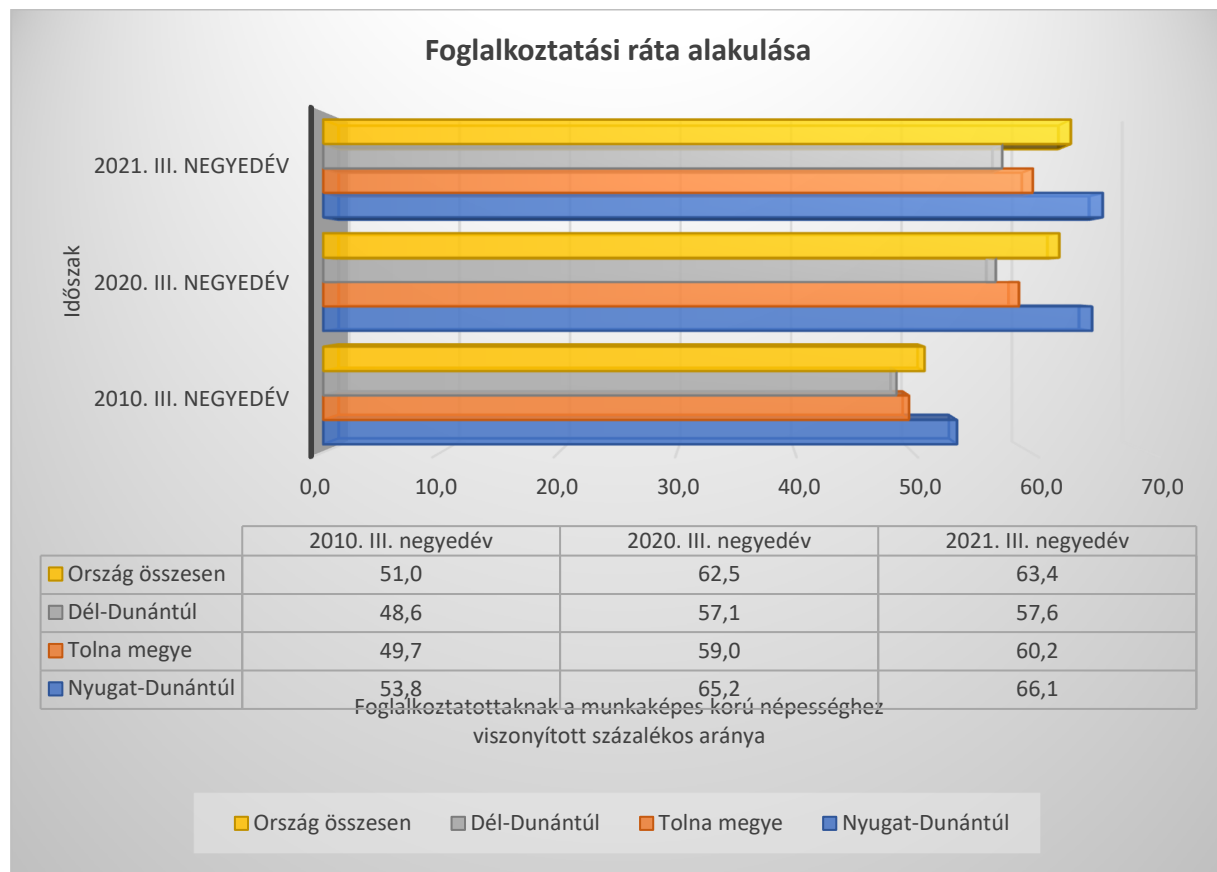
11. ábra: Legmagasabb iskolai végzettség a 2011-es népszámlálási adatok alapján

FORRÁS: KÖZPONTI STATISZTIKAI HIVATAL

Az időskorú népesség eltartottsági rátája – a 65 éves, vagy idősebb népesség aránya az aktív korúakhoz képest- is meglehetősen kedvezőtlen tendenciákat tükröz, ellentétben a foglalkoztatási ráta alakulásával.

A 63,4%-os 2021. III. negyedéves országos foglalkoztatási ráta -mely 2021. decemberében már 74,3% volt-, azaz a foglalkoztatottnak a munkaképes korú népességhez viszonyított százalékos aránya a

vizsgált időszakban 3,2 százalékponttal magasabb volt, mint Tolna megyében (60,2%). Szekszárdon a 2021. decemberi állapot szerint a munkaképes korú népesség száma 19558 fő, ezzel szemben a nyilvántartott állás keresők száma 721 fő volt. Szekszárdon a nyilvántartott állás keresők száma a munkavállalási korú népesség százalékában 3,69% volt, ami az országos 3,73%-nál kismértékben alacsonyabb. Szekszárdon az országos relatív mutatóhoz viszonyított arány 0,99%, azaz szinte megegyező arányában<sup>8</sup>. A nyilvántartott állás keresők száma 2020-ban 898 fő volt, számuk 2021-re 177 fővel csökkent, ami közel 20%-os csökkenést jelent az állás keresési ellátásban résztvevők számának alakulásában.



12. ábra: Foglalkoztatási ráta 2010, 2020, 2021 években

FORRÁS: KÖZPONTI STATISZTIKAI HIVATAL

A 2020. évben nyilvántartott 898 fő állás keresőből 413 fő férfi és 485 fő volt a nő. Az állás keresők nemek közötti megoszlása 2020-ban közel azonosan alakult az állandó lakosok nemenkénti megoszlásával. A megyeszékhelyen élő állandó lakosok egymáshoz viszonyított nemenkénti aránya (88,00 %) közel megegyező a nyilvántartott állás keresők egymáshoz viszonyított nemenkénti arányával (85,15 %) a vizsgált évben.

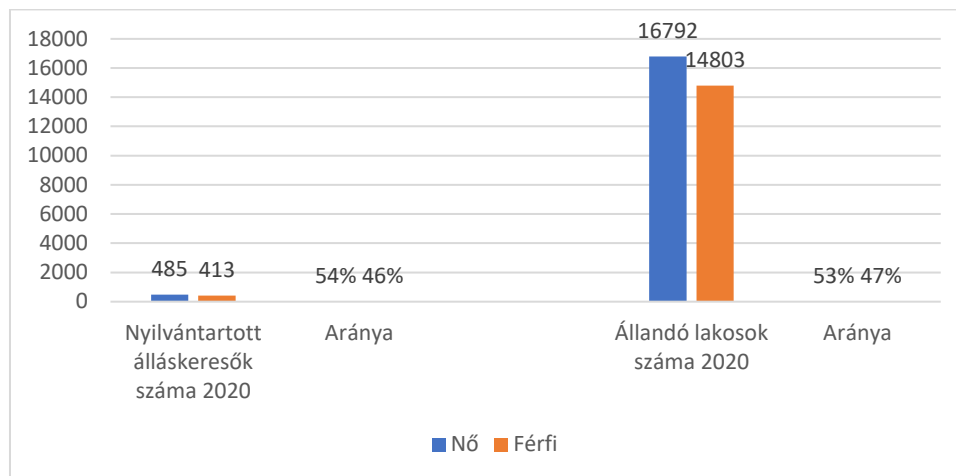
| Nyilvántartott állás keresők 2020. évben |        | Állandó lakosok 2020. évben |           |
|------------------------------------------|--------|-----------------------------|-----------|
| Nő                                       | Férfi  | Nő                          | Férfi     |
| 485 fő                                   | 413 fő | 16 792 fő                   | 14 803 fő |

<sup>8</sup> Forrás: NFSZ munkaerőpiaci statisztikák elemzések; [https://nfsz.munka.hu/tart/stat\\_telepulessoros\\_adatok](https://nfsz.munka.hu/tart/stat_telepulessoros_adatok)

|      |      |      |      |
|------|------|------|------|
| 54 % | 46 % | 53 % | 47 % |
|------|------|------|------|

1. táblázat: Nyilvántartott állás keresők az állandó lakossághoz viszonyítva Szekszárdon 2020-ban

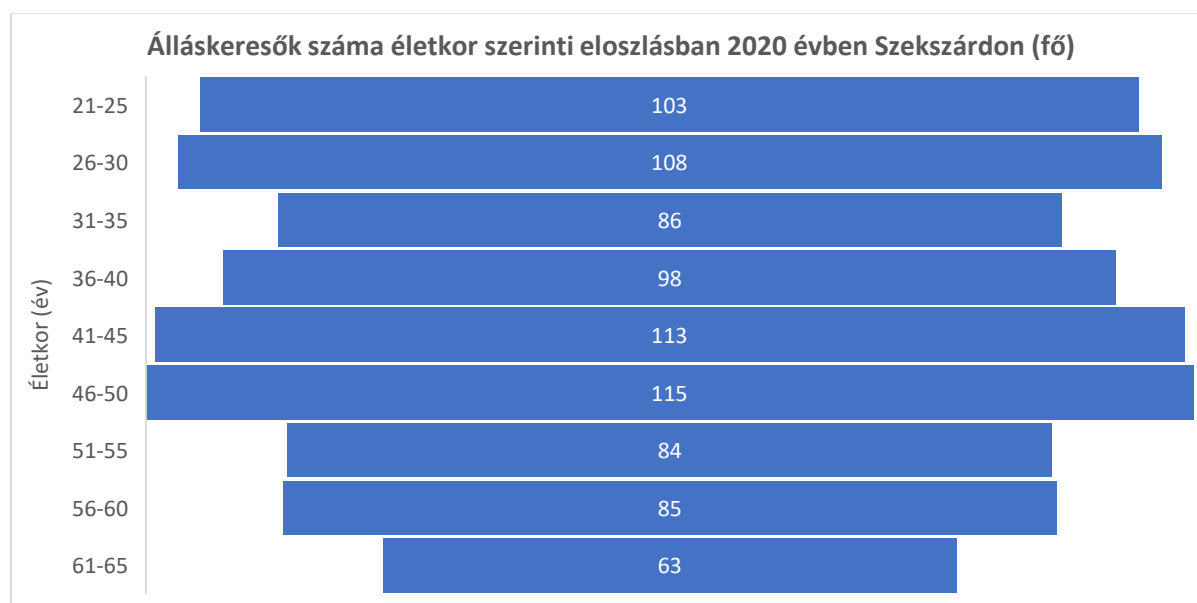
FORRÁS: WWW.TEIR.HU; TELEPÜLÉSI T-STAR ÉS EGYÉB ADATOK



13. ábra: Nyilvántartott állás keresők aránya az állandó lakossághoz viszonyítva Szekszárdon 2020-ban

FORRÁS: WWW.TEIR.HU; TELEPÜLÉSI T-STAR ÉS EGYÉB ADATOK

A nyilvántartott állás keresők közül 35 fő nem fejezte be az általános iskola 8. osztályát, 276 fő befejezett általános iskolai végzettségű, 197 fő a szakmunkás végzettségű, 262 fő az érettségizett, és 97 fő felsőfokú végzettséggel rendelkezik. A szellemi foglalkozású állás keresők száma 208 fő, a fizikai foglalkozásúaké 690 fő.

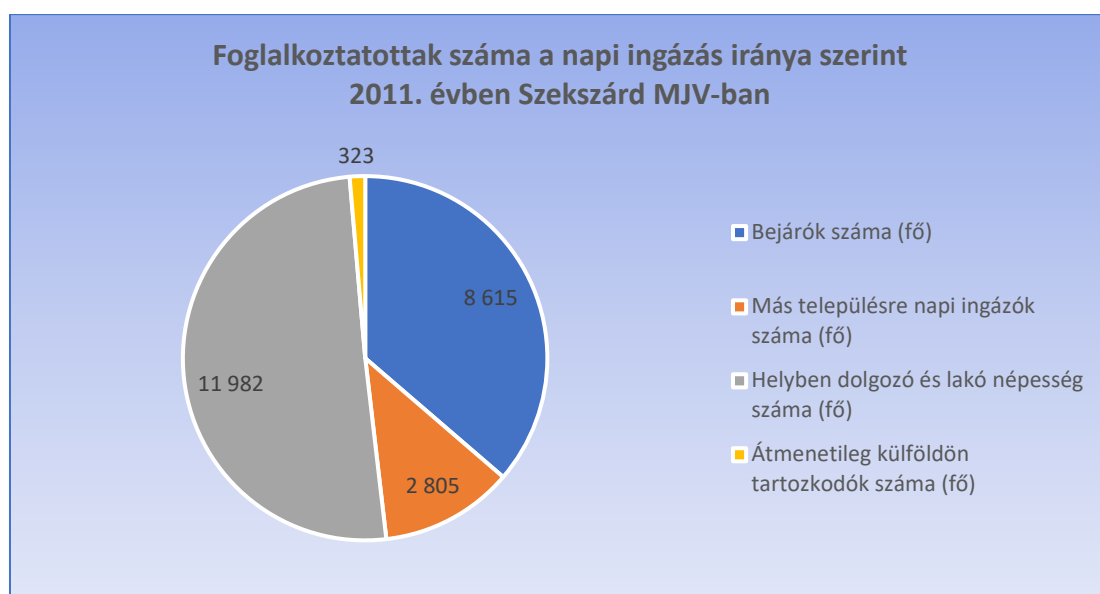


14. ábra: Állás keresők száma életkor szerinti eloszlásban 2020-ban Szekszárdon

FORRÁS: WWW.TEIR.HU; TELEPÜLÉSI T-STAR ÉS EGYÉB ADATOK

Az álláskeresőik között 2020 évben a 41-50 év közöttiek száma a legmagasabb, őket a pályakezdő fiatalok követik. A legalacsonyabb a 61-65 év közötti álláskeresőik száma, valószínűleg védett koruknak köszönhetően. A többi korosztály aránya közel azonos mértékben oszlik meg. Összességében azonban az álláskeresőik korosztályi arányai között nincs túl nagy eltérés, pedig általánosságban elmondható, hogy az iskolázottsági szint jelentősen befolyásolhatja a foglalkoztatási rátákat. A felsőfokú végzettséggel, vagy ezekkel egyenértékű (ISCED 5–8. szintű) képzésben szerzett végzettséggel rendelkezők munkaszerzési esélye magasabb, mint az alacsonyabb iskolai végzettségűeké.

A városban foglalkoztatottak számát emeli a Szekszárdot körülölelő falvak, alvótelepülések (pl. Sióagárd, Kakasd, Decs, Sárpilis, Ócsény, Szálka, Grábóc) munkahelyre ingázó lakossága. Az utolsó népszámlálás adatai alapján a Szekszárdra bejárók napi ingázók száma 8 615 fő, a helyben lakó és dolgozók száma 11 982 fő. A Szekszárdtól más településekre eljárók száma 2085 fő, és az átmenetileg külföldön tartózkodó munkavállalók száma 323 fő.



15. ábra: Foglalkoztatottak száma a napi ingázás aránya szerint a 2011-es népszámlálási adatok szerint

FORRÁS: KÖZPONTI STATISZTIKAI HIVATAL

A 2011. évi népszámlálás által realizált 34 368 fő állandó lakosra jutó napi más településre -főként a Paksi Atomerőműhöz- ingázók aránya 6,1 % volt, míg a Szekszárdra bejárók aránya 25,1 %. A megyeszékhelyre bejárók száma 6530 fővel magasabb volt, mint a Szekszárdról más településekre ingázók számánál. Az ideiglenesen külföldön tartózkodók száma, a helyben lakó és dolgozók létszámára vetített százalékos aránya megegyezik az országos 3%-kal, míg a Szekszárdi járás százalékos aránya 2 %-kal haladja meg az országos átlagot.

| 2011. évi népszámlálási adatok |                                                 |                                        |                                            |                                             |
|--------------------------------|-------------------------------------------------|----------------------------------------|--------------------------------------------|---------------------------------------------|
|                                | Bejárók aránya az országos átlaghoz viszonyítva | Más településre napi ingázók aránya az | Helyben dolgozó és lakó népesség aránya az | Átmenetileg külföldön tartózkodók aránya az |
|                                |                                                 |                                        |                                            |                                             |

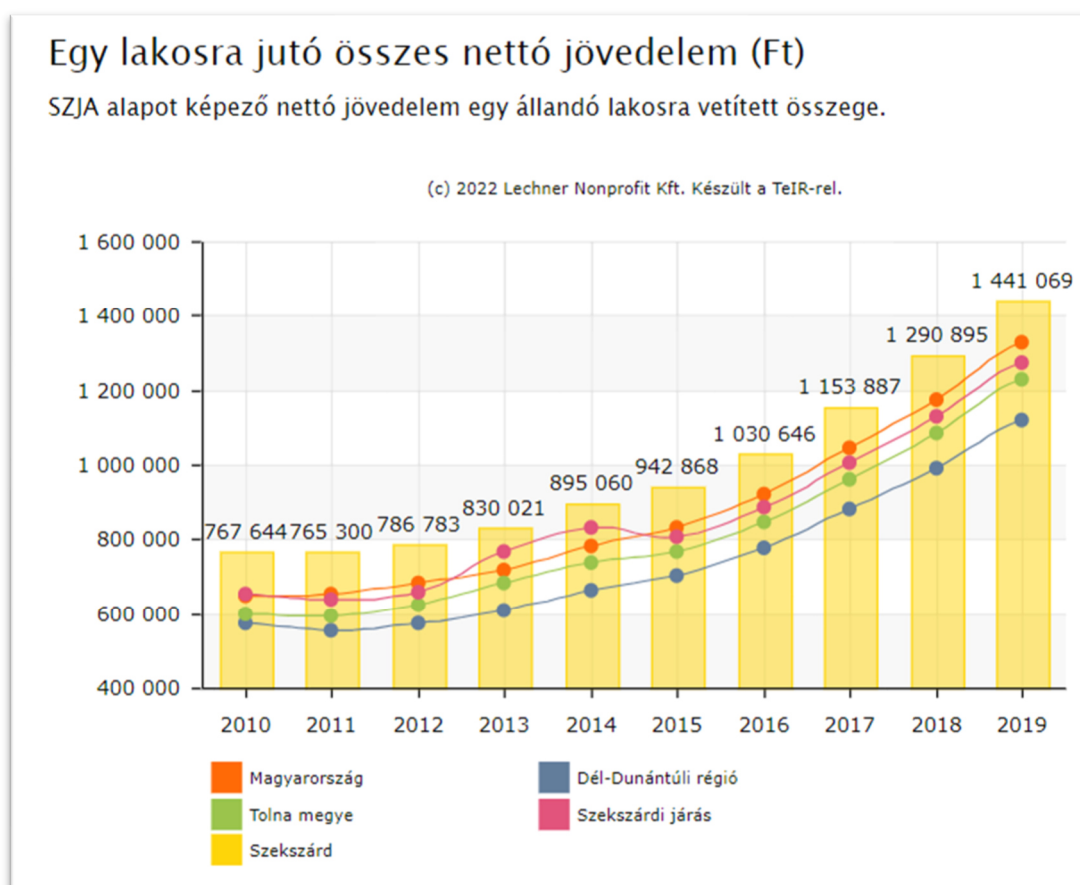
|                  |       | országos átlaghoz<br>viszonyítva | országos átlaghoz<br>viszonyítva | országos<br>átlaghoz<br>viszonyítva |
|------------------|-------|----------------------------------|----------------------------------|-------------------------------------|
| Tolna megye      | 2,69% | 2,48%                            | 2,87%                            | 5,53%                               |
| Szekszárdi járás | 1,06% | 0,60%                            | 0,85%                            | 1,49%                               |
| Szekszárd MJV    | 0,92% | 0,22%                            | 0,65%                            | 0,65%                               |

2. táblázat: A helyben dolgozók, napiingázók és külföldön tartózkodók arányának összehasonlítása a 2011-es népszámlálási adatok alapján

FORRÁS: KÖZPONTI STATISZTIKAI HIVATAL

### Térbeli-társadalmi rétegződés, konfliktusok, érdekviszonyok

Az egy lakosra jutó összes nettó jövedelem Szekszárdon 2019. évben 1 441 069,-Ft volt, ami meghaladta a Szekszárdi járás, Tolna megye, és a Dél-Dunántúli régió egy állandó lakosra vetített értékét ugyanezen időszakban. 2010 és 2019 évek között az egy lakosra jutó nettó jövedelem megduplázódott a megyeszékhelyen, míg az állandó lakosok száma csökkenő tendenciájú volt.



16. ábra: Egy lakosra jutó összes nettó jövedelem 2010-2019 között

FORRÁS: TEIR – HELYZET-TÉR-KÉP

Mindezek ellenére a népességfogyás, az öregedési index növekedése, a munkanélküliség, a válások magas száma az életszínvonal romlását és a társadalmi elidegenedést idézik elő. A negatív folyamatok kiegyensúlyozására ad lehetőséget a helyben képzett szakemberek munkaerő potenciálja a város területén működő vállalkozások számára. Ez egyrészt a lakosság megtartását, másrészt a szakképzettek munkaerő-piaci elhelyezkedését, harmadrészt a vállalkozások munkaerő igényét elégítheti ki.

### **Nemzetiségi kötődés**

Szekszárd népességén belül a nemzetiségek aránya - részben asszimilatív folyamatok miatt - majdnem elenyészett. Jelenleg német kisebbségi önkormányzat működik a városban. A 2011. évi népszámlálás adatai szerint 1275 fő német, 659 fő roma és 205 fő egyéb (horvát, román, lengyel, szerb, szlovák) vallotta magát valamelyik kisebbséghez tartozónak. Szekszárdon 2001-ben a hazai nemzeti kisebbséghez tartozó népesség aránya 5,7% volt, ez 2011-re már csak 5,2%-os arányt jelentett az állandó lakosok számához képest. A romani és beás etnikai kisebbség ugyanezen időszak alatt 1,2%-ról 2%-ra növekedett.

A 2001-es népszámlálás adatok szerint<sup>9</sup> Szekszárd város lakossága 36 219 fő volt, ebből a válaszadók 39 642 fő volt (a kettős identitások miatt a végösszeg nagyobb lehet 100%-nál), 34 656 fő magyarnak, míg 417 fő cigánynak vallotta magát, azonban meg kell jegyezni, hogy a magyarországi cigányok (romák) aránya a népszámlálásokban szereplőnél lényegesen magasabb. 1812 fő német, 53 fő horvát és 42 fő szerb etnikumnak vallotta magát.

A 2011-es népszámlálás adatok<sup>10</sup> szerint a megyeszékhely lakossága 34 296 fő volt, ebből a válaszadók 31 831 fő volt, 29 058 fő magyarnak vallotta magát, az adatokból az derül ki, hogy a magyarnak vallók száma jelentősen csökkent tíz év alatt, ennek egyik fő oka, hogy többen nem válaszoltak. Az elmúlt tíz év alatt, a nemzetiségiek közül a cigány (698 fő) és a román (62 fő) nemzetiségűek száma megkétszereződött Szekszárdon. Németnek (1569 fő), horvátnak (40 fő) és szerbnek (38 fő) vallók száma kismértékben csökkent, az elmúlt tíz év alatt. A megyén belül, Szekszárdon él a legtöbb magát románnak, szerbnek, szlováknak és lengyelnek valló nemzetiségi, míg a német nemzetiségűek a megye más településein jelennek meg nagyobb arányban.

### **Vallási kötődés**

A település vallási összetétele lényegében nem változott az évek során, a város többségében katolikus lakossága mellett számottevő a reformátusok aránya. Ezen kívül az evangélikusoknak és a metodistáknak van saját templomuk, a Jehova tanúi pedig imaházat építettek.

A 2001-es népszámlálási adatok alapján, Szekszárdon a lakosság több mint fele (68,3%) kötődik valamelyik vallási felekezethez. A legnagyobb vallás a városban a kereszténység, melynek legelterjedtebb formája a katolicizmus (53,9%). A katolikus egyházon belül a római katolikusok száma 19 399 fő, míg a görögkatolikusok 113 fő. A városban népes protestáns közösségek is élnek, főleg reformátusok (3756 fő) és evangélikusok (1156 fő). Az ortodox kereszténység inkább az országban élő egyes nemzeti kisebbségek (oroszok, románok, szerbek, bolgárok, görögök) felekezetének számít, számuk elenyésző az egész városi lakosságához képest (14 fő). Szerinte a városban számos egyéb kisebb keresztény egyházi közösség működik. A zsidó vallási közösséghez tartozók száma 12 fő. Jelentős a

---

<sup>9</sup> Forrás: Központi Statisztikai Hivatal

<sup>10</sup> Forrás: Központi Statisztikai Hivatal

száma azoknak a városban, akik vallási hovatartozásukat illetően nem kívántak válaszolni (8%). Felekezeten kívülinek a város lakosságának 22,6%-a vallotta magát.

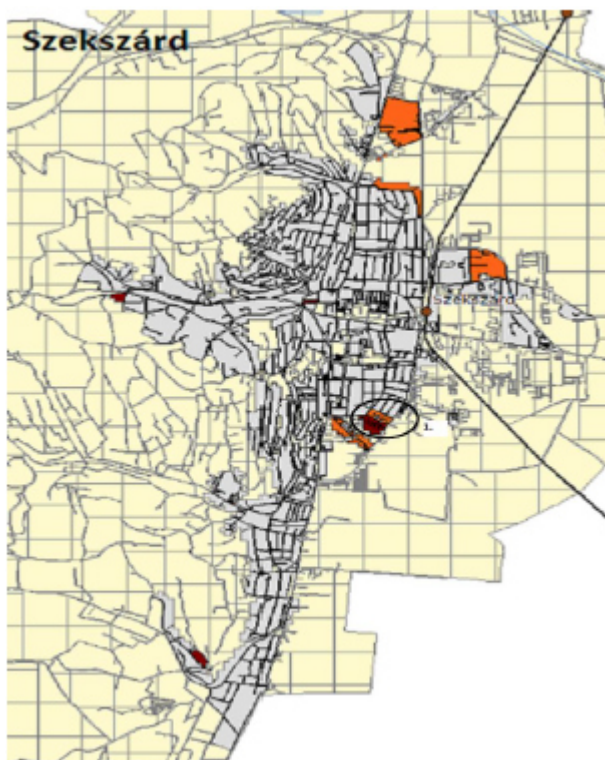
A 2011-es népszámlálás adatai alapján, Szekszárdon a lakosság kevesebb mint a fele (47,6%) kötődik valamelyik vallási felekezethez. Az elmúlt tíz év alatt a városi lakosság vallási felekezethez tartozása jelentősen csökkent, ennek egyik oka, hogy sokan nem válaszoltak. A legnagyobb vallás a városban a kereszténység, amelynek legelterjedtebb formája a katolicizmus (36,8%). Az elmúlt tíz év alatt, a katolikus valláshoz tartozók száma negyedével esett vissza. A katolikus egyházon belül a római katolikusok száma 12 567 fő, míg a görögkatolikusok 56 fő. A városban népes protestáns közösségek is élnek, főleg reformátusok (2398 fő) és evangélikusok (818 fő). Az ortodox kereszténység inkább az országban élő egyes nemzeti kisebbségek (oroszok, románok, szerbek, bolgárok, görögök) felekezetének számít, számuk elenyésző az egész városi lakosságához képest (13 fő). Szerinte a városban számos egyéb kisebb keresztény egyházi közösség működik. A zsidó vallási közösséghez tartozók száma 12 fő. Összességében elmondható, hogy az elmúlt tíz év során minden egyházi felekezetekhez tartozók száma jelentősen csökkent. Jelentős a száma azoknak a városban, akik vallási hovatartozásukat illetően nem kívántak válaszolni (28,9%), tíz év alatt a triplájára nőtt a számuk. Felekezeten kívülinek a város lakosságának 23,6%-a vallotta magát.

### **Szegregátumok és szegregációval veszélyeztetett területek**

Szekszárd MJV a 2014-ben elkészült és 2018-ban felülvizsgált Integrált Településfejlesztési Stratégia 4. fejezetében határozta meg Antiszegregációs Tervét.

A szegregált vagy szegregációval veszélyeztetett területek lehatárolása a 314/2012. (XI.8.) Kormányrendelet 10. mellékletében meghatározott egységes módszertan alapján történt. Ennek értelmében azokat az egybefüggő területeket tekintették szegregátumnak, ahol a legfeljebb általános iskolai végzettséggel rendelkezők és a rendszeres munkajövedelemmel nem rendelkezők aktív korúakon (15-59 év) belüli aránya alapján számított szegregációs index elérte vagy meghaladta az adott településtípusra vonatkozó határértéket (35%). További fontos kritérium, hogy szegregátumnak csak az a terület nevezhető, ahol az érintett lakosság száma legalább 50 fő.

Szekszárdon, a KSH 2011-es népszámlálási adatai az alábbi szegregátumokat mutatta ki:



- 1. szegregátum: Rákóczi utca - Rózsamáj utca északi oldala - Patak utca északi oldala - Pollack Mihály utca – Nyár utca – Patak utca
- 2. szegregátum: dr. Hadnagy Albert utca - Orgona utca - Halas utca – Tartsay Vilmos utca - Alkony utca déli oldala – Búzavirág utca - Kisfaludy utca – Csengey Dénes utca
- 3. szegregátum: Sárköz utca - Kerámia utca - Csatár utca - Névtelen utca
- 4. Ózsákpuszta (Külterület)

Települési identitást erősítő tényezők (történeti és kulturális adottságok, társadalmi élet, szokások, hagyományok, nemzetiségi kötődés, civil szerveződések, vallási közösségek stb.)

### **Történelmi adottságok**

Szekszárd a kelták idején kezdett kialakulni és fejlődni. A római korban Alisca néven fontos katonai szerepet töltött be, ebben az időben honosodott meg e vidéken a ma is híres szőlőkultúra. A Szent István-kori Tolna vármegye is várcentrumú ispánságból alakult ki. Szekszárd írásos története az I. Béla király által 1061-ben alapított Bencés apátsághoz kötődik. 1485 körül Szekszárd elnyerte a mezőváros rangot. A virágzó megye a törökkorban és a XVII. századi felszabadító háborúk időszakában óriási veszteségeket szenvedett. Ezt követően spontán és szervezett betelepülések növelték a lakosság létszámát, mindeközben a megye kiterjedése járásnyi területének Baranyához csatolása miatt jelentősen csökkent. A XVIII. század a németországi betelepítések, a céhek alakulásának, a városi címerhasználat bevezetésének, majd az apátság megszűnésének és a megyeszékhellyé válásának (1779) időszaka. 1794-ben Szekszárd település nagy része tűzvészben elpusztult. A kiáradó Sió-Sárvíz és a Duna 1850-es években történt szabályozásáig a domboldalakon folyó szőlőművelés nagyobb arányú volt, mint szántóföldi növénytermelés a sík részeken. A XIX. században alapították a kórházat, templomokat, múzeumot és gimnáziumot, városi kaszinót és a dalárdát, illetve középületeket - megyeháza, városháza, takarékpénztár – építettek, majd 1905-ben rendezett tanácsú városi rangot



kapott a város. Számos egyletet hoztak létre, azonban ipara, gazdasága alig volt, egyedül nagyhírű szőlőkultúrája tette híressé. A vasút és a közutak építése idején hátrányos helyzetbe került város fejlődése hosszabb időre megállt, de ezzel együtt Szekszárd megmaradt a megye közigazgatási központjának. Az 1960-as években a város iparosodásával egyidőben a lakosság gyors ütemű növekedése indult meg. A mezőgazdaság iparszerű termelésében a Szekszárdi Állami Gazdaság vált meghatározóvá. A rendszerváltást követően, 1994 óta Szekszárd megyei jogú városi rangban megerősödve gazdasági, kereskedelmi és kulturális központtá fejlődött.

### **Kulturális adottságok**

Szekszárd jeles irodalmi, szellemi alkotó személyiségek, valamint neves sportolók szülővárosa. Itt született többek között Wosinszky Mór, magyar apát-plébános, régész, az MTA tagja, a XX. század egyik legkiemelkedőbb lírikusa Babits Mihály, Háy János alakjának megalkotója Garay János, a Kossuth díjas Mészöly Miklós, Baka István, Parti Nagy Lajos Kossuth-díjas költő, drámaíró. Az ország első női egyetemi doktori címét megszerző Dienes Valéria író, filozófus is a város szülötte volt. A Garai János Gimnázium diákja volt Lázár Ervin a meséiről ismert író. A báró August Antal által építtetett August-házban négyszer is vendégeskedett Liszt Ferenc, emlékéét az épületben működő, róla elnevezett zeneiskola is őrzi. Szekszárdról származik a zenei életben ismert Liszt Ferenc díjas karmester Gyüdi Sándor, a Nemzet Művésze címet kiérdemlő Sebő Ferenc tekerőlantos dalszerző, de itt született Mattioni Eszter, képzőművész-festő, Kozmann György, olimpiai bronzérmes kenus, Rády József, olimpiai bajnok vívónk és Sipos Márton világrekorder úszónk, és számos kortárs magyar színész életpályája is innen indult.

A városban működő Tolna Megyei Levéltárban és a Wosinszky Mór Megyei Múzeumában értékes történetkutató munka kezdődött és folyik napjainkban is. A Múzeum működteti a Megyeházi Kiállítóhelyet, a Babits Mihály Emlékházat és a Mészöly Miklós Emlékházat

Az örökségükkel felelősen gazdálkodó „tüke” szekszárdiak őrzik, és a jelenben is tovább gyarapítják értékeiket. A Babits Művelődési Központban lévő színházban többségében magyar nyelvű előadásokat szerveztek, míg az 1983-ban alapított Deutsche Bühne Ungarn a német nyelvű színházi irodalmat közvetíti a magyarországi németajkúak kulturális értékeinek megőrzése érdekében. Fontossága a német nemzeti identitás megőrzésében áll, mivel a településen a 19. század derekától jellemző a németek lassú elmagyarosodása.

A szekszárdi Művészetek Háza - az egykori zsinagóga épülete - a város legszebb kulturális intézménye, amely színvonalas kiállítások, koncertek és hangversenyek helyszíne.

Magas művészeti értékekkel bír a Bartina Néptánc Együttes, mely 300 táncosával közvetíti Tolna megye és a Sárköz hagyományait, szokásait, mely ismeretek átadása teszi a néptáncot és a népzenei közösségteremtő és közösségformáló erővé a településen. A táncosok utánpótlásáról a szekszárdi művészeti alapiskola néptánc tagozata gondoskodik. Az „Ifjú Szív” Táncegyüttes a német nemzetiségi hagyományokat örökíti tovább az óvodás és iskolás korú táncosainak.

A megyeszékhely zenei életében jelentős szerepet játszik a Szekszárdi Madrigálkórus, az anno „Szekszárdi Német Nemzetiségi Baráti Kör Kórusa” néven alapított Modschin Kórus Egyesület, a vegyeskari műveket megszólaltató Szekszárdi Gárdonyi Zoltán Református Együttes, valamint a Gagliarda Kamarakórus. A kamara-jazz műfajában jeleskedő Szekszárd Jazz Quartet, a Szekszárdi Gitárkvartett, a Szekszárdi Kamarazenekar, a Szekszárdi Német Nemzetiségi Tűzoltó Fúvószenekar (Alisca Brass Band) és a Szekszárdi Big Band zenekar szintén képviselteti magát a városi rendezvényeken.

A város művészeti ízlésformálásban jelentős pozitív szerepet betöltő Tücsök Zenés Színpad, a Szekszárdi Mozgásművészeti Stúdió, valamint a „PAD” Irodalmi Kulturális és Művészeti Egyesület a Szekszárd Megyei Jogú Város Kiemelkedő Művészeti Együttesei címét érdemelték ki.

A 70-es években került átadásra a Babits Mihály Művelődési Központ, ami a megyeszékhely életébe kulturális fellendülést hozott, a színházteremben teltházak, tartalmas programok, előadások kerültek megszervezésre.

Az 1974-ben épült Paksi Atomerőmű mind a gazdasági, mind a társadalmi szerepvállalása mellett jelentős szponzori tevékenységet vállalt fel a megye életében. Ezekon kívül, mint idegenforgalmi attrakció is népszerű, látogató központját évente több ezren tekintik meg. Szponzori státusza ahogy a kulturális- és sporteseményeken, úgy a különböző borfesztiválokon sem nélkülözhető.

### **Társadalmi élet, szokások, hagyományok**

A római korban már fejlett szőlőművelés létezett a mai szekszárdi borvidék területén. A közel kétezer éves történelmi Szekszárdi borvidékhez nagy múltú borászok, borászatok neve kapcsolódik, akik a szekszárdi kadarka és a bikavér nimbuszát erősítik szerte a világban. A térség jellegzetes borainak minél jobb megismerését szolgálja a szekszárdi és a tolnai borút. A hangulatos pincék mellett kanyargó borutak minősített állomásain lehetőség nyílik a helyi gasztronómiai és kulturális örökség emlékeinek, a néprajzi értékeknek a bemutatására. A 2000-ben megnyitott szekszárdi borúton jelenleg 35 borpince „megálló” működik. Az évtizedek óta minden év szeptemberében megrendezésre kerülő Szekszárdi Szüreti Fesztivál jelentős turisztikai és idegenforgalmi eseménynek számít. Az ország egyetlen borkútja Szekszárdon, a Vármegyeháza udvarán található, amelyből nevezetes alkalmakkor vörös- és fehérbort kóstolhatnak a borbarátok. Az utóbbi időben jelentősen nőtt azon pincészeteknek a száma, amelyek nemzetközi mércével mérve is versenyképes borokat palackoznak, „Az év bortermelője” címet pedig 1991 óta már háromszor nyerte el szekszárdi borász. A borászatok komoly beruházásokat eszközöltek, borházak, feldolgozók épültek, amelyek több helyen kiegészültek igényes szálláshellyel is.

A soknemzetiségű megye népművészete a leggazdagabb és a legszínesebb Magyarországon. Közülük is kitűnik Sárköz, ahol a mai napig őrzik a református lakosság által kialakított népi hagyományokat, a csodálatos sárközi népviseletet. 2022-ben már a XXII. Sárközi lakodalom kerül megrendezésre, melyhez különböző folklór programok, kiállítások kapcsolódnak Ócsényben, Decsen, Sárpilisén, Pörbölön, Alsónyéken, Bátán és Szekszárdon. A sárközi lakodalmas gasztronómiai kötődésű hagyományőrző fesztivál, ahol a sárközre jellemző tájjellegű ételek - nyújtott rétes, „tэфölös бүтök”, sulyom, káposztás birka - kóstolására is lehetőség van.

Szekszárd számos fesztivál helyszíne. Az év első eseménye a Városi Majális és a Pünkösdi Fesztivál. A Nyitott Pince Napokat követi a Háy János Mesefesztivál, amely a gyermekeknek nyújt izgalmas programokat. Júniusban a város védőszentjének tiszteletére rendezik a Szent László Napi Vigalmat, mely egyben a Pörkölt és Bor Ünnepe is. Szekszárd Város Napját augusztusban kétnapos rendezvénysorozattal ünnepli a település, majd ugyanebben a hónapban kerül megrendezésre a Szent István Nap. A Borok és Húrok zenei fesztivál a zenei élmények mellett kulináris kitekintést is nyújt az odalátogatók számára. A borvidék legnagyobb ünnepe a szeptemberi Szekszárdi Szüreti Fesztivál, mely egy négy napos rendezvény. A Duna-Híd Folklórfesztivál Európa egyik legjelentősebb folklórgálája. A térség borkultúrájához kapcsolódik a Márton napi borünnep is. A szekszárdi borvidék központjában minden évben megrendezik az Adventi vásárt. A Béla király téren az adventi időszakban karácsonyi hangulattal készül a város az év legszebb ünnepére.

Szekszárdon aktív sportélet folyt és folyik napjainkban is, így nem meglepő, hogy jelentős sporteseményeknek is otthont ad a város. A Szekszárdi Sportközpont NKft. a kiemelt vidéki sportközpontok egyike, mely összefogja a tömegsport eseményeket, valamint a versenysport szereplőit.

A Kihívás napja, a Streetball Fesztivál a város tömegsport életét színesíti. Az autizmussal élőkre hívja fel a figyelmet az Esőmanók Tolna Megyei Autistákért Egyesület által életre hívott nagyszerű és jó

hangulatú jótékonysági futás, ahol a futóversenyek mellett rengeteg más program várja a mozogni vágyókat. A kerékpározást népszerűsíti az autómentes nap, ahol minden alkalommal meghirdetik az autómentes napi vándorserleget, amelyet az a szekszárdi iskolai osztály nyerhet el, amelynek tanulói legnagyobb létszámban vesznek részt az eseményen. A minden korosztályt érintő élményszerző kerékpáros túrák, futóversenyek, amatőr sportversenyek (úszás, atlétika, tenisz, kosárlabda, asztalitenisz) szervezésével kerülnek megrendezésre a különböző tömegsport rendezvények.

A Borvidéki Félmaraton futóversenyt 2010 óta minden évben megrendezik Szekszárd belvárosából indulva a borvidék dűlői között. Az útvonal gazdag panorámát nyújt a szőlőültetvények és présházak hangulatos látványával, a futóknak páratlan élményt biztosítva. Az évről évre növekvő számú, ezer főt meghaladó nevező és a versenyként megújuló pálya pedig visszacsábítja az indulókat.

A versenysportok közül a 3D Íjász Világbajnokság, a kosárlabdázóknak rendezett Sió Kupa, a Mezei Futóbajnokságok, az Atlétikai Magyar Bajnokságok és a Diáksport Szövetség által rendezett diákolimpiai rendezvények, a triatlon és duatlon versenyek, tenisz, asztalitenisz, vívás, és a futball rendezvények és egyéb labdajátékok megszervezésével nemzetközi és hazai egyesületekkel, egyéni sportolókkal kerül kapcsolatba a város. A női kosárlabda csapat nemzetközi szinten jegyzett, NB1-es szintű, mely a versenysportban jegyzi Szekszárdot.

Szekszárd legpatinásabb sportrendezvénye a Gemenci Nagydíj névvel ismert nemzetközi kerékpárverseny a város életében fontos esemény, hiszen a hazai és külföldi csapatok részvételével színvonalas mezőny gyűlik össze minden évben, akik a város jó hírét viszik szerte a világban.

1980 óta minden évben megrendezik a Sipos Márton Nemzetközi Úszó Emlékversenyt, ahol az évek során a sok-sok úszópalánta között komoly eredményeket elérő úszók és edzők, köztük olimpiai bajnokok is megtisztelték a versenyt.

## **Civil szerveződések**

Az Országgyűlés 2011-ben az egyesülési jogról, a közhasznú jogállásról, valamint a civil szervezetek működéséről és támogatásáról szóló 2011. évi CLXXV. törvény preambulumban rögzítette, hogy az emberek önkéntes összefogása nélkülözhetetlen Magyarország fejlődéséhez, a civil szervezetek a társadalom alapvető egységei, amelyek hozzájárulnak célértékeink mindennapi megvalósulásához. Szekszárd életében a 137, a közösségi élet minden területét lefedő önkéntes és civil közösség által végzett tevékenység kiemelkedő jelentőségű. Szekszárd város önkormányzatával a fenntarthatósági folyamatok elősegítése érdekében civil szervezetekkel és alapítványokkal működik együtt. Szekszárd Megyei Jogú Város Önkormányzata a városi szintű civil ügyekben deklaráltan együttműködő legitim civil partnere a Szekszárdi Civil Kerekasztal, mely egyben a civil kontroll lehetőségét is megteremti a döntés előkészítés és végrehajtás során. A már megszűnt Szekszárd és Térsége Többcélú Kistérségi Társulás 1999-ben 26 település polgármesterének együttműködése által jött létre területfejlesztési céllal. A Dunamenti Polgári Egyesület, mint a Tolna Megyei Civil Szolgáltató Központ fenntartójának elsődleges célja a társadalmi szerepvállalás ösztönzése, a nemzeti kulturális, polgári, keresztény értékek ápolása, ismeretterjesztő tevékenység végzése a tudomány, a történelem, a művészetek, a kultúra, a vallás és a sport területén rendezvények szervezése útján minden korosztály számára.

### **2.1.6 A település humán infrastruktúrája** **Humán közszolgáltatások (oktatás, egészségügy)**

## **Köznevelési intézmények:**

### **Óvoda**

Fenntartók szempontjából színes képet mutatnak a köznevelési intézmények Szekszárdon. Az önkormányzati fenntartású intézmények: *Szekszárd Megyei Jogú Város Önkormányzata* által fenntartott 75 férőhellyel rendelkező Gyermeklánc Óvoda, és a Szekszárdi 1. számú Óvoda Kindergarten mellett a *Szekszárdi Német Nemzetiségi Önkormányzat* működteti 70 férőhellyel a Szekszárdi, Wunderland Kindergarten-t. Mindkét intézmény teljes kihasználtsággal működik.

Az önkormányzati fenntartók mellett alapítványi, egyetemi és egyházi fenntartók is jelen vannak az óvodai szolgáltatásnyújtás területén. A *Négy Évszak Waldorf-pedagógiai Alapítvány* tartja fenn a Szekszárdi Waldorf Óvoda, Általános Iskola és Alapfokú Művészeti Iskolát, ahol a 2020/2021. tanévben 29, 2021/2022 évben 33 kisgyermek számára biztosítanak óvodai ellátást.

A Szent Rita Katolikus Óvodát a *Magyar Katolikus Egyház Pécsi Egyházmegye* működteti. Óvodájába 62 kisgyermek jár a 2021/2022-es tanévben.

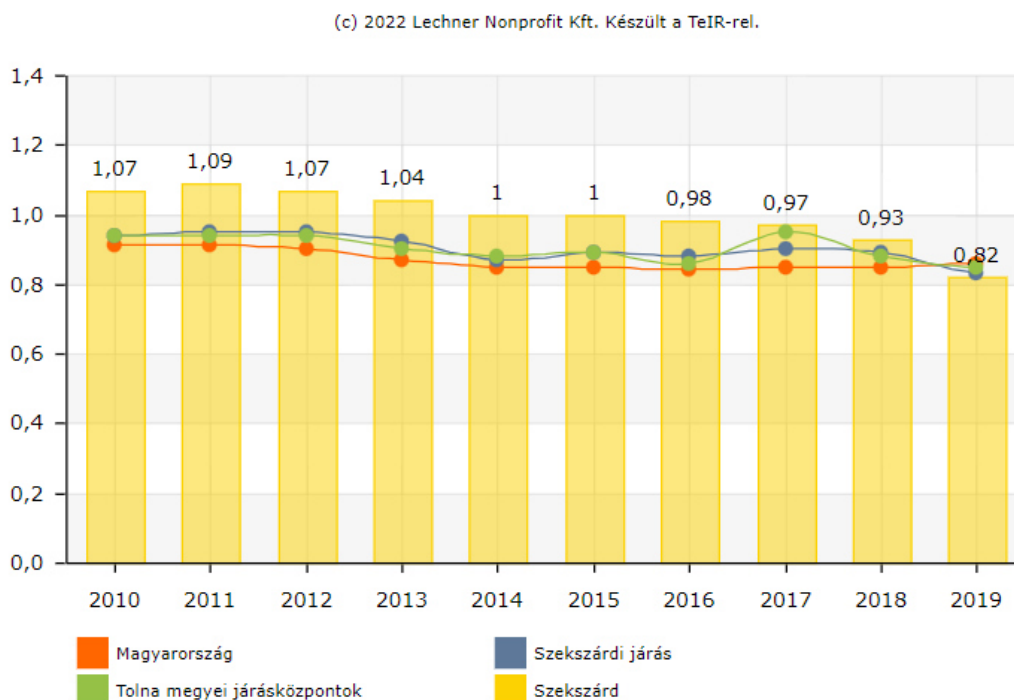
Az Illyés Gyula Gyakorló Általános Iskola, Alapfokú Művészeti Iskola és Gyakorló óvodát a *Pécsi Tudományegyetem* működteti. 2021/2022 tanévben 111 óvodáskorú gyermek ellátásáról gondoskodik a fenntartó.

Színesíti a kínálatot „Az Én Ovim” Óvoda és Bölcsőde, mely „Az Én Ovim” Alapítvány fenntartásában működik, és jelenleg 30 óvodáskorú gyermek számára nyújt ellátást.

A Szekszárdi 2. Számú Óvoda-Bölcsődét *Szekszárd és Szedres Óvodafenntartó Társulás* tarja fent. A Mérey és Muskotály utcai óvodába 97 gyermeket járatnak a szülők a Köznevelési Hivatal 2021. októberi adatai szerint.

A *Szekszárdi Tankerületi Központ*hoz került az Tolna Megyei Egységes Gyógypedagógiai Módszertani Intézmény, Óvoda és Általános Iskola (EGYMI) óvodája, ahol 2021/2022 tanévben összesen 20 kisgyermek fejlesztésére van lehetőség.

## Egy óvodai férőhelyre jutó óvodások száma (fő)



17. ábra: Egy óvodai férőhelyre jutó óvodások száma 2010-2019 között

FORRÁS: ORSZÁGOS TERÜLETFEJLESZTÉSI ÉS TERÜLETRENDEZÉSI INFORMÁCIÓS RENDSZER

### Általános iskolai oktatás

2013. január 1-jével minden – korábban városi fenntartású – általános iskola (Babits Mihály Általános Iskola, Baka István Általános Iskola, Dienes Valéria Általános Iskola, Szekszárdi Garay János Általános Iskola és Alapfokú Művészeti Iskola) a *Klebelsberg Intézményfenntartó Központ Szekszárdi Tankerülete* (jelenleg: *Szekszárdi Tankerületi Központ*) fenntartásába került. Ugyancsak a Tankerülethez került a Tolna Megyei Egységes Gyógypedagógiai Módszertani Intézmény, Óvoda és Általános Iskola (EGYMI) is, ahová 2021/2022 tanévben 325 kisdíák fejlesztésére kerül sor. A Köznevelési Hivatal forrása szerint 2021. októberében a Babits Mihály Általános Iskolában 430, a Baka István Általános Iskolában 572, a Dienes Valéria Általános Iskolában 458, és a Szekszárdi Garay János Általános Iskola és Alapfokú Művészeti Iskolában 442 diák folytatott alapfokú iskolai tanulmányokat.

Emellett *egyházi, egyetemi és alapítványi és megyei fenntartású intézmények* is színesítik az általános iskolai kínálatot.

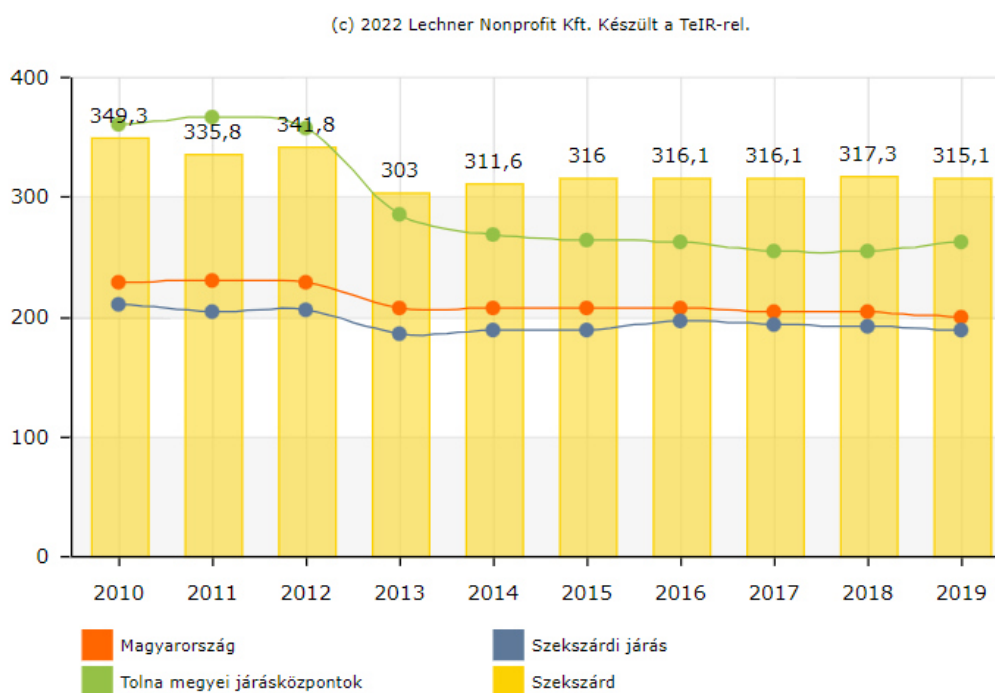
A Magyar Katolikus Egyház Pécsi Egyházmegye tartja fenn a Szent József Katolikus Általános Iskola Katholische Grundschule-t, ahová a 2021/2022 tanévben 153 gyermek jár, mely a 2015/2016-os tanévhez képest 28,5%-kal csökkent.

*PTE fenntartású* a Pécsi Tudományegyetem Illyés Gyula Gyakorló Általános Iskola, Alapfokú Művészeti Iskola és Gyakorlóóvoda, ahol összesen 576 gyermek tanul 25 iskolai osztályban.

A *Négy Évszak Waldorf-pedagógiai Alapítvány* működteti a Szekszárdi Waldorf Óvoda, Általános Iskola és Alapfokú Művészeti Iskolát, ahol 2020/2021 tanévben 91 gyermek járt, míg a 2021/2022 tanévben ez a szám már 114 főre bővült.

*Tolna megyei fenntartású* a Tolna Megyei Egységes Gyógypedagógiai Módszertani Intézmény, Óvoda és Általános Iskolába 325 gyermek elhelyezése volt biztosított a 2021/2022-es tanévben.

## Általános iskolai feladatellátási helyek átlagos létszáma (fő)



18. ábra: Általános iskolai feladatellátási helyek átlagos létszáma 2010-2019 között

FORRÁS: ORSZÁGOS TERÜLETFEJLESZTÉSI ÉS TERÜLETRENDEZÉSI INFORMÁCIÓS RENDSZER

### Középfokú oktatás

2013. január 1-jével a Szekszárdi Garay János Gimnázium és a Szekszárdi I. Béla Gimnázium és Kollégium, valamint a Szekszárdi Bezerédj István Kereskedelmi Szakközépiskola is a *Klebsberg Intézményfenntartó Központ Szekszárdi Tankerülete (Szekszárdi Tankerületi Központ)* fenntartásába került.

A városban működő – korábban megyei fenntartású – szakképző intézmények, valamint a gyógypedagógiai intézmény is *tankerületi fenntartásba* került. 2015. július 1-jével a szakképző intézmények a Szekszárdi Szakképzési Centrum fenntartásába kerültek, nevük azóta többször is változott.

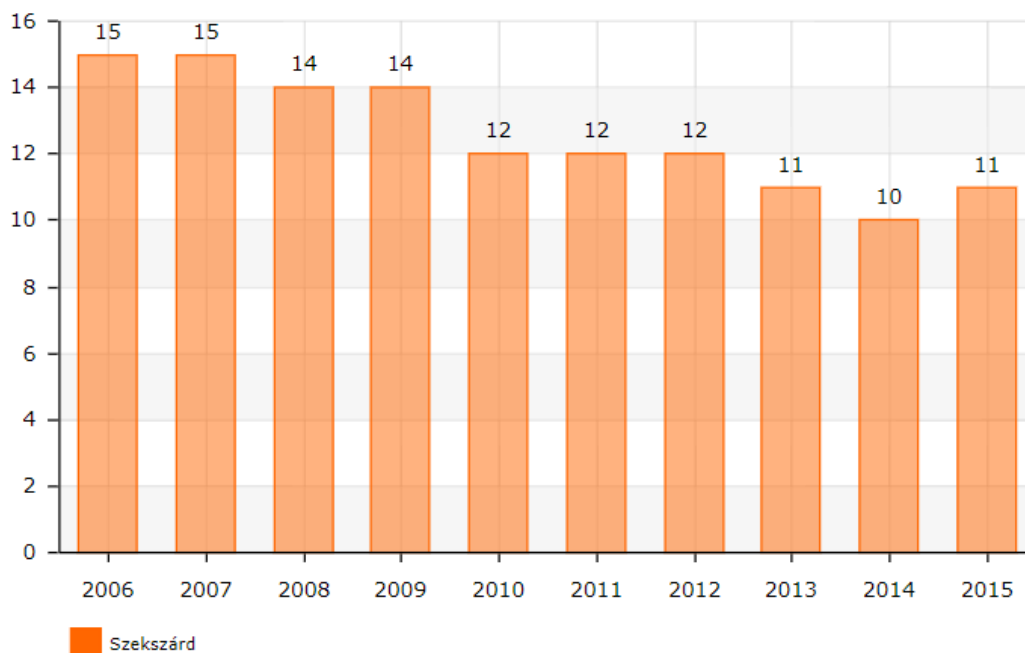
Ezekon kívül *minisztériumi, egyetemi és alapítványi fenntartású* intézmények az alábbiak:

2019. augusztus 1-jétől a *Pécsi Tudományegyetem* tartja fenn az egyészségügyi szakképző intézményt. 2021-ben a 336 férőhellyel rendelkező Déli ASzC Csapó Dániel Mezőgazdasági Technikum, Szakképző Iskola és Kollégium fenntartója az *Agrár Minisztérium*. A *Kolping Iskoláért Alapítvány* a Szekszárdi Kolping Katolikus Szakképző Iskola, Gimnázium és Alapfokú Művészeti Iskola.

Középfokú iskolák száma Szekszárd MJV-ban 2006-2015 között

- gimnáziumok és szakközépiskolák együtt - (db)

(c) 2022 Lechner Nonprofit Kft. Készült a TeIR-rel.



19. ábra: Középiskolák száma Szekszárdon 2006-2015 között

FORRÁS: ORSZÁGOS TERÜLETFEJLESZTÉSI ÉS TERÜLETRENDEZÉSI INFORMÁCIÓS RENDSZER

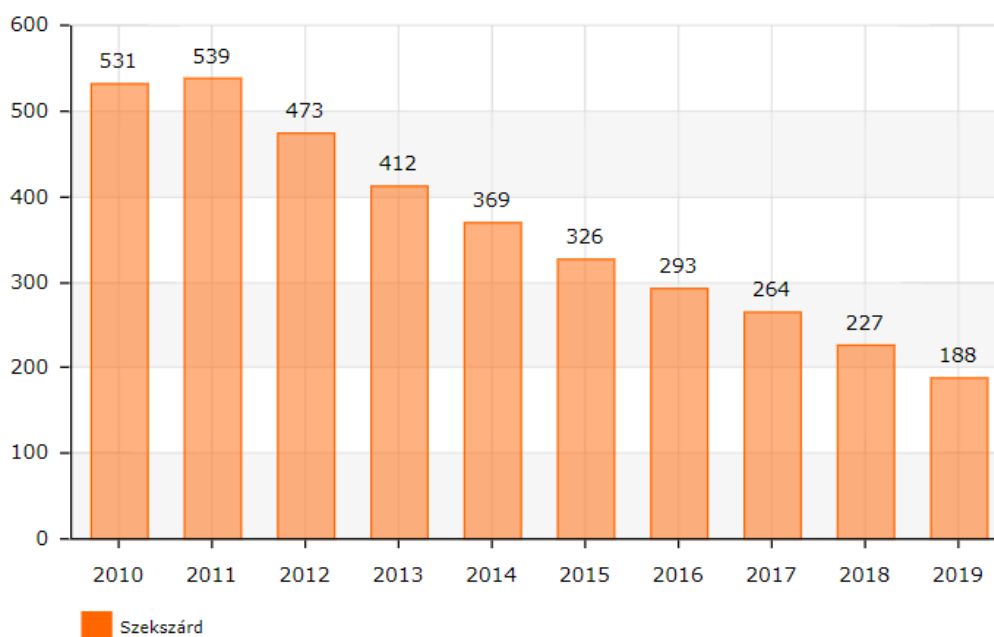
### Intézménybezárások

A 2019/2020. tanév végén megszűnt pénzügyi okokból a Comenius Általános Iskola (Kálvin tér 19-21., fenntartója: A Keresztény Nevelésért Alapítvány), valamint a Baptista „Esély” Szakközépiskola (Tartsay ipartelep 3., fenntartója: Baptista Szeretetszolgálat Egyházi Jogi Személy). Mindkét intézménynél a működtetési költségek hiánya okozta az iskolák bezárását. A Comenius Az 1992-től működő iskolában az utolsó tanévben 90, többségében sajátos nevelési igényű diák tanult kis létszámú osztályokban. A gyerekek a lakhelyük szerinti általános iskolákban folytatták tanulmányaikat, két osztályt pedig a bonyhádi evangélikus általános iskola vett át. A Baptista „Esély” Szakközépiskolát a tankötelezettség 16 évre történő csökkentése miatt sok diákja elhagyta még a szakképesítés megszerzése előtt, így kétszázról folyamatosan hetven alá csökkent a tanulók száma. Az alacsony létszám miatt a fenntartó nem tudta tovább finanszírozni az intézményt. Az átlagosnál több figyelmet kívánó diákokat a Tolna Megyei Szakképzési Centrum vette át.

### Felsőoktatás

A Pécsi Tudományegyetem Kultúratudományi, Pedagógusképző és Vidékfejlesztési Kara a mezőgazdasági, a vidékfejlesztési agrármérnöki és a környezetkultúra szakirányokkal város és a várostérség részben agáripári munkaerő piaci profiljához illeszkedő képzéseket nyújt. Tolna megye egyetlen felsőfokú oktatási intézménye csökkenő létszámú hallgatói állományt tudhat a magáénak. 2010-ben még 531 hallgatója volt, ami -a 2011 évet kivéve- 2019-re fokozatosan 188 főre csökkent.

(c) 2022 Lechner Nonprofit Kft. Készült a TeIR-rel.



20. ábra: Nappali tagozatos egyetemi és főiskolai szintű képzésben résztvevő hallgatók száma a felsőfokú oktatási intézményekben (fő) Szekszárdon 2010-2019.években

FORRÁS: ORSZÁGOS TERÜLETFEJLESZTÉSI ÉS TERÜLETRENDEZÉSI INFORMÁCIÓS RENDSZER

### Felsőoktatási szakképzések

1. [Gyártásszervező felsőoktatási szakképzés](#)
2. [Mezőgazdasági felsőoktatási szakképzés](#)
3. Szőlész-borász felsőoktatási szakképzés

### Alapképzések

1. Csecsemő- és kisgyermeknevelő alapszak
2. Gyógypedagógia alapszak
3. Környezetkultúra alapszak
4. Óvodapedagógus alapszak
5. Óvodapedagógus alapszak [nemzetiségi óvodapedagógus (német)]
6. Szakoktató BSc
7. Szociális munka alapszak
8. Tanító alapszak
9. Tanító alapszak [nemzetiségi tanító (német)]
10. Vidékfejlesztési agrármérnöki BSc

### Mesterképzések

1. Gyermek kultúra mesterszak
2. Szociálpedagógia mesterszak



## Pedagógia Szakszolgálat:

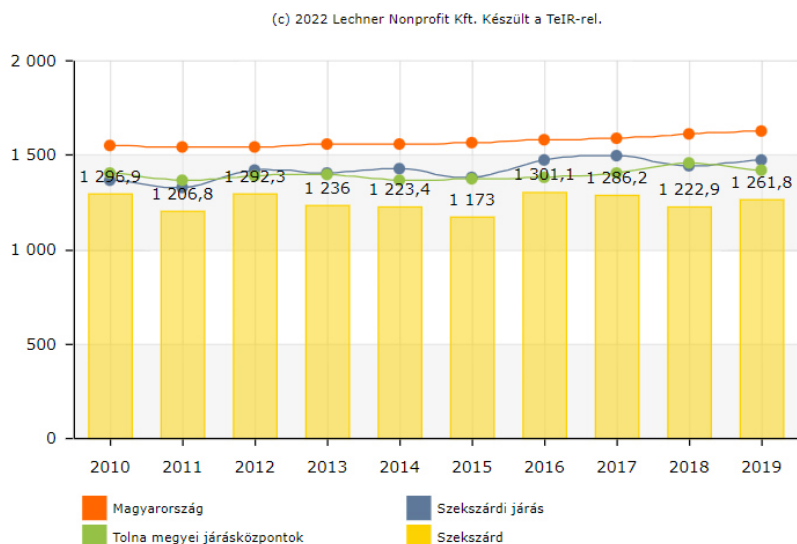
A köznevelésről szóló törvény rendelkezik a megyei pedagógiai szakszolgálatok létrehozásáról. 2013. január elsejével a Klebelsberg Intézményfenntartó Központ a megye valamennyi szakszolgálatát átvette. A Szekszárdi Tankerületi Központ keretében működik a Tolna Megyei Pedagógiai Szakszolgálat, így váltak a Tolna megye pedagógiai szakszolgálati intézményei egységessé. A Szekszárdi tagintézmény a szekszárdi és a tolnai járást látja el az alábbi szakszolgálati területeken:

1. Szakértői bizottsági tevékenység
2. Nevelési tanácsadás
3. Logopédiai ellátás
4. Korai fejlesztés
5. Konduktív ellátás
6. Gyógytestnevelés
7. Kiemelten tehetséges gyermekek/tanulók gondozása
8. Iskolapszichológiai koordináció

## Egészségügy

Szekszárdon 13 háziorvosi körzet, 8 gyermekorvosi körzet és 7 felnőtt fogorvosi körzet található. Az egy házi- és gyermekorvosra jutó lakosok száma Szekszárdon 2010-ről 2019-re 2,7%-kal csökkent. A városban 49 védőnő látja el feladatát. A megyeszékhelyen 10 gyógyszertár szolgálja ki a lakossági igényeket.

Egy házi- és házi gyermekorvosra jutó lakosok száma (fő)

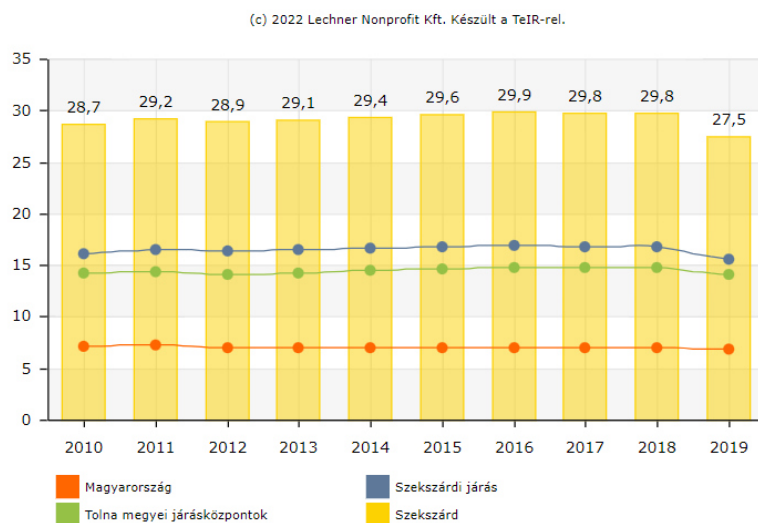


21. ábra: Egy házi- és házi gyermekorvosra jutó lakosok száma 2010-2019 között

FORRÁS: ORSZÁGOS TERÜLETFEJLESZTÉSI ÉS TERÜLETRENDEZÉSI INFORMÁCIÓS RENDSZER

Tolna megyében Szekszárd mellett Dombóváron (Dombóvári Szent Lukács Egészségügyi Nonprofit Kft.) és Bonyhádon (Városi Kórház-Rendelőintézet) 3 kórház működik. A Tolna Megyei Önkormányzat Balassa János Kórház-Rendelőintézetében ezer lakosra 2010-ben 28,7 db ágy jutott.

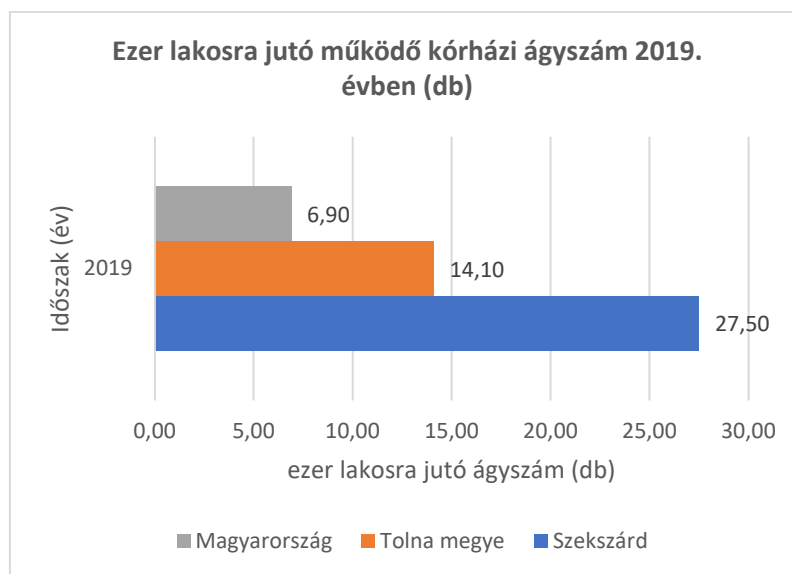
## Ezer lakosra jutó működő kórházi ágyak száma (db)



22. ábra: Ezer lakosra jutó működő kórházi ágyak száma 2010-2019 között

FORRÁS: ORSZÁGOS TERÜLETFEJLESZTÉSI ÉS TERÜLETRENDEZÉSI INFORMÁCIÓS RENDSZER

Az ezer lakosra jutó működő kórházi ágyak száma Szekszárdon kismértékben növekedett, 2016-ban már 29,9 db volt. 2019-ben azonban már csak 27,5 db ágy jutott ezer lakosra.



23. ábra: Ezer lakosra jutó működő kórházi ágyszám 2019. évben

FORRÁS: ORSZÁGOS TERÜLETFEJLESZTÉSI ÉS TERÜLETRENDEZÉSI INFORMÁCIÓS RENDSZER

Szekszárdon a csökkenő ágyszámok ellenére az ezer lakosra jutó működő kórházi ágyak száma jóval meghaladta 2010-2019 között az országos, a megyei és a járási kórházi ágyak számát, az országos éves adatok négyszerese, a megyei adatok kétszerese a Tolna Megyei Önkormányzat Balassa János Kórház-Rendelőintézetében működő ezer lakosra jutó ágyszám. Az alábbi betegellátó egységek érhetőek el az egészségügyi intézményben:

- Belgyógyászati Osztály – Kardiológia, kardiológiai rehabilitáció és nefrológia
- Belgyógyászati Osztály – Gasztroenterológia

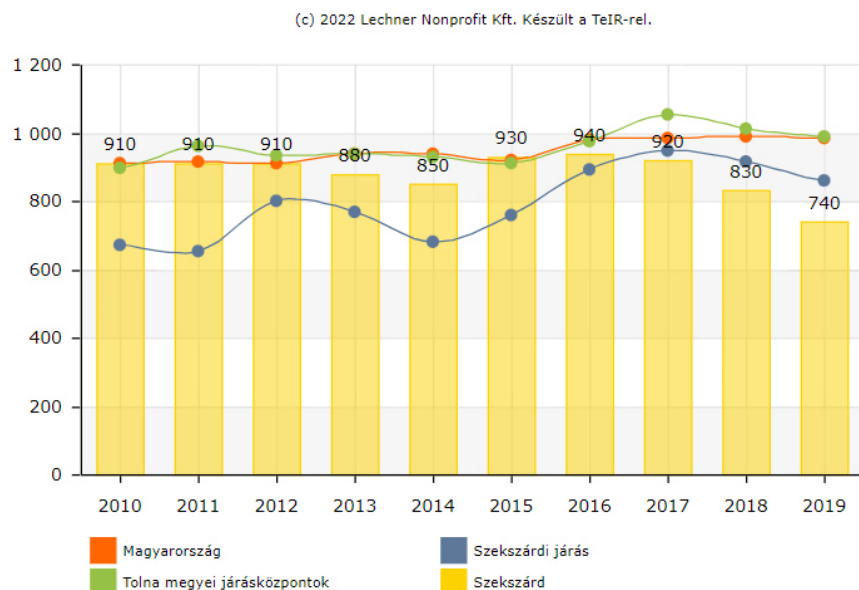
- Belgyógyászati Osztály – Általános belgyógyászat, endokrinológia, anyagcsere és diabetológia
- Bőr- és nemibeteg-gondozó
- Bőrgyógyászati Osztály
- Fertőző Osztály
- Fogászat és Szájsebészet
- Foglalkozás-egészségügyi Szolgálat
- Fül-orr-gégészeti Osztály
- Gyermekgyógyászati Osztály
- Gyermek- és Ifjúságpszichiátriai Gondozó
- Hematológiai Osztály
- Higiénia-IC Osztály
- Izotópdiagnosztikai Osztály
- Központi Betegvezető Szolgálat
- Központi Gyógytornász Szolgálat
- Aneszteziológiai és Intenzív Terápiás Osztály (ITO)
- Radiológiai Osztály (RTG, UH, CT, MRI)
- Krónikus Belgyógyászati Utókezelő Osztály
- Laboratóriumi Diagnosztikai Osztály
- Mozgásszervi Rehabilitációs Osztály
- Műtőblokk (MDB)
- Neurológiai Osztály
- Onkológiai Osztály
- Patológiai Osztály
- Pszichiátriai Osztály
- Rendelőintézet
- Reumatológiai Osztály
- Sürgősségi Betegellátó Osztály (SBO)
- Sebészeti Osztály – sebészet, érsebészet
- Szemészeti Osztály
- Szülészeti-nőgyógyászati Osztály
- Újszülött részleg
- Traumatológiai-Ortopédiai Összevont Osztály
- Tüdőgondozó, Tüdőszűrő állomás
- Tüdőgyógyászati Osztály
- Urológiai Osztály

## **Szociális ellátás**

Szekszárd városában a szociális ellátórendszer legfontosabb kedvezményezettjei a lakosság meghatározott célcsoportjai, amelyek kiemelt szempontok szerint (életkor, egészségi állapot stb.) szociálisan magasabb szintű ellátást igényelnek. A város bölcsődei ellátása kielégítőnek mondható, és a demográfiai trendek alapján nem várható hosszabb távon az intézményrendszer leterheltsége.

A legmeghatározóbb feladat az időskorúak ellátása, hiszen a keresőképes lakosság számához viszonyított arányuk évről évre, fokozatosan nő (előregedő népesség). Bentlakásos otthon, valamint nappali ellátás szolgáltatások érhetők el a városban. A szociális ellátórendszer intézményeinek kapacitásának folyamatos felülvizsgálata szükséges. A 2010-2019-es időszakban az idősek nappali intézményeinek kapacitás kihasználtsága (ezrelék) csökkenő tendenciát mutatott a megyeszékhelyen.

**Az idősek nappali intézményeinek kapacitás kihasználtságának alakulása  
2010-2019. években Szekszárdon (ezrelék)**



24. ábra: Az idősek nappali intézményeinek kapacitás kihasználtságának alakulása 2010-2019 között

FORRÁS: ORSZÁGOS TERÜLETFEJLESZTÉSI ÉS TERÜLETRENDEZÉSI INFORMÁCIÓS RENDSZER

Az országos tendencia 2016-tól állandóságot mutat, azonban a Szekszárdi járásban, és a Tolna megyei járásközpontokban, Szekszárd városhoz hasonlóan kismértékű csökkenés mutatkozik. Míg 2010-ben ez a szám 910 ezrelék volt 2019-ben 740 ezrelékre csökkent városi szinten.

Szekszárdon az alábbi szociális intézményi ellátórendszerek találhatóak meg fenntartók szerint csoportosítva:

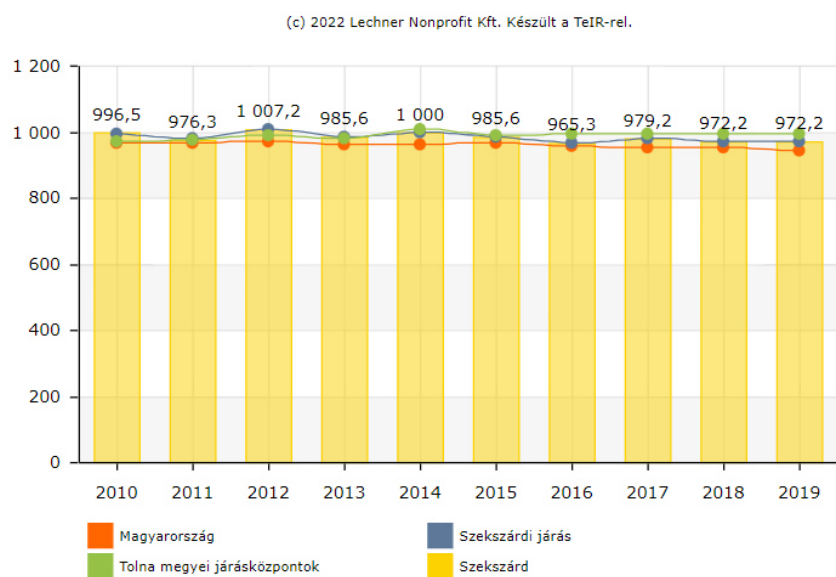
| Ssz. | Intézmény/cím                                                                                                  |                        | Fenntartó                                                                                |
|------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1.   | <b>Szekszárd Megyei Jogú Város<br/>Önkormányzatának Városi Bölcsődéje</b><br>(Rövidített név: Városi Bölcsőde) |                        | Szekszárd Megyei Jogú Város<br>Önkormányzata                                             |
| 2.   | <b>Szekszárd Megyei Jogú Város Szociális<br/>Központja</b><br>(Rövidített név: Szociális Központ)              |                        | Szekszárd és Környéke Szociális<br>Alapszolgáltatási és Szakosított<br>Ellátási Társulás |
|      | Fogyatékosokat Ellátó Nappali Intézmény                                                                        |                        |                                                                                          |
|      | Dr. Kelemen József Idősek Otthona                                                                              |                        |                                                                                          |
|      | Idősek<br>Nappali                                                                                              | I. Sz. Idősek Klubja   |                                                                                          |
|      |                                                                                                                | II. Sz. Idősek Klubja  |                                                                                          |
|      |                                                                                                                | III. Sz. Idősek Klubja |                                                                                          |

|  |                                                                  |  |
|--|------------------------------------------------------------------|--|
|  | IV. Sz. Idősek Klubja                                            |  |
|  | Idősek Otthona Tolna<br>7130 Tolna, Bajcsy-Zsilinszky utca 73/7. |  |

| Ssz. | Intézmény/cím                                                                                                              | Fenntartó                                                                 |
|------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------|
| 3.   | <b>Szekszárd Megyei Jogú Város Humánszolgáltató Központja</b><br>(Rövidített név:<br><b>Humánszolgáltató Központ</b> )     | Szekszárd és Környéke<br>Alapellátási és Szakosított<br>Ellátási Társulás |
|      | Családsegítő és Gyermejjóléti Központ                                                                                      |                                                                           |
|      | Közösségi Pszichiátriai Ellátás                                                                                            |                                                                           |
|      | Családok Átmeneti Otthona                                                                                                  |                                                                           |
|      | Hajléktalansegítő Szolgálat                                                                                                |                                                                           |
| 4.   | <b>Szekszárd Megyei Jogú Város Önkormányzatának Egészségügyi Gondnoksága (Rövidített név:<br/>Egészségügyi Gondnokság)</b> | Szekszárd Megyei Jogú Város<br>Önkormányzata                              |

3. táblázat: A szociális ellátórendszer intézményei Szekszárdon

FORRÁS: ÖNKORMÁNYZATI ADATSZOLGÁLTATÁS



25. ábra: Szekszárd MJV önkormányzati kezelésében lévő tartós bentlakásos és átmeneti elhelyezést nyújtó intézmények kapacitás kihasználtsága (ezrelékben)

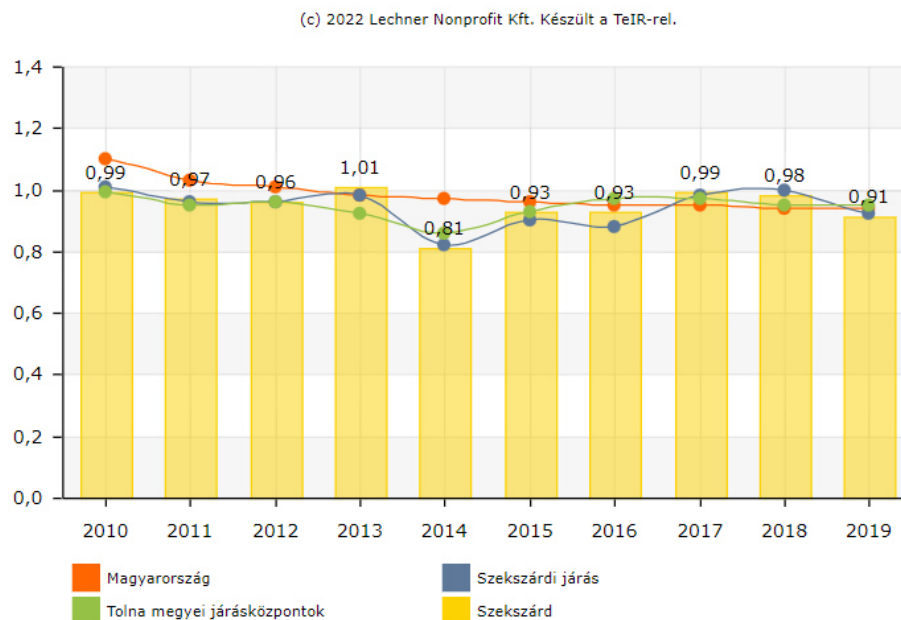
FORRÁS: ORSZÁGOS TERÜLETFEJLESZTÉSI ÉS TERÜLETRENDEZÉSI INFORMÁCIÓS RENDSZER

Szekszárdon a szociális ellátás a törvényi előírásoknak megfelelően működik. A város a fogyatékkal élőket ellátó nappali intézményt, egészségügyi gondnokságot, családsegítő központot, hajléktalanszállót, családok átmeneti otthonát, illetve szociális központot működtet, amelyek maximális kihasználtsággal működnek. Étkeztetésben évente kb. 180 fő, házi segítségnyújtásban évi mintegy 100 fő, jelzőrendszeres házi segítségnyújtásban 110 fő, idősek nappali ellátásában 140 fő, fogyatékosok nappali ellátásában 22 fő, bentlakásos ellátás formájában pedig 155 fő ellátásáról gondoskodnak.

A gyerekjóléti alapszolgáltatások keretében bölcsődei szolgáltatást a Szekszárd Megyei Jogú Város Önkormányzat által fenntartott Szekszárd Megyei Jogú Város Önkormányzat Városi Bölcsődéje mellett az „Én ovim” Alapítvány által fenntartott „Az Én Ovim” Óvoda és Bölcsőde nyújt Szekszárdon, mely jelenleg 26 bölcsődés kisgyermek számára nyújt ellátást. A Szekszárdi 2. Számú Óvoda-Bölcsődét Szekszárd és Szedres Óvodafenntartó Társulás működteti.

Szekszárd MJV bölcsődei férőhelyeinek szám 2010-től 2013-ig közel azonos számú volt, majd 2014-től 17,86 %-os emelkedést mutatott, majd 2019-ig változatlan maradt. 2010-ben 136 bölcsődei férőhely volt a városban, ami 2011-2013 évek között 140 férőhelyre emelkedett, majd 2014-től 165 bölcsődei férőhely áll rendelkezésre Szekszárdon a 0-3 év közötti kisgyermekek számára.

Egy működő bölcsődei férőhelyre jutó bölcsődések száma (fő)



26. ábra: Egy működő bölcsődei férőhelyre jutó bölcsődék száma 2010-2019 között

FORRÁS: ORSZÁGOS TERÜLETFEJLESZTÉSI ÉS TERÜLETRENDEZÉSI INFORMÁCIÓS RENDSZER

Közművelődés

| Ssz. | Intézmény/cím                                      | Fenntartó                                 |
|------|----------------------------------------------------|-------------------------------------------|
| 1.   | Wosinsky Mór Megyei Múzeum                         | Szekszárd Megyei Jogú Város Önkormányzata |
| 2.   | Wosinsky Mór Megyei Múzeum Megyeházi Kiállítóhelye | Szekszárd Megyei Jogú Város Önkormányzata |
| 3.   | Babits Mihály Emlékház                             | Szekszárd Megyei Jogú Város Önkormányzata |
| 4.   | Irodalom Háza –Mészöly Miklós Emlékház             | Szekszárd Megyei Jogú Város Önkormányzata |
| 5.   | Illyés Gyula Megyei Könyvtár                       | Szekszárd Megyei Jogú Város Önkormányzata |
| 6.   | Magyar Nemzeti Levétár Tolna Megyei Levéltára      | Magyar Nemzeti Levéltár                   |

4. táblázat: Közművelődési intézmények Szekszárdon

FORRÁS: ÖNKORMÁNYZATI ADATSZOLGÁLTATÁS

### Esélyegyenlőség biztosítása

A településen fogyatékkal élők sajátos problémái között jelentkezik a foglalkoztatás különböző formáinak lehetőségei, valamint hátrányos megkülönböztetés a foglalkoztatás területén. A városban 22 férőhelyes Fogyatékosok Nappali Intézménye működik. A város közigazgatási területére két támogató szolgálat (Kolping Támogató Szolgálat, Szilász Református Támogató Szolgálat) rendelkezik működési engedéllyel. Mind óvodai, mind általános iskolai szinten biztosított a fogyatékkal élő gyermekek oktatása. Szekszárd MJV Önkormányzata elkészítette a Helyi Esélyegyenlőségi programját, mely öt évre szól. 2023-ig tartalmazza a nők, az 8időskorúak, a gyermekek, a fogyatékkal élők, a mélyszegénységben és a szegregátumban élők megsegítésére deklarált, kiemelt stratégiai feladatokat az esélyegyenlőség szempontját figyelembe véve. Ebben a dokumentumban került összefoglalásra a HEP Intézkedési Terve, melyben a feltárt célcsoportra és problémákra határoz meg fejlesztési lehetőségeket. A városi eseményeken is kiemelt szerepet kap az érzékenyítés, az esélyegyenlőség biztosításának kinyilvánítása. Hosszú távú cél olyan eszközök, szoftverek, segédeszközök beszerzése, mely segítséget nyújt a fogyatékkal élők számára a mindennapi ügyintézésében, valamint cél a középületek akadálymentesítése. Szekszárdon az önkormányzati lakások nagyobb része eladásra került, így a városban meglévő közel 300 önkormányzati bérlakás nem elegendő a felmerülő igények kiszolgálására. A belvárosi összkomfortos ingatlanokban zömmel egyedülálló idősök élnek, akik a 90-es évek elején a nagy privatizáció idején nem tudták, vagy nem akarták megvásárolni önkormányzati lakásukat. A szociálisan rászorulókat elhelyezésére szolgáló lakások a város külterületein találhatók. A belvárosi Mikes utcai garzonház pedig elavult technológiával épült, így felújításra szorulna, de nem sikerült pályázati forrást szereznie az önkormányzatnak. Az elmúlt években a fiatal házaspárok számára épült előtakarékos Fecskeház program enyhített a szűkös lakáshoz jutási helyzeten. A Szekszárd hazavár program részeként a város jelenlegi vezetése 60-80 lakás építését tervezi fiatal házaspárok számára a Fecskeház mellett. Problémaként realizálódik, hogy nem kielégítő az állami bérlakások építésének támogatása.

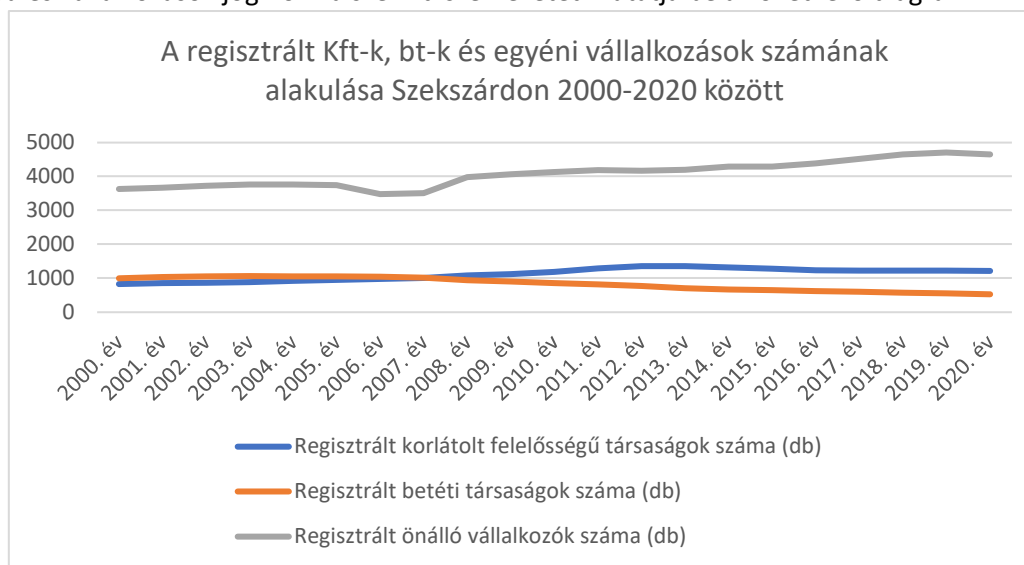
### 2.1.7 A település gazdasága

#### A település gazdasági súlya, szerepköre

Tolna megye területének jelentős része kiváló termőhelyi adottságokkal rendelkezik, így évszázadokon keresztül, sőt napjainkban is meghatározó szerepe van a mezőgazdaságnak, az erre épülő élelmiszeriparnak, könnyűiparnak. A megyében tizenegy város található (Szekszárd, Tolna, Bonyhád, Paks, Dombóvár, Tamási, Bátaszék, Dunaföldvár, Gyöngyös, Nagymányok, Simontornya), de a megyeszékhely, Szekszárd közlekedésközpontjai sajátosságok miatt sem tudott megye tényleges központjává válni. A térség nagyobb települései, városai többnyire megközelítőleg egyforma nagyságú, meghatározó, vonzáskörzettel rendelkeznek, a városok között tőke és befektetés vonzás szempontjából sincsenek jelentős különbségek. A megyében Szekszárd mellett kiemelkedő szerepe van Paksnak, az ország energetikai központjának, Dombóvárnak közlekedési központként. Nem elhanyagolható a megye északi részén fekvő Tamási vagy Bonyhád gazdasági, közigazgatási, térszervező és vonzóereje sem. A KSH felmérései szerint (2005, 2013) Szekszárd térségében is kezd kialakulni egy agglomerálódó településegység, melyhez a következő települések tartoznak: Szekszárd, Decs, Harsány, Kakas, Kéty, Öcsény, Sióagárd, Szálka, Várdomb, Zomba.

Szekszárd Magyarország egyik legkisebb területtel és legkisebb népességgel rendelkező megyeszékhelye, a mérete gazdasági erejére is jelentős hatással van. A város két eltérő adottsággal rendelkező természeti táj - az Alföld, a Sárköz és Szekszárdi dombság találkozásánál jött létre, ez meghatározza a város arculatát, emellett gazdaságának alapjait is. A város területe évezredek óta lakott, a római szőlőművelés hagyományain is alapulva elsősorban az élelmiszerfeldolgozó, könnyűipari profilú gazdaság szerkezet jellemző a településre. A mezőgazdasági termékkfeldolgozás, borászat és a könnyűipar mellett meghatározó szerepe van a városban a turizmusnak.

A település vállalkozások jogi forma szerinti szerkezetét mutatja be a következő diagram:



27. ábra: Regisztrált vállalkozások megoszlása jogi forma szerint 2000-2020 között

FORRÁS: KÖZPONTI STATISZTIKAI HIVATAL

Az elmúlt két évtizedben mind a regisztrált egyéni vállalkozások, mind a kft-k száma folyamatosan emelkedett, ami élénkülő vállalkozó kedvre utalt. Ezt támasztja alá az is, hogy a főállású egyéni vállalkozók száma 2008 és 2020. között mintegy 8-10 %-kal emelkedett. Az elmúlt évtizedekben a regisztrált kft. számára vonatkozó trendvonal üteme is kedvező volt, bár az elmúlt egy-két évben a legelterjedtebb vállalkozási formában tevékenykedő vállalkozások köre nem bővült.



### A település főbb gazdasági ágazatai, jellemzői

Az 1989-es rendszerváltás jelentős átrendeződést eredményezett a térség gazdaságában, aminek kettős társadalmi, gazdasági vetülete a jelentős munkanélküliség, ill. a gazdasági szereplők számának rendkívüli növekedése. A gazdasági szférán belül a rendszerváltást követően a mezőgazdaság (és a kapcsolódó élelmiszer, feldolgozóipar) súlya folyamatosan csökkent, helyét fokozatosan a magasabb képzettségi szintet igénylő vállalkozások (tudományos és műszaki tevékenység), valamint a kereskedelem és a szolgáltatások vették át. Ugyanakkor Szekszárdon és térségében a 90-es évek eleji gazdasági összeroppanás után a könnyűipar, az élelmiszeripar, a szállítási, logisztikai szolgáltatásokra épülve és kiegészülve a 90-es évek második felében induló bor gasztronómia és vendéglátás területével: a gazdaság viszonylag hamar talpra állt.

### **Regisztrált vállalkozások méret szerinti megoszlása**

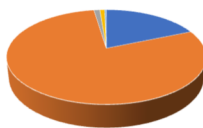
|                                                                          | 2014 | 2015 | 2016 | 2017 | 2018 | 2019 | 2020 |
|--------------------------------------------------------------------------|------|------|------|------|------|------|------|
| <b>0 és ismeretlen fős regisztrált vállalkozások száma - GFO'14 (db)</b> | 1759 | 1825 | 1110 | 1151 | 1216 | 911  | 1204 |
| <b>1-9 fős regisztrált vállalkozások száma - GFO'14 (db)</b>             | 4448 | 4322 | 5053 | 5095 | 5144 | 5480 | 5088 |
| <b>10-19 fős regisztrált vállalkozások száma - GFO'14 (db)</b>           | 81   | 71   | 74   | 67   | 71   | 70   | 75   |
| <b>20-49 fős regisztrált vállalkozások száma - GFO'14 (db)</b>           | 37   | 40   | 38   | 50   | 46   | 48   | 59   |
| <b>50-249 fős regisztrált vállalkozások száma - GFO'14 (db)</b>          | 19   | 17   | 20   | 22   | 21   | 18   | 16   |
| <b>250-499 fős regisztrált vállalkozások száma - GFO'14 (db)</b>         | 4    | 4    | 2    | 3    | 3    | 4    | 4    |
| <b>500 és több fős regisztrált vállalkozások száma - GFO'14 (db)</b>     |      |      | 2    | 2    | 1    | 1    | 1    |

5. táblázat: Regisztrált vállalkozások méret szerinti megoszlása Szekszárdon 2014-2020 között

FORRÁS: KÖZPONTI STATISZTIKAI HIVATAL

A vállalkozások méret szerinti megoszlását vizsgálva az elmúlt évtizedben jelentős mértékben csökkent a 0 és ismeretlen fős vállalkozások száma, ezzel párhuzamosan mintegy 15%-val emelkedett a mikrovállalkozások aránya. Meghatározó volt a növekedés a 20-49 fős kisvállalkozások kategóriájában is, ahol közel 60%-os növekedés volt tapasztalható. Ez a település kisvállalkozásainak erősödő gazdasági helyzetére, pozíciójára utalhat.

### A vállalkozások méret szerinti megoszlása 2020-ban Szekszárdon



- 0 és ismeretlen fős regisztrált vállalkozások száma - GFO'14 (db)
- 1-9 fős regisztrált vállalkozások száma - GFO'14 (db)
- 10-19 fős regisztrált vállalkozások száma - GFO'14 (db)
- 20-49 fős regisztrált vállalkozások száma - GFO'14 (db)
- 50-249 fős regisztrált vállalkozások száma - GFO'14 (db)

28. ábra: A vállalkozások méret szerinti megoszlása 2020-ban Szekszárdon

FORRÁS: KÖZPONTI STATISZTIKAI HIVATAL

Regisztrált vállalkozások méret szerinti megoszlását vizsgálva azonosítható, hogy az országos adatokhoz hasonlóan a vállalkozások döntő része, több mint 97 %-a mikrovállalkozás.

|                                                                                                                                                              |     |        |                                                                                                                                                                     |     |       |         |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|--------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|-------|---------|
| <b>Regisztrált vállalkozások száma a mezőgazdaság, erdőgazdálkodás, halászat nemzetgazdasági ágakban - GFO'14 (TEÁOR'08: A gazdasági ág) (db)</b>            | 921 | 13,51% | <b>Regisztrált társas vállalkozások száma a mezőgazdaság, erdőgazdálkodás, halászat nemzetgazdasági ágakban - GFO'14 (TEÁOR'08: A gazdasági ág) (db)</b>            | 31  | 1,72% | 3,37%   |
| <b>Regisztrált vállalkozások száma a bányászat, kőfejtés nemzetgazdasági ágban - GFO'14 (TEÁOR'08: B gazdasági ág) (db)</b>                                  | 1   | 0,01%  | <b>Regisztrált társas vállalkozások száma a bányászat, kőfejtés nemzetgazdasági ágban - GFO'14 (TEÁOR'08: B gazdasági ág) (db)</b>                                  | 1   | 0,06% | 100,00% |
| <b>Regisztrált vállalkozások száma a feldolgozóipar nemzetgazdasági ágban - GFO'14 (TEÁOR'08: C gazdasági ág) (db)</b>                                       | 351 | 5,15%  | <b>Regisztrált társas vállalkozások száma a feldolgozóipar nemzetgazdasági ágban - GFO'14 (TEÁOR'08: C gazdasági ág) (db)</b>                                       | 170 | 9,43% | 48,43%  |
| <b>Regisztrált vállalkozások száma a villamosenergia-, gáz-, gőzellátás, légkondicionálás nemzetgazdasági ágban - GFO'14 (TEÁOR'08: D gazdasági ág) (db)</b> | 11  | 0,16%  | <b>Regisztrált társas vállalkozások száma a villamosenergia-, gáz-, gőzellátás, légkondicionálás nemzetgazdasági ágban - GFO'14 (TEÁOR'08: D gazdasági ág) (db)</b> | 5   | 0,28% | 45,45%  |

|                                                                                                                                                                                       |      |        |                                                                                                                                                                                              |     |        |        |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|--------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|--------|--------|
| Regisztrált vállalkozások száma a vízellátás, szennyvíz gyűjtése, kezelése, hulladékgazdálkodás, szennyeződésmntesítés nemzetgazdasági ágban - GFO\14 (TEÁOR\08: E gazdasági ág) (db) | 7    | 0,10%  | Regisztrált társas vállalkozások száma a vízellátás, szennyvíz gyűjtése, kezelése, hulladékgazdálkodás, szennyeződésmntesítés nemzetgazdasági ágban - GFO\14 (TEÁOR\08: E gazdasági ág) (db) | 5   | 0,28%  | 71,43% |
| Regisztrált vállalkozások száma az építőipar nemzetgazdasági ágban - GFO\14 (TEÁOR\08: F gazdasági ág) (db)                                                                           | 410  | 6,01%  | Regisztrált társas vállalkozások száma az építőipar nemzetgazdasági ágban - GFO\14 (TEÁOR\08: F gazdasági ág) (db)                                                                           | 187 | 10,38% | 45,61% |
| Regisztrált vállalkozások száma a kereskedelem, gépjárműjavítás nemzetgazdasági ágban - GFO\14 (TEÁOR\08: G gazdasági ág) (db)                                                        | 620  | 9,09%  | Regisztrált társas vállalkozások száma a kereskedelem, gépjárműjavítás nemzetgazdasági ágban - GFO\14 (TEÁOR\08: G gazdasági ág) (db)                                                        | 374 | 20,75% | 60,32% |
| Regisztrált vállalkozások száma a szállítás, raktározás nemzetgazdasági ágban - GFO\14 (TEÁOR\08: H gazdasági ág) (db)                                                                | 137  | 2,01%  | Regisztrált társas vállalkozások száma a szállítás, raktározás nemzetgazdasági ágban - GFO\14 (TEÁOR\08: H gazdasági ág) (db)                                                                | 52  | 2,89%  | 37,96% |
| Regisztrált vállalkozások száma a szálláshely-szolgáltatás, vendéglátás nemzetgazdasági ágban - GFO\14 (TEÁOR\08: I gazdasági ág) (db)                                                | 235  | 3,45%  | Regisztrált társas vállalkozások száma a szálláshely-szolgáltatás, vendéglátás nemzetgazdasági ágban - GFO\14 (TEÁOR\08: I gazdasági ág) (db)                                                | 75  | 4,16%  | 31,91% |
| Regisztrált vállalkozások száma az információ, kommunikáció nemzetgazdasági ágban - GFO\14 (TEÁOR\08: J gazdasági ág) (db)                                                            | 220  | 3,23%  | Regisztrált társas vállalkozások száma az információ, kommunikáció nemzetgazdasági ágban - GFO\14 (TEÁOR\08: J gazdasági ág) (db)                                                            | 78  | 4,33%  | 35,45% |
| Regisztrált vállalkozások száma a pénzügyi, biztosítási tevékenység nemzetgazdasági ágban - GFO\14 (TEÁOR\08: K gazdasági ág) (db)                                                    | 164  | 2,41%  | Regisztrált társas vállalkozások száma a pénzügyi, biztosítási tevékenység nemzetgazdasági ágban - GFO\14 (TEÁOR\08: K gazdasági ág) (db)                                                    | 38  | 2,11%  | 23,17% |
| Regisztrált vállalkozások száma az ingatlanügyletek nemzetgazdasági ágban - GFO\14 (TEÁOR\08: L gazdasági ág) (db)                                                                    | 1043 | 15,30% | Regisztrált társas vállalkozások száma az ingatlanügyletek nemzetgazdasági ágban - GFO\14 (TEÁOR\08: L gazdasági ág) (db)                                                                    | 106 | 5,88%  | 10,16% |

|                                                                                                                                                        |     |        |                                                                                                                                                               |     |        |             |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|--------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|--------|-------------|
| Regisztrált vállalkozások száma a szakmai, tudományos, műszaki tevékenység nemzetgazdasági ágban - GFO\14 (TEÁOR\08: M gazdasági ág) (db)              | 999 | 14,65% | Regisztrált társas vállalkozások száma a szakmai, tudományos, műszaki tevékenység nemzetgazdasági ágban - GFO\14 (TEÁOR\08: M gazdasági ág) (db)              | 382 | 21,20% | 38,24%      |
| Regisztrált vállalkozások száma az adminisztratív és szolgáltatást támogató tevékenység nemzetgazdasági ágban - GFO\14 (TEÁOR\08: N gazdasági ág) (db) | 279 | 4,09%  | Regisztrált társas vállalkozások száma az adminisztratív és szolgáltatást támogató tevékenység nemzetgazdasági ágban - GFO\14 (TEÁOR\08: N gazdasági ág) (db) | 97  | 5,38%  | 34,77%      |
| Regisztrált vállalkozások száma a közigazgatás, védelem, kötelező társadalombiztosítás nemzetgazdasági ágban - GFO\14 (TEÁOR\08: O gazdasági ág) (db)  |     | 0,00%  | Regisztrált társas vállalkozások száma a közigazgatás, védelem, kötelező társadalombiztosítás nemzetgazdasági ágban - GFO\14 (TEÁOR\08: O gazdasági ág) (db)  |     | 0,00%  | #ZÉRÓOSZTÓ! |
| Regisztrált vállalkozások száma az oktatás nemzetgazdasági ágban - GFO\14 (TEÁOR\08: P gazdasági ág) (db)                                              | 335 | 4,91%  | Regisztrált társas vállalkozások száma az oktatás nemzetgazdasági ágban - GFO\14 (TEÁOR\08: P gazdasági ág) (db)                                              | 37  | 2,05%  | 11,04%      |
| Regisztrált vállalkozások száma a humán-egészségügyi, szociális ellátás nemzetgazdasági ágban - GFO\14 (TEÁOR\08: Q gazdasági ág) (db)                 | 225 | 3,30%  | Regisztrált társas vállalkozások száma a humán-egészségügyi, szociális ellátás nemzetgazdasági ágban - GFO\14 (TEÁOR\08: Q gazdasági ág) (db)                 | 108 | 5,99%  | 48,00%      |
| Regisztrált vállalkozások száma a művészet, szórakoztatás, szabadidő nemzetgazdasági ágban - GFO\14 (TEÁOR\08: R gazdasági ág) (db)                    | 178 | 2,61%  | Regisztrált társas vállalkozások száma a művészet, szórakoztatás, szabadidő nemzetgazdasági ágban - GFO\14 (TEÁOR\08: R gazdasági ág) (db)                    | 17  | 0,94%  | 9,55%       |
| Regisztrált vállalkozások száma az egyéb szolgáltatás nemzetgazdasági ágban - GFO\14 (TEÁOR\08: S gazdasági ág) (db)                                   | 311 | 4,56%  | Regisztrált társas vállalkozások száma az egyéb szolgáltatás nemzetgazdasági ágban - GFO\14 (TEÁOR\08: S gazdasági ág) (db)                                   | 39  | 2,16%  | 12,54%      |
| Regisztrált vállalkozások száma az egyéb tevékenység nemzetgazdasági ágban - GFO\14 (TEÁOR\08: T+U gazdasági ág) (db)                                  |     | 0,00%  | Regisztrált társas vállalkozások száma az egyéb tevékenység nemzetgazdasági ágban - GFO\14 (TEÁOR\08: T+U gazdasági ág) (db)                                  |     | 0,00%  | -           |

6. táblázat: A regisztrált vállalkozások száma és aránya Szekszárdon 2020-ban

A vállalkozások nemzetgazdasági ág szerinti megoszlását vizsgálva látható, hogy a településen működő vállalkozások több, mint 13 %-a mezőgazdasági vállalkozás, ez magasabb, mint az országos átlag, feltehetőleg a borászati tevékenységnek köszönhető. A fentiekén túl meghatározó szerepe van a város életében a feldolgozóiparnak (elsősorban élelmiszeripar, könnyűipar), de a legtöbb vállalkozás a szolgáltató szektorban dolgozik, ezen belül kifejezetten sokan tevékenykednek a kereskedelem, gépjárműjavítás, és a szakmai, tudományos, műszaki tevékenység területeken is. Ez utóbbi területen a szektor kifejezetten erősnek is mondható, mivel a vállalkozások közel 40%-a társas vállalkozásnak minősül.

2019. évben Tolna megye legnagyobb árbevételű vállalkozásai közül mintegy 20-22 cég volt szekszárdi székhelyű volt, ezek a cégek a következők:

- Samsonite (táskafélék, szíjzat)
- Alisca Agrárház 2010 Kft. (Vegyestermékköri nagykereskedelem)
- Ferropatent Zrt (fém és acéltermék, szerelvény)
- Tolnagro Kft. (gyógyszer-kereskedelem)
- Sygnus Kft. (vízi szállítást kiegészítő szolgáltatás)
- Tarr Kft. (távközlés)
- Jako Kft (járművillamosság, elektronika)
- Prim-a-vet Kft. (gyógyszer nagykereskedelem)
- Solvano Kft. (fémmegmunkálás)
- Korrekt Kút Kft. (üzemanyag-töltő állomás)
- Szabolcs Szatmár Bereg Megyei Állatkórház Kft. (állatgyógyászat)
- Alisca Autócentrum Kft.
- CPH Kft. (vegyes termékkörű nagykereskedelem)

A Forbes 100 legjelentősebb, legértékesebb, kizárólag magyar tulajdonban lévő vállalkozása közül három szekszárdi volt 2019-ben, a Tarr Kft (távközlés, 36. 18,5 mrd értékű, 8,9 árbevételű, 303 fő foglalkoztatott), a Tolnatej (élelmiszeripar, 39. 17,2 mrd Ft, 31 mrd Ft, 489 fő) és a Tolnagro (gyógyszeripar, 67. 17,5 mrd Ft, 10,2 mrd Ft, 193 fő). (Forrás: <https://forbes.hu/extra/magyar100/>)

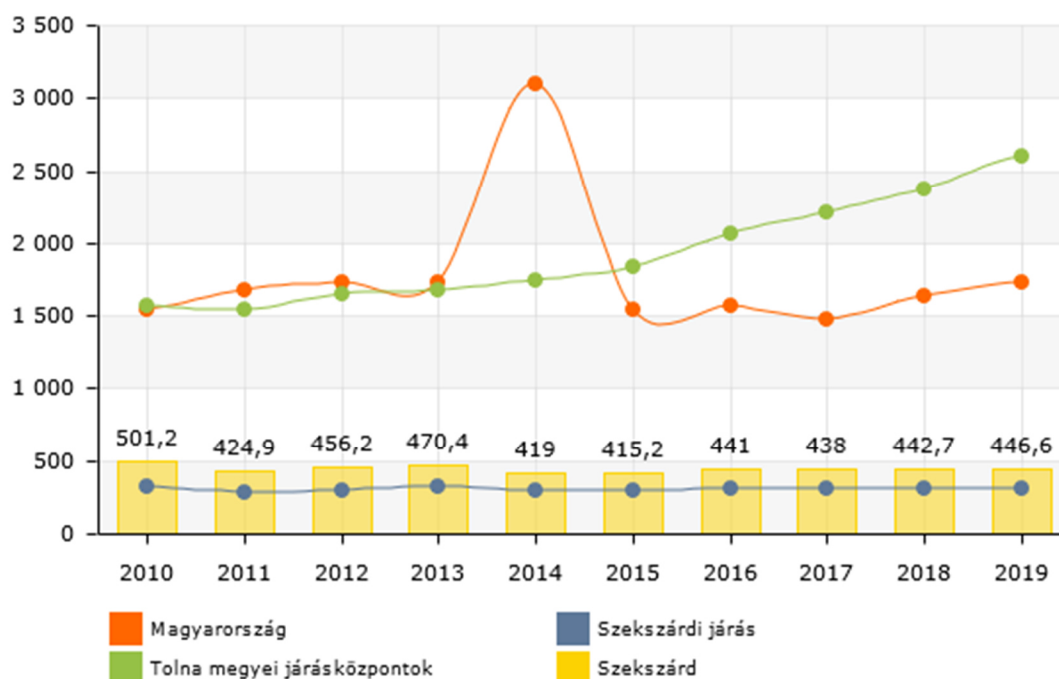
A település gazdasági életében a turizmusnak és a borászatnak is jelentős szerepe van, a kérdőíves felmérés alapján a borvidék<sup>11</sup>, az elmúlt években erre felépülő turisztikai szolgáltatások, a város egyik legnagyobb erőssége, vonzereje. A helyiek szerint az idegenforgalom a város és a térség egyik legjelentősebb bevételi forrása, amelyben a jelenleginél sokkal nagyobb, kihasználatlan potenciál van. A város jelenlegi helyzetében is a megye egyik legfejlettebb körzete. A gazdaságfejlesztéshez a feltételek adottak, a bankszektor, telekommunikáció és szolgáltatások mind jó háttérrel jelentenek a gazdasági megújuláshoz, és jelentősen serkentik (serkenthetik) a vállalkozói kedvet.

A gazdaság, egyik legkedvezőtlenebb mutatója, és a város gazdasági szervezeteinek gyengeségére, kedvezőtlen gazdasági helyzetére világít rá, az egy lakosra jutó jegyzett tőke az országos átlagot, sőt a többi járásközpont átlagát tekintve is rendkívül kedvezőtlen értéke. Ugyanakkor megfigyelhető, hogy az érték a 2010-es évek közepi ingadozást követően folyamatosan emelkedik, ennek az üteme azonban alig éri el az országos átlagot.

---

<sup>11</sup> A Szekszárdi Borvidék Borút Egyesületet boros gazdák, borászati nagyüzemek, kézművesek, vendéglátó iparban tevékenykedők, önkormányzatok és hegyközségek hozták létre 1999-ben. Céljuk a borvidék minőségi borainak, borturizmusának a népszerűsítése.

(c) 2022 Lechner Nonprofit Kft. Készült a TeIR-rel.



29. ábra: Egy lakosra jutó jegyzett tőke (1000 Ft)

FORRÁS: TEIR

#### A gazdasági szervezetek jellemzői, fontosabb beruházásai települést érintő fejlesztési elképzelése

Tolna megye, a szekszárdi kistérség, valamint Szekszárd MJV vállalkozásai, alapítványai és az Önkormányzat jelentős mértékben részesült a kiírt pályázatok (DDOP, ROP, GOP stb.) által nyújtott támogatásokból.

A pályázatok célja a telephelyfejlesztés, az ipari park kapacitásainak bővítése, technológiai korszerűsítés volt. Ezen pályázatoknak köszönhetően javult az infrastruktúra az Ipari Parkban, inkubátor és kísérleti műhelyt hoztak létre Szekszárdon, műhely- és szerelőcsarnokokat építettek, valamint telephelyeket bővítettek többek között. Mindez a város fejlődését biztosította, lakosainak életszínvonalat javította és a városban, valamint a környékén élők munkával való ellátását segítette elő.

A település egyik fő gazdasági pillére a mezőgazdasági termelés, amelynek két legfontosabb helyi képviselője a borászatok és a tejipari feldolgozó üzem. Sajnálatos, hogy éppen a helyi mezőgazdaságra alapuló húsipari cég mára teljesen tönkrement, miközben a terület természetes adottságai egy kicsit sem lettek rosszabbak az ezirányú fejlesztésre. A regisztrált őstermelők száma 2010-hez viszonyítva 5,5%-kal csökkent.

A városvezetés Szekszárd gazdasági szerepének erősítése érdekében a befogadó infrastruktúra kiépítésével felélesztette tetszhalott állapotából az Ipari Parkot, megkezdte vállalkozások betelepítését, amelyet, a válságot követően a jövőben tovább kíván folytatni, munkahelyteremtő és életminőség javító beruházásokat támogat. A ma már 100 %-ban önkormányzati tulajdonban lévő helyi szolgáltatók (Szekszárdi Víz- és Csatornamű Kft., Alisca-Terra Regionális Hulladékgazdálkodási Kft.) gazdasági szerepét erősíti és a környező - elsősorban kistérségi - településekkel kialakított korrekt és egyenrangú kapcsolatnak köszönhetően középtávon stabilizálja. Az önkormányzati feladatok ellátására létrehozott új 100 %-os tulajdonban lévő gazdasági társaságok (pl. Szekszárdi Diákétkeztetési Kft.,)

piaci pozícióit megerősíti, tevékenységüket és szolgáltatási területüket kibővíti. Tovább erősíti Szekszárd központi szerepét a kistérségben, a megyében és a régióban.

#### A gazdasági versenyképességet befolyásoló tényezők (elérhetőség, munkaerő képzettsége, K+F stb.)

Szekszárd gazdasági versenyképessége jelentősen javult az M6-os autópálya és a Szent László híd elkészültével. A tervezett M9-es autópálya (melynek egy kis része már elkészült és összeköti a várost a Szent László híddal) tovább javítja majd az elérhetőséget.

Az elmúlt évtizedben a gazdasági versenyképesség elengedhetetlen elemévé vált az innováció, innovatív termelés. Ezért szükséges a helyi vállalkozók tevékenységét segítő, azok versenyképességét növelő K+F központok létrehozása. Ezeket a helyi hagyományokra, meghatározó gazdasági ágazatokra érdemes építeni. A központok kialakítása, tevékenysége helyi erőforrásokra épül, ugyanakkor vállalkozásbarátok is, hiszen a helyi erőforrásokat kihasználó vállalkozásokkal partnerségben végzik kutatótevékenységüket. Az innováció és innováció- transzfer segíti, és versenyképesebbé teszi a helyi vállalkozásokat a magyar, valamint a külföldi piacon.

A városvezetés Szekszárd gazdasági szerepének erősítése érdekében a befogadó infrastruktúra kiépítésével felélesztette tetszalott állapotából az Ipari Parkot, megkezdte vállalkozások betelepítését, amelyet, a válságot követően a jövőben tovább kíván folytatni, munkahelyteremtő és életminőség javító beruházásokat támogat. A ma már 100 %-ban önkormányzati tulajdonban lévő helyi szolgáltatók (E.R.Ö.V., Alisca-Terra Regionális Hulladékgazdálkodási Kft.) gazdasági szerepét erősíti és a környező - elsősorban kistérségi - településekkel kialakított korrekt és egyenrangú kapcsolatnak köszönhetően középtávon stabilizálja. Az önkormányzati feladatok ellátására létrehozott új 100 %-os tulajdonban lévő gazdasági társaságok<sup>12</sup> piaci pozícióit megerősíti, tevékenységüket és szolgáltatási területüket kibővíti. Tovább erősíti Szekszárd központi szerepét a kistérségben, a megyében és a régióban.

A város ipari területe a lakóterülettől elkülönülten, a város keleti szélén helyezkedik el. Közvetlen összeköttetésben áll az M6-os autópályával. Ebben a több ezer négyzetméteres ipari övezetben fejlett iparral rendelkező cégek telepedtek le.

---

<sup>12</sup> Szekszárdi Vagyonkezelő Kft.

Szekszárdi Víz és Csatornamű Kft.

ALISCA TERRA Regionális Hulladékgazdálkodási Nonprofit Kft.

Szekszárdi Diákétkeztetési Kft.

Szekszárd Közétkeztetési Kft.

Szekszárdi Sportközpont Közhatalmú Nonprofit Kft.

Szekszárdi Távhőszolgáltató Nonprofit Kft.

Szekszárdi Közművelődési Szolgáltató Nonprofit Kft.





30. ábra: A szekszárdi Ipari Park helyszínrajza

FORRÁS: [HTTPS://WWW.IP-SZEKSZARD.HU/KOZERDEKU-ADATOK/](https://www.ip-szekszard.hu/kozerdeku-adatok/)

Az Ipari Parkban az alábbi vállalkozások működnek jelenleg:

- Alisca Agrárház 7100 Szekszárd, Páskum u. 2.
- Bonyár Zsolt 7100 Szekszárd, Kossuth Lajos utca 10.
- Honti és Társai Kft. 7100 Szekszárd, Béketelep 3725 hrsz.
- Inter-Wein Kft. 3300 Eger, Vécsey völgy u.93.
- Jeta Szer-Víz Kft. Gerjen, Szent I. u. 43/B.
- RIZOTTÓ Kft. 7100 Szekszárd, Szluha Gy utca 15.
- Szekszárd Lift Bt. 7100 Szekszárd, Baranyavölgy 12027 hrsz.
- Tilanne Kft. 7100 Szekszárd, Ibolya u. 3/2.
- Tomagro Kft. Szekszárd, Tanya u. 13.
- VIRÁGHEGYI BOR Kft. 7100 Szekszárd, Csokonai utca 3
- Wóker Trade Kft. Tabdi, Erdőalja dűlő 1.
- ZEVIMEX Kft. 7100 Szekszárd, Székely Bertalan utca 64
- Zsók és Zsók Kft. 7100 Szekszárd, Fagyöngy utca 1
- Duna-Dráva-Béda-Delta Kft. 7100 Szekszárd, Keselyűsi út 3
- JAKO Fémárugyár Kft. 7100 Szekszárd, Damjanich u. 33-35
- F & F Bt. 7100 Szekszárd, Damjanich u. 31/b
- Mészi Bt. 7100 Szekszárd, Damjanich u. 33
- Austrotherm Kft. 7100 Szekszárd, Bogyiszlói u. 8.
- Lakossági hulladékudvar ALISCA TERRA Regionális Hulladékgazdálkodási Kft. 7100 Szekszárd, Epreskert utca 9.



- Rudi Transport Kft. 7100 Szekszárd, Wopfing utca 2.
- Murexin Kft. 1103 Budapest, Noszlopy u. 2.
- Print Régió Kft. 7100 Szekszárd, Bercsényi u. 10.
- GMV Kft. 7100 Szekszárd, Rosner Gyula utca 1.
- Fiteko Kft. 7100 Szekszárd, Rosner Gyula utca 1.
- Keszthelyiné és társai Bt. (Szász Catering) 7100 Szekszárd, Garay tér 18.
- Magyar Posta ZRt Logisztikai Depo 7100 Szekszárd, Avar út
- Domi Transport Kft. 7100 Szekszárd, Rosner Gyula utca 4.
- Lambda System Kft. 7100 Szekszárd, Rosner Gyula utca 2.
- Huncargo Holding Kft. 7100 Szekszárd, Avar út
- Magyar Légimentő Nonprofit Kft. (4.számú Légi Mentőbázis) 7100 Szekszárd, Avar út

Az Ipari Park kihasználtsága elég jelentős, a város a Keselyűsi út déli részén alakította ki az új területeket. Az Ipari Park elhelyezkedése, megközelíthetősége, infrastrukturális ellátottsága megfelelő, rendelkezésre áll megfelelően képzett munkaerő és erős a kkv szektor, tehát a további ipartelepítés feltételei adottak. Az ipari park 2017 őszén vált beruházási célterületté: a NIPÜF Zrt. a Modern Városok Program keretében 3,34 mrd Ft forráskeretet kapott, és Szekszárd MJV Önkormányzatával szorosan együttműködve koordinálja a fejlesztést. A teljes fejlesztési forráskeret összesen 5,715 mrd Ft, amely a Keselyűsi úti ipari park bővítését fedezi.

A Borvidék nagy múltja, kiváló termőhelyi adottságai és minőségi borai jó alapot nyújtanak a további fejlődésre. A termék- és termelésfejlesztésben szükséges tudásbázissal a Pécsi Tudományegyetem rendelkezik, mely a helyi szőlészek, és borászok tapasztalataival a Szekszárdi Borvidék hasznára válhat. Ennek érdekében szükséges a Szekszárdi szőlészeti és borászati kutatás-fejlesztési központ kialakítása a Pécsi Tudományegyetem szakmai együttműködésével<sup>13</sup>.

*„A szekszárdi új ipari park területén a Paks II. Zrt. barnamezős beruházásával létrejövő facilitáshoz kapcsolódó 300-500 m<sup>2</sup> inkubációs és technológia transzfer tevékenységek megvalósítására alkalmas ingatlan kialakítása (adminisztrációs tevékenységekhez irodahelyiségek, szükség szerint tárgyalók, oktatóterem, szekcionálható csarnokok a kutatási-fejlesztési-innovációs tevékenységek ellátásához). A szakképzés-felsőoktatás-ipar hármas összefogására épülő Központ felszerelését a PTE KPVK Modern Városok Program keretében az alábbi eszközökkel biztosítja:*

- *CNC oktató-fejlesztő műhely (EDUTURN 300 SIEMENS 808D CNC eszterga, EDUMILL 621 SIEMENS 808D CNC megmunkálóközpont)*
- *Pneumatika, hidraulika oktató-fejlesztő műhely (FESTO kombinált elektropneumatikai és hidroelektronikai eszközökkel)*
- *Mérési és diagnosztikai fejlesztő műhely (3D technológiával – 3D scanner, 3D printer, 3D CNC koordináta mérőgép)*
- *Munkaszimulációs kutatóközpont (Ergoscope 3 paneles munkaszimulátor berendezés munkaegészségügyi vizsgáló központtal)*
- *Szőlészeti és borászati kutató-fejlesztő központ (mikrobiológiai és analitikai laboratórium, érzékszervi vizsgáló laboratórium)”*

<sup>13</sup> Forrás: <https://magyarepitok.hu/temak/szekszard>

<https://tudaskozpontszekszard.hu/>

[https://index.hu/gazdasag/penzbeszel/2017/03/24/terkepen\\_az\\_ingazok\\_harom\\_magyarorszag/](https://index.hu/gazdasag/penzbeszel/2017/03/24/terkepen_az_ingazok_harom_magyarorszag/)

<https://profitline.hu/nagy-osszegu-elelmiszeripari-beruhazas-valosul-meg-szekszardon-432034>

<https://www.origo.hu/nagyvilag/20210714-tobb-mint-ketmilliard-forintos-fejlesztas-kezdomdik-a-szekszardi-ipari-parkban.html>

### Ingyatlanpiaci viszonyok (kereslet-kínálat)

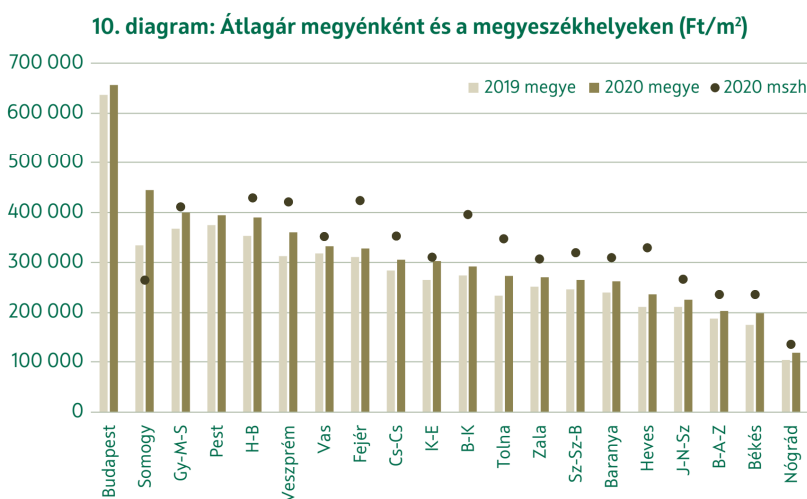
Szekszárd az egyik legkisebb megyeszékhely, nem rendelkezik funkcionális várostérrel, nagyvárosi településgyüttessel került meghatározásra a KSH-nál, így a vonzáskörzete sem olyan hangsúlyos, mint más megyeszékhelynek, ez az ingatlanpiaci viszonyokban is megjelenik.

A megyei ingatlanpiacát elmúlt évtizedben, hangsúlyosabban az elmúlt 4-5 évben a tervezett Paks 2 beruházás lendítette fel, de ez inkább a paksi térségnek kedvezett.

Országos viszonylatban Szekszárd megyeszékhelyként a közepesen élhető városok közé tartozik<sup>14</sup>. A Takarékos Index 2021-es rangsora szerint Szekszárd a 10. helyet foglalja el a hazai megyeszékhelyek élhetőségi rangsorában. Az index az oktatási, az egészségügyi, a kulturális szempontokat, a munkaerőpiaci lehetőségeket, a bűnözési statisztikát, a vásárlási lehetőségeket és a lakóingatlanok megfizethetőségét veszi figyelembe. Ugyanakkor ezzel párhuzamosan az ingatlanárakban nem a város élhetőségének értéke tükröződik – erre jó példa Debrecen esete, de Szekszárd esetében is érdekes összefüggés fedezhető fel. A város, kissé elmaradva Pécsről, a közepesen élhető települések közé tartozik, ugyanakkor az ingatlanárakat tekintve az átlagos m<sup>2</sup> árak meghaladják az élhetőbb városnak minősülő Pécs, Kaposvár vagy Zalaegerszeg árait.<sup>15</sup>

Ez arra utal, hogy a városban a lakhatás kérdése, a fiatalok lakáshoz jutása, új lakások építése kiemelten fontos kérdéskör.

Az ingatlanpiaci viszonyokat, a keresletet-kínálatot a városban meghatározza, hogy a városban kevés a megfelelő méretű, telekkel/zöldterülettel rendelkező, a modern kor elvárásainak és a fiatalok igényeinek megfelelő, új építésű családi ház.<sup>16</sup> Az ingatlanárak növekedése és a mérsékelt kínálat miatt a volt zártkerti területek állandó lakhatás céljára történő hasznosítása egyre gyakoribb. Ugyanakkor ezek a területek nem belterületen találhatók, ezért a közlekedés (úthálózat minősége, szabályozási szélessége, a tömegközlekedés hiánya), a közművesítés (szennyvízelvezetés) és a hulladékszállítás sem megoldott vagy hiányos.



<sup>14</sup> Forrás: [https://magyartakarek.blog.hu/2021/11/29/ezek\\_a\\_legelhetobb\\_telepulesek](https://magyartakarek.blog.hu/2021/11/29/ezek_a_legelhetobb_telepulesek)

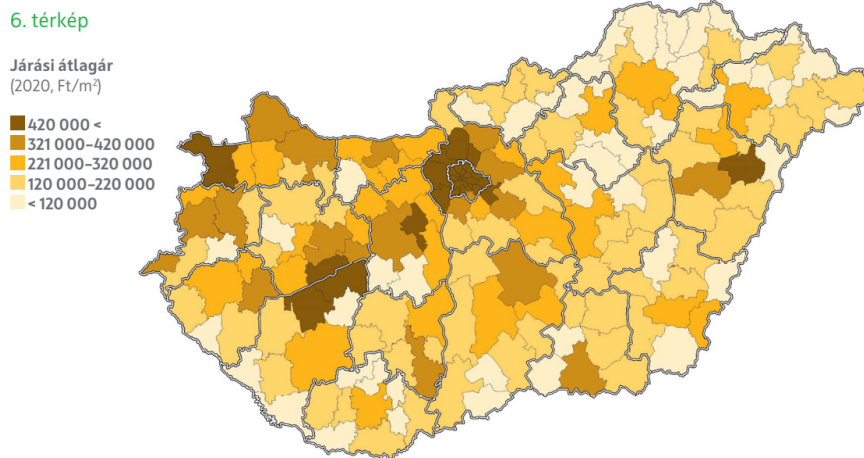
<sup>15</sup> Forrás: <https://www.penzcentrum.hu/otthon/20211204/itt-az-elheto-megfizetheto-magyar-varosok-listaja-a-magas-ingatlanar-semmire-sem-garancia-1119830#>

<sup>16</sup> <https://www.portfolio.hu/ingatlan/20211220/itt-van-a-legelhetobb-magyar-telepulesek-es-keruletek-listaja-517114#>

<https://www.penzcentrum.hu/otthon/20211204/itt-az-elheto-megfizetheto-magyar-varosok-listaja-a-magas-ingatlanar-semmire-sem-garancia-1119830#>

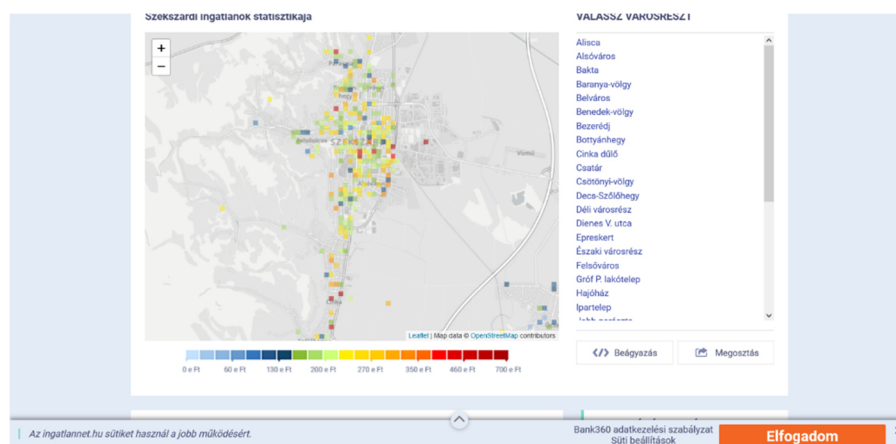
### 31. ábra: Átlagos lakóingatlan m<sup>2</sup>-árak megyei bontásban

FORRÁS: OTP LAKÓINGATLAN ÉRTÉKTÉRKÉP 2021/1



### 32. ábra: Átlagos lakóingatlan m<sup>2</sup>-árak járási bontásban

FORRÁS: OTP LAKÓINGATLAN ÉRTÉKTÉRKÉP 2021/1

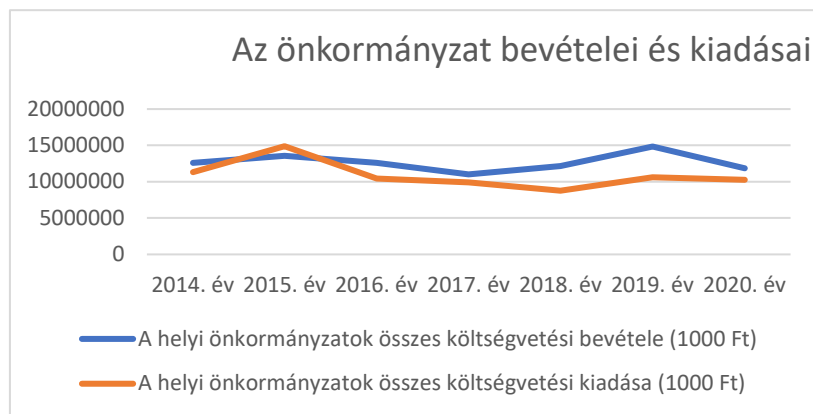


### 33. ábra: Székszárdi ingatlanok átlagos ára 2022 1. félév

FORRÁS: INGATLANNET.HU

2022 1. félévében a városban az ingatlankínálatot tekintve az lakások és házak és átlagos nagysága 149 m<sup>2</sup>, átlagos m<sup>2</sup> ár, 324 163 Ft/m<sup>2</sup>; legkisebb m<sup>2</sup> 160 784 Ft, a legnagyobb m<sup>2</sup> 564 102 Ft, az ingatlanok átlagos ára 43 964 000 Ft, a legolcsóbb ingatlan 6,6 millió Ft, a legrágább 155 millió Ft volt.

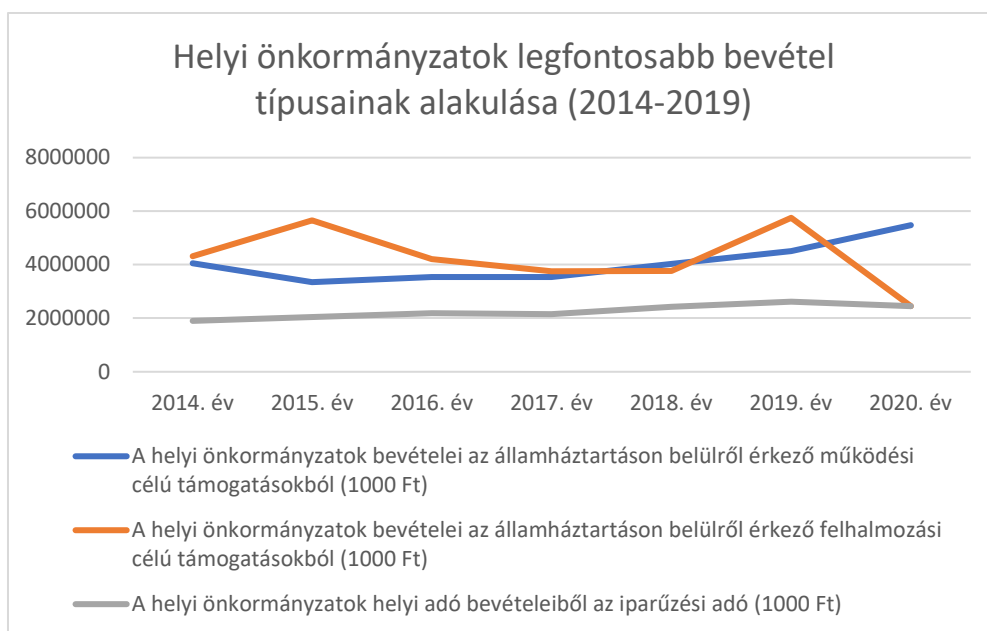
#### 2.1.8 Az önkormányzat gazdálkodása, a településfejlesztés eszköz- és intézményrendszere



34. ábra: Az önkormányzat bevételei és kiadásai 2014-2020 között

FORRÁS: ÖNKORMÁNYZATI ADATSZOLGÁLTATÁS

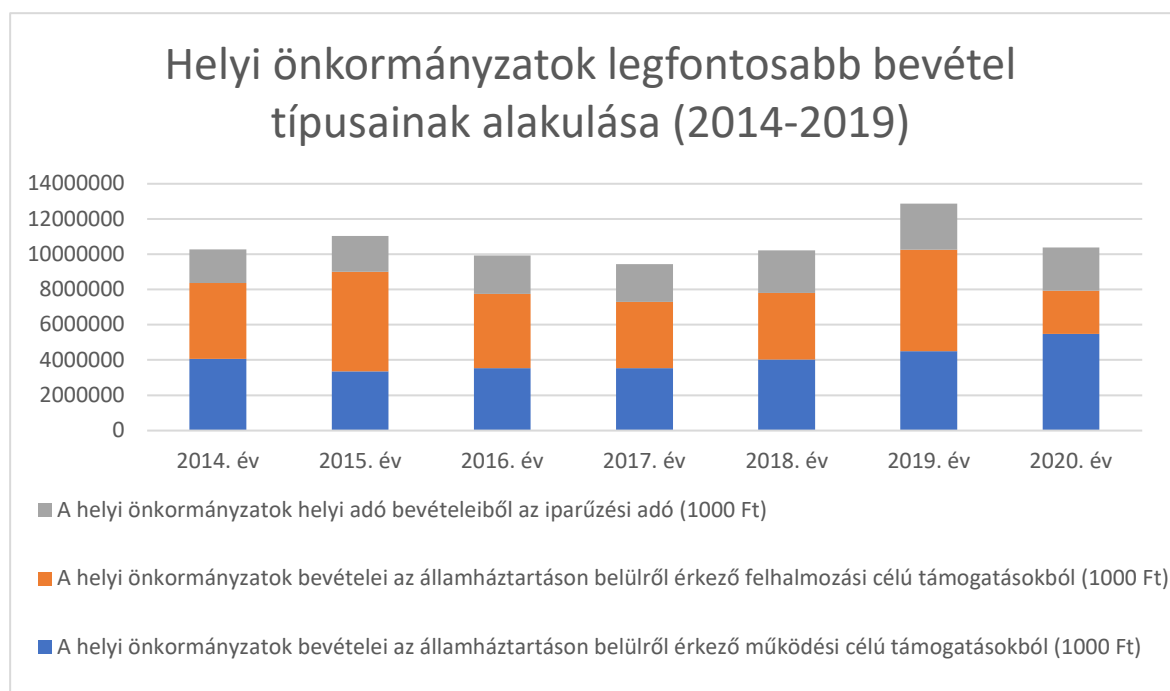
Az önkormányzati bevételek a konszolidációt követően kis mértékben emelkedtek az elmúlt években, a kiadások ezzel szemben csökkentek, a város önkormányzatának gazdasági helyzete stabilnak mondható, a kiadások és bevételek egyensúlyban vannak egymással.



35. ábra: Az önkormányzat bevételei 2014-2020 között

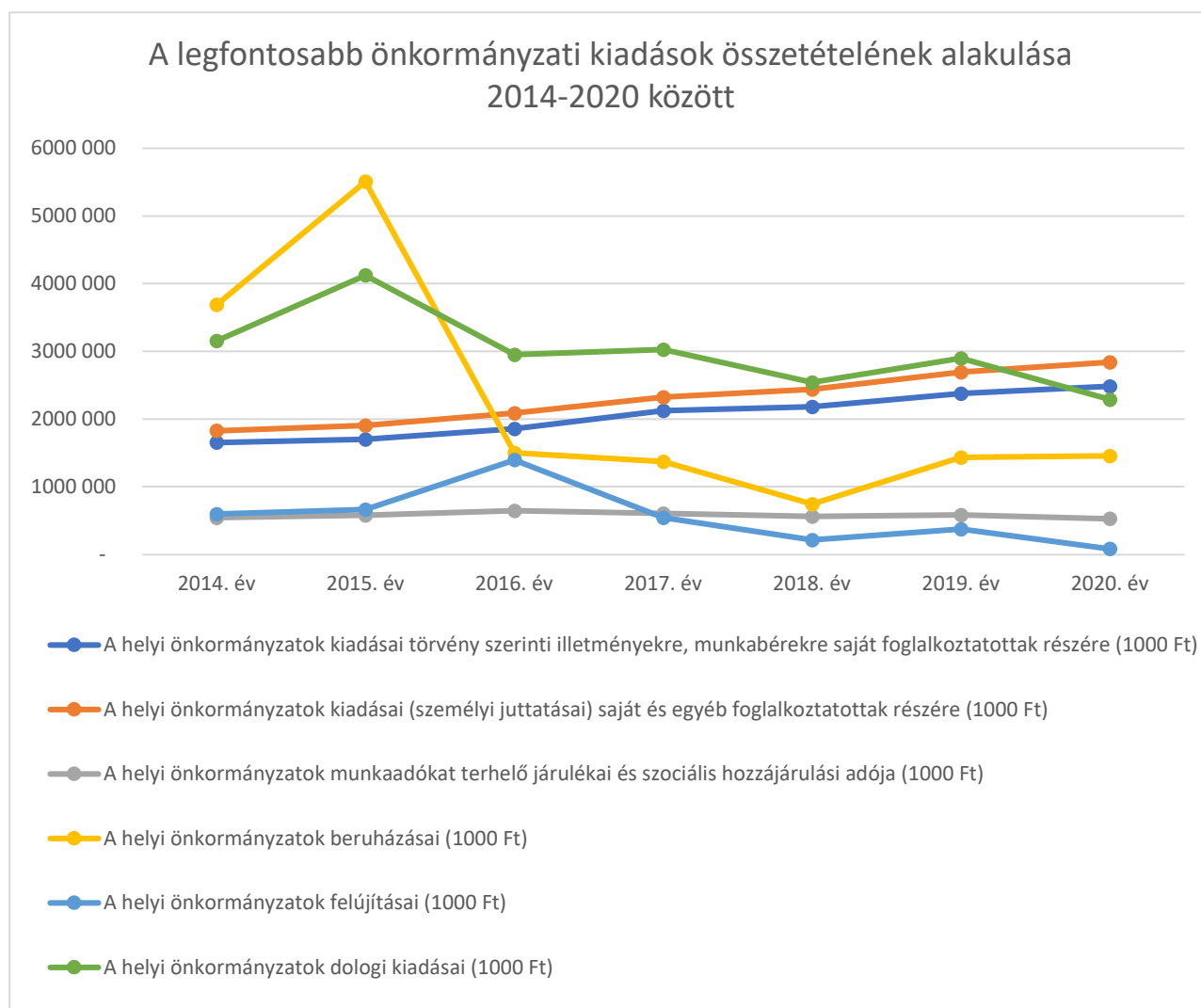
FORRÁS: ÖNKORMÁNYZATI ADATSZOLGÁLTATÁS

Az önkormányzat bevételeinek legjelentősebb részét a működési célú támogatások teszik ki, ami 2014-2020 között összességében mintegy 20%-kal emelkedett, lassú, folyamatos növekedést mutatott az iparűzési adóbevételek is. Az önkormányzat felhalmozási célú bevételei a támogatásoknak megfelelően, változóan alakult.



36. ábra: Az önkormányzat bevételei 2014-2020 között

FORRÁS: ÖNKORMÁNYZATI ADATSZOLGÁLTATÁS



37. ábra: A legfontosabb önkormányzati kiadások 2014-2020 között

FORRÁS: ÖNKORMÁNYZATI ADATSZOLGÁLTATÁS

A kiadások összetételét és nagyságrendjét vizsgálva az önkormányzati kiadások legnagyobb hányada a feladatok ellátását biztosító munkaerőre és az ahhoz kapcsolódó költségekre fordított összeg (bér, járulék, illetmények stb.). Évek óta csökken, de még 2020-ban is jelentős összeg volt az önkormányzati működéssel kapcsolatos dologi kiadások összege. Az elmúlt években csökkenő tendenciát mutat az önkormányzati felújításokra és beruházásokra fordított összegek is.

A következő évek legnagyobb szabású önkormányzati beruházásai, a Modern Városok Program keretében fognak megvalósulni.

### Az önkormányzat településfejlesztési tevékenysége, intézményrendszere

Szekszárd MJV Önkormányzatának szakbizottságai közül a Gazdasági és Városfejlesztési Bizottsága, valamint a Pénzügyi Bizottság preferenciája a városüzemeltetéssel kapcsolatos fejlesztési feladatok, melyekhez szorosan kapcsolódnak a stratégia megvalósítás kérdéskörei.

A Pénzügyi Bizottság javaslatot tesz a külső fejlesztési források bevonására, a forrásteremtés és forrásallokáció végrehajtására.

A Gazdasági és Városfejlesztési Bizottság véleményezi a városfejlesztési, városépítészeti szempontból jelentős beruházásokat, a vállalkozásfejlesztési célok megvalósulása szempontjából az önkormányzat vállalkozásainak tevékenységét, figyelemmel kíséri a város adottságait és azok figyelembevételével részt vesz a városfejlesztési koncepciók kidolgozásában, karbantartásában, megvalósításában. A Bizottság új együttműködési lehetőségeket tár fel a vállalkozásfejlesztés terén érintett szervezetekkel, elősegíti közös vállalkozás- és turizmusfejlesztési programok megvalósítását.

Szociális, Egészségügyi, Környezeti és Fenntarthatósági Bizottság felügyeli a zöldfelületek, véderdő kialakításával, valamint a temetők, játszóterek fejlesztésével kapcsolatos terveket és koncepciókat, valamint figyelemmel kíséri a zöldterületek parkosításával, fásításával kapcsolatos feladatokat, és az önkormányzat által alapított gazdasági társaságok környezetvédelmi tevékenységét, az önkormányzat környezetvédelmi feladatait. Előkészíti a város klímastratégiáját, és figyelemmel kíséri a környezetvédelmi (fenntarthatósági, klímavédelmi) szabályozás teljesítését.

Zöldfelület-program Szekszárdon:

- Városközpont kijelölt akcióterületeinek zöldítése (megújítása, létrehozása, gondozása)
- Hulladékgazdálkodás fejlesztése
- Klímabarát település (klímastratégia)
- Temetők fejlesztése

A város jövőképe, stratégiai célok meghatározása, intézményi finanszírozás feltételrendszerének kialakítása, cselekvési terv, akciótervezés definiálása, zöld és digitális menetrend kialakítása

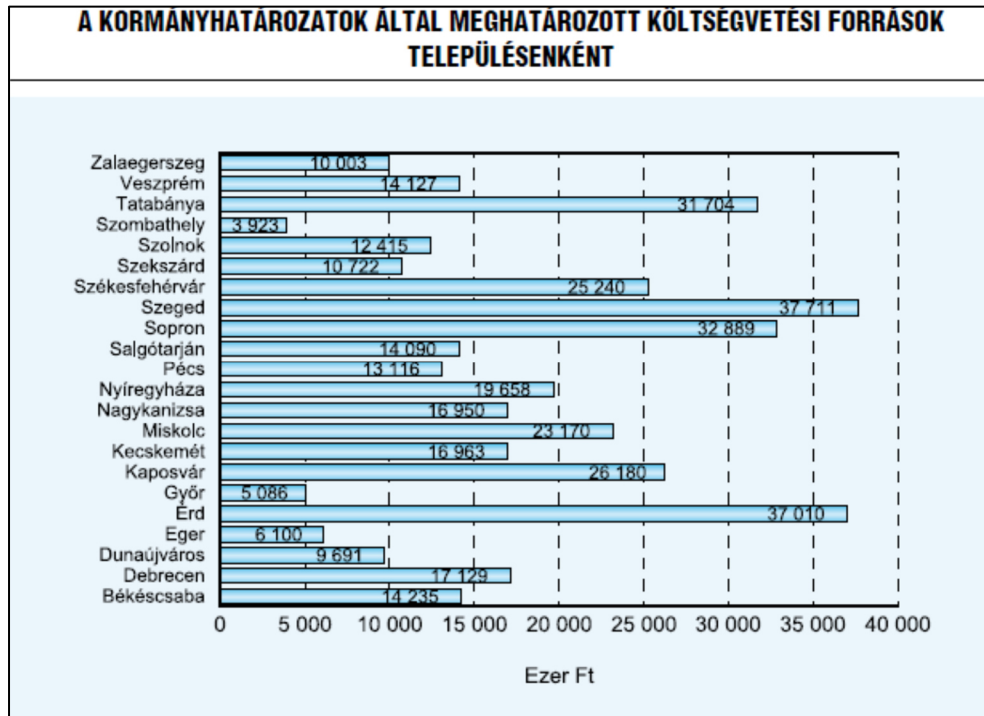
- Az előkészítést, kidolgozást a fejlesztési dokumentum-készítéssel megbízott szakértő végzi
  - a) a kidolgozás folyamatában szakmai munkacsoportok vesznek részt
  - b) vállalkozói és civil workshop keretében végzett információgyűjtésre, feldolgozásra és értékelésre kerül sor
- A szakértő által leadott anyagot a Polgármesteri Hivatal Beszerzési és Jogi Igazgatóságának Stratégiai Tervezési Osztálya, illetve a Gazdasági Igazgatóság Pénzügyi Osztálya szakmai és formai szempontból véleményezi, korrigáltatja, előzetesen elfogadja.
- A dokumentumot az önkormányzati szakszervezetek, valamint a szakszervezeti szakmai tanácsadó testületek, Tanácsok tagjai
  - a) megtárgyalják, véleményezik, korrigáltatják, előzetesen elfogadják
  - b) társadalmi vitára bocsátják
    - a jogszabály alapján kötelező partnerségi körben
    - fórumok tartásával
    - stratégiai egyeztetések a város önálló entitásai körében

Stratégiai ciklus szempontjából fontos szervezeti egységek és a feladatok ellátásáért felelős személyek

1. Szekszárd MJV Közgyűlése - polgármester: Ács Rezső
2. Gazdasági és Városfejlesztési Bizottság, elnöke: Bomba Gábor László
3. Városfejlesztési és Üzemeltetési Igazgatóság, igazgatóság vezető: Magyar Károly
4. Városfejlesztési és Üzemeltetési Osztály, osztályvezető: Lipovszky Barna
5. Beszerzési és Jogi Osztály, osztályvezető: dr. Bagó Anita Szilvia
6. Stratégiai és Tervezési Osztály, osztályvezető: Magyarné Somogyvári Tünde
7. Gazdasági Igazgatóság, igazgatóság vezető: Tamási Anna

8. Pénzügyi osztály, osztályvezető: Szántóné Karl Rita
9. Főépítési Iroda, főépítész: Herr Teréz
10. Szekszárdi Zöldülő Város munkacsoport
11. Digitális-Megtartó-Kiszolgáló Város munkacsoport
12. Prosperáló Város munkacsoport

### Gazdaságfejlesztési tevékenység



38. ábra: A kormányhatározatok által meghatározott költségvetési források településenként

FORRÁS: HEGEDÜS SZ. 2019. A MEGYEI JOGÚ VÁROSOK GAZDÁLKODÁSA AZ ADÓSSÁGKONSZOLIDÁCIÓ UTÁN – IN: ÚJ MAGYAR KÖZIGAZGATÁS 2019/1. PP. 18-26.

A tervezett több mint 10 mrd Ft-ból, várhatóan a következő fejlesztések valósulnak meg:

- Szekszárd-Paks távhővezeték
- Ipari Park bővítése
- Közmű-infrastruktúra fejlesztés
- Szakképzés fejlesztése
- Interaktív könyvtár és levéltár
- Szálláshelybővítés
- Gemenc Természeti Bemutató központ
- Sportuszoda
- Rekreációs központ
- Rendezvény- és Sportcsarnok

A modern Városok Program mellett a város saját erőből, illetve uniós forrásból is jelentős beruházásokat valósított meg, illetve tervez.

A 2011-2014 időszakban Szekszárd Megyei Jogú Város gazdasági programjának alapját a „Szekszárd a fejlődő város” választási programban megfogalmazott célkitűzések alkotják. Alapvető stratégiai célok



voltak, a ma már befejezett beruházások - Agóra program, belváros rehabilitáció, Vármegyeháza felújítása, élményszálló és atlétika-pálya, csatornahálózat fejlesztés – befejezése, valamint munkahelyteremtő, turisztikai, és a városlakók komfortérzetét növelő fejlesztések indukálása és megvalósítása.

A 2014-2020. időszakra vonatkozó program „Szekszárd Megyei Jogú Város Önkormányzatának gazdasági programja öt prioritás mentén tartalmazza az önkormányzat rövid és középtávú célkitűzéseit.” A legfrissebb gazdasági stratégia sajnos nem áll rendelkezésünkre.

A település marketingstratégiája a következő erősségekre épít:

- A leginkább prosperáló járás Paks mellett
- Szekszárd központi helyzete (foglalkoztatási hatás, szolgáltatások)
- Logisztikai potenciál: központi szerepben az M6-os autópálya, a jövőben pedig az M9-es gyorsforgalmi út
- Jelentős igazgatási és közszolgáltatási központ (például egészségügy, oktatás)
- Több lábon álló gazdaság: jelentős élelmiszeripar, feldolgozóipar, agrárium és ahhoz kapcsolódó magas hozzáadott értékű szolgáltatások
- Borvidék: prosperáló borászatok, jelentős turisztikai potenciál a borászatokban és a szüreti fesztiválban
- Gemenci erdő

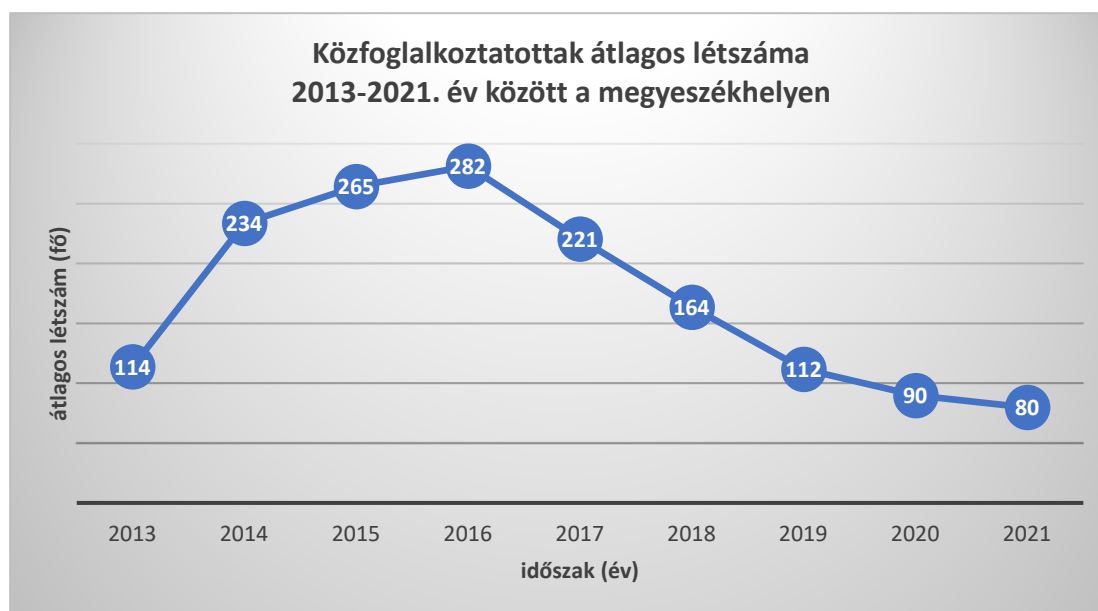
Ezek az erősségek a gazdaságfejlesztés területén is rendkívül jelentőséggel bírhatnak a jövőben, kijelölik a város fejlesztési irányait.

**Szekszárd város, gazdaságfejlesztésben érdekelt gazdasági társaságai:**

- **Szekszárdi Vagyonkezelő Kft.**  
Főtevékenység: saját tulajdonú, bérelt ingatlan bérbeadása, üzemeltetése  
Önkormányzati részesedés mértéke: 100%
- **Szekszárdi Ipari Park Kft.**  
Főtevékenység: Ingatlanügynöki tevékenység  
Önkormányzati részesedés mértéke: 98,65%
- **Szekszárd Borvidék Fejlesztési és Integrációs Szolgáltató és Kereskedelmi Nonprofit Kft.**  
Főtevékenység: Egyéb természettudományi, műszaki kutatás, fejlesztés.  
Önkormányzati részesedés mértéke: 100%

## **Foglalkoztatáspolitikai**

Az önkormányzatok egyik eszköze a mélyszegénységben élők helyzetének javítására a közmunka lehetőségének biztosítása. Szekszárd részt vesz a közfoglalkoztatási programban, a város maga is foglalkoztatónak kíván megjelenni a munkaerőpiacon. A közfeladatok jelentős részét (köztisztaság, utak járdák karbantartása, zöldfelület gondozás, csapadékelvezető árkok tisztítása) a közfoglalkoztatási programok keretében látja el. Szekszárdon a közfoglalkoztatottak száma 2016-2021. év között folyamatosan csökkenő tendenciát mutat, megegyezően a járási, a megyei, és az országosan bevont közfoglalkoztatotti létszámmal.



39. ábra: Közfoglalkoztatottak átlagos létszáma Szekszárdon 2013-2021 között

FORRÁS: BELÜGYMINISZTERIUM, KÖZFOGLALKOZTATÁS<sup>17</sup>

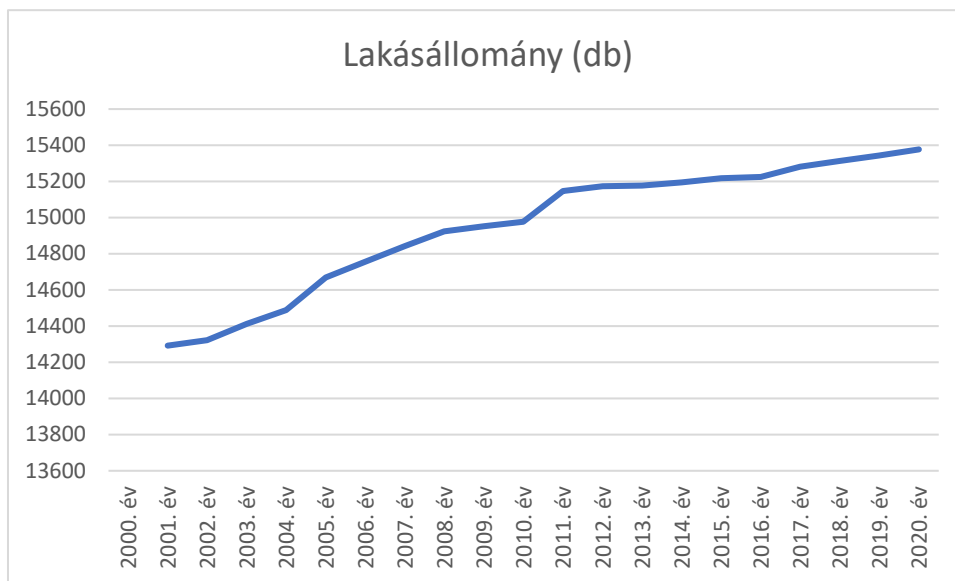
A közfoglalkoztatás átmeneti munkalehetőséget biztosít azok számára, akiknek az önálló álláskeresése hosszú ideig eredménytelen. 2021. évben a megyeszékhely 80 fő közfoglalkoztatottja közül 53 fő értékteremtő, szakképzettséget is igénylő munkák elvégzésére került bevonásra és részesült ezáltal hosszabb időtartamú közfoglalkoztatási támogatásban. 28 fő az országos közfoglalkoztatási programban vett részt, amely a mindenkor munkaerő-piaci helyzetre reagálva nyújt az arra bevonható, rászoruló célcsoport számára foglalkoztatást, munkavégzéshez kapcsolódó képzést. Szekszárdon 2021. évben a közfoglalkoztatásban részt vevők havi átlagos létszámának aránya a munkavállaló korú népességhez viszonyítva 0,42% volt, míg a közfoglalkoztatási mutató Tolna megyében 0,48%, és országosan 1,39% volt ugyanebben az évben. A közfoglalkoztatás célja, hogy a közfoglalkoztatott sikeresen vissza-, illetve bekerüljön az elsődleges munkaerő-piacra, és a közfoglalkoztatásba bevontak létszáma a foglalkoztatottak létszámát erősítse.

## Lakás és helyiséggazdálkodás

### Szekszárdi lakásállomány, lakóingatlanok

Az alábbi diagramon Szekszárd lakóingatlanszámának változása látható 2000-2020. között

<sup>17</sup> <http://kozfoglalkoztatasi.bm.hu/>



40. ábra: Lakásállomány alakulása Szekszárdon 2000-2020 között

FORRÁS: <https://www.ingatlanet.hu/statisztika/Szeksz%C3%A1rd>

A lakóingatlanok száma Szekszárd településen 2000-ben 14 292 darab volt, mely 2020-ra 15 377 darabra emelkedett. Ez azt jelenti, hogy Szekszárd településen a lakóingatlanok száma 20 év alatt 8%-kal bővült. Ez alatt az időszak alatt a lakóingatlanok száma átlagosan egy évben 57-58 darabbal növekedett meg. Az új lakások átlagos területe meghaladja a 100 m<sup>2</sup>-et, többnyire minimálisan két vagy annál több szobás lakások és házak épültek a városban.

Az önkormányzati bérlakásállomány alig több mint 300 lakást jelent a városban, számuk évek óta nem változik, az önkormányzat az elmúlt 3 évben nem értékesített lakóingatlanokat. A több mint 300 db önkormányzati tulajdonban lévő szociális és piaci alapú bérlakás odaítéléséről Szekszárd MJV Szociális, Egészségügyi, Környezeti és Fenntarthatósági Bizottsága dönt.

A szociális bérlakások egy része rendkívül lelakott, rossz műszaki állapotban szegregálódó övezetben van.

A lakóingatlanok komfortfokozata szerinti megoszlásáról

A 2014-2020 időszakra vonatkozó gazdasági program hangsúlyos része a lakásprogram megvalósítása. „A Fecskeház építése kapcsán felerősödött az igény a bérlakások, illetve a szociális bérlakások iránt. Új épületek építésére telekkel rendelkezik az Önkormányzat az Alkotmány utcában a Fecskeház mellett. A tervek között pályázati forrás igénybevételével legalább 81 bérlakás építése szerepel a Fecskeház melletti területen. Célunk egy hatékony konstrukció kidolgozása, amelyben lehetőség van magántőke bevonására, de példa van már arra is, hogy az önkormányzat erre a célra alapított gazdasági társaságán keresztül valósítja meg a beruházást.”

A globális világgazdasági válság negatív hatásainak kifutása, másrészt a kormányzat új, növekedésorientált gazdaságpolitikájának alkalmazása révén várhatóan mind a külső, mind a belső feltételek oldaláról a megelőző időszaknál kedvezőbb tendenciák alakítják majd a gazdaságot. Az elmúlt évekre jellemző mély válságból való kilábalás azonban csak fokozatosan történhet meg. A következő időszakra is jellemző lesz, hogy az Önkormányzatnak meg kell birkóznia az elmúlt évek folyamatos forráskivonása miatt felgyülemlett finanszírozási problémákkal úgy, hogy a továbbiakban is folytatódjon az önkormányzati vagyongyarapítás, a napi működőképesség biztosítva legyen és a stratégiai célok megvalósuljanak.

## 2.1.9 A településüzemeltetési szolgáltatások, okos város települési szolgáltatások

### Városüzemeltetési szolgáltatók

Magyarország helyi önkormányzatairól szóló 2011. évi CLXXXIX. törvény 13. § (1) bekezdés szerinti helyi közügyek, valamint a helyben biztosítható közfeladatok körében ellátandó helyi önkormányzati feladatokat Szekszárd MJV Önkormányzata az alábbi szolgáltatásokat nyújtja a település lakosságának:

#### 1. településfejlesztés, településrendezés, településkép-védelem

8/2004. (III.1.) ör. Szekszárd Megyei Jogú Város Helyi Építési Szabályzatáról

41/2007. (XII.5.) ör. a helyi jelentőségű védett természeti terület védettségének fenntartásáról

8/2021. (III. 8.) ör, a településkép védelméről

#### 2. településüzemeltetés

2.1. köztemetők fenntartása - 9/2003. (IV.30.) ör. a temetőkről és a temetkezésről

2.2. közvilágítás - 2011. évi CLXXXIX. törvény a Magyarországi helyi önkormányzatokról

2.3. helyi közutak és közterületek fenntartása, gépjárművek parkolásának biztosítása

47/2017. (XII.20.) ör. a helyi közutak nem közlekedési célú igénybevételéről

5/2015. (II.11.) ör. a közterületi parkolók üzemeltetéséről és a parkolási díjakról

41/2011. (VII.5.) ör. a lakások és egyéb építmények építéséhez, kialakításához kapcsolódó

parkolóhelyek biztosításáról

#### 3. a közterületek, valamint az önkormányzat tulajdonában álló közintézmény elnevezése

11/2017. (IV.4.) ör. a közterületek elnevezésének rendjéről és a házszámok megállapításának szabályairól

#### 4. egészségügyi alapellátás, az egészséges életmód segítségét célzó szolgáltatások

54/2012. (XII.17.) ör. az egészségügyi alapellátások körzeteiről

#### 5. környezet-egészségügy

1/2014. (II.4.) ör. a köztisztaság fenntartásáról és a települési hulladékkal kapcsolatos helyi közszolgáltatásról, annak kötelező igénybevételéről

22/2004. (VI.24.) ör. a talajterhelési díjról

18/2013. (IV.2.) ör. a nem közművel összegyűjtött háztartási szennyvíz begyűjtésére vonatkozó helyi közszolgáltatásról

#### 6. óvodai ellátás

2011. évi CLXXXIX. törvény Magyarország helyi önkormányzatairól és a 2011. évi CXCV. törvény a nemzeti köznevelésről

7. kulturális szolgáltatás, különösen a nyilvános könyvtári ellátás biztosítása; filmszínház, előadóművészeti szervezet támogatása, a kulturális örökség helyi védelme; a helyi közművelődési tevékenység támogatása

33/2017. (X.9.) ör. a helyi közművelődési feladatok ellátásáról

1997. évi CXL. törvény a muzeális intézményekről, a nyilvános könyvtári ellátásról és a közművelődésről

8. gyermekjóléti szolgáltatások és ellátások

35/2001. (XII.21.) ör. a gyermekvédelmi ellátások helyi szabályozásáról

8a. szociális szolgáltatások és ellátások, amelyek keretében települési támogatás állapítható meg

36/2001. (XII.21.) ör. a személyes gondoskodást nyújtó ellátások térítési díjáról

8/2009. (III.30.) ör. a szociális ellátások helyi szabályozásáról

9. lakás- és helyiséggazdálkodás

6/2022. (V.30.) ör. a lakások és helyiségek bérletéről, elidegenítésük szabályairól

10. a területén hajléktalanná vált személyek ellátásának és rehabilitációjának, valamint a hajléktalanná válás megelőzésének biztosítása

8/2009. (III.30.) ör. a szociális ellátások helyi szabályozásáról

1993. évi III. törvény a szociális igazgatásról és szociális ellátásokról

11. helyi környezet- és természetvédelem, vízgazdálkodás, vízkárelhárítás

31/1995. (XII.1.) ör. a helyi környezetvédelmi alap létrehozásáról, az alappal való rendelkezés és gazdálkodás szabályairól

41/2007. (XII.5.) ör. a helyi jelentőségű védett természeti terület védettségének fenntartásáról

12/2011. (III.9.) ör. a zajvédelemről

30/2011. (V.4.) ör. a zöldfelület-gazdálkodásról

12. honvédelem, polgári védelem, katasztrófavédelem, helyi közfoglalkoztatás

2011. évi CLXXXIX. törvény Magyarország helyi önkormányzatairól

13. helyi adóval, gazdaságszervezéssel és a turizmussal kapcsolatos feladatok

2011. évi CLXXXIX. törvény Magyarország helyi önkormányzatairól

14. a kistermelők, őstermelők számára - jogszabályban meghatározott termékeik - értékesítési lehetőségeinek biztosítása, ideértve a hétvégi árusítás lehetőségét is

43/2011. (VII.5.) ör. a vásárok és piacok tartásáról

15. sport, ifjúsági ügyek

9/2014. (IV.14.) ör. Szekszárd város sportjáról

16. nemzetiségi ügyek

2011. évi CLXXXIX. törvény Magyarország helyi önkormányzatairól

2011. évi CLXXIX. törvény a nemzetiségek jogairól

17. közreműködés a település közbiztonságának biztosításában

22/2006. (X.30.) ör. a közterületen történő szeszes ital fogyasztás tilalmáról

18. helyi közösségi közlekedés biztosítása

1988. évi I. törvény a közúti közlekedésről

2011. évi CLXXXIX. törvény Magyarország helyi önkormányzatairól

19. hulladékgazdálkodás

5/2011. (II.9.) ör. az avar és kerti hulladékok nyílt téri égetéséről

1/2014. (II.4.) ör. a köztisztaság fenntartásáról és a települési hulladékkal kapcsolatos helyi közszolgáltatásról, annak kötelező igénybevételéről

20. távhőszolgáltatás

21/2000. (XI.3.) ör. a távhőszolgáltatásról

21. víziközmű-szolgáltatás, amennyiben a víziközmű-szolgáltatásról szóló törvény rendelkezései szerint a helyi önkormányzat ellátásért felelősnek minősül

2011. évi CCIX. törvény a víziközmű-szolgáltatásról

18/2013. (IV.2.) ö. a nem közművel összegyűjtött háztartási szennyvíz begyűjtésére vonatkozó helyi közszolgáltatásról

Szekszárd Megyei Jogú Város Önkormányzata többségi tulajdonában álló, illetve részvételével működő gazdálkodó szervezetek

1. Szekszárdi Vagyonkezelő Kft. / Önkormányzati részesedés mértéke: 100%  
Főtevékenység: saját tulajdonú, bérelt ingatlan bérbeadása, üzemeltetése
2. Szekszárdi Távhőszolgáltató Nonprofit Kft. / Önkormányzati részesedés mértéke: 100%  
Főtevékenység: Gőzellátás, légkondicionálás
3. Szekszárdi Közétkeztetési Kft. / Önkormányzati részesedés mértéke: 100%  
Főtevékenység: Egyéb kiegészítő üzleti szolgáltatás.
4. Szekszárdi Sportközpont Közhasznú Nonprofit Kft. / Önkormányzati részesedés mértéke: 100%  
Főtevékenység: Sportegyesületi tevékenység
5. Szekszárdi Víz- és Csatornamű Kft. / Önkormányzati részesedés mértéke: 100%  
Főtevékenység: Víztermelés, kezelés, ellátás
6. Szekszárdi Diákétkeztetési Kft. / Önkormányzati részesedés mértéke: 100%  
Főtevékenység: Egyéb vendéglátás
7. Szekszárdi Közművelődési Szolgáltató Nonprofit Kft. / Önkormányzati részesedés mértéke: 100%  
Főtevékenység: Művészeti létesítmények működtetése
8. Alisca Terra Regionális Hulladékgazdálkodási Nonprofit Kft. / Önkormányzati részesedés mértéke: 100%  
Főtevékenység: Nem veszélyes hulladék gyűjtése
9. Szekszárdi Ipari Park Kft. / Önkormányzati részesedés mértéke: 98,65%  
Főtevékenység: Ingatlanügynöki tevékenység
10. KT-Dinamic Szolgáltató és kereskedelmi Nonprofit Kft. / Önkormányzati részesedés mértéke: 67%  
Főtevékenység: Veszélyes Hulladék gyűjtése
11. Re-Víz Duna-menti Regionális Víz- és Csatornamű Kft. / Önkormányzati részesedés mértéke: 25%  
Főtevékenység: Víztermelés, kezelés, ellátás
12. Szekszárdi Meliorációs Nonprofit Kft. / Önkormányzati részesedés mértéke: 100%  
Főtevékenység: Növénytermesztési szolgáltatás
13. Szekszárd Borvidék Fejlesztési és Integrációs Szolgáltató és Kereskedelmi Nonprofit Kft. / Önkormányzati részesedés mértéke: 100%  
Főtevékenység: Egyéb természettudományi, műszaki kutatás, fejlesztés.

A fenntartható fejlődés egyik eleme a klímaváltozást okozó tevékenységek csökkentése, az üvegházhatású energiaforrások (lásd Helyzetfeltárás, 2.1.9 Környezetvédelem fejezetében részletezett energiafogyasztásból eredő ÜHG kibocsátás) kiváltása megújuló forrásokkal. A város legjelentősebb

üvegházhatású gáz kibocsátása az energiafogyasztásból (áram- és gázfogyasztásból), különös tekintettel az ipari felhasználók energia fogyasztásából származik. A jelenlegi rendszerek a mai technikai színvonalhoz képest nagyrészt elavultak, de korszerű berendezések alkalmazásával a fűtési költség intézményenként eltérő mértékben és módon, de jelentősen csökkenthető.

A közvilágítás korszerűsítésével, a 4300 db elavult világító berendezés modern LED-es technológiával működő lámpatestekre való cseréjével 15%-os árammegtakarítás valósul meg évente.

Szekszárd lakossága körében végzett kérdőíves felmérésünk eredménye azt mutatja, hogy az itt élők 58%-a a jelenleginél is magasabb színvonalú közszolgáltatásra tartana igényt elégedettségének és életminőségének emelése érdekében. Ehhez a közszolgáltatások digitalizálása mindenképpen fejlődési lehetőséget nyújtana. A megkérdezettek 24%-a elégedetlen Szekszárdon a közvilágítással, és csak 13%-a elégedett teljes mértékben vele.

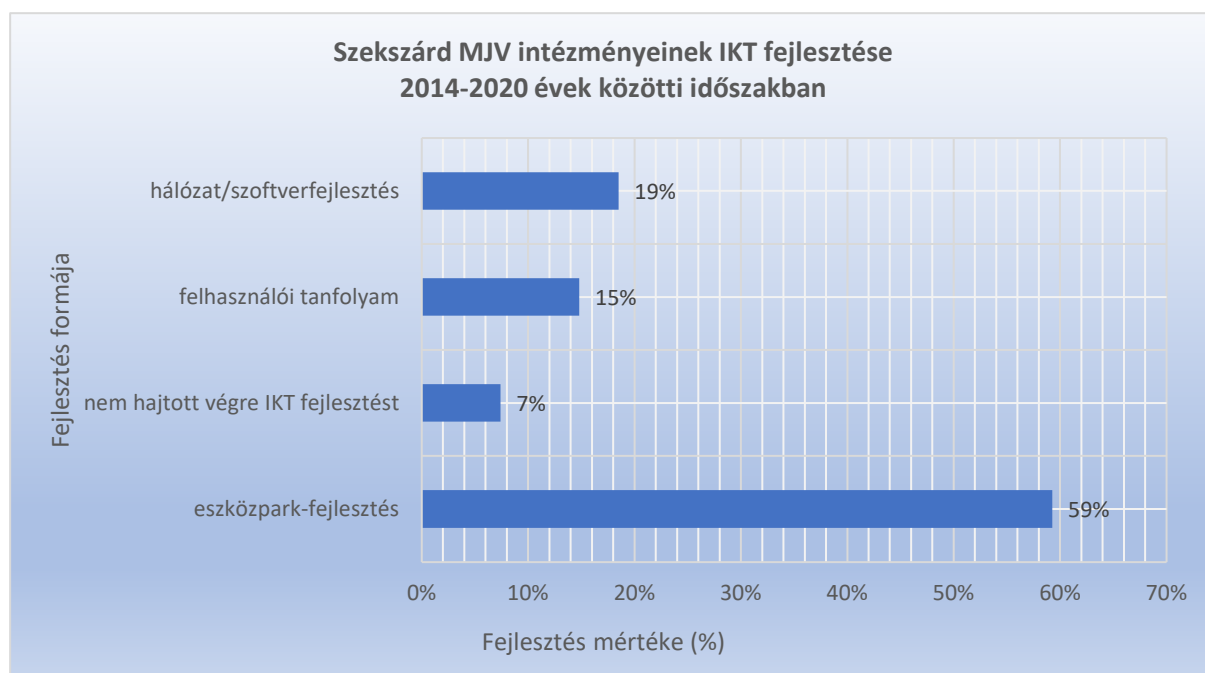
Szekszárd Megyei Jogú Város a Polgármesteri Hivatal és 4 db intézményi épület (Garay János Gimnázium, 1. számú Óvoda Wosinsky utcai épülete, 2. számú Mérey utcai Szociális Otthon és Óvoda, Kadarka Óvoda) esetében energetikai korszerűsítés (szigetelés, nyílászárócseré és fűtéskorszerűsítés), illetve megújulóenergia fogyasztás mértékének növelését célzó épületenergetikai fejlesztés (napelemes, napkollektoros rendszer telepítés) megvalósításával, összesen 2015 óta évi 28578,5 GJ megtakarítást ért el évente. Az energiatakarékos közvilágítás fejlesztéssel évi 741,804 kWh energiafogyasztás megtakarítását éri el. További 16 épület napelem rendszerének a kialakításával és 3 ütemben a település fennmaradó intézményeinek túlnyomó többségében energetikai fejlesztések megvalósításával 2021-től évi 4907,97 GJ energiamegtakarítással számol a város. A 2014-2020-as európai uniós költségvetési ciklusban 15 önkormányzati tulajdonú bérlakás felújításával, és 6 db intézményi épület (Városi Bölcsőde, Ügyeleti Központ, IV. sz. körzet és a Wigand téri felnőtt háziorvosi rendelők, Baka István és Dienes Valéria ált. iskolák) energetikai felújításával, évente 552,98 GJ megtakarítást ért el a megyeszékhely. További megtakarítást eredményez a város számára a Szekszárdi Sportközpont sportcsarnokának melegvíz ellátásának napkollektoros biztosítása, fűtési rendszerének modernizálása, valamint a geotermikus hő hasznosítása a strandszezonon kívül a sportcsarnok épületének fűtés rásegítése érdekében.

Jelenleg is folyamatban van a Polgármesteri Hivatal épületének energiaracionalizálása megújuló energia (hőszivattyú, napkollektorok) beépítésével, nyílászárók, fényforrások, elektromos aljzatok, kapcsolók cseréjével, víz- és hőszigeteléssel, elektromos hálózat felújításával.

Szekszárd barnamezős beruházása a régi laktanya helyén épülő Tudásközpont (interaktív könyvtár és levéltár) már a kor igényeinek megfelelő energiahasznosítással kerül megvalósításra, fenntartható működését 150 kWp teljesítményű napelem panelek támogatják majd.

Az intézmények körében végrehajtott kérdőíves felmérés alapján az alábbi képet nyújtja a városüzemeltetés során használt okos eszközök alkalmazásáról:

A képviselt intézmények közül a lakossági digitális szolgáltatásban a válaszadó intézmények 15%-a nem vesz részt, közel 26%-a szolgáltatási portfólióval is rendelkezik, 59%-a jelen van az online térben, de csak ügyfél tájékoztatási céllal. Az intézmények közel 11%-a nem biztosít munkavégzés céljából informatikai eszközt a munkatársai számára, 59%-a lap toppal/notebookkal, 29%-a személyi számítógéppel segíti alkalmazottait a feladatvégzésében. A megkérdezett intézmények 7%-a nem hajtott végre szervezeten belül informatikai fejlesztést a 2014-2020 évek között, és csak közel 15%-a biztosította dolgozói számára a felhasználói tanfolyamokon való részvétel lehetőségét. 15 %-os volt a hálózat és szoftverfejlesztésben résztvevők száma, és 59% eszközpark fejlesztést eszközölt a vizsgált időszakban.



41. ábra: Szekszárd MJV intézményeinek IKT fejlesztése 2014-2020 évek közötti időszakban

FORRÁS: FVS MÓDSZERTANI ÚTMUTATÓJA SZERINT ÖSSZEÁLLÍTOTT INTÉZMÉNYI KÉRDŐÍVEK EREDMÉNYEI - SAJÁT SZERKESZTÉS

Szekszárd MJV intézményeinek 59%-a nem használ megújuló energiaforrást, és csak 41% az energiafelhasználását napelemmel vagy napkollektorral biztosítók száma. Az okos épületirányító rendszerrel az intézmények 7%-a rendelkezik, okos fogyasztómérővel pedig a cégek 11,1%-a. A felmérésből kiderül, hogy a megkérdezett intézmények munkatársainak 85%-a „nagy örömmel” alkalmazna munkája során okos eszközöket, és csak 4%-uk idegenkedne az okos megoldásokat preferáló eszközöktől.

A villanyautosok.hu weboldal szerint városban az elektromos autótöltők száma 9 db, az önkormányzat helyi rendelete mentesíti az elektromos autók tulajdonosait, azaz a zöld rendszámú környezetkímélő járműveket a parkolási díjfizetés alól a város területén.

Szekszárd város rendszerei jelenleg még nem felelnek meg a digitalizált (megfelelő a műszerezettségük), egymással összekapcsolódó és intelligens „okos rendszer” követelményeknek. Mindez azt jelenti, hogy a város rendszerei még komplexen nem mérhetők, az egyes alrendszerek még nem képesek egymással „kommunikálni”, adatokat megosztani és információvá alakítani. Ennek okán jelenleg még nem áll rendelkezésre egy olyan teljeskörű adatbázis, mely alkalmassá teszi a várost a folyamatok előrejelzésére, a kiszámíthatóbb tervezhetőbb beavatkozásokra. Az okos város fogalma egy új megközelítést kíván a városfejlesztési koncepció kialakításának folyamatában, ezért a városüzemeltetésben alkalmazott megoldásokról jelenleg még nem áll rendelkezésre egy mindent átfogó adatbázis.

### Információtechnológiai fejlesztések

A XXI. század információs társadalma információtechnológiai fejlesztést kíván meg az önkormányzattól is feladatainak megoldása, az ügyintézés, valamint a tájékoztatás érdekében. 2019. évben pályázati támogatással Szekszárd MJV Önkormányzata csatlakozott az ASP Központ-hoz, mely biztosítja a távoli szolgáltatásnyújtást (application service provider - ASP) technológia segítségével. Az állam az



önkormányzat számára központilag, ingyenesen biztosítja az önkormányzati feladatellátás egyes elemeinek informatikai támogatását (integrált rendszerben működő szakrendszerek - gazdálkodási, adó, iratkezelő, hagyaték, iparikereskedelem, ingatlanvagyon-kataszter, települési és az elektronikus ügyintézés). A szakrendszerek zavartalan működéséhez és azok használatához szükség volt megközelítőleg 100 db kártyaolvasó, több komplett számítógép, valamint monitorok beszerzésére.

A városi honlapjának elsőszámú kommunikációs eszközzé kell válnia, ezért fejlesztése kiemelt feladatként jelentkezik. Az Okos Város programok során megbízható és biztonságos informatikai háttér kialakítása a cél, melynek alapja a Polgármesteri Hivatalban működő stabil informatikai rendszere. Fenntartása és folyamatos fejlesztése kiemelt szerepet kap az önkormányzat fejlesztési terveiben.

Évente frissítésre kerülő digitális alaptérkép használata mellé tervezi az önkormányzat a papír alapú szakági rajzok, térképek, adatbázisok digitalizálását, a digitálisan rendelkezésre álló adatok egységes rendszerbe konvertálását, melynek segítségével naprakész állapotban tarthatók a meglévő térképek, szöveges adatbázisok. A térinformatikai rendszer komplexebbé tétele érdekében összekapcsolásra került a VIIR-rel (Virtuális Interaktív Ingatlan nyilvántartási Rendszer). Ezen rendszerek közös fejlesztése nagyban megkönnyíti a hivatal dolgozóinak munkáját és a koncepciók, pályázatok benyújtásához szükséges előkészítő munkát. Az alábbi szakterületek digitalizációjával lehetne folytatni az elkövetkező időszakban a bővítést: Fakataszter II. ütem a belterületi határig, Játsszóterek, utcabútorok felmérése, állapot megjelöléssel, locsoló hálózat felmérése, síkosság mentesítéssel érintett területek digitalizálása, feltüntetése, buszmegálló jelölése, kaszált vízelvezetők felmérése, terület nagyság megjelöléssel, zártkerti ásott kutak felmérése, állapot megjelöléssel (kútkataszter), közvilágítási hálózat (az E-on által felmért kandeláberek, trafókörök, hálózatok feltüntetése), gázhálózat feltüntetése, ortofotók frissítése, GPS koordináták alapján keresés, telefonos applikáció kifejlesztése, burkolt felületek bővítése, nem fizetős parkolók felmérése, jelzőtábla rendszer feltüntetésének bővítése, hírközlési hálózat felmérése.

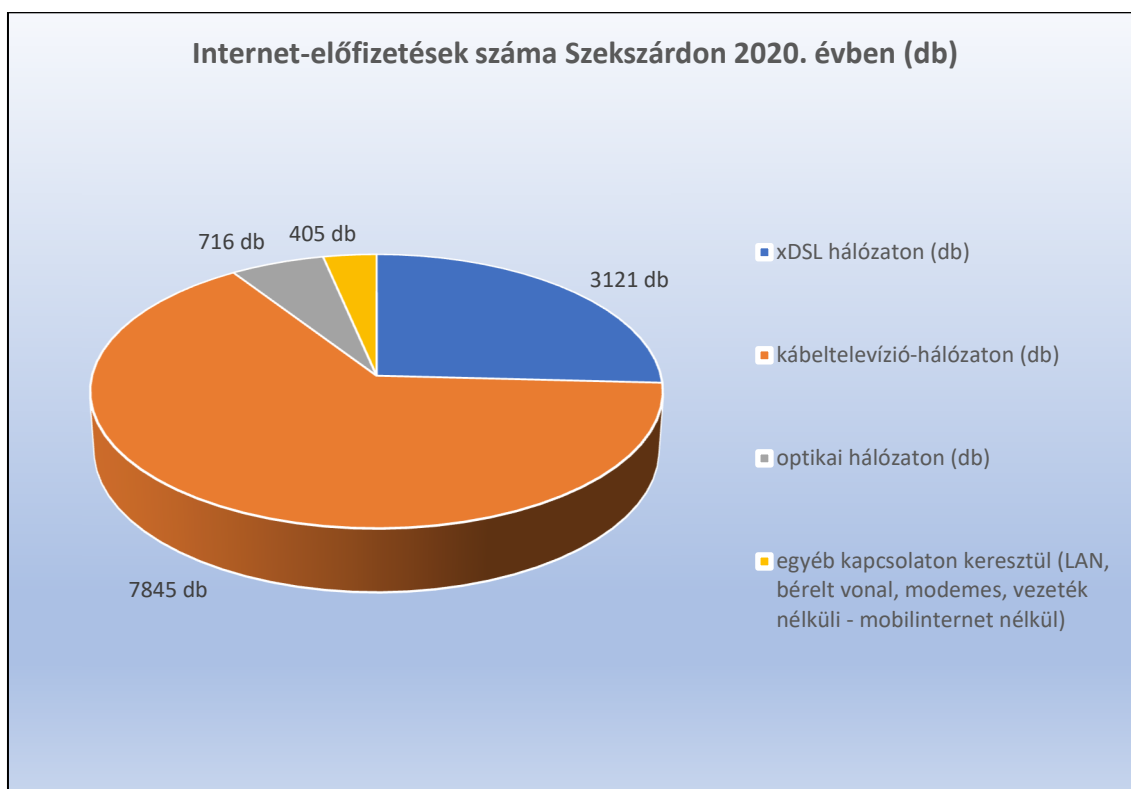
A WiFi4EU kezdeményezés keretében Szekszárd 15 ezer euró értékű utalványt nyert, melyeket wifiberendezések telepítésére lehet felhasználni olyan nyilvános helyeken, ahol még nem áll rendelkezésre ingyenes vezeték nélküli internetkapcsolat. A fejlesztés érinti Szekszárd, Béla király teret és környékét, a Garay teret és környékét, Babits Mihály Kulturális Központ környékét a Prométheusz Parkkal és a Szent István térrel együtt, a Sportcsarnok környékét és a Sporttelepet, Barátság utcában kialakítandó „Generációk parkját”.

Szekszárd város közterületein 46 db térfigyelő kamera működik. Ebből 14 db, a közösségi közlekedés számára kialakított buszvárókban a digitális utastájékoztató rendszer vagyónvédelmét ellátó kamera. A térfigyelő rendszerek rohamos technikai fejlődése következtében célszerű lenne a meglévő hálózatban lévő kamerák felülvizsgálata, cseréje, melyek a bűnmegelőzésben is fontos szerepet játszhatnak.

Az Elektronikus önkormányzati ügyintézés (Ügyfélkapu, Céggapu) a lakosság és a gazdasági szereplők rendelkezésére áll a napi ügyeik online szolgáltatás keretében történő elintézésére.

Szekszárdon az internetelőfizetések xDSL-, kábeltelevízió-, optikai hálózaton, valamint egyéb kapcsolaton keresztül vált elérhetővé 2020 évben. 12 087 háztartás vett igénybe internet szolgáltatást

(ide nem értve a mobilinternet felhasználókat), a Tolna megyei lakosság szolgáltatásra előfizetőinek száma 2020 évben 66258 db volt.

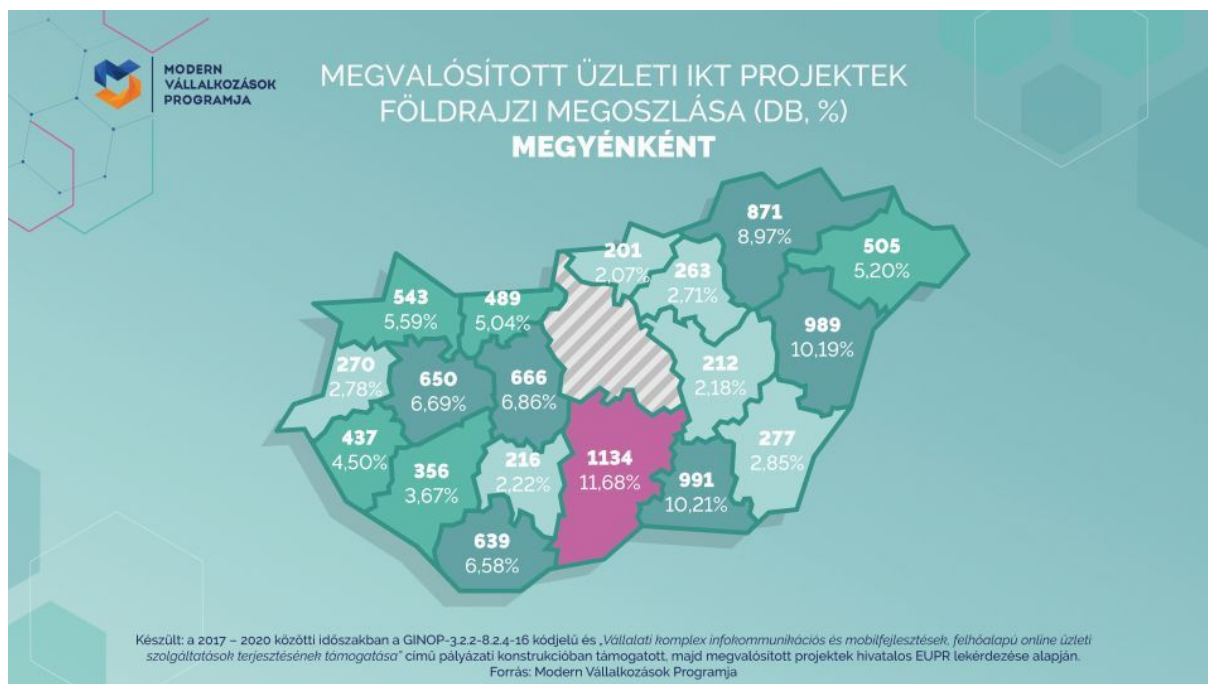


42. ábra: Internet-előfizetések száma Szekszárdon a 2020. évben

FORRÁS: KÖZPONTI STATISZTIKAI HIVATAL – SAJÁT SZERKESZTÉS

A megyeszékhely előfizetőinek száma a megyei előfizetők számához viszonyítva meghaladta a 18%-ot, az országos előfizetőkhez (3 159 740 db) viszonyított aránya pedig 0,38%. A helyhez kötött internetes előfizetések száma folyamatos emelkedést mutat mind országos, mind megyei és városi szinten is.

A Modern Vállalkozások Programja keretén belül kiépült egy országos szakértői hálózat, az akkreditált informatikai szállítók, valamint minősített termékek ezreit tömörítő piactér, így a hazai támogatáspolitikai becsatornázottság révén a Program a digitális fejlesztéspolitika megkerülhetetlen szereplője lett. Tolna megyében 2017-2020 közötti időszakban 216 db üzleti IKT projekt valósult meg, ami az országban a legalacsonyabb számú online felhőalapú szolgáltatás fejlesztés. A vállalkozások számára kihívást jelent annak megértése, elfogadása, hogy a digitalizáció a vállalati stratégiát magasabb szintre emeli, ezzel párhuzamosan a működés hatékonyságát is javítja. Ez a gondolkodásmód különösen jellemző a kisebb költségvetésből gazdálkodó mikro-, és kisvállalkozásokra, pedig a COVID-19 vírus megjelenése felértékelte a virtuális ügyfélkapcsolatokat, a webáruházakat, az e-fizetést, a vállalati honlapokat, online üzleti megoldások szerepét.

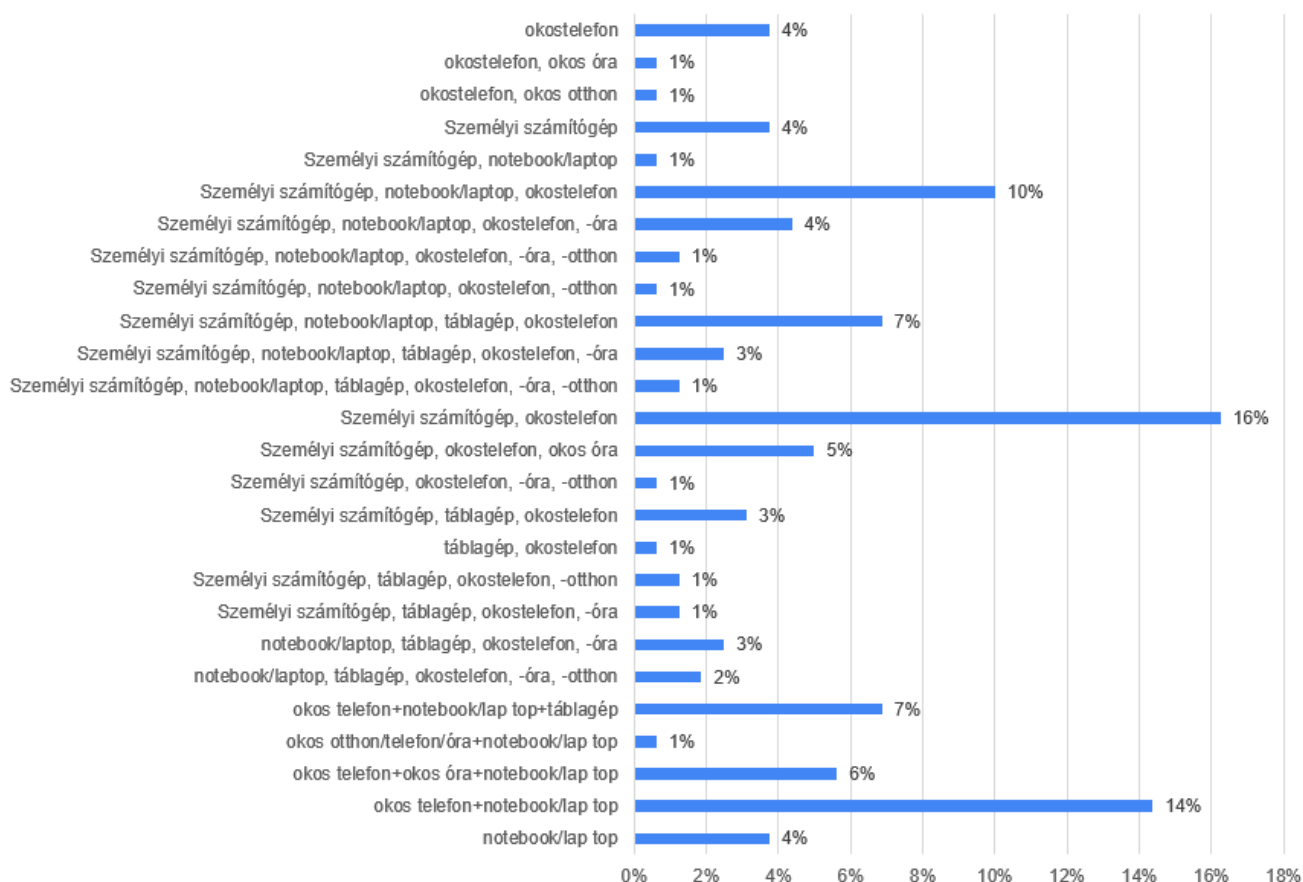


43. ábra: Megvalósított üzleti IKT projektek földrajzi megoszlása megyénként

FORRÁS: MODERN VÁLLALKOZÁSOK PROGRAMJA

Szekszárd lakossága körében végzett kérdőíves felmérésünk eredménye azt mutatja, hogy a megkérdezettek mindegyike, azaz a lakosság 100%-a rendelkezik informatikai eszközzel. Természetesen a mintavétel kis száma miatt a kérdőívek eredménye nem feltétlenül mutatja a valós képet. Árnyalja a képet, hogy a lakosság 4-4%-a rendelkezik csak okostelefonnal, vagy csak lap toppal/notebookkal, és csak személyi számítógéppel. Egynél több informatikai eszközökkel a Szekszárdon élők 88%-a rendelkezik. A lakosság 9%-a okos otthonban él, és a „smart home” megoldás mellé okos órát is használ a hétköznapiakban. Az IKT eszközöket kifejezetten csak munkavégzés céljára a megkérdezettek csupán 1%-a használja, ügyfélkapu szolgáltatást azonban a lakosság 80%-a rendszeresen igénybe veszi. 1,2% kifejezetten csak információszerzésre, tájékozódás céljából, videó, film, zene letöltéséhez, közösségi oldalak látogatásához használja okos eszközét, ezen felül még kapcsolattartásra is a lakosság 2%-a. A megkérdezettek 9%-a saját megítélése szerinti informatikai készsége (speciális IT használatra is képes vagyok, programozok) átlag feletti, és csak 1% válaszolta azt, hogy egyáltalán nem rendelkezik IT felhasználói készséggel.

**Szekszárd MJV lakosságának informatikai eszközállománya az FVS módszertani útmutatója szerint készült kérdőívei alapján 2021. évben**



44. ábra: Szekszárd MJV lakosságának informatikai eszközállománya

FORRÁS: FVS MÓDSZERTANI ÚTMUTATÓ LAKOSSÁGI KÉRDŐÍVEINEK EREDMÉNYE ALAPJÁN - SAJÁT SZERKESZTÉS

### Közbiztonság

Szekszárd országos szinten nem áll a legbiztonságosabb megyeszékhelyek között, ezért 13 helyszíntre telepített térfigyelő kamerák segítik elő a közbiztonságot. Térfigyelő kamerák az alábbi helyszíneken találhatóak:

- Csatári körforgalom
- 56-os számú főút (hrsz.: 98/2.) Rákóczi utca
- Pollack utca (hrsz.: 3808/1) Vasútállomás
- Tompa utca-Patak part (hrsz.: 3912)
- Tartsay utca-Keselyűsi út Vasúti kereszteződés
- Tartsay utca-Búzavirág utca (hrsz.: 4085) Tartsay-Búzavirág utca kereszteződés
- Damjanich utca (hrsz.: 2411/5) Damjanich u.-Zrínyi u. kereszteződés
- Flórián utca (hrsz.: 2124/2) Flórián u. körforgalom
- Találka tér (hrsz.: 1896/5) Találka tér
- Piactér (hrsz.: 1822/2) Piactér
- Béla király tér (hrsz.: 1787) Béla király tér
- Kiskorzó tér (hrsz.: 1919/14) Kiskorzó tér
- Várköz 4. Várköz

Városszerte kiemelkedően magas a térfigyelő kamerák száma, de ez nem jelenti azt, hogy ne lenne tere a további fejlődésnek. A város jövőbeni tervei között szerepel a közbiztonság és a közlekedésbiztonság javítása. A forgalomcsillapító intézkedések mellett okos fejlesztések is segíthetik a közlekedésbiztonság javítását.

#### 2.1.10 Zöldfelületi rendszer vizsgálata

Zöldfelületi rendszeren települések területén belül el tudjuk különíteni a növényzettel fedett, benőtt, betelepített területek összességét értjük. A zöldfelületeket elsődleges funkcióik szerint két nagy csoportba soroljuk.

Termesztési célú zöldfelület alatt olyan dominánsan gazdasági célú ültetvényeket értünk, melyeket mező-, kert-, vagy erdőgazdasági módszerekkel művelnek. Ezeken a felszíneken a közvetlen vagy közvetett gazdasági hasznosítás az elsődleges. Ezek lehetnek:

Tartós fedettséget adó fás szárú ültetvénnel borított zöldfelületek: erdők, gyümölcs ültetvények, illetve szőlőterületek.

Tartós fedettséget adó lágyszárú növényzettel borított területek: rét, legelő, nádas.

Időszakos fedettséget adó lágyszárú növényzettel borított területek: szántók, és zöldségtermesztő területek

Kondicionáló célú zöldfelületnek definíciója szerint (Jámbor 2002) az olyan növényzettel fedett területek, ültetvények összessége, melyek az embert részint közvetlenül, részint közvetve érvényesülő közjóléti hatásokkal szolgálják”. A kondicionáló célú zöldfelületeken belül további alcsoportokat tudunk kialakítani aszerint, hogy melyik a hangsúlyos a közjóléti (ökológiai, rekreációs, esztétikai) funkcióik közül:

- A rekreációs, ökológiai és klimatikus célú kondicionáló zöldfelületek: kirándulóerdő, közpark, magánkertek
- Az esztétikai-településszerkezeti szerepkörű zöldfelületek esetében elsődlegesen a település esztétikai értékének javítása a cél: fasorok, véderdők, védőfásítások.

A települési zöldfelületi rendszer alkotó elemei kedvező esetben hálózatot alkotnak, és nem szigetszerűen helyezkednek el. A városi zöldfelületi hálózat célja kis léptékben megegyezik a nemzeti ökológiai hálózat rendeltetésével. A folyosók összeköttetést teremtenek a nagyobb kiterjedésű életterek között, így biztosított az átjárás azok között.

A zöldfelületi rendszer védelme és fejlesztése érdekében a HÉSZ a következőképp rendelkezik:

Tartós fedettséget adó fás szárú ültetvénnel borított zöldfelületek

Szekszárd közigazgatási területének nyugati felét a Szekszárdi dombság erdei és gyümölcsösei, szőlőbirtokai takarják. A település szerkezetét meghatározzák a sédek, melyek a hegyről folynak le, gyűlnek össze a völgyekben, és tartanak a Sárvíz felé. Keleten a Sárvíz-Duna ártere, északon a Sió található. Szekszárd közigazgatási területére esik a Kakasddal közös mesterséges Sötétvölgyi-tó is.

**A földhivatali nyilvántartás szerint az erdők összes területe: 2100,9 ha Szőlők és gyümölcsösök: 491,9 ha**

Tartós fedettséget adó lágyszárú növényzettel borított területek

Szekszárd közigazgatási területének több, mint a felét teszik ki a síkvidéki, mély fekvésű területek szántóföldjei és rétjei. A földhivatali nyilvántartás szerint ebből a rétek, legelők, és nádasok összes területe: 510,2 ha

Időszakos fedettséget adó lágyszárú növényzettel borított területek A szántók területe a földhivatali alaptérképen: 3262,55 ha

A rekreációs, ökológiai és klimatikus célú kondicionáló zöldfelületek:

Ebbe a kategóriába tartoznak a közpark (KP), zöldfelület jellegű különleges területek (strand Kz- st, temető Kz-tem, sporttelep Kz-sp, rendezvényterület Kz-rend, rekreációs terület Kz-r), a különleges területek közé tartozó kórházak, iskolák, sportpályák és a temetők területei.

A temetők, sportpályák, parkok, terek, fásítások, közintézmények kertjeinek kedvező helyzete lehetőséget ad arra, hogy összefüggő zöldfelületi-rendszert alkossanak. A közösségi zöldterületek mennyisége megfelelő, a központi településrész parkjai, terei, fásított utcái kellemes kisvárosi életteret adnak.

A város zöldterületeiről rendelkezésre álló adatok a következők:

belterületi park: 614.167 m<sup>2</sup>, gyepfelület: 585.458 m<sup>2</sup>, cserje: 17.173 m<sup>2</sup>, parkerdő: 7.150 m<sup>2</sup>, virágos kert: 4.386 m<sup>2</sup>.

A városi játszóterek száma megközelíti a 100 db-ot (97 db), ebből a jogszabályi előírásoknak csak mintegy fele, harmada felel (38+8).

A város legfontosabb zöldterületei:

- Kálvária - Kápolna tér
- Kálvária hegy
- Szent István tér
- Prometheus park
- Kálvin téri templomkert
- Izraelita temető
- Alsóvárosi temető
- Újvárosi temető
- Megyei kórház kertje
- Szekszárdi Családbarát Strand és Élményfürdő területe
- Csörge-tó környéke
- nagyobb játszóterek területe
- sportterületek

Nagy zöldfelületi hányaddal rendelkező lakóövezetek:

Ide soroljuk azokat a döntően családi házas kertvárosias (Lke) és falusias (Lf) övezeteket, ahol a kialakítandó zöldfelület minimális hányada 40%.

A beállt, idős növényzettel rendelkező lakótelepek a települési zöldfelületek ugyancsak jelentős tényezői. Ilyenek a Kölcsey-, a Wosinsky-, Perczel-, és Tartsay lakótelepek parkjai.

Az esztétikai-települési szerepkörű zöldfelületek:

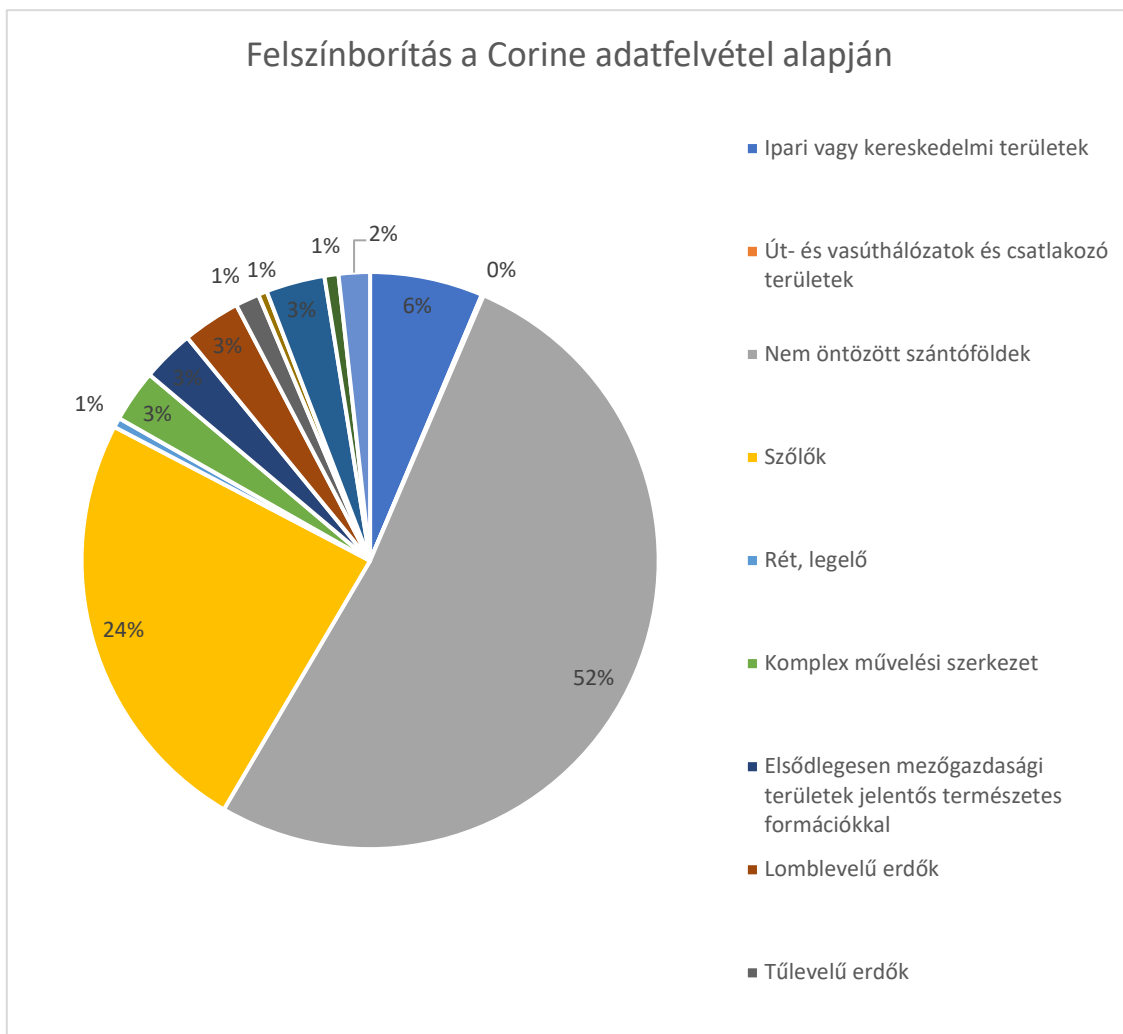
Rákóczi – Hunyadi – Bezerédj utcák fasorai

Kálvin téri templomkert

Prometheus park

Szent István tér

A település zöldfelületi rendszerének gondozását Szekszárd Megyei Jogú Város Önkormányzata Közgyűlésének 30/2011. (V. 4.) önkormányzati rendelete a zöldfelület-gazdálkodásról \*szabályozza.



45. ábra: Felszínborítás a Corine adatfelvétel alapján

FORRÁS: <https://land.copernicus.eu/pan-european/corine-land-cover/clc2018>

#### 2.1.11 Közlekedés

##### Hálózatok és hálózati kapcsolatok

Szekszárd közlekedés-földrajzi elhelyezkedése előnyös helyzetben van, hiszen az M6-os, és M9-es autópálya, valamint a Duna-híd megépülésével az ország gazdasági pólusai közelebb kerültek a megyeszékhelyhez. A piacokba való hálózati bekapcsolódás lehetősége nagy mértékben megnövekedett. A térségi és nemzetközi kapcsolatokban az észak-déli irányú vonalak erősek, a keresztirányú, kelet-nyugati tengely nem alakult ki. Az M6-os autópálya biztosítja a kiváló közúti kapcsolatot észak-dél irányba, Szekszárdot potenciális letelepedési célponttá teszi a termelő és feldolgozó üzemek számára. Az ország alapvetően fővárosközpontú és sugaras szerkezetéből hiányoznak a keresztirányú összeköttetések. Ez a hiány Tolna megyében is érezhető, ezért lenne fontos az M9-es gyorsforgalmi út mielőbbi megvalósítása. Az M9-es autópálya tovább fejlesztésével a horvát, szlovén, osztrák piacok is elérhető közelségbe kerülnek, gondolva itt az adriai kikötőkben rejlő potenciálra is. Földrajzi adottsága és a kedvező közlekedési, közúti szállítási feltételek révén Dél-Magyarország jelentős logisztikai központjává válhat a település, ahonnan a megyeszékhelyek, valamint a déli, keleti és nyugati piacok jelenthetik elsősorban az áruszállítás célállomását.

A megyeszékhelyhez közeli Ócsény településen található a megye egyetlen belföldi, légi közlekedésre alkalmas repülőtere, amelynek személyszállításra alkalmassá tételéhez jelentős infrastrukturális beruházások megvalósítása lenne szükséges.

A vízi közlekedés szempontjából a Duna, mint nemzetközi vízi út, jelenleg a személyszállítás és a turizmus szempontjából, mint kiemelkedő lehetőség nem hasznosított. A közlekedési kapcsolatok fejlesztéséhez a kikötőhálózat és logisztikai központok kiépítése szükséges. A Duna kínálta turisztikai lehetőségek jobb kiaknázása a térség kiemelt célja. A Sió csak időszakosan és kisebb testű hajókkal hajózható. Szükséges lenne a Sió vízi szállításra alkalmassá tétele, turisztikai célú hasznosítása is.

Szekszárd Megyei Jogú Város Önkormányzata a Szekszárdi Kajak-Kenu Sportegyesülettel konzorciumban valósította meg a TOP-6.1.4-16-SE1-2017-00001 azonosítószámú Sió turisztikai fejlesztése című projektet. Ennek keretében szilárd burkolatú út és kerékpárút épült a helyszínen, illetve a Sió megközelítése érdekében, parkoló és szervízút létesült az érintett telken, biztosítva a terület ivóvízellátását is. Építésre került egy vízi kiszálló (moduláris úszómű) sólyával és töltésátjáróval, illetve egy fedett pihenőhely. A projekt összköltségvetése közel 100 millió forint volt.

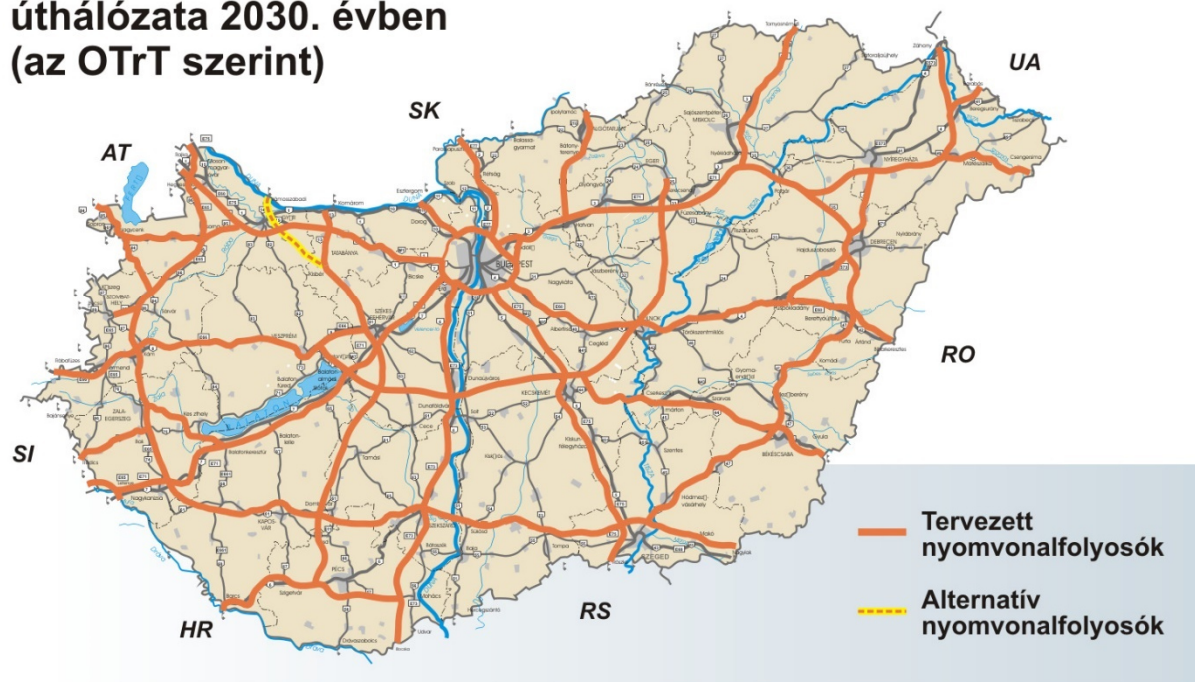
### Közúti közlekedés

A város közúti közlekedésben elfoglalt helyzetére jellemző, hogy itt ágazik el a Pécs-et érintő, majd Horvátország felé tovább folytatódó nemzetközi útvonal, valamint a város mellett halad el az M6-os autópálya, amely összeköti a megyeszékhelyet a 140 km-re fekvő fővárossal. A Szekszárdtól északra megépített Szent László híd köti össze a Dunántúlt az Alfölddel. Az M9 autópálya megépítése a megyeszékhelyet kiemelkedő fontosságú Észak-Dél, Kelet-Nyugati forgalmi csomóponttá teszi, mely várhatóan kedvező hatással lesz a város logisztikai funkciójának kialakításában.

Az M9 nyomvonala keleti irányban, az 54-es főút felé folytatódik a tervek szerint. Ez a cikk a Net Média Zrt. tulajdona. Minden jog fenntartva. korábbi Az M9-es módosított nyomvonala Szombathelyet, Körmendet, Zalaegerszeget érintve ér el Kaposvárig, ahonnan Dombóvár és Szekszárd irányba folytatódik, majd a már megépült Szent László hídon keresztül jut át az Alföldre. Az autópálya alföldi szakaszán Szegeden, Békéscsabán és Nyíregyházán áthaladva éri el Debrecent.



## Magyarország gyorsforgalmi úthálózata 2030. évben (az OTrT szerint)



KTI KÖZLEKEDÉSTUDOMÁNYI INTÉZET NONPROFIT KFT. Forrás: UKIG (3K)

2-HU\_F\_029-04

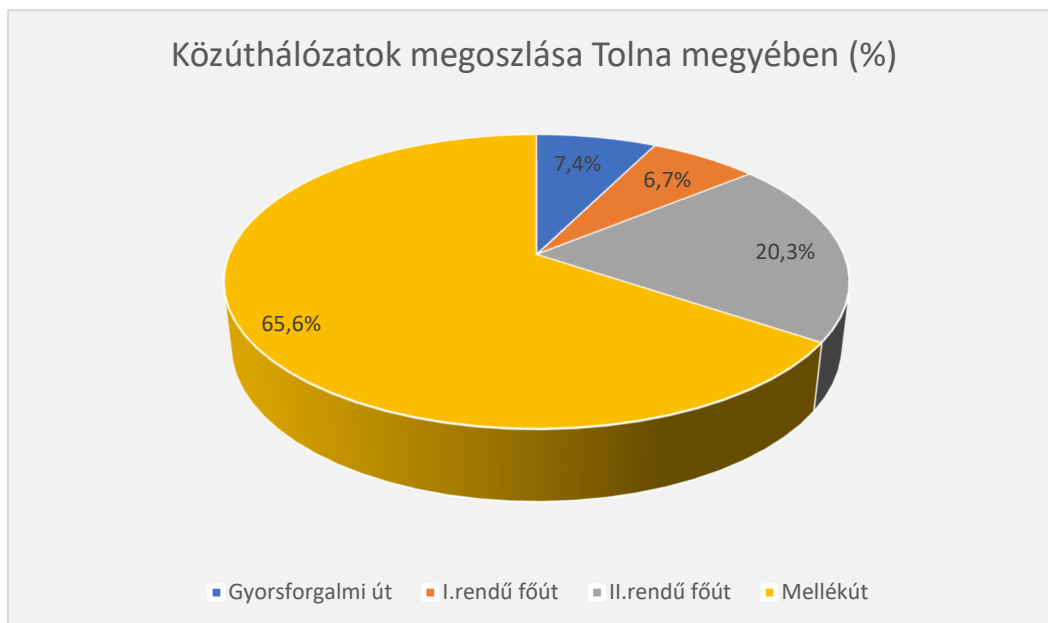
46. ábra: 2030-re javasolt gyorsforgalmi úthálózat (OTrT szerint)

FORRÁS: [WWW. HTTPS://VISITHUSRB.COM](http://WWW.HTTPS://VISITHUSRB.COM)

Szekszárd közlekedési infrastruktúráját az alacsony vonalsűrűség, a lassú haladási sebesség és az utak rossz minősége jellemzi. A kistérség vonatkozásában szükséges lenne az M9-es út Kaposvárig terjedő szakaszának megépítése.

Tolna megye területén a településhálózat és a földrajzi adottságok miatt a főúthálózat mellett az összekötő utak is fontos hálózati szereppel bírnak a térségek közötti közlekedésben.

Tolna megye belső szerkezetét és térségi kapcsolatait alapvetően meghatározza az észak-déli irányú Duna-völgy, a Duna mellett kiépült városok – Dunaföldvár, Paks, Tolna, Szekszárd, Bátaszék – és a Dunával párhuzamosan haladó, szintén észak-déli irányú 6-os főút. A 6-os főút Szigetvár, Pécs, Budapest felé erősíti Szekszárd-Paks térségének lehetőségeit. Dombóvártól a 61-es főút és a Székesfehérvár-Szekszárd közötti 63-as főút is észak-déli vonalvezetésű. A Siófok-Tamási-Szekszárd főút (65-ös) északnyugat-délkelet irányban halad. Az utak a Duna- és a Sárköz (Sió)-völgynek megfelelően haladnak, a gazdasági és az egyéb kapcsolatok azonban rendkívül igénylik a megyén belüli kelet-nyugati irányú kapcsolatot. A megye többi városa, mint – kivéve Tamási - a megyehatáron helyezkedik el, ezért a keresztirányú, kelet-nyugati tengely nem alakult ki a közlekedésben. A megyében 38 db összekötő út, 31 db bekötő út, 10 db állomási út és 49 db egyéb út található. A közúthálózat hossza 1169 km, ebből gyorsforgalmi út 86,5 km, I. rendű főút 78,4 km, II. rendű főút 236,7 km, és mellékút 764,5 km hosszú.

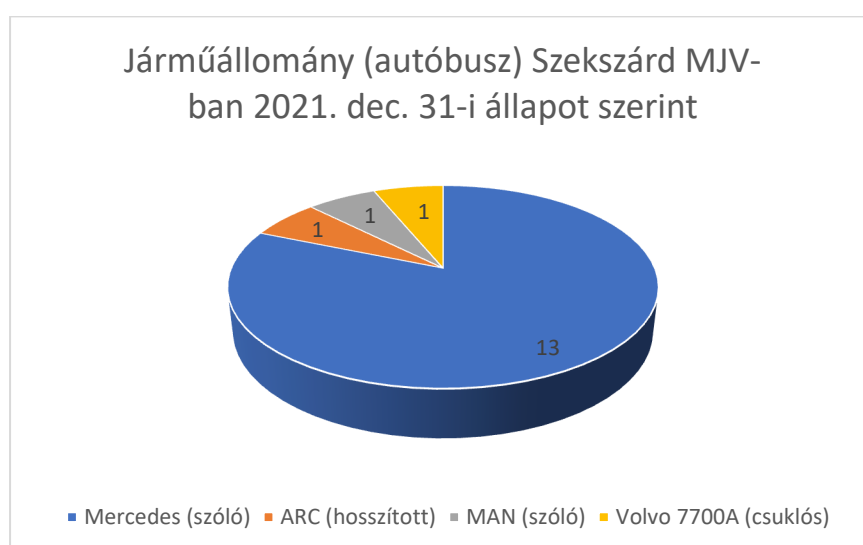


47. ábra: Közúthálózat megoszlása Tolna megyében

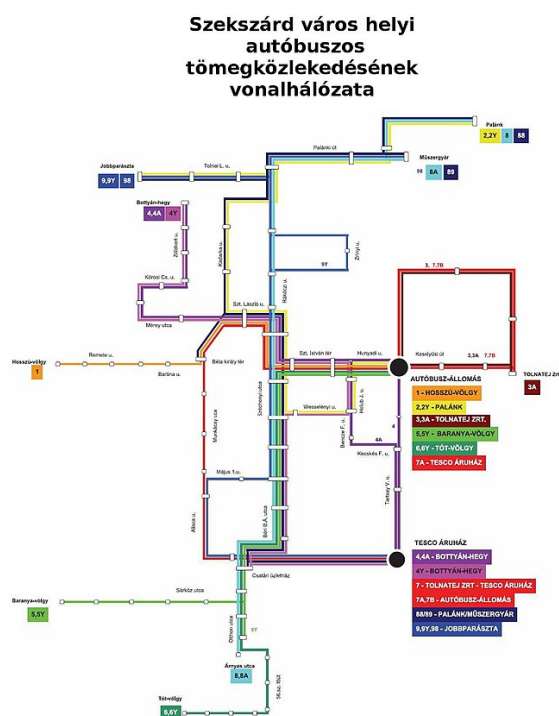
FORRÁS: KSH

Az 56-os főútvonal Szekszárd teljes hosszán átmenő szakasza korábban jelentősen terhelte a városközpontot. A tehermentesítő út mérsékelte ugyan az ott átmenő forgalmat, ám a keleti városrészben (Tartsay Vilmos lakótelepen) élők számára új veszélyforrást jelent a növekvő gépjármű forgalom. Javasolt a fenti útszakaszon a forgalom lassítását és a gyalogosok biztonságos átkelést szolgáló, jelzőfényrel ellátott szigetek megépítése. Szekszárdon általános igényként merül fel a meglévő belterületi utak felújítása, de néhány meglévő összekötő út felújítása is időszerűvé vált.

#### Közösségi közlekedés



48. ábra: Járműállomány (autóbusz) Szekszárd MJV-ban 2021. dec. 31-i állapot szerint



19

49. ábra: Szekszárd város helyi autóbuszos tömegközlekedésének vonalhálózata

FORRÁS: BESZÁMOLÓ SZEKSZÁRD VÁROS HELYI TÖMEGKÖZLEKEDÉSÉNEK 2021. ÉVI TELJESÍTMÉNYI ADATAIRÓL  
([HTTPS://SZEKSZARD.HU/APPLICATION/FILES/4115/5559/9441/103ELOT.PDF](https://szekszard.hu/application/files/4115/5559/9441/103elot.pdf))

Szekszárdnak elsősorban az autóbusz járatai, kapcsolatai intenzívek, mivel a vasúthálózati kiépítettség nem kielégítő.

Szekszárdon a 2004-ben nyilvántartott autóbuszállomány<sup>20</sup> átlagéletkora 13,68 év, 2015 évben az átlagéletkor 13,5 év volt, 2021-ben a 16 db autóbuszból 15 db volt 13-15 év közötti. A megyeszékhelyen egyrészt 10 db elektromos autóbusz üzembe helyezésével kívánja a város a környezetbarát tömegközlekedést elősegíteni. Másrészt a megváltozott utazási szokásokhoz igazodva átalakította a helyi tömegközlekedés rendszerét, ami a CO<sub>2</sub> kibocsátás csökkentéséhez járul hozzá. A buszforgalom (át)szervezésekor éppúgy fontos volt a kihasználtság, mint a munkába járók igényeinek megfelelő útvonalak és menetrend kialakítása.

<sup>19</sup> Forrás: Beszámoló Szekszárd város helyi tömegközlekedésének 2021. évi teljesítményi adatairól  
(<https://szekszard.hu/application/files/4115/5559/9441/103elot.pdf>)

<sup>20</sup> Forrás: <https://statinfo.ksh.hu/Statinfo/haViewer.jsp>

| Megnevezés                    | 2020. év | 2021. év | Index (%) | Eltérés |
|-------------------------------|----------|----------|-----------|---------|
| Utasszám (ezer fő)            | 1 752    | 1 544    | 88,1 %    | -208    |
| Utaskilométer (ezer ukm)      | 6 055    | 5 344    | 88,3 %    | -711    |
| Átlagos utazási távolság (km) | 3,5      | 3,5      | 100,0 %   | 0       |
| Indított járatok száma (db)   | 90 604   | 92 649   | 102,3 %   | 2 045,0 |
| Hasznos kilométer (ezer km)   | 660,7    | 676,4    | 102,1 %   | 13,7    |
| Fizető kilométer (ezer km)    | 625,3    | 637,0    | 101,9 %   | 11,8    |
| Férőhelykilométer (ekm)       | 68 273   | 69 888   | 102,4 %   | 1 615,0 |

7. táblázat: Adatok Szekszárd város helyi tömegközlekedéséről, 2021

FORRÁS: BESZÁMOLÓ SZEKSZÁRD VÁROS HELYI TÖMEGKÖZLEKEDÉSÉNEK 2021. ÉVI TELJESÍTMÉNYI ADATAIRÓL

A Dél-dunántúli Közlekedési Központ Zrt. (mint a Gemenc Volán Rt. jogutódja) éves beszámolójában közzétett adatai alapján az utasszám 2010-2018 között szinte változatlan menetrend és vonalhálózat mellett folyamatosan csökken. A csökkenés legnagyobb mértékben a tanuló/nyugdíjas bérletek esetében folyamatos, mely demográfiai okokra is visszavezethető: egyre több a 65 éven felüli díjmentesen utazó, illetve egyre kevesebb a fiatalok bérlettel utazó. A szolgáltatás évente egyre nagyobb veszteséget termel, melynek oka a csökkenő utasszám mellett az, hogy 2013-2018 között nem történt viteldíj emelés, azonban az üzemeltetési-, fenntartási-, valamint bérköltségek az utóbbi években folyamatosan emelkedtek.

A város közösségi közlekedését dinamikus utastájékoztató táblák kerültek kihelyezésre 14 buszváróban. A táblák segítségével az utazó közönség pontos tájékoztatást kap a buszok érkezési idejéről. A buszokban található globális helymeghatározáson alapuló (GPS) utastájékoztató rendszert összehangolták a főbb megállóban 2015-ben kiépített LED-es utastájékoztató táblákkal, melyek jelzik, hogy hány perc múlva érkezik a következő busz az adott megállóba. Menetjegyet az adott autóbuszon szolgálatot teljesítő gépkocsivezetőtől, illetve 2020. március 23-tól már a Nemzeti Mobilfizetési Zrt.-vel kötött Közlekedési mobiljegy applikáció segítségével is meg lehet vásárolni. A mobiljeggyel utazóknak a mobiljegyet az autóbuszra történő felszálláskor az autóbuszon elhelyezett QR-kód leolvasásával érvényesíti. A mobiljegyek vásárlásához és érvényesítéséhez a tömegközlekedést használónak mobil-adatkapcsolatra van szüksége. Bérletek mobilapplikáción keresztül megvásárlására is lehetőség nyílik 2020. áprilisától, melyet az okostelefonon tudja tárolni az azt megvásárló személy.

| Utazási igazolvány megnevezése | Értékesített utazási igazolványok (db) |          | Változás |
|--------------------------------|----------------------------------------|----------|----------|
|                                | 2020. év                               | 2021. év |          |
| Menetjegy                      | 195 420                                | 185 624  | 94,9 %   |
| Összvonalas bérlet             | 6 962                                  | 6 020    | 86,5 %   |
| Tanuló, nyugdíjas bérlet       | 9 627                                  | 8 490    | 88,2 %   |

8. táblázat: Adatok Szekszárd város helyi tömegközlekedéséről, 2021

FORRÁS: BESZÁMOLÓ SZEKSZÁRD VÁROS HELYI TÖMEGKÖZLEKEDÉSÉNEK 2021. ÉVI TELJESÍTMÉNYI ADATAIRÓL

Az utazással kapcsolatos elektronikus fedélzeti tájékoztatás az autóbuszokon szintén fejlesztendő, mivel a jelenlegi kijelzők működtetése során felmerülnek anomáliák (nem használják, kevés karaktert

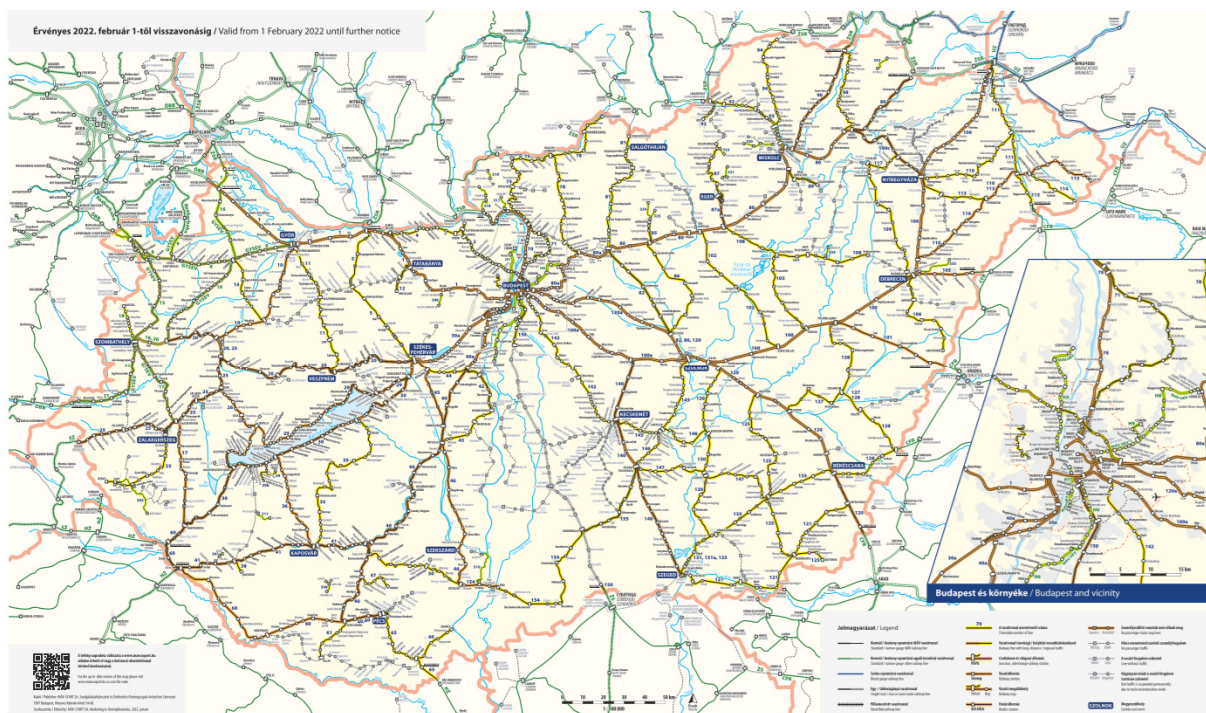
jelez ki, nem látható a célállomás). A Dél-dunántúli Közlekedési Központ Zrt. rendelkezik honlappal, ahol net alapú tájékoztatást nyújt az utasok részére. Önkiszolgáló módon az utasinformatikai termináloknál, a személyi számítógépeken vagy a mobil személyi telematikai készülékeken (okos telefon WAP csatlakozással) lehet útvonalajánlatot kérni. Szekszárd és környékének autóbusz közlekedéséről a [www.gemencvolan.hu](http://www.gemencvolan.hu) internetes oldalon lehet tájékozódni. A honlap a volántársaság általános adatait, valamint az utasok részére a szolgáltatással kapcsolatos információkat közli „vegyesen”. Valamennyi oldal „statikus” formában, kereső algoritmusok nélkül és csak magyar nyelven elérhető. A közlekedés fejlesztés lehetséges módja az alapfolyamatok valós idejű követése - rövid ciklus idejű helyzet- és állapotinformációk lekérdezésével -, azaz a dinamikus információk felhasználása forgalomirányítási és utastájékoztatási célokra. Ezen a területen a Dél-dunántúli Közlekedési Központ Zrt. már rendelkezik járműkövető és forgalomirányító rendszerrel, ami a gyűjtött dinamikus információknak az utasokhoz való eljuttatási igényét (minél több csatornán, személyre szabottan, a teljes helyváltoztatási folyamatot lefedve) szolgálja ki. Jelenleg az autóbusz-állomás és a vasútállomás tájékoztatási szempontból teljesen „elszigetelten” működik. Nem ennyire korszerű formában, de a szekszárdi vasútvonalon is rendelkezésre állnak a vonatok helyzetinformációi.

#### Kötőtpályás közlekedés

Tolna megye vasúti infrastruktúrája korszerűtlen, helyzete kedvezőtlen. A megyeszékhelynek nincs közvetlen kapcsolata a régió másik két megyeszékhelyével. A vasúti közlekedésére jellemző, hogy a megye területén vasúti fővonal nem halad keresztül. 2020-ban a megye területén 246 km vasútvonal halad keresztül, ami 2015-höz képest 40 km-rel nőtt.

A legjelentősebb vasúti összeköttetés a Budapest-Dombóvár (Kaposvár-Gyékényes, illetve Pécs) vonal, mely déli irányba – Horvátország, Szlovénia – azaz az Adriai tengerrel teremti kapcsolatot. Nemzetközi jelentőségét az adja, hogy az orosz, ukrán, lengyel és szlovák területek kapcsolatát biztosítja az adriai kikötőkkel. Ez a vasúti vonal az európai törzshálózati fővonalak közé tartozik, de műszakiforgalmi kapacitása és teljesítménye elmarad a többi magyarországi fővonalától. A megyeszékhelyről Paks azonban már vasúton nem érhető el. A Dombóvár-Bonyhád-Bátaszék-(Baja) vasútvonal gazdasági szerepe jelentős. A térség legjelentősebb vasúti csomópontja Dombóvár, amely Tolna megyében, de három megye határán fekszik és így Somogy és Baranya megye egyes részei is jól elérhetők.





50. ábra: Magyarország vasúthálózata

FORRÁS: MAGYAR ÁLLAMVASUTAK ZRT.<sup>21</sup>

Szekszárd Budapest távolság vonattal 2 óra 58 perc alatt érhető el. A megyeszékhely és Dombóvár közötti útvonal 2 óra 5 perc alatt tehető meg. Szekszárd-Kaposvár között 3 óra 8 perc. Szekszárd és Pécs között közvetlen vonatközlekedés nincs. A megyén áthaladó vasútvonalakon áthaladó vasúti járatok színvonala sem a kényelem, sem a menetidő szempontjából nem felelnek meg a kor elvárásainak. A vasúti közlekedésből hiányoznak az intermodális kapcsolatok. A hazai vasúti útitervkészítő megoldások legnagyobb hiányossága, hogy csak unimodális tájékoztatást nyújtanak. Az aktuális közlekedési (idő)adatokat nem használják az útitervek előállításakor, bár a vasúti megoldás már részlegesen megjeleníti a vonatok tényleges érkezési és indulási időadatait. Jelenleg a vasúti „Elvira” elnevezésű információs rendszer áll az utazni vágyók online keresésének kiszolgálására. Lehetőség van online módon a menetjegyek megvásárlására is. A tranzakció lebonyolítását követően a felhasználó e-mailben kapja meg a jegyátvételi kódot, amivel a nagy forgalmú állomásokon elhelyezett berendezésekből átvethető a jegy. Jelenleg Szekszárdon (és Bátaszéken sem) nem üzemel jegyátvételi pont. A vasútállomáson elektronikus kijelzők jelenleg még nincsenek elhelyezve, az érkező és induló vonatokról hangosbemondó tájékoztat.

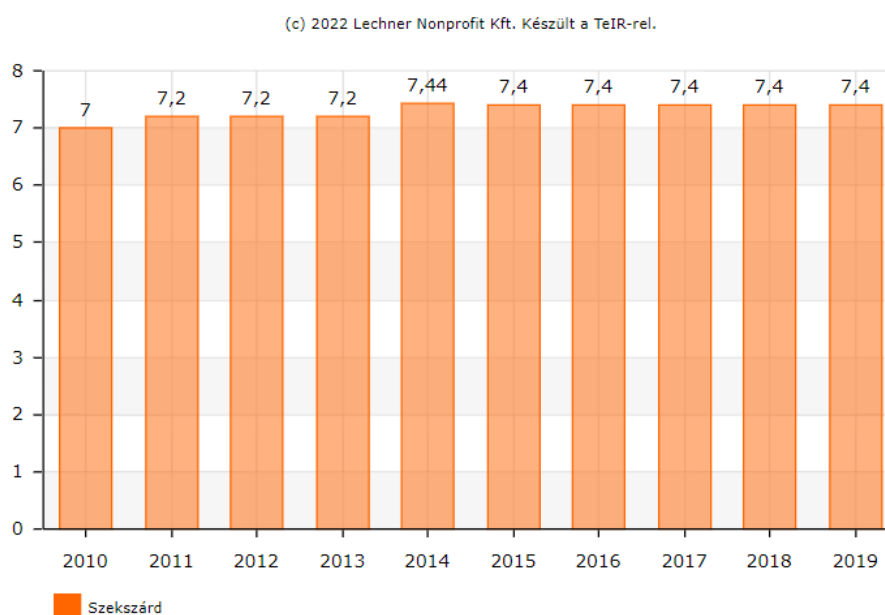
Tolna megyében nem áll rendelkezésre villamos, fogaskerekű, trolibusz, HÉV és földalatti közlekedés.

### Kerékpáros és gyalogos közlekedés

A város hosszú távú célja, hogy növekedjen a környezetbarát kerékpáros közlekedés aránya Szekszárdon, ezért fontosnak tartjuk a kerékpárút-hálózat fejlesztését, bővítését. 2022-ig 7,4 km hosszúságban épült közlekedésbiztonsági célt szolgáló kerékpárút, melynek egy szakaszán gyalogos forgalom is bonyolódhat. A munkába járást megkönnyítő kerékpáros közlekedés további fejlesztését is tervezi az önkormányzat. Az első ütemben a meglévő hálózat folytatásaként bekapcsolásra kerül (folyamatban van) a város kereskedelmi, banki, ügyintézési, igazgatási, oktatási funkciót ellátó

<sup>21</sup> <https://www.mavcsoport.hu/>

központja, továbbá a busz- és vasútállomás, valamint a város nagyobb foglalkoztató cégeit tömörítő iparterület a Keselyűsi út mentén egészen az őcsényi út csatlakozásáig. A belvároson belül nem lesz teljes lefedettség egyelőre, a meglévő déli kerékpárútnak megszűnik a központban a folytatása, a városközponti terület kimarad és az északi részen kerülnek egyes szakaszok megépítésre. A második ütem célja, hogy rövid időn belül két keréken, biztonságosan lehessen eljutni a város déli kapujától az északiig, illetve a szabadidős kerékpározás feltételeit megteremtve egészen a palánki hídig, a Csörge tóig, valamint az Árvízkapuig. A Szőlőhegyre felvezető, és azt Sióagárd felé megkerülő kerékpárút a borturizmusra is kedvező hatással lenne. A település belső hálózatfejlesztésén túl Szekszárdot be kell kötni az országos kerékpárút hálózatba. Térségi kerékpárút megépítése lenne szükséges Szekszárd - Bonyhád (Sötétvölgy érintésével) és Szekszárd - Fadd - Dombori viszonylatban. A Keselyűsi út-Őcsény-Gemenc szakasz tervezése és kivitelezése folyamatban lévő pályázatból történik.



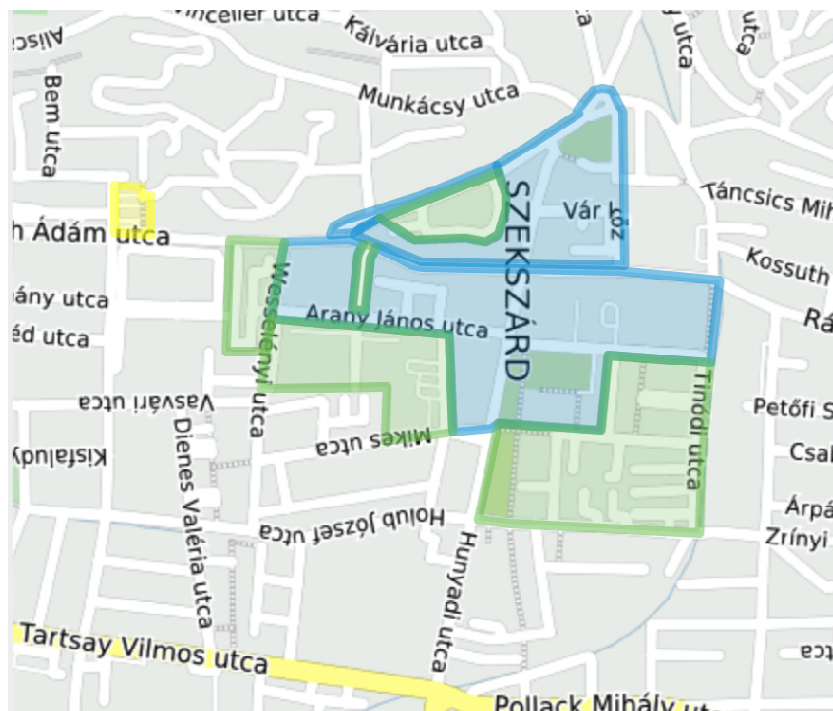
51. ábra: Önkormányzati kerékpárút, közös gyalog- és kerékpárút hossza (km)

FORRÁS: WWW.TEIR.HU

Szekszárdon a gyalogjárdák általános állapota rossznak mondható. A járdák műszaki állapota évente felülvizsgálásra kerül, ezt követően fontossági sorrendben kerülnek sorra az elvégzendő járdafelújítások. Az önkormányzat a leromlott állapotú beton és aszfaltos járdák újra betonozása helyett a javításoknál a térköves megoldásokat részesíti előnyben.

### Parkolás

Szekszárd évről évre egyre nehezebben birkózik meg a növekvő számú gépjárműpark befogadásával. A legnagyobb autósforgalom és parkolási igény a városközpont közelében található, ennek megfelelően a díjköteles parkolási zónák is ezen a területen helyezkednek el. Jelenleg két parkolási zóna található: az egyik a belváros forgalmasabb utcáit és tereit fedi le, a második zóna pedig a városközpontot körülölelő utcákban található.



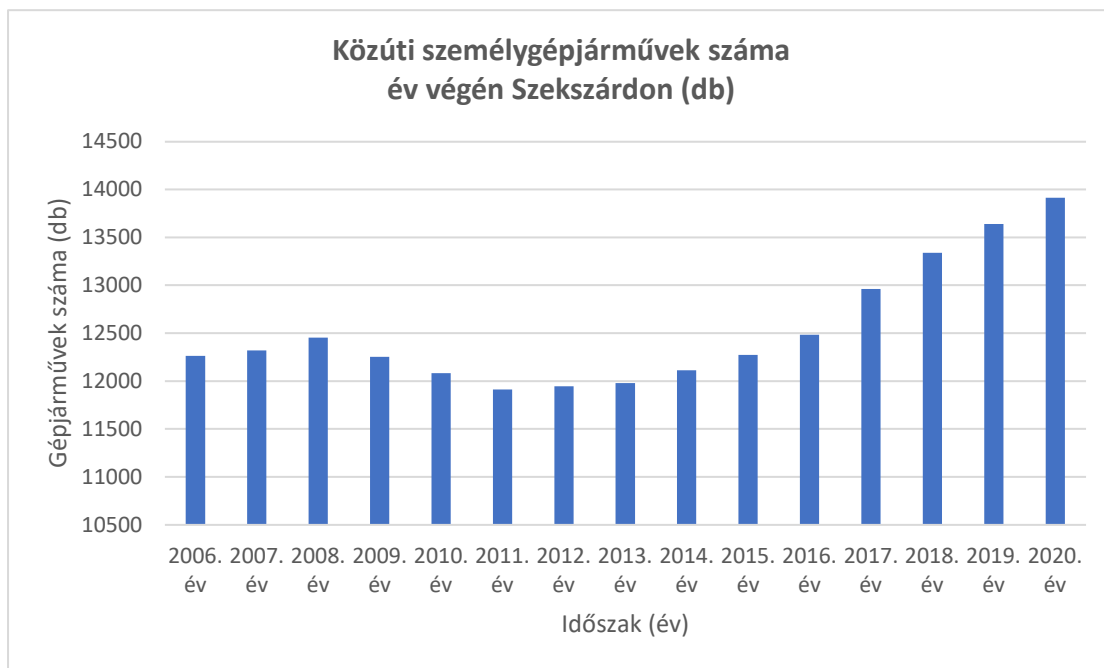
52. ábra: Parkolózonák Szekszárd MJV-ban 2022. évben

FORRÁS: SZÉKSZÁRDI VAGYONKEZELŐ KFT.<sup>22</sup>

A fizetésre több mód is rendelkezésre áll. Lehetőség van fizetni a parkolóautomatáknál, SMS-ben a zónaszám megadásával, vagy akár a Nemzeti Mobilfizetési Zrt. applikációján keresztül. A parkolóhelyek számát bővíteni szükséges, valamint a Kiskorzó téren meglévő mélygarázs kihasználtságát növelni kell, hiszen a megyeszékhely gépjármű állománya 2006-tól 2020-ig 13,5%-kal megnövekedett. A parkolási helyzetet javítani szükséges a buszpályaudvar-vasútállomás környezetében. A burkolat rossz minőségű, ugyanakkor nem az önkormányzaté a rendelkezésre álló terület. A közelmúltban felvetődött a városközpontban parkolóház, illetve mélygarázs építésének dilemmája, amely felvetette azt az alapvető kérdést, hogy szükséges-e beengedni a gépjárműforgalmat a belvárosba. Amennyiben nem a városközpont parkolási infrastruktúrájának fejlesztése a cél, akkor nincs is szükség parkolóházra/mélygarázsra. Ebben az esetben a kijelölt helyszín (pl. a vasútállomás környéke) parkolási zónába illesztése is megoldás lehet.

<sup>22</sup> <https://www.vagyonkezelokft.hu/parkolas/>



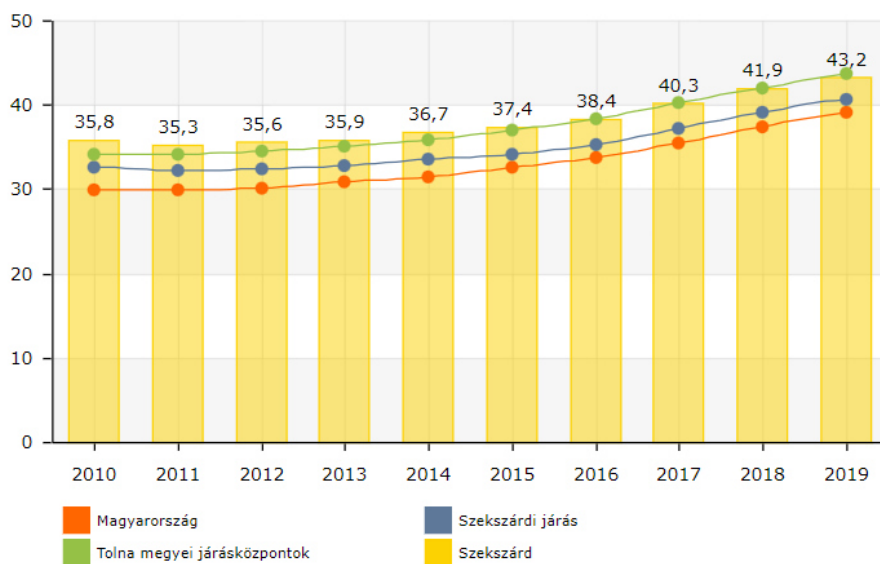


53. ábra: Közúti személygépjárművek száma Szekszárdon 2006-2020 között

FORRÁS: KÖZPONTI STATISZTIKAI HIVATAL<sup>23</sup>

### Száz lakosra jutó személygépkocsik száma (db)

(c) 2022 Lechner Nonprofit Kft. Készült a TeIR-rel.



54. ábra: Száz lakosra jutó személygépkocsik száma

FORRÁS: KÖZPONTI STATISZTIKAI HIVATAL (TEIR)

<sup>23</sup> <https://statinfo.ksh.hu/Statinfo/haViewer.jsp>

2006-ban 35.040 állandó lakosra 12.262 db, míg 2020-ban 31.595 állandó lakosra már 13.912 db személygépjármű jutott Szekszárdon. A csökkenő lakosságszám ellenére növekedett a gépjárművek száma, míg a város területe (96 km<sup>2</sup>) lényegesen nem növekedett, így a meglévő parkolóhelyekre egyre több személyautó jut napjainkban. A növekvő tendencia járási, megyei és az országos adatokra is ugyanígy releváns.

2022-2025 év közötti időszakban az önkormányzat további parkolók kialakítását tervezi (Pollack és Tartsay lakótelepi parkolók, a vasútállomás területén lévő parkolók, Kőrösi CS. S. utca 11 a/b déli oldalon parkolók, Bottyán-hegyi lakótelep parkolók, Árok utcai parkolók, Dienes Valéria utca 2-20. 52 db parkoló, Csengey Dénes utca Óvoda mellett parkolók, Béri Balogh Á. 97. parkolók, Toldi utca 8-10 K-i oldalán út és parkolók, a Nefelejcs utca-Újfalussy utca kereszteződésében parkolók kialakítása és az Alisca 30-34 parkolók bővítése, valamint a Kőrösi Cs. S. utca 14. a/b/c előtt parkolók kialakítása, bővítése).

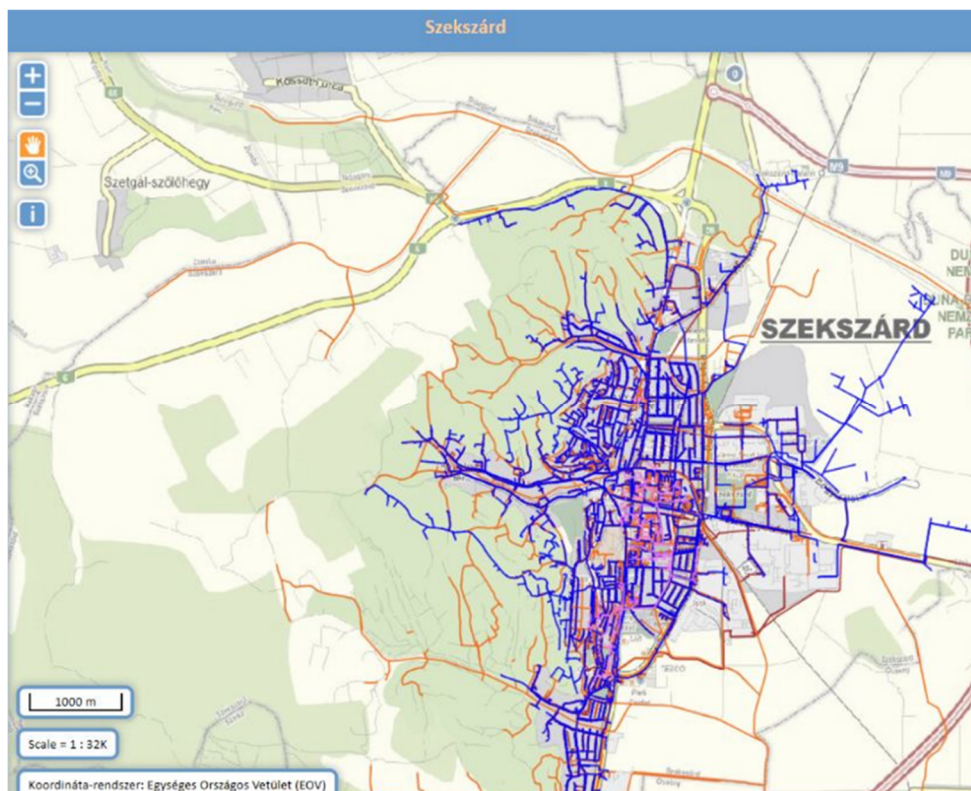
A lakossági kérdőívek válaszaiból kiderül, hogy a város lakóinak 3,6%-a tart fenn hibrid, vagy elektromos hajtású autót. A városban 3 db elektromos autótöltő kiépítése történt meg állami forrásból finanszírozva 2018-tól. (Jelenleg összesen 9 db elektromos autótöltő működik a városban a villanyautosok.hu weboldala szerint.) Az önkormányzat 2017. évi helyi parkolási rendelete mentesíti az elektromos autók tulajdonosait, azaz a zöld rendszámú környezetkímélő járműveket a parkolási díjfizetés alól a város területén. Elektromos A típusú 22 kW-os AC töltők telepítési helyszínei:

|      |           |                     |                                                                                                     |
|------|-----------|---------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 7100 | Szekszárd | Béla király tér     | Szekszárd Város Polgármesteri Hivatala előtt                                                        |
| 7100 | Szekszárd | Béri Balogh Ádám u. | Kórház bejáratánál lévő parkolóban                                                                  |
| 7100 | Szekszárd | Szent István tér 18 | Babits Mihály Kulturális Központ és a Szent István tér 18. sz. alatt lévő épület közötti parkolóban |

#### 2.1.12 Közművesítés

Szekszárd MJV jelenleg beépített területén a teljes közműellátás szinte mindenhol megoldott. A teljes közműellátás keretében a vezetékes ivóvíz ellátás, a közcsontrás szennyvízelvezetés nyílt és zárt rendszerrel működik. A város központjában zárt csapadékgyűjtők találhatóak. Az energiahordozók közül a villamosenergia és a földgáz áll a város rendelkezésére, bár a megújulóenergia felhasználás is megjelent a településen. A település vezetékes távközlési szolgáltatója a Magyar Telekom Nyrt. A háztartások 80%-a kábel TV hálózatra kötött, több vezetékek nélküli távközlő és műsorszóró szolgáltató nyújt vételi lehetőséget.

Szekszárd közmű ellátottságának mennyiségi vonatkozása jelenleg igénykövető, de a belterület fejlesztésének fő akadálya a víziközmű-ellátás, a megfelelő víznyomás biztosítása. A közműszolgáltatással szemben a lakossági kérdőívek elemzésekor minőségi igények elvárása is felmerült, ami a közműfejlesztési feladatok meghatározásában iránymutató lehet.



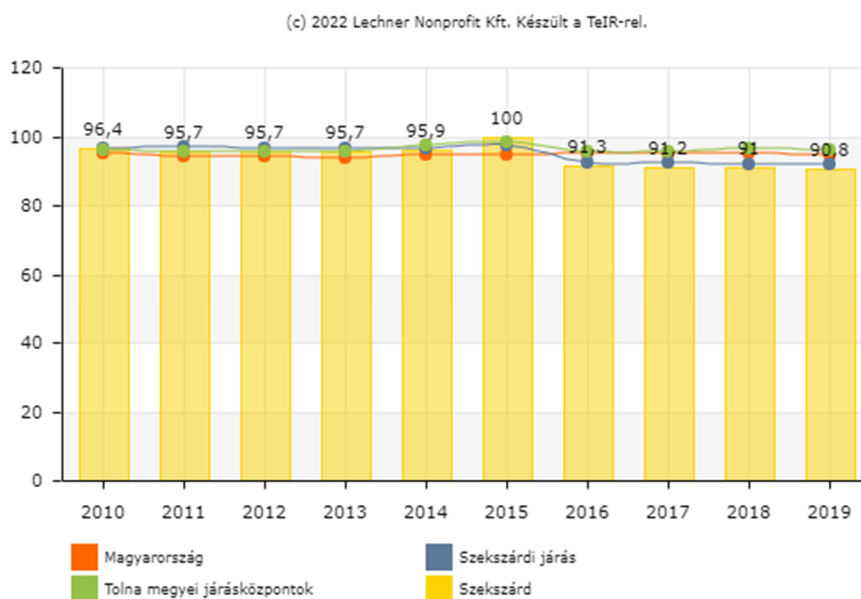
55. ábra: Szekszárd víz-, szennyvíz-, csatorna- és távhőhálózati kiépítettsége Szekszárd MJV-ban 2021. évben

FORRÁS: MERIDIÁN MÉRNÖKI IRODA KFT.<sup>24</sup>

### Víziközművek

Szekszárd beépített területén 197,1 km hosszan kiépített egészséges ivóvíz elosztóhálózat a 2000 évhez (150,3 km) viszonyítva 31 %-os növekedést mutat, ami a településen megnövekedett vízfogyasztási igényekhez alkalmazkodott. Az ivóvízvezeték-hálózatba bekapcsolt lakások száma 13 936 db volt 2019-ben, a bekapcsolt lakások aránya 90,8%-os volt a település lakásszámához viszonyítva a KSH adatai alapján. A településen a növekvő ivóvízvezeték kiépítettség mellett jelenleg már csak 26 db közterületi kifolyó üzemel, szemben a 2000. évben rendelkezésre álló 76 db kifolyóval. A 34%-os csökkenés a növekvő ivóvíz elosztóhálózat kiépítettségéből adódik, hiszen az ivóvíz ellátottság növekedésével kevesebb közterületi kifolyóra van szükség a városban.

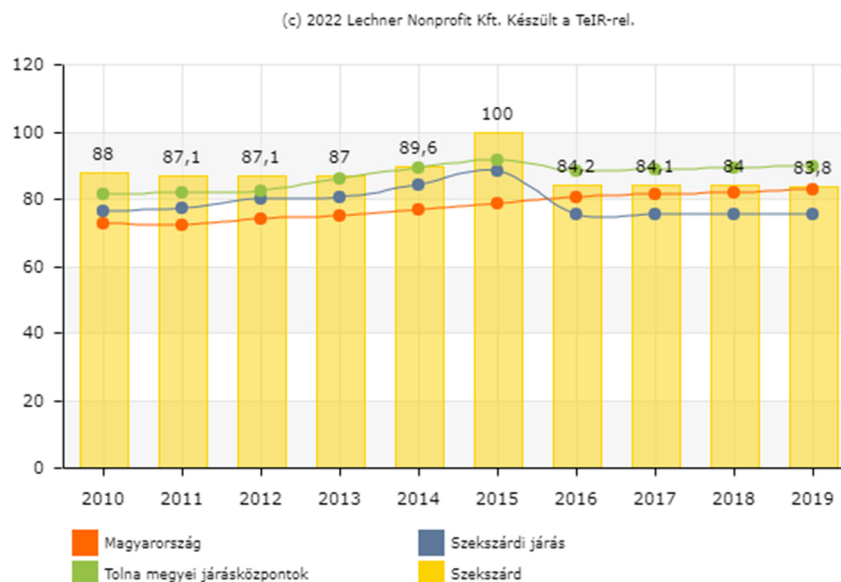
<sup>24</sup> <https://meridiankft.com/e-kozmu/>



56. ábra: Közütemi ivóvízvezeték-hálózatba bekapcsolt lakások aránya (%)

FORRÁS: ORSZÁGOS TERÜLETFEJLESZTÉSI ÉS TERÜLETRENDEZÉSI INFORMÁCIÓS RENDSZER

A 2020. éves statisztikai adatok szerint 140,7 km a teljes szakaszon elválasztó rendszerű közcsontra hálózat, ami a 2019. évi 104,5 km-hez képest közel 35%-os hálózatbővülést jelentett. A közcsontra hálózatra csatlakozó lakások száma 2019-ben 12 857 db volt, ami 83,8%-os arányt mutat a település összes lakásához viszonyítva.



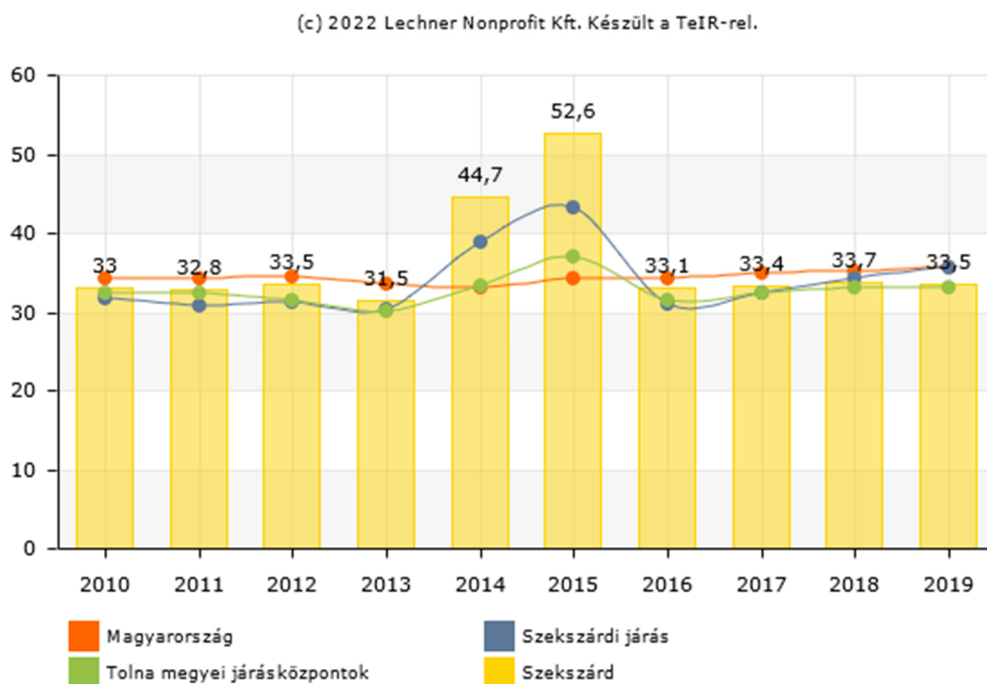
57. ábra: Közcsontrahálózatba bekapcsolt lakások aránya (%)

FORRÁS: ORSZÁGOS TERÜLETFEJLESZTÉSI ÉS TERÜLETRENDEZÉSI INFORMÁCIÓS RENDSZER

Szekszárd környezetterhelés mértékét jellemző közműöllőja, mely a város vezetékes ivóvíz ellátottságának és a közcsontra való rákötöttségének különbségét mutató indexe 2019. évben szinte teljesen bezáródott.

A 27/2004. (XII.25.) KvVM rendelet szerint Szekszárd MJV közigazgatási területe a felszín alatti víz szempontjából fokozottan érzékenynek minősül. A városban a közműves ivóvízellátás megoldott, a város közüemi vízellátásának biztosítását, a közegészségügyi előírásoknak és szabványoknak megfelelő, a lakossági és közüzemek igényét kielégítő ivóvíz szolgáltatását a meglévő 4 kútcsoportból egy kútcsoport biztosítja. Az ivóvízellátást szolgáló új vízbázis kialakítása -Bogyiszló és Fadd-Dombori közötti Duna parton- 2014-ben kezdődött el a város korábbi -Szekszárd Lőtér- vízbázisán jelentkező diklór-etilén veszélyeztetettsége miatt. A beruházás során 8 db kút és egy víztisztító üzem került megépítésre, melynek kapacitása 10.000 m<sup>3</sup>/nap. A kutakból kitermelt víz vas, -mangántalanítás tisztítási technológia után kerül a fogyasztókhoz.

A település közüemi ivóvízhálózatával 2000-ben 1.966.200 m<sup>3</sup> vizet, míg 2019-ben 1 461 090 m<sup>3</sup> ivóvizet szolgáltatott, melyből a lakossági fogyasztás 2019-ben 1.057.700 m<sup>3</sup> volt, míg ez 2000-ben 1.244.700 m<sup>3</sup> volt. A szolgáltatott ivóvíz a vizsgált években 26%-os csökkenést, a lakossági ivóvízfogyasztásban 16%-os csökkenés mutatható ki. A háztartásoknak szolgáltatott víz egy lakosra jutó mennyisége 2019. évben 33.500 m<sup>3</sup>/év volt, ami 2010 óta nem mutat szignifikáns eltérést, kivéve a 2014-2015. éveket. 2000-ben az egy lakosra jutó vízfogyasztás 94,73 l/nap/fő, míg 2019-ben már csak 91,86 l/nap/fő volt. Ezt Szekszárd lakossága számának (2000.év- 36000fő, 2019.év- 31544 fő) 12,4%-os - 2000 és 2019 évekre vetített - csökkenése is okozhatja.



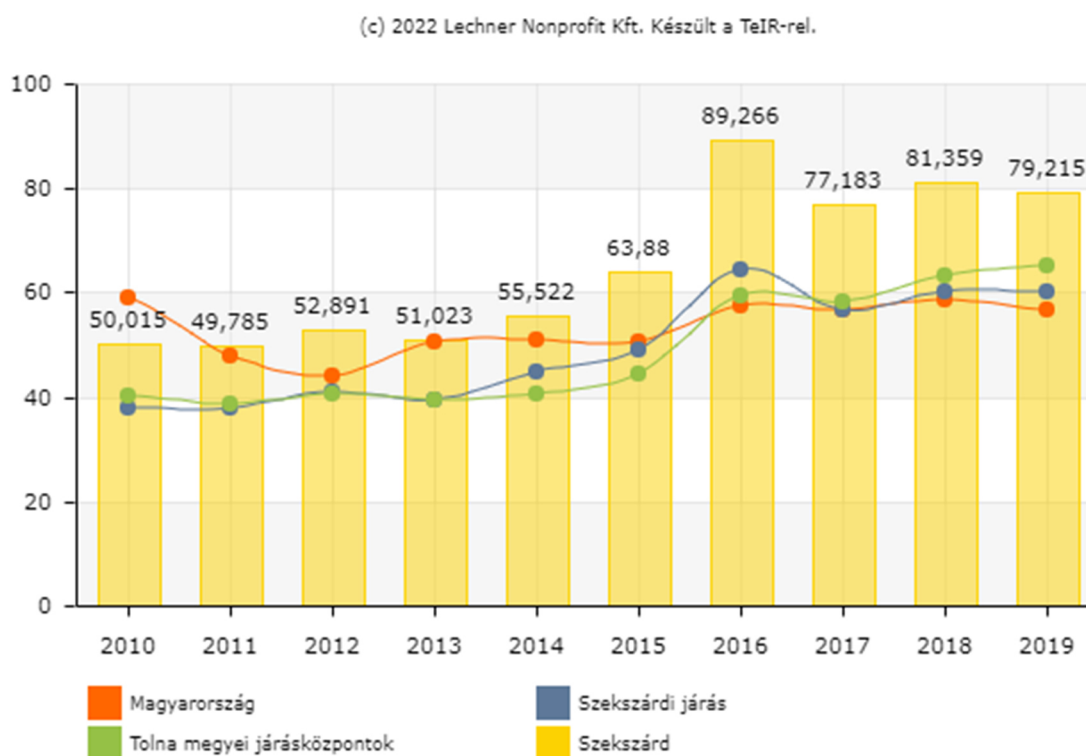
58. ábra: Háztartásoknak szolgáltatott víz egy lakosra jutó mennyisége (1000 m<sup>3</sup>)

FORRÁS: ORSZÁGOS TERÜLETFEJLESZTÉSI ÉS TERÜLETRENDEZÉSI INFORMÁCIÓS RENDSZER

Szekszárdon a tűzvíz hálózat, valamint a tartalék tűzvíz-tárolómedence hálózata kiépített, de sok esetben problémát okoz az oltóvíz hiánya, amely hatósági szempontból megoldatlan.

### Szennyvízelvezetés

Szekszárd város szennyvízkezelésének üzemeltetését a E:R.Ö.V. Víziközmű Zrt. végzi. Szekszárdon a szennyvíztisztítótelepen keletkező szennyvíziszap hasznosítása egy komposztáló egység kiépítésével történik a környezet terhelésének és az üzemeltetési költségek csökkentése érdekében. A kiépített közüzemi szennyvízgyűjtő-hálózat hossza 2019.évben 140,4 km volt, ami 12857 db lakás bekapcsolását tette lehetővé. A 2000 évhez képest (12668 lakás) a szennyvízhálózatba történő bekapcsolódás minimálisan, 1,5%-kal emelkedett csak. A településen a közüzemi szennyvízgyűjtő-hálózatban (közcsatornában) elvezetett összes szennyvíz mennyisége folyamatos növekedő tendenciát mutat. 2019-ben ennek mennyisége 2 498 750 m<sup>3</sup> volt, melyből 952 770 m<sup>3</sup> a háztartásokból származott. 79,215 m<sup>3</sup> volt 2019 évben az egy lakosra jutó szennyvíz mennyisége. Szekszárd közigazgatási területe geomorfológiailag két részből áll: a város egyik fele dombvidéki, a másik fele sík területen helyezkedik el. Ennek megfelelően alakult a szennyvíz gyűjtése is. Vannak gravitációs csatornahálózattal ellátott városrészek, és vannak olyan városrészek -jellemzően a sík területeken-, melyekre átemelőt telepítettek és nyomócsövön kerül a szennyvíz közvetlenül a tisztító telepre. A városban még nagyon kis mennyiségben - 4600 m<sup>3</sup> - derítőkben gyűjtött szippantott szennyvizet szippantó autókkal szállítják a szennyvíztelepre. A keletkezett szennyvizek kb. 20%-a előtisztított ipari eredetű (Tolnatej Zrt. 18%, egyéb 2%), 80%-a kommunális eredetű. A szennyvízhálózatba illegálisan bekötött csapadék mennyisége jelentősen növeli a csapadékos időszakokban a szennyvíztisztító telepre érkező szennyvíz mennyiségét. A tisztított víz befogadója a Sió csatorna.



59. ábra: A közüzemi szennyvízgyűjtő-hálózatban (közcsatornában) elvezetett

összes szennyvíz mennyisége egy lakosra (m3)

FORRÁS: ORSZÁGOS TERÜLETFEJLESZTÉSI ÉS TERÜLETRENDEZÉSI INFORMÁCIÓS RENDSZER

#### Csapadékvíz elvezetés, felszíni vízrendezés

Szekszárd a Tolnai-dombság és a Duna-menti-síkság között fekszik, és a dombvidéki oldal szurdikokkal sűrűn felszabdalt, vízválasztó gerincekből és meredek lejtőkből áll. A Szekszárdi-dombság keleti oldalairól az összes csapadékvíz a város irányába fut le nyílt és zárt árokrendszeren keresztül.

Szekszárdon a lehulló csapadék mindig problémát jelentett, hiszen a vízmosásokon, szurdikokon lezúduló sáros csapadékvíz rendszeresen kisebb-nagyobb károkat okoz. A csapadékvíz elvezetésére, visszatartására teraszosítással, övások rendszerrel, lassító, hordalékfogó műtárgyakkal védekezik a város. Ezek azonban a hirtelen lehulló nagy mennyiségű csapadék visszatartására nem elegendőek. Különösen a nyílt csapadékvíz-elvezető árkok állapota kritikus, nem felel meg az urbanusabb életvitel elvárásainak (motorizáció, helyfoglalás, település arculat), illetve az árkok karbantartása is állandóan jelenlévő, plusz feladatot ró a városra.

Szekszárd a felszín alatti vizek védelméről szóló 219/2004. (VII.21.) kormányrendelet alapján kiadott „a felszín alatti vizek állapota szempontjából érzékeny területeken lévő települések besorolásáról” szóló 27/2004. (XII.25.) KvVM rendelet értelmében fokozottan érzékeny minősítéssel jelzett területen helyezkedik el, továbbá a felszín alatti terület kiemelten érzékeny a külső eredetű szennyezéssel szemben. A talajvíz könnyen szennyeződik, ezért kiemelten fontos a városban a szennyvíz szikkasztása, csatornarendszerben történő elvezetése. A mezőgazdasági jellegű nitrát szennyezés, valamint az állattartó létesítmények működése során a környezetterhelés minimalizálása érdekében a város teljes területére vonatkozóan szükséges a természetesi, illetve a tartási technológia rendeleteknek megfelelő végrehajtása.

A város közigazgatási területét érintő fő vízfolyások: Szekszárdi Séd főcsatorna, Kis- Duna csatorna, Völgységi patak, Sió csatorna. A fő vízfolyások a Közép-Dunántúli Vízügyi Igazgatóság kezelésében vannak. A város területére az észak-déli lejtési irány a jellemző. A város közcélú vízvezető árcai: Tótvölgyi árok, Csatári árok, Magura-patak, Szekszárdi Séd, Keselyűsi árok, Csendes utcai árok, Parásztai-patak, Baksatói árok, Hidaspetrei árok, Török árok, Gulyásvölgyi árok. Szekszárd közelében két állóvíz (Csörge tó, Homokbánya tavak) található.

## Energia

Szekszárdon a villamosenergia, a földgáz ellátás és vezetékes hírközlés, postai szolgáltatás minden háztartás, intézmény és vállalkozás számára rendelkezésre áll, lehetőség van a távhő-szolgáltatás igénybevételére is. Az infrastrukturális ellátottság megfelelőnek mondható. Az utóbbi években az alternatív energiahordozók felhasználása is megjelent a településen.

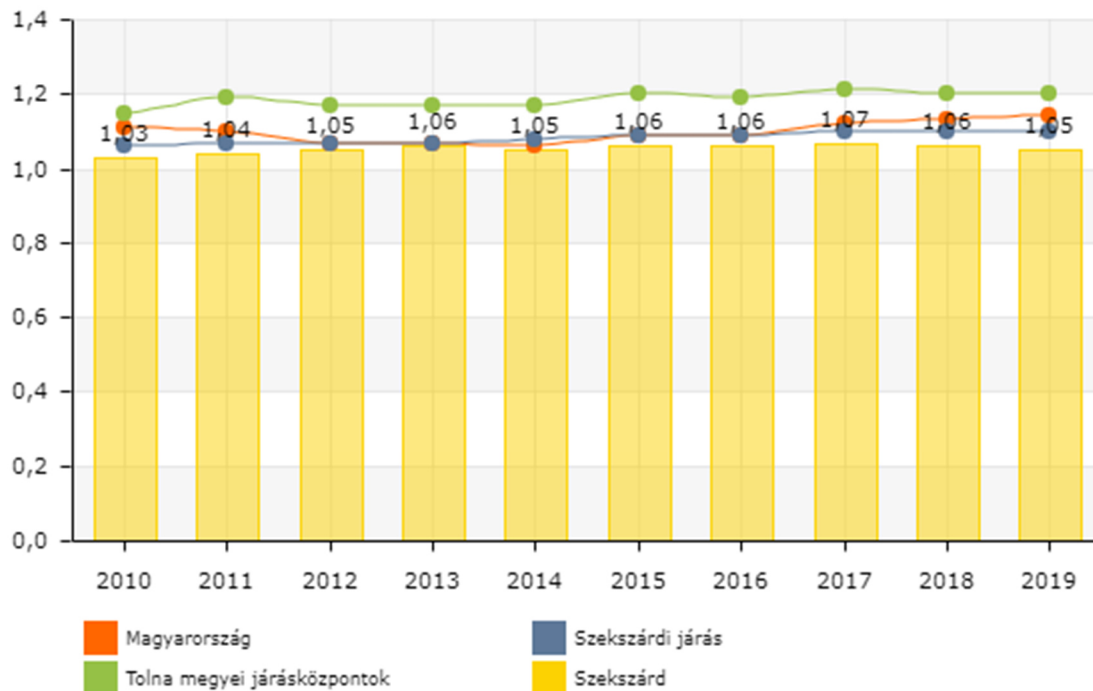
## Energiagazdálkodás és energiaellátás (villamos energia, közvilágítás, gázellátás, távhőellátás és más ellátórendszerek)

### Villamosenergia ellátás

Szekszárdon a lakásállomány 100%-a rendelkezik áramvételezési lehetőséggel. A városban 23253 villamosenergia fogyasztót tartottak nyilván 2019. évben, ebből 20082 db volt a háztartási fogyasztó. 2000. évhez viszonyítva a háztartási fogyasztók száma (18696 db) 7,4 %-kal emelkedett 2019-re. A kisméretű villamosenergia-elosztóhálózat 330,2 km hosszan kiépített. A háztartások részére szolgáltatott villamosenergia mennyisége 2019-ben 33214 kWh, a szolgáltatott összes villamosenergia mennyisége pedig 129024 kWh volt. A háztartások részére szolgáltatott villamosenergia mennyiségéből a településen 2019-ben egy lakos 1050 kWh-t fogyasztott, ami nem mutatott túl nagy eltérést a 2010. (1030 kWh) évi adatokhoz képest.



(c) 2022 Lechner Nonprofit Kft. Készült a TeIR-rel.



60. ábra: Egy lakosra jutó háztartások részére szolgáltatott villamosenergia mennyisége (1000 kWh)

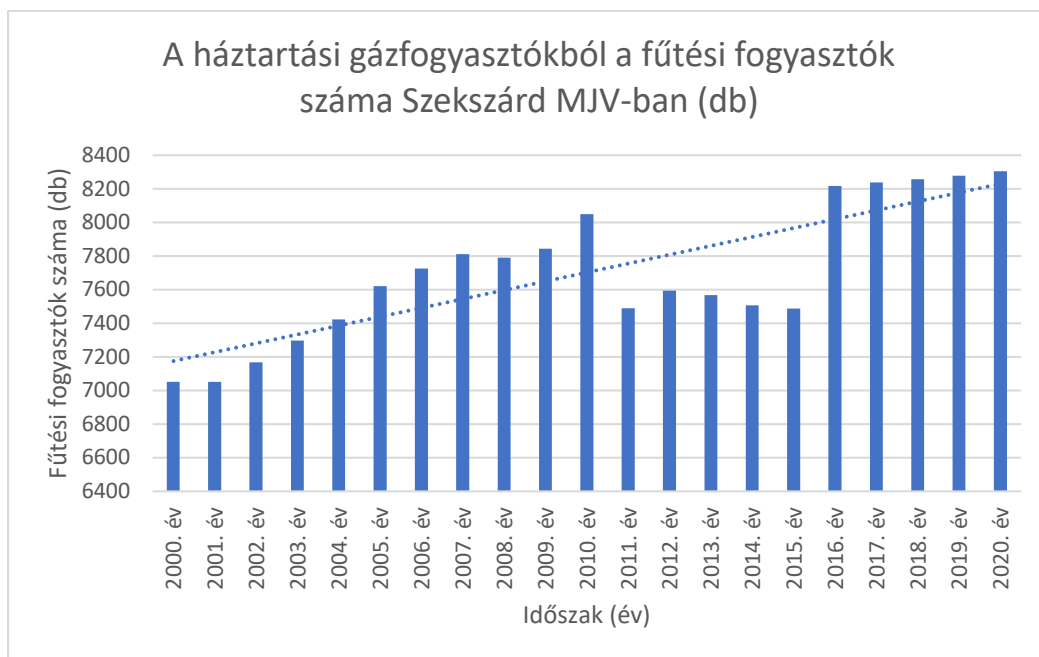
FORRÁS: KSH ADATFORRÁSA

A közvilágítás korszerűsítésével, a 4300 db elavult világító berendezés modern LED-es technológiával működő lámpatestekre való cseréjével 15%-os árammegtakarítás valósul meg évente.

### Földgáz fogyasztás

Szekszárdon a vezetékes földgázellátásba egyre több háztartás csatlakozik, emelkedő ütemű a gázfűtést (fűtésre, használati melegvízre) használók száma. A település gázszolgáltatója az E-ON Dél-dunántúli Gázhálózati Zrt., aki középnyomású hálózattal biztosítja a gázelosztást. Az összes gázcsőhálózat kiépítettsége a városban 146,2 km hosszú volt 2020. évben. Az összes szolgáltatott vezetékes gáz mennyisége (átszámítás nélkül) 2020-ban 35 364 000 m<sup>3</sup> volt, amiből a háztartások 8 863 400 m<sup>3</sup> mennyiséget használtak fel. Az összes háztartási gázfogyasztó száma 8321 db, az összes gázfogyasztó száma 9189 db volt a vizsgált évben. Ebből a háztartási fűtési célú gázfogyasztók száma 8305 db volt, ez 2000 évhez képest közel 18%-os emelkedést jelent.



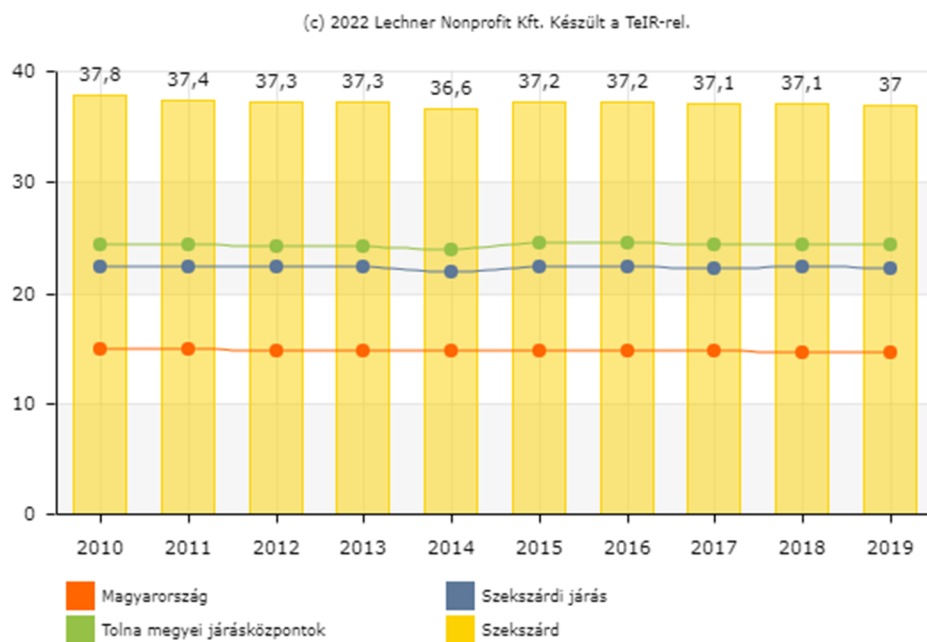


61. ábra: A háztartási gázfogyasztókból a fűtési fogyasztók száma Szekszárdon (db)

FORRÁS: KÖZPONTI STATISZTIKAI HIVATAL

### Távhő szolgáltatás

Szekszárd város egyik adottsága a távhő szolgáltatás kiterjedtsége, a lakások több mint 37 %-a és a belvárosi közintézmények többsége távhő-fűtést használ. 2020-ban 5682 db lakás kapcsolódott a távfűtési szolgáltatáshoz, és 109424 Gigajoule hőmennyiséget használtak el.



62. ábra: A távfűtési lakások aránya Szekszárdon (%)

A távfűtés emissziója csökkent a gázmotoros erőmű 2002. évi üzembe helyezésével. A 2 db gázmotoros kiserőmű összesen 4,7 MW-os teljesítményével járul hozzá a város energiaellátásának biztosításához, valamint levegővédelmi szempontból is kedvező a település számára.

#### Megújuló energiaforrások alkalmazása, a környezettudatos energiagazdálkodás lehetőségei

Szekszárdon nincs jelentős levegőszennyeződést okozó ipari termelés, elsősorban a lakossági eredetű fűtés, közlekedésből eredő légszennyezés a jellemző a város légszennyezettségi állapotát befolyásoló tényezők közül. Szekszárd fűtési struktúrája nem változott jelentősen az elmúlt évtizedben, de jelenleg már látszik a környezettudatos energiagazdálkodás lehetőségeinek felfedezése a város lakossága részéről. A város rendelkezik minden olyan természeti adottsággal, hogy saját maga lássa el elektromos árammal a települést. Ilyen elektromos áram termelő források származhatnak a biomasszából, a hulladékfeldolgozásból, a szél-, a nap és a geotermikus energia felhasználásából. Magyarország területén, és így Szekszárdon is a napfénytartam éves összege átlagosan 1750-2050 óra között alakul, ami jelentős részben elegendő lenne a fűtés és a használati melegvíz előállításához. A szélenergia hasznosítása sem zárható ki a térségben, illetve a föld geotermikus energiája is mindenhol rendelkezésre áll. A lakossági kérdőívek kiértékelése szerint a város lakosságának 9%-a okos otthonban él, korszerű, környezetbarát megújuló energiafelhasználással (földhő, napenergia). Természetesen a mintavétel kis száma miatt nem teljeskörű eredményt kapunk a jelenlegi kérdőíves felmérés során, de a növekvő tendenciájú környezettudatos energiafelhasználásra következtethetünk belőle. Az intézményi kérdőívek válaszaiból kapott eredmény alapján az intézmények (Polgármesteri Hivatal épülete, Sportcsarnok, Garay János Gimnázium, 1. számú Óvoda Wosinsky utcai épülete, 2. számú Mérey utcai Szociális Otthon és Óvoda, Kadarka Óvoda, stb.) legalább 40%-a megújuló energiaforrással fedezi energiaszükségletét. Szekszárd barnamezős beruházása, az épülő Tudásközpont már a kor igényeinek megfelelő energiahasznosítással kerül megvalósításra, fenntartható működését 150 kWp teljesítményű napelem panelek támogatják majd.

A városban elérhető energiaszolgáltatók informatikai oldalról modern, az okos otthon, okos rendszerek kialakításához szükséges technológiai megoldásokat már kialakították, applikációkat kifejlesztettek, rendszerük alkalmas az okosmérők adatainak távolról történő leolvasására, a telekommunikációs szempontból szükséges hálózati háttér és lefedettség is rendelkezésre áll. A szükséges hálózati így Szekszárd lakosai számára is a jövőben rendelkezésre állhat az okosmérés és az okos hálózat használatának lehetősége. Az új fogyasztók, a napelemes vagy egyéb megújuló energiát termelő rendszert telepítő ügyfelek által beépítendő fogyasztásmérő szekrények jelentős része, már alkalmas az okosmérésre, megfelel az okosotthon kritériumainak.

Míg az okosmérés az energia fogyasztásáról nyújthat valós idejű információt, az okoshálózat költséghatékonyan kapcsolja össze a hozzá csatlakozó felhasználók és termelők működését, annak érdekében, hogy egy hatékony és magas biztonsági ellátású rendszert biztosítson.

Elsősorban a megújuló energiát telepítő fogyasztóknál az elektromos áram szolgáltató smart mérőket biztosít a fogyasztók számára, melyek olyan intelligens vagy okosmérők, amelyek ugyanúgy működnek, mint egy normál villamos energia fogyasztásmérő, további hasznos információk nyújtásával. Az okosmérők részét képezhetik a smart otthonoknak. Ez a mérők és egyéb elektronikai berendezések, biztonságtechnikai eszközök intelligens összekapcsolása, melynek segítségével könnyen áttekinthetővé és felügyelhetővé válik a lakás energetikai rendszere. A mérő kijelzőjén követhetővé válik, hogy a fogyasztó mennyi energiát használt fel vagy táplált vissza a hálózatba háztartási méretű kiserőmű (HMKE) üzemeltetése esetén. A helyieknek ezáltal módjukban áll változtatni felhasználói szokásaikon, a tudatos energiafelhasználás révén csökkenthetik energiadíj számlájukat és hozzájárulhat az üvegházhatás visszaszorításához.

A villamosenergia elosztási tevékenységet végző társaságok jogszabályi előírás alapján 2021 januárjától elkezdtek a felhasználók széles körénél az okosmérők telepítését. A villamos energiáról szóló 2007. évi LXXXVI. törvény egyes rendelkezéseinek végrehajtásáról szóló 273/2007. (X. 19.) Korm. rendelet meghatározza a felhasználók azon körét, akiknél kötelező okosmérőt felszerelni.<sup>25</sup>

A villamosenergia elosztási tevékenységet végző társaságok jogszabályi előírás alapján 2021 januárjától elkezdtek a felhasználók széles körénél az okosmérők telepítését. A villamos energiáról szóló 2007. évi LXXXVI. törvény egyes rendelkezéseinek végrehajtásáról szóló 273/2007. (X. 19.) Korm. rendelet meghatározza a felhasználók azon körét, akiknél kötelező okosmérőt felszerelni.<sup>26</sup>

### Az önkormányzati intézmények energiahatékonysági értékelése

Az önkormányzati intézmények növekvő tendenciájú környezettudatos energiafelhasználásra való törekvését az előző fejezetekben említett intézmények egy részének megújuló energiaforrásból történő működtetése példázza: az intézményi kérdőíves felmérésben megkérdezettek 30 %-a nyilatkozta, miszerint Szekszárd város önkormányzati intézményei alkalmaznak székhelyükön vagy telephelyükön napelemet vagy napkollektort. A válaszadók emellett a helyi közüzemi szolgáltatók okos fogyasztásmérőit, továbbá olyan okos épület irányítórendszerek használatát említik, melyek távolról vezérelhetők és az épületekben automatikusan szabályozzák annak hűtését, fűtését vagy akár rolóit. A felmérés válaszadói viszont csupán 10 %-ban nyilatkoztak arról, hogy intézményük rendelkezik az energiafelhasználás hatékonyabbá tételét szolgáló okoseszközzel.

A település energiahatékonyságának fejlesztése céljából a város önkormányzata 2014-ben megjelentette *Szekszárd MJV Fenntartható Energia Akcióterve* c. kiadványát. Az Akciótervben szereplő javaslatok tartalmazzák a város önkormányzati működési struktúrái és önkormányzati épületei energiahatékonysági korszerűsítésének tervét, továbbá a lakóépületek, családi házak és vállalkozások energiahatékonysági és napelemes korszerűsítésre történő ösztönzését, fenntartható közlekedési megoldások alkalmazását, a közvilágítás korszerűsítését, energiaberzserzést a szabadpiacról, valamint a fenntartható energiagazdálkodáshoz kapcsolódó szemléletformálást. A javasolt intézkedések megvalósításának köszönhetően a város közel 85 330 MWh/év energiamegtakarítást és megújuló energia-termelést és 22 277 tCO<sub>2</sub>eq/év üvegházhatásúgáz-kibocsátás csökkentést érhet el, mely a 2011-es bázisévhez képest 20%-os csökkenést jelent.<sup>27</sup>

A dokumentum felülvizsgálatát szolgáló *Szekszárd MJV Fenntartható Energia Akciótervének Felülvizsgálata* című 2018-ban megjelent kiadvány olyan megvalósítandó intézkedésjavaslatokat fogalmaz meg az önkormányzati szektor vonatkozásában, amelyek további szempontok végrehajtásának tervét foglalják magukba. Az alábbi intézkedések mindegyikének megvalósításával Szekszárd városa összesen további 8,2%-os CO<sub>2</sub>-kibocsátás-csökkentést érhet el a 2011-es szinthez képest (a 2016-ig realizált 13,1%-os csökkentésen túl), mellyel a település összességében 21,3%-kal csökkentheti kibocsátását:

- Energiahatékonysági beruházások önkormányzati épületeken (azon épületek egy részén, ahol 2011 és 2016 között az adott beruházás nem történt meg): hőszigetelés 9 épületen, nyílászáró-csere 7 épületen, fűtés-korszerűsítés 5 épület esetében, világítás-korszerűsítés 9 épület esetében.

---

<sup>25</sup> <https://www.mvmnext.hu/>

<sup>26</sup> <https://www.mvmnext.hu/>

<sup>27</sup> <https://szekszard.hu>

- Megújuló energiás beruházások önkormányzati épületek esetében (azon épületek egy részén, ahol 2011 és 2016 között az adott beruházás nem történt meg): napkollektorok 5 épületen, napelemek 16 épületen.
- Zöld közbeszerzés: a többi intézkedéshez horizontálisan illeszkedő lehetőség, amellyel tovább növelhető a település energia-, szén-dioxid- és pénzmegtakarítása.
- Önkormányzati energetikai adatbázis létrehozása: egységes, rendezett, követhető rendszert biztosít a beruházások tervezéséhez és az elért eredmények összegzéséhez<sup>28</sup>

#### Elektronikus hírközlés (vezetékes elektronikus hálózat, vezeték nélküli hírközlési építmények)

Az elektronikus hírközlési hálózatot Szekszárd városában az 1990-es években építették ki. A hálózat ekkor jellemzően légkábelrel épült, csak rövid szakasz fektetése történt földkábelbe, illetve alépítménybe. A Magyar Telekom Nyrt. 2012. január 1-én 9391 db távbeszélő fővonalat helyezett üzembe, az ISDN vonalak száma ebben az évben elérte a 2964 darabot. 2021-ben az internetes előfizetések száma vezetékes hálózaton Tolna megye vonatkozásában 67521 darabot, ebből xDSL-hálózaton (pl. ADSL stb.) 17696 darabot tett ki.

| Időszak  | Egyéni analóg távbeszélő fővonalak száma (lakás fővonal) (db) | Üzleti analóg távbeszélő fővonalak száma (közületi fővonal) (db) | Kábeltelevíziós hálózathoz bekapcsolt lakások száma (db) | Távbeszélő fővonalak száma (ISDN vonalakkal együtt) (db) | ISDN vonalak száma (db) |
|----------|---------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------|-------------------------|
| 2000. év | 11500                                                         | 2258                                                             | 11099                                                    |                                                          |                         |
| 2001. év | 10688                                                         | 2181                                                             | 11197                                                    |                                                          |                         |
| 2002. év | 10137                                                         | 2790                                                             | 11273                                                    |                                                          |                         |
| 2003. év | 9954                                                          | 2789                                                             | 11330                                                    | 16699                                                    | 3736                    |
| 2004. év | 10017                                                         | 2652                                                             | 11414                                                    | 16907                                                    | 4020                    |
| 2005. év | 9723                                                          | 2510                                                             | 11601                                                    | 16199                                                    | 3800                    |
| 2006. év | 9327                                                          | 2421                                                             | 11904                                                    | 15579                                                    | 3672                    |
| 2007. év | 8414                                                          | 2331                                                             | 11512                                                    | 14564                                                    | 3682                    |
| 2008. év | 7363                                                          | 2294                                                             | 11422                                                    | 13294                                                    | 3510                    |
| 2009. év | 9223                                                          | 2318                                                             | 11407                                                    | 14977                                                    | 3324                    |
| 2010. év | 8994                                                          | 2173                                                             | 11564                                                    | 14425                                                    | 3146                    |
| 2011. év | 9391                                                          | 2131                                                             | 11521                                                    | 14599                                                    | 2964                    |

9. táblázat: Szekszárd város hírközlési vonalainak száma 2000-2011.év között

FORRÁS: SZEKSZÁRD MJV MEGALAPOZÓ VIZSGÁLAT<sup>29</sup>

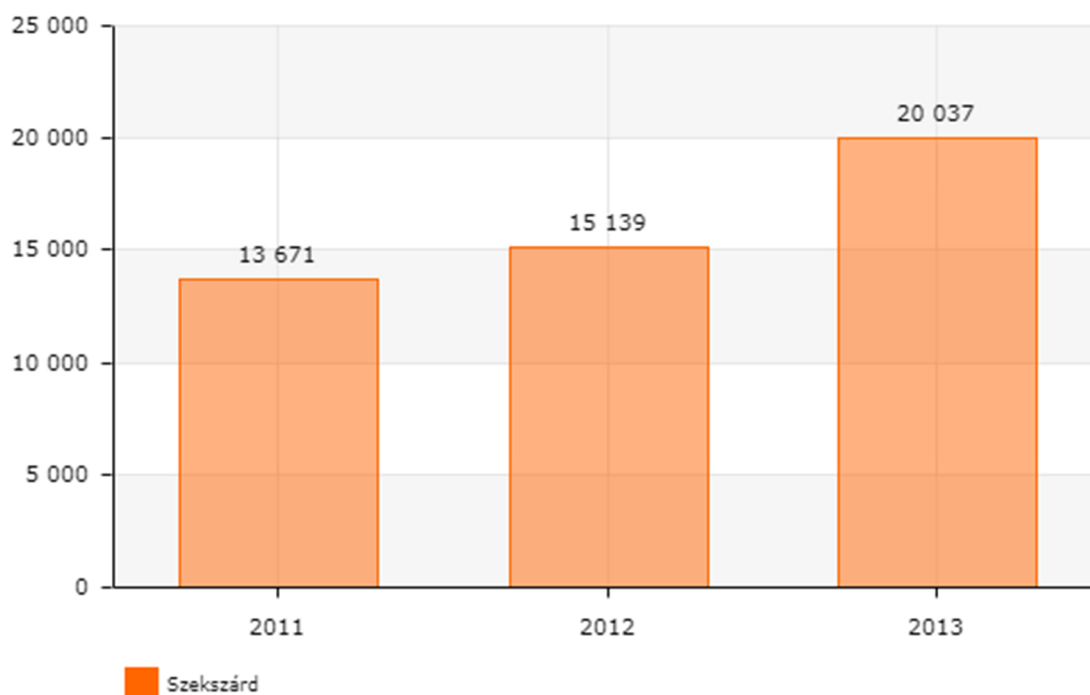
Szekszárd internet-hozzáféréssel rendelkező lakosságának száma növekvő tendenciát mutat, mely 2013-ra elérte a városban lakóhellyel regisztráltak közel 60 %-át. 2022-ben az internethozzáférési lehetőséget biztosító cégek száma a városban 26 db.<sup>30</sup>

<sup>28</sup> <https://szekszard.hu>

<sup>29</sup> <https://szekszard.hu>

<sup>30</sup> <http://tantusz.nmhh.hu/tantusz/>

(c) 2022 Lechner Nonprofit Kft. Készült a TeIR-rel.



63. ábra: Legalább 30 Mbps sávszélességre képes vezetékeinternet-hozzáféréssel rendelkező lakosság száma Szekszárdon (fő)

FORRÁS: TEIR – ORSZÁGOS TERÜLETFEJLESZTÉSI ÉS TERÜLETRENDEZÉSI INFORMÁCIÓS RENDSZER<sup>31</sup>

A város lakossága körében végzett kérdőíves felmérés információt célzott gyűjteni arra vonatkozóan, hogy a helyiek milyen céllal használják az internetet. A beérkezett válaszok alapján megállapítható, hogy a lakosság túlnyomórészt napi munkavégzése részeként és ügyintézés céljából (pl. nyomtatványok letöltéséhez és benyújtásához, ügyfélkapun történő ügyintézéshez) tart igényt használatára.

A Szekszárd intézményeiben végzett kérdőíves felmérés eredményeinek összegzése során láthatóvá vált, hogy az intézmények dolgozóinak megítélése szerint azok 14,81 %-a nincs jelen az online térben és nem nyújt lakossági digitális szolgáltatásokat. A foglalkoztatottak az internetszolgáltatást munkájuk során elsősorban notebookokon vagy személyi számítógépeken veszik igénybe. Nyilatkozatuk szerint szervezetükön belül 2014-2020 között eszközpark-fejlesztések és hálózat-, illetve szoftverfejlesztések történtek.

A városban a televíziós sugárzást a lakásokban közel 80%-ban kábeltelevízió-hálózat biztosítja. Az előfizetések száma kábeltelevízió-hálózaton a 2021. évben Tolna megye egészében 47417 db-ot tett ki, melyből optikai hálózaton 2200 db, vezetékek nélküli hálózaton pedig 892 db volt található.<sup>32</sup> A kábeltelevízió szolgáltatást nyújtó cégek száma Szekszárd városában 2022-ben 7 db, IPTV szolgáltatást szintén 7 db cég biztosít. Szekszárdon valamennyi táv- és műsorelosztó szolgáltató megfelelő vételi lehetőséget tud biztosítani.<sup>33</sup>

<sup>31</sup> <https://www.teir.hu/its/>

<sup>32</sup> [https://www.ksh.hu/stadat\\_files/](https://www.ksh.hu/stadat_files/)

<sup>33</sup> Szekszárd MJV Megalapozó vizsgálat, <https://szekszard.hu>

A település ellátását biztosító felszíni elektronikus hírközlési sajátos építmények – az erősítőberendezés és azok földalatti vezetékei kivételével - elhelyezésére *Szekszárd MJVÖ közgyűlésének 8/2021. (III. 8.) önkormányzati rendelete a településkép védelméről* értelmében a városközpont és a helyi védelem alatt álló területek nem alkalmasak, telepítésükre a kiemelten kezelendő tájképvédelmi területbe nem tartozó, beépítésre nem szánt területek biztosíthatnak helyszínt. A rendelet határoz továbbá afelől, hogy hírközlési adótorony a városban csak tájba illesztett módon helyezhető el, bizonyos területek (mint belterületek, védett természeti területek, illetve egyedi védettségű épület közvetlen környezete) kizárásával.<sup>34</sup>

#### 2.1.13 Környezetvédelem (és településüzemeltetés)

A város első Környezetvédelmi Programja 2001-ben készült, 2010-ben megtörtént a felülvizsgálata. Az azóta eltelt időben a rendkívül jelentős pozitív változások mellett több területen alig-alig történt előrelépés, miközben újabb és újabb feladatok is szép számmal keletkeztek.

A település környezeti állapota, környezeti adottságai több mutató tekintetében is kedvezőek, a város lakhatósága, élhetősége környezeti, természeti szempontból általánosságban jónak minősíthető. E tekintetben a városban három jelentősebb problémával kellett és várhatóan a jövőben is kell szembenéznie, emellett a várható fejlődési trendek, illetve a klíma változás további környezeti problémákat okozhatnak. A legfontosabb kérdések e tekintetben: vízkészlet, talaj állapota, közlekedési terhelés.

A mitigációs helyzetelemzés feltárása szerinti ÜHG leltár alapján Szekszárd végső kibocsátása 198433 t CO<sub>2</sub> e évente. Az egy főre jutó CO<sub>2</sub> kibocsátás 6,18 t CO<sub>2</sub> e/év/fő, mely az országos átlag (6,6 t/év/fő) alatti, ugyanakkor a megyei 3,21 CO<sub>2</sub> e/év/fő átlag kétszerese.

Az energiafogyasztásból eredő ÜHG kibocsátás 114779,14 t CO<sub>2</sub> e/év, mely a települési teljes ÜHG kibocsátás 57,83%-át teszi ki. Ez az 54,6%-os országos átlagot meghaladja, de a 62%-os megyei átlag alá esik. Az ipari gyártási folyamatokból származó éves ÜHG kibocsátás (39528,88 t CO<sub>2</sub>) a teljes kibocsátás 19,92 %-a, jelentősen meghaladja az országos átlagot (10,5%). A közlekedésből eredő ÜHG kibocsátás a teljes ÜHG kibocsátás 13,73%-át adja, amely a 18%-os országos- és a 30%-os megyei átlag alatti érték. A mezőgazdaság a mitigáció tekintetében az utolsó helyen áll, az összesített kibocsátás 7283,97 t CO<sub>2</sub> e évente. A hulladékgazdálkodási tevékenységekből származó összesített kibocsátás (szén-dioxid egyenértékben): 13 301,48 t CO<sub>2</sub>e, melynek 85,57%-a a szilárdhulladék-kezelésből, 14,43%-a szennyvízkezelésből származik. A hulladékból származó kibocsátás aránya 6,7%, az országos átlag (5,7) feletti értéket mutat.<sup>35</sup>

A fenntartható fejlődés egyik eleme a klímaváltozást okozó tevékenységek csökkentése, az üvegházhatású energiaforrások kiváltása megújuló forrásokkal. A város legjelentősebb üvegházhatású gázkibocsátása az energiafogyasztásból (áram- és gázfogyasztásból), különös tekintettel az ipari felhasználók energia fogyasztásából származik. A jelenlegi rendszerek a mai technikai színvonalhoz képest nagyrészt elavultak, de korszerű berendezések alkalmazásával a fűtési költség intézményenként eltérő mértékben és módon, de jelentősen csökkenthető.

A közvilágítás korszerűsítésével, a 4300 db elavult világító berendezés modern LED-es technológiával működő lámpatestekre való cseréjével 15%-os árammegtakarítás valósul meg évente.

Szekszárd Megyei Jogú Város Önkormányzatának Polgármesteri Hivatala és 4 db intézményi épület (Garay János Gimnázium, 1. számú Óvoda Wosinsky utcai épülete, 2. számú Mérey utcai Szociális Otthon és Óvoda, Kadarka Óvoda) esetében energetikai korszerűsítés (szigetelés, nyílászárócseréje és

<sup>34</sup> Szekszárd MJVÖ közgyűlésének 8/2021. (III. 8.) önkormányzati rendelete a településkép védelméről \*, <https://net.jogtar.hu/>

<sup>35</sup> Forrás: Szekszárdi Megyei Jogú Város Klímastratégiája, [https://szekszard.hu/application/files/7116/3516/3355/szekszard\\_klimastrat.pdf](https://szekszard.hu/application/files/7116/3516/3355/szekszard_klimastrat.pdf)

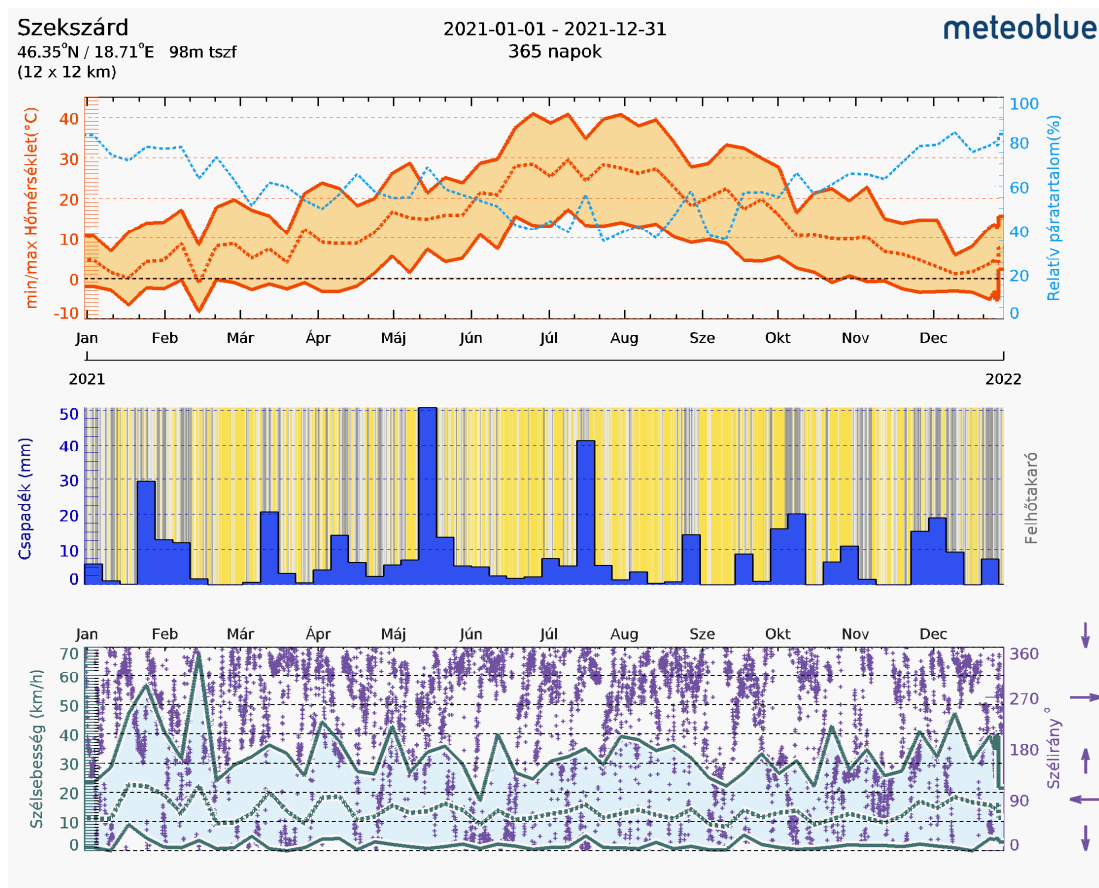
fűtőkorszerűsítés), illetve megújulóenergia fogyasztás mértékének növelését célzó épületenergetikai fejlesztés (napelemes, napkollektoros rendszer telepítés) megvalósításával, összesen 2015 óta évi 28578,5 GJ megtakarítást ért el évente. Az energiatakarékos közvilágítás fejlesztéssel évi 741,804 kWh energiafogyasztás megtakarítását éri el. További 16 épület napelem rendszerének a kialakításával és 3 ütemben a település fennmaradó intézményeinek túlnyomó többségében energetikai fejlesztések megvalósításával 2021-től évi 4907,97 GJ energiamegtakarítással számol a város. A 2014-2020-as európai uniós költségvetési ciklusban 15 önkormányzati tulajdonú bérlakás felújításával, és 6 db intézményi épület (Városi Bölcsőde, Ügyeleti Központ, IV. sz. körzet és a Wigand téri felnőtt háziorvosi rendelők, Baka István és Dienes Valéria ált. iskolák) energetikai felújításával, évente 552,98 GJ megtakarítást ért el a megyeszékhely. További megtakarítást eredményez a város számára a Szekszárdi Sportközpont sportcsarnokának melegvíz ellátásának napkollektoros biztosítása, fűtési rendszerének modernizálása, valamint a geotermikus hő hasznosítása a strandszezonon kívül a sportcsarnok épületének fűtés rásegítése érdekében.

Jelenleg is folyamatban van a Polgármesteri Hivatal épületének energiaracionalizálása megújuló energia (hőszivattyú, napkollektorok) beépítésével, nyílászárók, fényforrások, elektromos aljzatok, kapcsolók cseréjével, víz- és hőszigeteléssel, elektromos hálózat felújításával.

#### *2.1.14 Városi klíma*

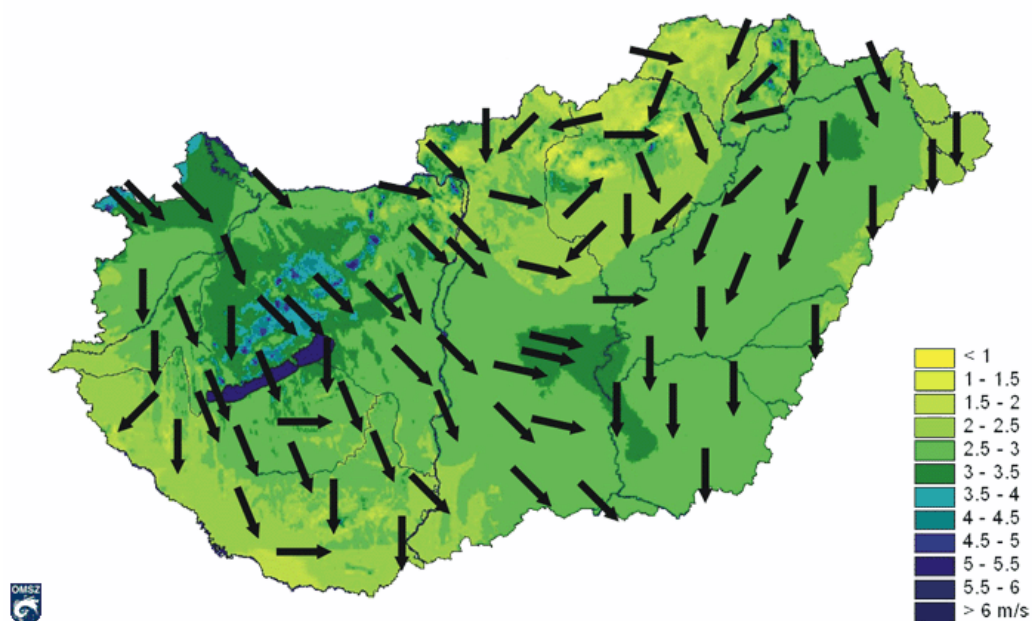
Szekszárd földrajzi elhelyezkedéséből adódóan mérsékelt kontinentális éghajlattal rendelkezik. A város helyi klimatikus viszonyai jól jellemezhetőek a település hőmérsékleti értékeinek, csapadékmennyiségének, szélsébségének és szélirányának segítségével. A térségben mért évi átlagos középhőmérséklet az Országos Meteorológiai Szolgálat 1971 – 2000 között mért adatai alapján +10-11 °Celsius-fok. A 2021-es év mérési eredményeit tekintve elmondható, hogy míg a városban mért minimum hőmérséklet február hónapban a -10 °Celsius-fokot megközelítve mutatta a legalacsonyabb értéket, a maximum érték július és augusztus hónapokban több alkalommal átlépte a 40 °Celsius-fokot. A hőmérséklet növekedésével a városban mérhető páratartalom azzal fordított arányosságban mutat csökkenést. A csapadékeloszlás tekintetében megfigyelhető, hogy az említett évben a rövid idő alatt lehullott mennyiség május – június, illetve július – augusztus hónapokban mutatta a nagyobb intenzitást: értéke 2021 május végén meghaladta az 50 mm-t. A városra jellemző a Dunántúl uralkodó északnyugati széliránya, a szél erősség január – február hónap végén mutatja a legnagyobb intenzitást.





64. ábra: Szekszárd 2021. évben mért klimatikus adatai

FORRÁS: [HTTPS://WWW.METEUBLUE.COM/HU](https://www.meteoblue.com/hu)



65. ábra: Az évi átlagos szélsebességek [m/s] és az uralkodó szélirányok Magyarországon



FORRÁS:

[HTTPS://WWW.MET.HU/EGHAJLAT/MAGYARORSZAG\\_EGHAJLATA/ALTALANOS\\_EGHAJLATI\\_JELLEMZES/HOMERSEKLET/](https://www.met.hu/EGHAJLAT/MAGYARORSZAG_EGHAJLATA/ALTALANOS_EGHAJLATI_JELLEMZES/HOMERSEKLET/)

A klímaváltozás következményeként Magyarországon is gyakoribbá válnak a hosszú, forró, száraz nyarak és a rövid, enyhe, csapadégmentes telek. Jellemző továbbá a tavaszi és az őszi évszak rövidülése. Az országos évi átlaghőmérséklet növekvő tendenciát mutat, az aszályos időszakok száma és a hirtelen, nagy mennyiségben lehulló csapadék mennyisége szintén emelkedik.

A Nemzeti Alkalmazkodási Térinformatikai Rendszer (NATÉR) weboldalán megtekinthető ALADIN-Climate klímamodell előrejelzése alapján megállapítható, hogy a 1961-1990 referencia időszakhoz képest a 2021-2050 időszak előrevetített éves átlaghőmérséklet értéke Szekszárd városának vonatkozásában +1,5-2 °Celsius-fokos várható változást, a nyári átlaghőmérséklet tekintetében 2-2,5 °Celsius-fokos növekedést jelez. A modellt a hőségriadós napok, amelyeken a napi középhőmérséklet meghaladja a 25°C-t, számának gyarapodását a 2021-2050 időszakra vonatkozóan 20-25 napban jelzi, melyek közül a forró napok száma, amelyeken a napi maximum hőmérséklet eléri vagy meghaladja a 35°C-t, 5-10 nappal növekedhet<sup>36</sup>.

A klímamodell előrejelzésében az átlagos évi csapadékösszeg Szekszárd területén a 2021–2050 időszakra vonatkozóan 0-25 mm várható csökkenést mutat, míg az átlagos nyári csapadékontenzitás, mely a csapadékösszeg és a csapadékos napok számának hányadosaként értelmezhető, várható növekedése 0-1 mm-re tehető naponta.

A klímaváltozás természeti következményei mellett annak demográfiai, társadalmi és gazdasági hatásai sem elhanyagolhatóak. A NATÉR rendszer 2015-ben végzett lakossági lekérdezésének eredményei megmutatják, hogy az ország lakossága a klímaváltozást hová rangsorolja más társadalmi problémák között. A klímaváltozás mint társadalmi probléma fontosságának mutatója a lakosságtól várható jövőre vonatkozó együttműködési készséget jelöli: anyagi tehervállalási képességet és alkalmazkodásra való hajlandóságot a jövőre vonatkozóan. A probléma megítélése Szekszárd esetében az országos átlagnak megfelelően került rangsorolásra. Tolna megye lakosságának környezetvédelemhez, köztük a klímaváltozáshoz, kapcsolódó attitűdjének mértékét az országos átlagnál kedvezőtlenebb szintre rangsorolja, mely szempontrendszerből a lakosság klímaváltozás mérséklésében vállalt lehetséges anyagi szerepvállalása, azaz a klímaváltozás mérsékléséhez való anyagi hozzájárulás átlagos mértéke az országos átlag alatti fizetési hajlandóságot mutat. A helyi lakosság klímaváltozás miatti elvándorlási szándéka, várható elköltözési hajlandósága az országos átlag alatti szintre becsülhető. A klímaváltozás súlyosságának felmérésére és megoldására a Tolna Megyei Önkormányzat 2017-ben megjelentette *Tolna Megyei Klímastratégia* c. dokumentumát és 2021-ben kidolgozásra került *Szekszárd Megyei Jogú Város Klímastratégiája*.

Szekszárd közigazgatási területe, mely 96.46 km<sup>2</sup>-t fed le, biológiai szempontból aktív és inaktív részekre osztható fel. Biológiai szempontból aktív résznek tekinthető a településen található azon zöldfelületek összessége, melyek összefüggő, növényzettel fedett részei a városnak. Biológiai szempontból inaktív területnek a városi környezetben található beépített területek tekinthetők, melyek növényi borítottsága nem alkot összefüggő területet. Szekszárd vonatkozásában a Központi Statisztikai Hivatal által nyilvánosságra hozott adatokból láthatóvá válnak ezen területek egymáshoz viszonyított arányai. Míg a burkolt, beépített felületek aránya a 2020-ban végzett területmérés alapján 51,26 %-ot tett ki

<sup>36</sup> <https://map.mbfisz.gov.hu/nater/>

(49,46 ha). Szekszárd MJV Önkormányzatának tulajdonában álló, biológiailag aktív zöldfelületek, mint erdők, közparkok és közkertek összességének mérete ugyanezen évben elérte a város közigazgatási területének 48,72 %-át (47 ha). Utóbbi kategóriában a fátlan zöldterületek (közparkok és közkertek együttesen 44 hektáron) aránya a város teljes zöldfelületének legnagyobb részét, 93,62 %-át teszik ki, míg a fásított zöldfelületek annak csupán 6,38 %-át (3 ha) képezik. A KSH által szolgáltatott területi adatok a 2018-2020 időszakra vonatkozóan jelzik az önkormányzat tulajdonában található közparkok területének kismértékű csökkenését, illetve a közkertek összterületének gyarapodását<sup>37</sup>.

| Szekszárd | Erdő (ha) | Közpark (ha) | Közkert (ha) | Összes zöldterület (ha) |
|-----------|-----------|--------------|--------------|-------------------------|
| 2018      | 3         | 35           | 8            | 46                      |
| 2019      | 3         | 25           | 21           | 49                      |
| 2020      | 3         | 23           | 21           | 47                      |

10. táblázat: Szekszárd biológiailag aktív, önkormányzati tulajdonú területeinek mérete (ha)

FORRÁS: KÖZPONTI STATISZTIKAI HIVATAL – SAJÁT SZERKESZTÉS

A településen végzett lakossági kérdőíves felmérés eredménye a város zöldterületei, mint életminőséget befolyásoló tényező kapcsán közepes mértékű elégedettséget mutat (értéke az 1-től 5-ig terjedő skálán, ahol a legkedvezőbb választ 5 pont jelöli, átlagosan 2,46). A megkérdezettek 53,61 %-a látogatja ezeket a területeket legalább heti rendszerességgel, vonzóbbá tételüket elsősorban sétautak fejlesztésével, utcabútorok és testedző eszközök kihelyezésével, játszótér fejlesztéssel és gyakoribb kültéri programok szervezésével tartják elképzelhetőnek.

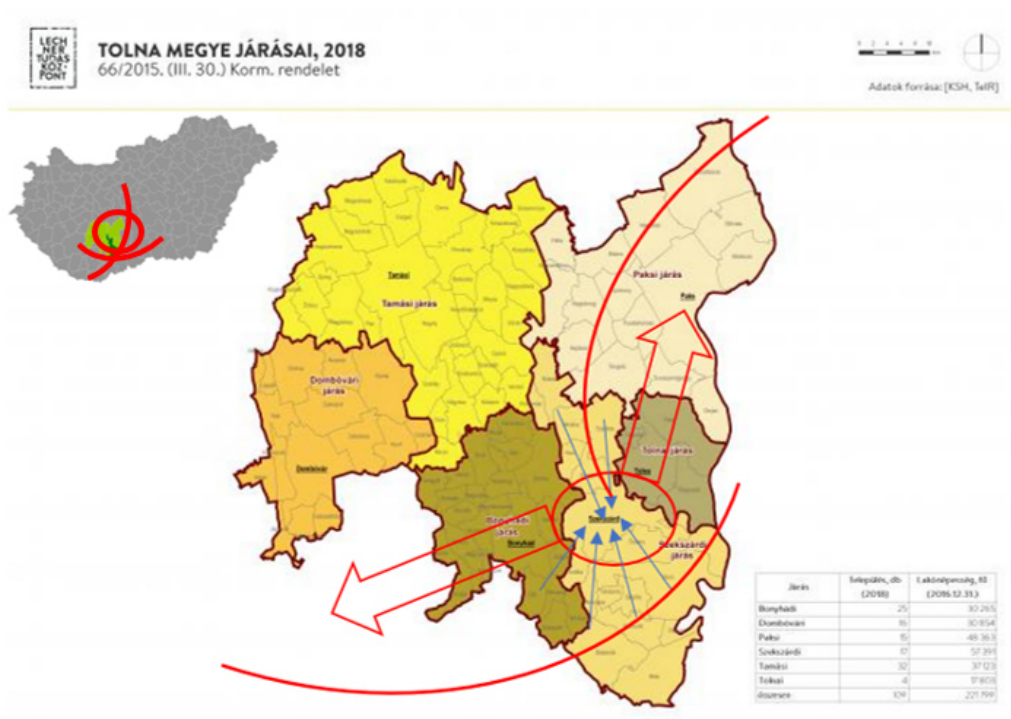
## 2.2 Területi lehatárolás

Tolna megye közigazgatási egység Magyarországon, a Dél-Dunántúlon. Északról Fejér megye, keletről a Duna és Bács-Kiskun megye, délről Baranya, nyugatról pedig Somogy határolja. Tolna megyében 6 járás<sup>38</sup>, 11 város<sup>39</sup>, és 109 település található. A 3703,31 km<sup>2</sup> területű és mintegy 231 183 lakosú megye megyeszékhelye Szekszárd. A megyei jogú város megyeszékhely és egyben a Szekszárdi Járás járásközpontja is. A járáshoz 17 település tartozik, ebből 2 város (Szekszárd, Bátaszék). Tolna megye jellemzően vidékies térség, erőteljes agrárjellege meghatározza a települések arculatát. A mezőgazdasági termékek előállítása jelentős és a megye jól képzett mezőgazdasági szakembergárdával rendelkezik, de az adottságokra épülő feldolgozóipar szinte teljes mértékben hiányzik. Paks, mely az ország villamos-energia szükségletének 40%-át termeli, stratégiai szerepet játszik a gazdasági életben, termelése pozitív irányban téríti el a megye gazdasági mutatóit. A járasok - komplex mutató alapján - emelkedő sorrendbe állított listáján a Szekszárdi járás a „A Kormány 106/2015. (IV. 23.) Korm. rendelete a kedvezményezett járasok besorolásáról szóló 290/2014. (XI. 26.) Kormányrendelet módosításáról” szóló 2.számú melléklete szerint az országosan 198 helyből álló listán a 139. helyen áll (komplex mutató értéke 54,40). A Szekszárdi járás nem kedvezményezett, nem fejlesztendő, és nem komplex programmal fejlesztendő járás.

<sup>37</sup> [https://www.ksh.hu/stadat\\_files/kor/hu/kor0011.html](https://www.ksh.hu/stadat_files/kor/hu/kor0011.html)

<sup>38</sup> Bonyhádi, Dombóvári, Paksi, Szekszárdi, Tamási, Tolnai járás

<sup>39</sup> Bonyhád, Bátaszék, Dombóvár, Dunaföldvár, Gyöngyös, Nagymányok, Paks, Simontornya, Szekszárd, Tamási, Tolna



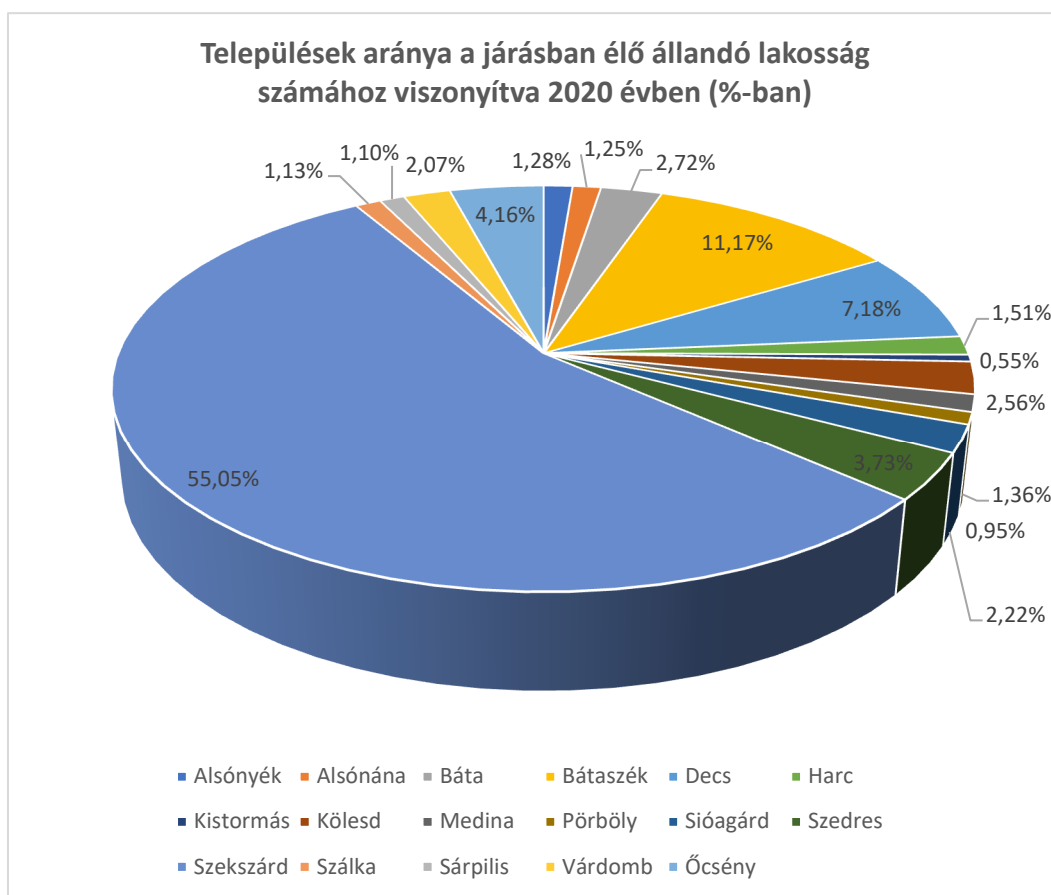
66. ábra: Tolna megye járásai (2018)

FORRÁS: TEIR.HU<sup>40</sup> - SAJÁT SZERKESZTÉS

### 2.2.1 A várostérség lehatárolása, bemutatása

Tolna megye népességének több mint 14%-a él az ország legkisebb megyeszékhelyén Szekszárdon. A 96,28 km<sup>2</sup> területű megyeszékhely népsűrűsége 341,13 fő/km<sup>2</sup>.

<sup>40</sup> <http://www.terport.hu/tematikus-terkepek/tolna-megye-jarasai-2018>



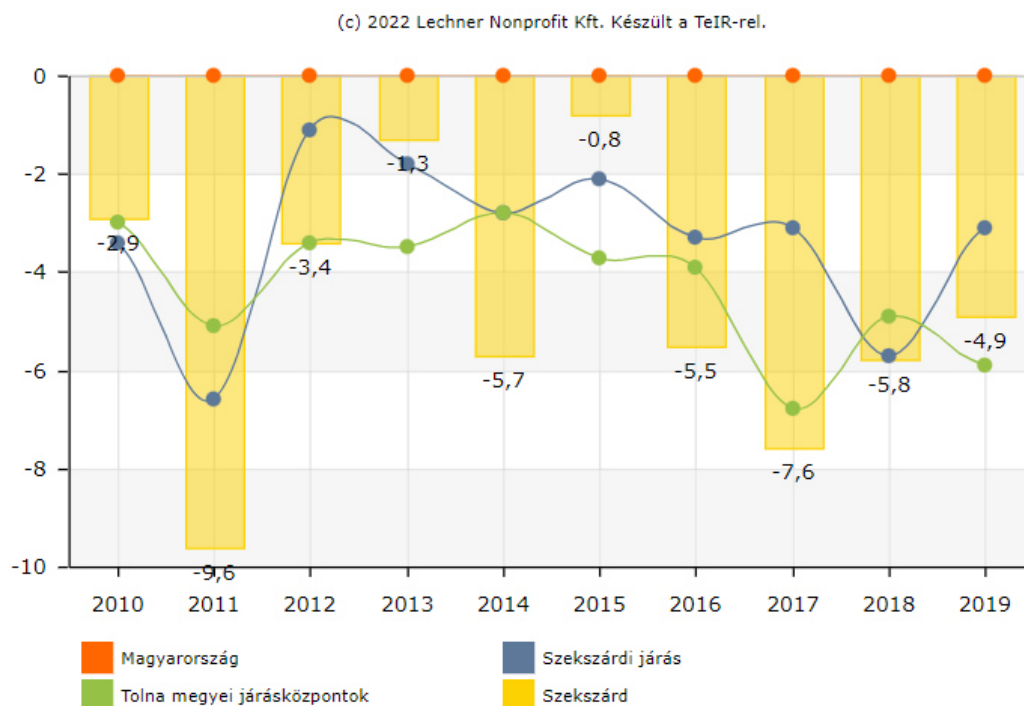
67. ábra: Települések aránya a járásban élő állandó lakosság számához viszonyítva 2020 évben (%-ban)

FORRÁS: BM NYILVÁNTARTÓ RENDSZER – SAJÁT SZERKESZTÉS

### Szekszárd megyei és járási szerepe

Tolna megye és Szekszárd viszonya kiegyensúlyozott, hiszen Szekszárd a megye lakónépességének csak mintegy 14%-a számára nyújt állandó lakóhelyet, így Tolna megye demográfiai szempontból nem számít egyközpontúnak, a többi város (főként Dombóvár és Paks) nagyságrendjét tekintve nem szakad el teljesen Szekszárdtól. Megyei jogú városként Szekszárd – a fővárostól eltekintve – az ország első önkormányzati kategóriájában szerepel. A megyei jogú városok között Szekszárd fejlettségét tekintve az alsó harmadban foglal helyet. Szekszárd a Dél-dunántúli régióba tartozik a statisztikai-tervezési régiók lehatárolása vonatkozásában. Magyarországon 23 kategóriába sorolt, négy funkcionális (agglomeráció, agglomerálódó térség, urbanizálódó térség, nagyvárosi településeggyüttes) településeggyüttes lehatárolásában Szekszárd nagyvárosi településeggyüttesként deklarálódott. Ennek ellenére Szekszárdot, mint foglalkoztató központi szerepet betöltő város körül kialakultak alvó települések (Őcsény, Decs, Sárpilis, Sióagárd, Kakasd, Szálka, Alsónána), ahonnan az ott helyben élő lakosok a megyeszékhelyen működő munkahelyeikre ingáznak.

## Vándorlási egyenleg (állandó, ideiglenes együtt)



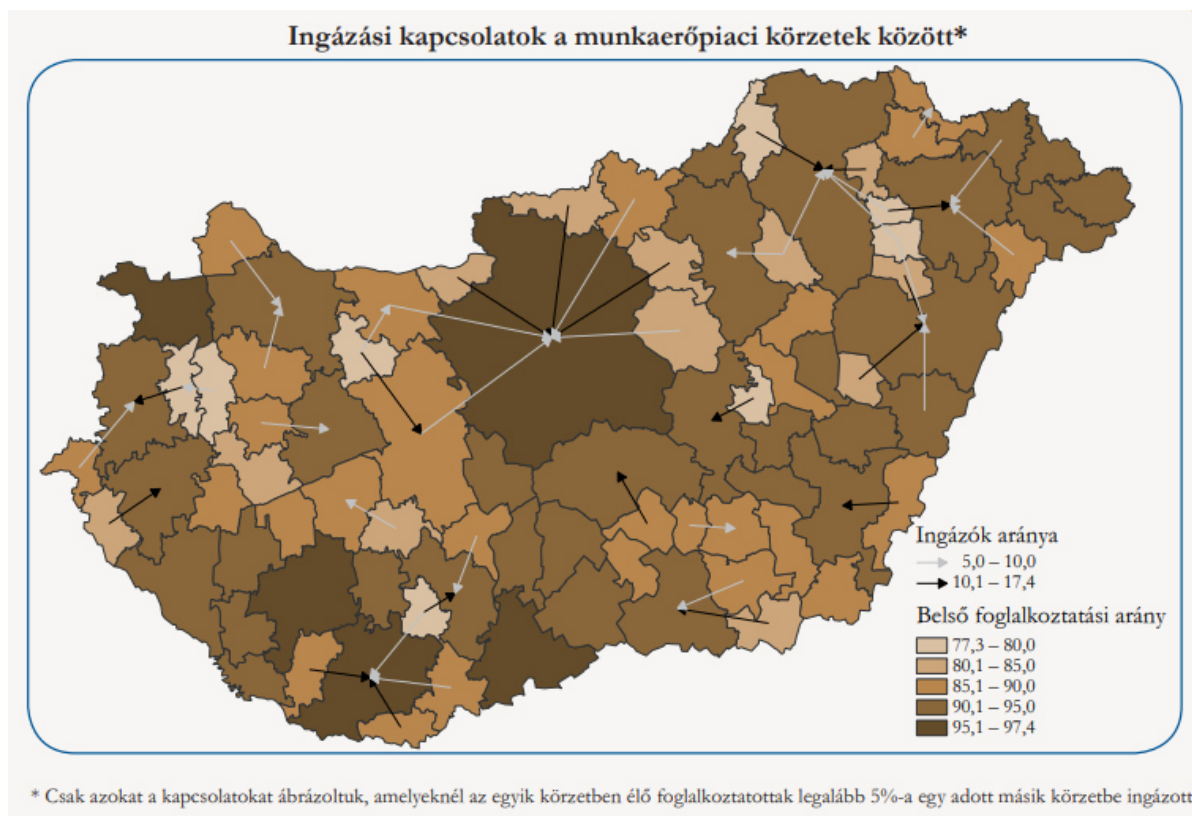
68. ábra: Vándorlási egyenleg (állandó, ideiglenes együtt)

FORRÁS: TEIR

Az ingázás lehet választott, de lehet kényszerű döntés. A munkavállalók egy része úgy ítéli meg, hogy érdemesebb nem a lakóhelyén dolgozni, míg másoknak nem áll rendelkezésre helyben megfelelő munkalehetőség. Az ingázók korösszetétele jellemző a 30 éven aluliak magas száma, mivel ők könnyebben vállalják az ingázással járó kényelmetlenségeket, mint az idősebb korú munkavállalók. Különösen érvényes ez a családot még nem alapított, függetlenebb életformát kialakító fiatalokra.

Az elvándorlók, illetve az odavándorlók száma egy a település teljes népességéhez viszonyított érték ezrelékben megadott mértékben. Az odavándorlási és elvándorlási arányszám különbsége a belső vándorlási egyenleg, amely azt mutatja meg, hogy egy adott település népessége valamely évben hány ezrelékkal nőtt vagy csökkent a belső vándorlás következtében. A vándorlási egyenleg Szekszárdon fokozatosan csökkenő tendenciát mutatott 2017-2019 időszak között. Az elvándorlási egyenleg negatív értékét egyrészt a fiatal munkaképes korú lakosság foglalkoztatási célú elvándorlása, másrészt a település lakosságának korösszetételének kedvezőtlen hatása, az állandó lakossághoz viszonyított, növekvő időskorúak száma okozza.

Szekszárdról jellemzően a Paksi Atomerőműnél meglévő, és a Baranya megyei Pécs megyeszékhelyen található munkahelyekre ingáznak.



69. ábra: Ingázási kapcsolatok a munkaerőpiaci körzetek között

FORRÁS: KSH - MUNKAERŐPIACI KÖRZETEK MAGYARORSZÁGON TANULMÁNY

Szekszárd a megye számára teljes értékű középszintű ellátó-szolgáltató központ, a megye lakossága számára szinte teljes szolgáltatási potenciállal rendelkezik. Szekszárd vonzáskörzete (funkcionális város térség) ugyanakkor több tekintetben meghaladja a megye területét. A város intenzív vonzáskörzete kiterjed a megye középső területeinek jelentős részére is. Funkcionális értelemben Szekszárd teljes értékű megyeszékhelyként határozható meg, melyben a felsőoktatás tekintetében megjelennek regionális elemek is (Pécsi Tudományegyetem Illyés Gyula Főiskolai Kara), de érdemben nem nő ki a megyeszékhelyi, középvárosi meghatározottságból.

### Közigazgatási funkció

Tolna megye

Tolna Megyei Önkormányzati Hivatal alaptevékenységének kormányzati funkció szerinti megjelölése  
Önkormányzatok és önkormányzati hivatalok jogalkotó és általános igazgatási tevékenysége:

1. Pályázat- és támogatáskezelés, ellenőrzés
2. Más szervek részére végzett pénzügyi-, gazdálkodási, üzemeltetési, egyéb szolgáltatások
3. Országgyűlési, önkormányzati és európai parlamenti képviselőválasztásokhoz kapcsolódó tevékenységek
4. Országos és helyi népszavazással kapcsolatos tevékenységek
5. Területfejlesztés igazgatása

Szekszárd Megyei Jogú Város

Szekszárd megyei jogú városban működő önkormányzat hivatalos megnevezése Szekszárd Megyei Jogú Város Önkormányzata, melynek illetékességi területe Szekszárd város közigazgatási területe. Az önkormányzat feladat- és hatásköreit a Szekszárd Megyei Jogú Város Közgyűlését illetik meg. Szekszárd Megyei Jogú Város Polgármesteri Hivatala feladat- és hatásköreit a Magyarország helyi önkormányzatairól szóló 2011. évi CLXXXIX. törvény 10-17. §-a szabályozza. Az önkormányzat anyagi lehetőségeitől függően éves költségvetésében meghatározza, hogy a helyi közszolgáltatások körében mely feladatokat, milyen mértékben és módon látja el. Az önkormányzati feladatokat a Közgyűlés és szervei - a polgármester, a Közgyűlés Bizottságai és szakmai tanácsadó testületei (Tanácsok), a Polgármesteri Hivatal, a jegyző és a társulás - látják el.

Szekszárd Megyei Jogú Városban működő nemzetiségi önkormányzatok

1. Szekszárdi Német Nemzetiségi Önkormányzat
2. Szekszárdi Roma Nemzetiségi Önkormányzat

Bizottságok

Szekszárd Megyei Jogú Város Önkormányzatának Bizottságai:

1. Pénzügyi Bizottság
2. Gazdasági és Városfejlesztési Bizottság (szakmai tanácsadó testülete a Közlekedési Tanács)
3. Oktatás, Sport és Ifjúsági Bizottság
4. Kultúra, Civil szervezetek, Városmarketing Bizottság
5. Települési Értéktár Bizottság
6. Ideiglenes Bizottság

A Polgármesteri Hivatal az alábbi belső szervezeti egységekre tagozódik:

1. Önkormányzati és Szervezési Igazgatóság
2. Hatósági és Koordinációs Igazgatóság
3. Beszerzési és Jogi Igazgatóság
4. Városfejlesztési és Üzemeltetési Igazgatóság
5. Gazdasági Igazgatóság

Szekszárd Megyei Jogú Város Önkormányzatának társulásai:

1. Szekszárd és Környéke Alapellátási és Szakosított Ellátási Társulás
2. Szekszárd és Környéke Szociális Alapszolgáltatási és Szakosított Ellátási Társulás
3. Cikói Hulladékgazdálkodási Társulás

Szekszárd Megyei Jogú Város Önkormányzata által fenntartott intézmények:

1. Wosinsky Mór megyei Múzeum
2. Tolna Megyei Illyés Gyula Könyvtár
3. Egészségügyi Gondnokság
4. Városi Bölcsőde
5. Szekszárdi Gyermeklánc Óvoda
6. 1. és 2. sz. Óvoda

Szekszárd Megyei Jogú Város Önkormányzatának társulásai által fenntartott intézmények

1. Szociális Központ
2. Humánszolgáltató Központ

A Szekszárd Megyei Jogú Város Önkormányzat működési alapelveként rögzíti, hogy az önkormányzati döntés-előkészítési folyamatba bevonja a civil szférát. Az önkormányzat hivatala civilreferenst alkalmaz. Az önkormányzat a referens útján biztosítja az önkormányzat és a civil szervezetek közötti kapcsolat és együttműködés folyamatosságát. Szekszárd Megyei Jogú Város Önkormányzata szorgalmazza, hogy a civil szféra aktív tagjai és az általuk generált civil közösségek közös célokat és stratégiákat dolgozzanak ki. Az önkormányzat a helyi civilek önszerveződése által létrehozott Szekszárdi Civil Kerekasztalt (SZCK) legitim partnerének ismeri el, továbbá nyitott az újabb típusú együttműködések irányában is.

Szekszárd Megyei Jogú város testvér- és partner városai:

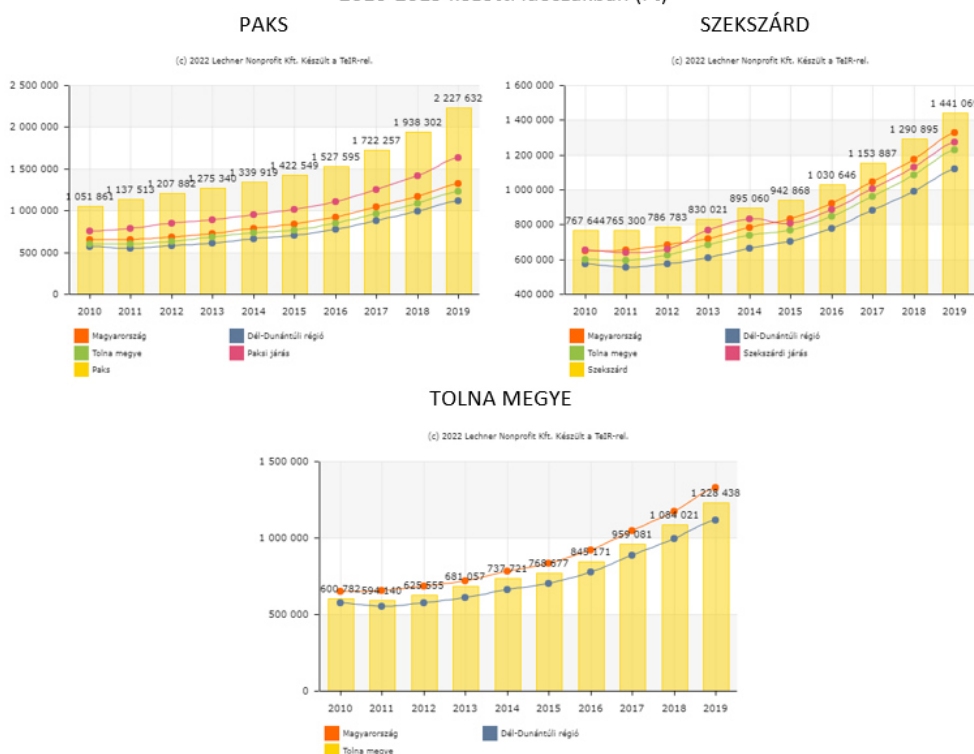
- Bezons (Franciaország – 1967 óta)
- Óbecse (Szerbia és Montenegró - 1975 óta)
- Tornio (Finnország – 1986 óta)
- Bietigheim-Bissingen (Németország – 1989 óta)
- Lugos (Románia – 1993 óta)
- Waregem (Belgium – 1993 óta)
- Ravenna megye (Olaszország – 1996 óta)
- Facsád (Románia – 1998 óta)

### **Gazdasági funkció**

Tolna megye a bruttó nemzeti termék 2,1 %-át állítja elő, így az egy főre jutó GDP az országos átlag 83,7%-a. A gazdasági hatékonyság 15%-kal marad el az országos szinttől, ugyanakkor a régió átlagánál magasabb a termelékenység és az átlagkereset. A Paksi Atomerőmű termelése pozitív irányban torzítja Tolna megye gazdasági mutatóit, valamint az átlagkereset alakulását is. Az erőműnek köszönhető statisztikai átlag emelésével a megye többi gazdasági szereplőjéről összesítve nem a valóságos képet kapjuk, a Szekszárdi járásnak - és vele együtt a megye többi járásának - a Paksi járáson kívül nincs pozitív hozzájárulása.



Egy lakosra jutó összes jövedelem Pakson, Szekszárdon és Tolna megyében  
2010-2019 közötti időszakban (Ft)



70. ábra: Egy lakosra jutó összes jövedelem Pakson, Szekszárdon és Tolna megyében 2010-2019 közötti időszakban (Ft)

FORRÁS: TEIR, HELYZET-TER-KEP, SAJÁT SZERKESZTÉS

A megye alapvetően mezőgazdasági beállítottságú, a mezőgazdasági termékeket feldolgozó ipar - a malomipar kivételével- szinte teljesen hiányzik. Egyedül a tejipar (Tolnatej Zrt.) termelése jelentős, amely a változások hatására sem esett vissza, és Szekszárdon, Dombóváron és Tamásiban jelenleg is fontos szerepet játszik.

A megyeszékhely piaca térségi szempontból a teljes megyei lakosság ellátására alkalmas. A városban kiskereskedelmi üzletek működnek és a járásközpont kereskedelmi központként a járáson túlmutató ellátási körzettel rendelkezik (barkácsáruházak, bevásárló központ).

#### Pénzügyi szolgáltatók

A városban működő 11 bankfiók és a pénzügyi szolgáltatók ellátási területei megyei szintű ellátásúak.

#### Közszolgáltatók

Megyei ellátási területtel rendelkező szolgáltató központok Szekszárdon

Kommunális szolgáltató

#### ALISCA TERRA Kft. Hulladékgazdálkodási Társulás

Társulásban résztvevő települések: Szekszárd-Alsónána-Alsónyék-Báta-Bátaszék-Bogyiszló-Decs-Dunaszentgyörgy-Fadd-Felsőnána-Harc-Kéty-Kistormás-Kölesd-Medina-Murga-Kajdacs-Őcsény-Pörboly-Várdomb-Sárpilis-Zomba-Sárszetnlőrinc-Sióagárd-Szálla-Szedres-Tengelic-Tolna

A „Dél-Balatoni és Sióvölgyi Települési Szilárd Hulladékgazdálkodási Programhoz” 204 település csatlakozott Somogy, Baranya és Tolna megyéből, közöttük Szekszárd Megyei Jogú Város is. A program keretében Szekszárdon a már meglévő 12 sziget mellé 53 db új szelektív hulladékgyűjtő sziget került kihelyezésre, valamint 6 db speciális hulladékszállító gépjármű került beszerzésre. Nagyobb hangsúlyt fektetni az illegális hulladéklerakások kialakulásának megakadályozására, illetve a meglévő lerakók felszámolására. Az illegális lerakók nagy többsége közterületen található, ami a becslésünk szerint városunk költségvetését több tízmillió forinttal fogja megterhelni a jövőben.

#### Távhőszolgáltató

Szekszárdi Távhőszolgáltató Nonprofit Szolgáltató Kft. főtevékenysége a gőzellátás, légkondicionálás.

#### Energia szolgáltató

NKM Nemzeti Közművek Zrt.

NKM Földgázszolgáltató Zrt. szabadpiaci földgáz kereskedelem és egyetemes szolgáltatás keretében szolgálja ki ügyfeleit.

E.ON Dél-dunántúli Áramszolgáltató Zrt. tevékenysége az áramszolgáltatás. 2014-ben pályázati forrás segítségével modern LED-es technológiával működő lámpatestekre cseréltünk 4300 db elavult világító berendezést. A város célja a lakossági, közlekedési és közbiztonsági igényként felmerülő közvilágítási hálózat további bővítése.

#### Víz- és csatornamű szolgáltatás

Szekszárdi Víz- és Csatornamű Kft.

A város közmű-ellátottságának 100 %-ra emelését célozza meg a város a meglévő hálózat tervszerű felújítása mellett. Évente legalább 60 millió forint beruházási keretből folytatja az ivó- és szennyvízhálózat rekonstrukcióját. A víziközmű fejlesztése során hálózatrekonstrukciót és-bővítést (pl. Anna major, József puszta, Ózsák puszta, Kendergyár) irányoz elő a város. Szekszárd közműellátottsági statisztikája kiváló, de a város számos területén már előregedett a rendszer. A régi csövek cseréje előbb-utóbb elkerülhetetlenné válik.

#### Temetkezési szolgáltatás

Panteon Kegyeleti Szolgáltató Kft.

Az Alsóvárosi temető bővítése és az új ravatalozó és további urnafalak építése és az Újvárosi temetőben kialakított új sírhelyparcellák kialakítása mellett mindkét helyen a meglévő kőzúzalékos utak rendszeres, szükség szerinti felújítását, illetve azokon szilárd burkolat létesítését kell elvégezni.

#### Internet szolgáltató

Szekszárdon több internetszolgáltató (Telekom, Vodafone, Terra Kft., GigaNet, DigiNet, Bigblu, Tarr Kft., Vidanet Kft.) közül választhat a város lakossága a használni kívánt funkciójuk, a sáv szélesség alapján.

| tényező      |                        | város szerepe                                                                                                                     | települések köre                                                                                                                                                            | települések száma és/vagy felsorolása |
|--------------|------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------|
| A.) Kötött   | közigazgatási egység   | vármegyeszékhely                                                                                                                  | megye települései                                                                                                                                                           | -                                     |
|              |                        | járasközpont                                                                                                                      | járás települései                                                                                                                                                           | Szekszárdi járás települései          |
|              | körjegyzőség léte      | körjegyzőségi központ                                                                                                             | a körjegyzőségéhez tartozó települések                                                                                                                                      | -                                     |
| B.) Rugalmas | agglomerálódás         | agglomerációs központ                                                                                                             | azon települések köre, ahová a városból jellemzően kiköltöznek a helyi lakosok, akik munkavégzés és szolgáltatások igénybevétele céljából továbbra is a városhoz kötődnek   | -                                     |
|              | foglalkoztatás         | vonzásközpont <sup>41</sup>                                                                                                       | az adott városba irányuló munkavégzési célú ingázás kibocsátó településeinek köre                                                                                           | Szekszárd MJV                         |
|              | funkcionális           | szolgáltató központ                                                                                                               | a város által nyújtott alap, és közép-szintű köz- és piaci szolgáltatásokat napi szinten igénybe vevő térségi lakosok települései                                           | Szekszárd MJV                         |
|              |                        | szolgáltatói hálózati központok (nem szükségszerűen)                                                                              | bizonyos térségi szinten szervezett (köz) szolgáltatásokban résztvevő települések köre (társulások pl. szociális gondozás, idősellátás, családsegítés, orvosi ügyelet stb.) | -                                     |
|              | fejlesztési cél alapon | a térségi fejlesztéseket koordináló önkormányzat (nem feltétlen, hiszen ágazatonként eltérő lehet a központ pl. szennyvízkezelés) | közmű, turisztikai fejlesztések és szolgáltatások, beszállítói hálózatok (jellemzően csak az agráriumban, hagyományos város-vidék kapcsolat-rendszer)                       | -                                     |

## 2.3 Helyzetértékelés, szintézis

### 2.3.1 Prosperáló város

| Szakági területek                     | Értékelési szempontok                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
|---------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>A város, várostérség gazdasága</b> | <p><b>P1: Térségi gazdasági és innovációs ökoszisztéma jellemzői (ágazati együttműködések, térségi hálózatosodás, kulcsszereplők jelenléte, innovációteremtés, innovációterjedés)</b></p> <p>A városban a működő vállalkozások száma az elmúlt évtizedekben folyamatosan emelkedett. A vállalkozások fejlődéséhez nagyban hozzájárulhat a vállalkozói ökoszisztéma erősítése, a kooperációs lehetőségek ösztönzése, melynek különösen jó példája az autóiparban, illetve a borászati ágazatban működő cégek közötti együttműködés, de emellett hulladékfeldolgozó klaszter is működik. A tudástranszfer többféleképpen megvalósulhat. Az ipari parkban a vállalatok fizikai közelsége egymáshoz kézenfekvővé teszi az együttműködést. Vállalkozói fórumok megtartásával feltárhatóak lennének a közös igények és lehetőségek, ahol az önkormányzat akár közvetítői szerepet is elláthatna. A jövőben a város egyik kiemelt beruházása egy új könyvtár és tudásközpont lehet, amely hozzájárulna a helyiek szellemi fejlődéséhez és innovatív készségeik kibontakozásához.</p> |

<sup>41</sup> Javasolt forrás: KSH Munkaerőpiaci körzetek Magyarországon c. tanulmány (2017)

| Szakági területek | Értékelési szempontok                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|-------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                   | <p>A településen a borászati, az autóipari és a dél dunántúli hulladékfeldolgozó klaszter működik érdemben a városban, érdekképviselői szervként megyei iparkamara is meghatározó szereppel bír.</p> <p><b>P2: A humán erőforrás jellemzői és azok viszonya a helyi gazdaság igényeihez:</b><br/> Szekszárd népességére az elöregedés a jellemző. A csökkenő lakosságszám, a negatív vándorlási egyenleg a lakosság korösszetételére is kedvezőtlen hatást gyakorol, ami foglalkoztatási szempontból hátrányosan érinti a város gazdasági folyamatait. A felsőfokú végzettségűek és a szakmával rendelkező fiatalok elvándorlása magasszámú, ez a munkaképes korúak számának csökkenését okozza, mely negatív tendencia az idős korúak számához viszonyítva növekvő terhet jelent a jövőben a szociális szolgáltatások költségeinek előteremtésének vonatkozásában, valamint foglalkoztatási szempontból is kihívást jelent Szekszárd gazdasági szereplői számára. Az álláskereső korosztályi arányai között nincs túl nagy eltérés, az iskolázottsági szint azonban jelentősen befolyásolhatja a foglalkoztatási rátákat. Az önkormányzat a mélyszegénységben élők helyzetének javítására részt vesz a közmunka programban, a programban résztvevők száma 2016-2021. év között folyamatosan csökkenő tendenciát mutatott, ami emeli a sikeresen visszakérülők számát az elsődleges munkaerő-piacra, és a közfoglalkoztatásba bevontak létszáma a foglalkoztatottak létszámát erősíti.</p> <p><b>P3: Gazdasági igényeken alapuló humán infrastruktúra, oktatási-nevelési intézményrendszer jelenléte:</b><br/> A gazdaság fejlesztésében a szakképzett, magasan kvalifikált munkaerő rendelkezésre állása kulcsfontosságú. A Szekszárdi Szakképzési Centrum és a helyi vállalkozók közötti duális oktatásban történő együttműködésének célja a szakmát tanuló diákok gyakorlati tudásának erősítése, munkatapasztalat megszerzésének elősegítése. A helyi vállalkozások és a szakképzésben résztvevő oktatási intézmények együttműködése a gyakornoki programokon és duális képzéseken túl a tananyag összeállításában fontos szerepet játszhat. Szekszárdon a 2015. évi adatok alapján 11 középfokú oktatási intézmény működött, melyből kilenc a szakképzésben érdekelt. A Pécsi Tudományegyetem Kultúratudományi, Pedagógusképző és Vidékfejlesztési Kara a mezőgazdasági, a vidékfejlesztési agrármérnöki és a környezetkultúra szakirányokkal város és a várostérség részben agáripai munkaerő piaci profiljához illeszkedő képzéseket is nyújt. A 2011-es népszámlálás adatai alapján összességében elmondható, hogy az érettségizett és felsőfokú tanulmányokat folytató lakosság száma a településen élők számának a felét teszik ki, ami a város jövőbeli fejlődésének egyik kulcsa lehet.</p> <p><b>P4: Gazdasági szereplők tőkeereje (magánberuházások alakulása)</b><br/> A vállalkozások túlnyomó többségét mikro- és kisvállalkozások teszik ki. Ez azonban nem jelenti azt, hogy a városban ne lennének jelen tőkeerős, beruházni képes és hajlandó vállalkozások. A város ipari gazdasági területen működő cégek között hagyományosan tőkeintenzív vállalkozások is jelen vannak. Az elmúlt évek beruházásai, a csarnoképítések az ipari parkban mind arra mutatnak, hogy a városban rejlő gazdasági potenciált egyre többen felismerik.</p> <p><b>P5: A helyi gazdaság ágazati szerkezete (vállalkozások ágazati megoszlása)</b><br/> Az elmúlt két évtizedben mind a regisztrált egyéni vállalkozások, mind a kft-k száma folyamatosan emelkedett, ami élenkélő vállalkozó kedvre utalt. Ezt támasztja alá az is, hogy a főállású egyéni vállalkozók száma 2008 és 2020. között mintegy 8-10 %-kal emelkedett. Az elmúlt évtizedekben a regisztrált kft. számára vonatkozó trendvonal üteme is kedvező volt, bár az elmúlt egy-két évben a legelterjedtebb vállalkozási formában tevékenykedő vállalkozások köre nem bővült.</p> <p>A vállalkozások nemzetgazdasági ág szerinti megoszlását vizsgálva látható, hogy a településen működő vállalkozások több, mint 13 %-a mezőgazdasági vállalkozás, ez magasabb, mint az országos átlag, feltehetőleg a borászati tevékenységnek</p> |

| Szakági területek                              | Értékelési szempontok                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
|------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                | <p>köszönhető. A fentiekén túl meghatározó szerepe van a város életében a feldolgozóiparnak (elsősorban élelmiszeripar, könnyűipar), de a legtöbb vállalkozás a szolgáltató szektorban dolgozik, ezen belül kifejezetten sokan tevékenykednek a kereskedelem, gépjárműjavítás, és a szakmai, tudományos, műszaki tevékenység területeken is. Ez utóbbi területen a szektor kifejezetten erősnek is mondható, mivel a vállalkozások közel 40%-a társas vállalkozásnak minősül.</p> <p>2019. évben Tolna megye 100 legnagyobb árbevételű vállalkozásai közül mintegy 20-22 cég volt szekszárdi székhelyű volt. A feldolgozóipar továbbfejlesztése jövedelmező irány lehet a helyi gazdaság fejlődésében. A feldolgozóipar fejlesztésében a helyi erősségekre, hagyományokra, természeti és logisztikai adottságokra érdemes támaszkodni.</p> <p><b>P6: A helyi gazdasági infrastruktúra helyzete (kereslet-kínálat, közművesítettség, ipari parkok, iparterületek jellemzői)</b></p> <p>Az elmúlt években jelentősen javultak a helyi gazdaságot kiszolgáló infrastrukturális feltételek. A város megközelíthetőségét javító közúti infrastrukturális fejlesztések javították a teherforgalom lehetőségeit. A közúthálózatfejlesztésére további igény mutatkozik, főként a belvárost elkerülő út befejezésére van jelentős igény.</p> <p>Az elmúlt években tovább bővült a város keleti részén található ipari park. Az ipari park új területei iránt magas érdeklődés mutatkozott, mára lényegében teljes az ipari park kihasználtsága. A Modern Városok Program keretében a település az ipari parkok bővítése mellett kötelezte el magát, amely további gazdasági fejlődést eredményezhet a városban. Szekszárd gazdaságának az egyik alapja, a város egyik vonzereje a borászati tevékenység, az erre épülő gasztró és ökoturizmus.</p> |
| <b>A város, várostérség szolgáltatási mixe</b> | <p><b>P7: A helyi gazdaságot kiszolgáló szolgáltatási mix jelenléte (fejlett üzleti szolgáltatások elérhetősége, a munkavállalók gyerekei számára bölcsőde/óvoda stb.)</b></p> <p>A település egy kiemelt célja a prosperáló gazdaságfejlesztés, amelynek fontos része, hogy a városban egy olyan környezet jöjjön létre, amely a helyi gazdasági szereplők igényeit képes kielégíteni. Ennek érdekében a város olyan ingatlanokat és területeket jelöl ki, amelyek iparitechnológiai, mezőgazdasági, feldolgozóipari, szolgáltató és K+F beruházásokra alkalmasak, és amelyeket az ezekben az ágazatokban tevékenykedő vállalatok részére tud bocsátani. A helyi mikro- és kisvállalkozások jellemzően nehezebben ellenállnak a piac kihívásainak, annak ellenére, hogy számos vállalkozó kiváló minőségű terméket állít elő. A helyi vállalkozók jobb érvényesüléséhez a városnak megfelelő ösztönzőket, képzéseket, tájékoztatást, mentorálást, kapcsolatépítési lehetőségeket kell biztosítania.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| <b>Az önkormányzat(ok) gazdálkodása</b>        | <p><b>P8: Önkormányzat településfejlesztési forrásainak összetétele, s az elmúlt 5 év tendenciái a saját forrás és a támogatások megoszlását is vizsgálva</b></p> <p>Az önkormányzat éves összes költségvetési bevétele az elmúlt néhány évben – elsősorban a kovidnak köszönhetően -csökkent, a költségvetési kiadások és bevételek egyensúlyban voltak. Ez részben azzal magyarázható, hogy a városnak jelentős összegű adósságot kellett törlesztenie. A korábbi években felhalmozott adósságok miatt a városvezetésnek korlátozottak voltak a lehetőségei az önerőből történő beruházások megvalósításaira. Az elmúlt éveket vizsgálva 2015-ben volt a legmagasabb az önkormányzati beruházások aránya az összes kiadáshoz képest 37%-kal. 2020-ban a kiadásoknak mindössze 14%-át tették ki a beruházások. A beruházások mellett a felújításra fordított költségek csökkentek jelentősen, mindössze a költségek 1%-et teszik ki az erre a célra fordított összegek. A korábbi időszakhoz képest a város a 2021-2027-es időszakban az operatív programokon keresztül lényegesen kevesebb forráshoz juthat hozzá, épp ezért elengedhetetlen, hogy a város a jövőben gazdaságosabban és hatékonyabban használja fel a forrásait, továbbá keresnie kell az alternatív forrás lehetőségeket (pl. közvetlen EU-s források).</p> <p><b>P9: Önkormányzati település- és gazdaságfejlesztési együttműködések bemutatása:</b></p> <p>Szekszárd életében 137, a közösségi élet minden területét lefedő önkéntes és civil közösség által végzett tevékenység kiemelkedő jelentőségű. Szekszárd város</p>                                                                                                                                                                                                                                         |

| Szakági területek | Értékelési szempontok                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
|-------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                   | <p>önkormányzatával a fenntarthatósági folyamatok elősegítése érdekében civil szervezetekkel és alapítványokkal működik együtt. Szekszárd MJV Önkormányzata a városi szintű civil ügyekben deklaráltan együttműködő legitim civil partnere a Szekszárdi Civil Kerekasztal, mely a civil kontroll lehetőségét is megteremti a döntés előkészítés és végrehajtás során. A városfejlesztésben egyre nagyobb szerepet kapnak az alulról szerveződő kezdeményezések, a döntéshozatalba jobban bevonásra kerül a lakosság.</p> <p>A 2011-es népszámlálási adatok alapján az elmúlt tíz év alatt a városi lakosság vallási felekezethez tartozása jelentősen csökkent, azonban a település vallásfelekezeti összetétele lényegében nem változott az évek során, a város többségében katolikus lakossága mellett a reformátusok aránya számottevő.</p> <p>Az egyházak több helyi oktatási intézmény működtetői, az önkormányzattal történő együttműködésük kiemelt jelentőségű. Az egyházak közösség-szervező ereje, etikus magatartásról szóló tanai hozzájárulhatnak a kölcsönös előnyökön alapuló gazdaság szervezéséhez is.</p> <p>Szekszárd népességén belül a nemzetiségek aránya - részben asszimilatív folyamatok miatt - majdnem elenyészett. Jelenleg német és roma kisebbségi önkormányzat működik a városban, melyek kulturális és érdekképviselői szerepük mellett a helyi gazdaságfejlesztésben is szerepet játszanak. A német és roma önkormányzatok hozzájárulnak a határon túli együttműködések megerősítéséhez.</p> |

### 2.3.2 Zöldülő város

| Szakági területek                              | Értékelési szempontok                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>A város, várostérség szolgáltatási mixe</b> | <p><b>Z1: Zöld hálózatok és zöld szolgáltatások térségi kiterjedése:</b> energiatermelés és tárolás kiépítettsége, körforgásos gazdaság jelenléte, a városban elérhető éghajlatváltozáshoz történő alkalmazkodást ösztönző tevékenységek bemutatása:</p> <p>Szekszárdon a napfénytartam éves összege átlagosan 1750-2050 óra között alakul, ami jelentős részben elegendő lenne a fűtés és a használati melegvíz előállításához. Rendelkezésre áll továbbá szélenergia hasznosítás, illetve a föld geotermikus energiája is. A lakossági kérdőívek kiértékelése szerint a város lakosságának 9%-a okos otthonban él, korszerű, környezetbarát megújuló energiafelhasználással (földhő, napenergia), melyből megállapítható a növekvő tendenciájú környezettudatos energiafelhasználás. Az intézményi kérdőívek válaszaiból kapott eredmény alapján azok legalább 40%-a megújuló energiaforrással fedezi energiaszükségletét. Szekszárd barnamezős beruházása, az épülő Tudásközpont már a kor igényeinek megfelelő energiahasznosítással kerül megvalósításra, fenntartható működését 150 kWp teljesítményű napelem panelek támogatják majd.</p> <p>A városban elérhető energiaszolgáltatók modern, energiahatékony technológiai megoldásokat valósítottak meg, így Szekszárd lakosai számára is rendelkezésre áll az okosmérés és az okos hálózat használatának lehetősége. A helyieknek ezáltal módjukban áll változtatni felhasználói szokásaikon, a tudatos energiafelhasználás révén csökkenthetik energiadíj számlájukat és hozzájárulhat az üvegházhatás visszaszorításához.</p> |
| <b>A város, várostérség gazdasága</b>          | <p><b>Z2: Városi és várostérségi gazdasági vállalkozások környezetre gyakorolt hatásai (légszennyezés, talajszennyezés, zaj, szag, teherforgalom stb.)</b></p> <p>Egyes elemek környezeti terhelési értéke, környezetvédelmi intézkedések</p> <p>A város dombvidék és az alföld találkozásánál fekszik, a dombvidéken a felszín lösziszap fedt. A talajtakaró változatosságának meghatározó talajtípusa a csernozjom talajtípusok (80%). Az egykori tájhonos tölgyerdők eltűntek, a mai erdők jó része telepített (fenyő, fűz, akác) erdő.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |

| Szakági területek                | Értékelési szempontok                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|----------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                  | <p>A város kiváló természeti adottságai miatt magas színvonalú a szőlőművelés, borászat az ehhez kapcsolódó egyéb kiegészítő mezőgazdasági tevékenység, szolgáltatásnyújtás. A tájhasználatot történelmi idők óta meghatározza a mezőgazdasági tájhasználat, a város jelentős része tájképvédelmi terület.</p> <p>Szekszárd levegőminőségét döntően a közlekedésből, illetve a fűtésből (fosszilis tüzelőanyagok elégetéséből) származó légszennyező anyagok (CO<sub>2</sub>, CO, NO<sub>2</sub>, SO<sub>2</sub> és szilárd anyag) kibocsátása határozza meg. Ehhez adódnak hozzá az ipari, mezőgazdasági üzemek légszennyező pontforrásainak kibocsátásai (pl. illékony szerves vegyületek /VOC), továbbá a diffúz szennyezések (pl. por, szaganyagok, stb.) hatásai, illetve a környező légszennyezőktől (pl. szomszédos v. távolabbi településektől) beáramló szennyezőanyagok. Az előző években megépült, a várost tehermentesítő utak (É-i, Ny-i, K-i) révén csökkent gépjárműforgalom hatására a közlekedésből eredő légszennyezettség is kisebb lett.</p> <p>A zaj és rezgés tekintetében Szekszárdon komolyabb problémák nem mutatkoznak, a város ipari, gazdasági, kereskedelmi területeinek elhelyezkedése rezgésvédelmi szempontból kedvező, mert a legjelentősebb üzemek ipari parkokban, tömbökben települtek. A zaj és rezgés jellemzően közlekedési eredetű, a főbb városi utak közvetlen környezetében jelentősebb a terhelés.</p> <p>A levegő szálló-portartalma a természetföldrajzi adottságok miatt közepes. Már napjainkban is súlyos egészségügyi problémákat okoz az allergén növények pollenszórása (pl. parlagfű), de ez a trend a klímaváltozás hatására növekedni fog. A várost érő zajterhelések három forrásból származhatnak, így a közlekedésből, az ipari tevékenységből, és egyéb szolgáltatásokból (pl.: szabadtéri rendezvények). Ezek közül – a mérések szerint is legjelentősebb a legelső, hiszen a városközponton részben átmenő főút forgalma erőteljes zajhatást jelent (nem beszélve a korábban említett levegőszennyezésről). Ezeknek a hatásoknak a csökkentése – forgalomszervezési eszközökkel már megkezdődött.</p> <p>Veszélyforrásként jelentkezhetnek a város térségében működő állattartó telepek, amelyek – nem megfelelő hulladékkezeléssel – a környezetükben súlyos talaj-, illetve talaj, vagy felszíni vízszennyezést okozhatnak.</p> |
| Az önkormányzat(ok) gazdálkodása | <p><b>Z3: önkormányzat és intézményeinek energiagazdálkodása</b><br/> <b>(Önkormányzati ingatlan állomány energia tanúsítványa, megvalósult energetikai fejlesztések), Településüzemeltetés: energiahatékonyságot támogató intézkedések bemutatása:</b></p> <p>Az önkormányzati intézmények növekvő tendenciájú környezettudatos energiafelhasználásra való törekvését az intézmények egy részének megújuló energiaforrásból történő működtetése példázza: az intézményi kérdőíves felmérésben megkérdezettek 30 %-a nyilatkozta, miszerint Szekszárd város önkormányzati intézményei alkalmaznak székhelyükön vagy telephelyükön napelemet vagy napkollektort. Az intézményekben megtalálhatóak a helyi közüzemi szolgáltatók okos fogyasztásmérői és olyan okos épület irányítórendszerek, melyek távolról vezérelhetők és az épületekben automatikusan szabályozzák annak hűtését, fűtését vagy akár rolóit. Szekszárd barnamezős beruházása, az épülő Tudásközpont már a kor igényeinek megfelelő energiahasznosítással kerül megvalósításra, fenntartható működését 150 kWp teljesítményű napelem panelek támogatják majd.</p> <p>A település energiahatékonyságának fejlesztése céljából a város önkormányzata 2014-ben megjelentette Szekszárd MJV Fenntartható Energia Akcióterve c. kiadványát. Az Akciótervben szereplő javaslatok tartalmazzák a város önkormányzati működési struktúrái és önkormányzati épületei energiahatékonysági korszerűsítésének tervét. Szekszárd MJV Fenntartható Energia Akciótervének Felülvizsgálata című kiadvány további megvalósítandó intézkedésjavaslatokat fogalmaz meg az önkormányzati szektor vonatkozásában. Ezen intézkedések mindegyikének megvalósításával Szekszárd városa összesen további 8,2%-os CO<sub>2</sub>-kibocsátás-csökkentést érhet el a</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |



| Szakági területek                 | Értékelési szempontok                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
|-----------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                   | <p>2011-es szinthez képest, így a település összességében 21,3%-kal csökkentheti kibocsátását.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| Városi és várostérségi közművek   | <p><b>Z4: Közműhálózat: Energiaközművek – megújuló energia jelenléte, aránya:</b><br/> Szekszárd beépített területén a teljes közműellátás szinte mindenhol megoldott: a vezetékes ivóvíz ellátás zárt, a közcsatornás szennyvízelvezetés nyílt és zárt árokrendszerrel formájában. A város központjában zárt csapadékgyűjtők találhatóak. Az energiahordozók közül a villamosenergia és a földgáz áll a város rendelkezésére és a megújulóenergia felhasználás is megjelent a településen. A napfénytartam éves összege (átlagosan 1750-2050 óra) jelentős részben elegendő lenne a fűtés és a használati melegvíz előállításához. Rendelkezésre áll továbbá szélenergia hasznosítás, illetve a föld geotermikus energiája is. A lakossági kérdőívek kiértékelése szerint a város lakosságának 9%-a okos otthonban él, korszerű, környezetbarát megújuló energiafelhasználással (földhő, napenergia), melyből megállapítható a növekvő tendenciájú környezettudatos energiafelhasználás. Az intézményi kérdőívek válaszaiból kapott eredmény alapján azok legalább 40%-a megújuló energiaforrással fedezi energiaszükségletét. Szekszárd barnamezős beruházása, az épülő Tudásközpont már a kor igényeinek megfelelő energiahasznosítással kerül megvalósításra, fenntartható működését 150 kWp teljesítményű napelem panelek támogatják majd.</p> <p><b>Csapadékvíz hasznosítása:</b><br/> A Szekszárdi-dombság keleti oldalairól a lehulló csapadékvíz a város irányába fut le nyílt és zárt árokrendszeren keresztül, mely a településen gyakran problémát jelent, hiszen a vízmosságokon, szurdikokon lezúduló sáros csapadékvíz rendszeresen kisebb-nagyobb károkat okoz. Elvezetésére, visszatartására teraszosítással, övások rendszerrel, lassító, hordalékfogó műtárgyakkal védekezik a város, melyek azonban a hirtelen lehulló nagy mennyiségű csapadék visszatartására nem elegendőek. Különösen a nyílt csapadékvíz-elvezető árkok állapota kritikus, nem megfelelő az urbánusabb életvitel elvárásainak (motorizáció, helyfoglalás, település arculat), illetve az árkok karbantartása is állandóan jelenlévő, plusz feladatot ró a városra.</p> <p><b>Vízgazdálkodás, szennyvízelvezetés rendszere:</b><br/> Szekszárd a felszín alatti vizek állapota szempontjából fokozottan érzékeny minősítéssel jelzett területen helyezkedik el, mivel felszín alatti területe kiemelten érzékeny a külső eredetű szennyezéssel szemben és talajvíze könnyen szennyeződik. Ebből kifolyólag a városban kiemelten fontos a szennyvíz szikkasztása, csatornarendszerben történő elvezetése.</p> <p>A város közigazgatási területe geodéziailag két részből áll: míg egyik fele dombvidéki, a másik fele sík területen helyezkedik el, melynek megfelelően alakult a szennyvíz gyűjtése is. Bizonyos városrészek gravitációs csatornahálózattal ellátottak, másokról átemelőn és nyomócsövön kerül a szennyvíz közvetlenül a tisztító telepre. A városban a szennyvíztisztítótelepen keletkező szennyvíziszap hasznosítása egy komposztáló egység kiépítésével történik a környezet terhelésének és az üzemeltetési költségek csökkentése érdekében. A településen a közüzemi szennyvízgyűjtő-hálózatban elvezetett összes szennyvíz mennyisége folyamatos növekedő tendenciát mutat. A hálózatba illegálisan bekötött csapadék mennyisége jelentősen növeli a csapadékos időszakokban a szennyvíztisztító telepre érkező szennyvíz mennyiségét. A tisztított víz befogadója a Sió csatorna.</p> |
| Városi és várostérségi közlekedés | <p><b>Z5: Jellemző közösségi közlekedési módok szolgáltatási oldalon:</b><br/> Szekszárdon a személygépjármű és gyalogos közlekedés a jellemző, köszönhetően Tolna megye településhálózatának, valamint a város földrajzi adottságai miatt.</p> <p>A főúthálózat (M6) mellett az összekötő utak is fontos hálózati szereppel bírnak Szekszárd és a várost körbe ölelő települések közötti közlekedésben. Szekszárd közlekedési infrastruktúráját az alacsony vonalsűrűség, a lassú haladási sebesség és az utak rossz minősége jellemzi. Az 56-os főútvonal Szekszárd teljes hosszán átmenő szakasza korábban jelentősen terhelte a városközpontot, a tehermentesítő út mérsékelte az ott átmenő forgalmat. Szekszárdon általános igényként merül fel a</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |



| Szakági területek                     | Értékelési szempontok                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|---------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                       | <p>meglévő belterületi utak és a járdák felújítása, és néhány meglévő összekötő út felújítása is időszerűvé vált.</p> <p>Míg a személygépkocsik száma nő Szekszárdon, addig a helyi autóbusz közlekedést használók száma folyamatosan csökken. A tömegközlekedési eszközök használatával a CO<sub>2</sub> kibocsátás csökkenthető a városban, ezért további forgalomszervezési lépések, a járműpark és a kiszolgáló infrastruktúra (töltők, megállók) korszerűsítése – lehetőség szerint elektromos vagy hibrid buszok beszerzése segítheti a lakosság tömegközlekedésben való aktívabb részvételét.</p> <p>Tolna megye vasúti infrastruktúrája korszerűtlen, helyzete kedvezőtlen. A megyeszékhelynek nincs közvetlen kapcsolata a régió másik két megyeszékhelyével. A legjelentősebb vasúti összeköttetés a Budapest-Dombóvár-(Kaposvár-Gyékényes, illetve Pécs) vonal, mely déli irányba – Horvátország, Szlovénia – azaz az Adriai tengerrel teremt kapcsolatot. Ez a vasúti vonal az európai törzshálózati fővonalak közé tartozik, de műszakiforgalmi kapacitása és teljesítménye elmarad a többi magyarországi fővonalától. A vasúti közlekedésből hiányoznak az intermodális kapcsolatok.</p> <p>A megyeszékhelyhez közeli Ócsény településen található a megye egyetlen belföldi, légi közlekedésre alkalmas repülőtere, amelynek személyszállításra alkalmassá tételéhez jelentős infrastrukturális beruházások megvalósítása lenne szükséges.</p> <p>A vízi közlekedés szempontjából a Duna, mint nemzetközi vízi út, jelenleg a személyszállítás és a turizmus szempontjából, mint kiemelkedő lehetőség nem hasznosított. A közlekedési kapcsolatok fejlesztéséhez a kikötőhálózat és logisztikai központok kiépítése szükséges. A Sió csak időszakosan és kisebb testű hajókkal hajózható. Szükséges lenne a Sió vízi szállításra alkalmassá tétele, turisztikai célú hasznosítása is.</p> <p>A város hosszú távú célja, hogy növekedjen a környezetbarát kerékpáros közlekedés aránya Szekszárdon, ezért fontosnak tartjuk a kerékpárút-hálózat fejlesztését, bővítését. 2022-ig 7,4 km hosszúságban épült közlekedésbiztonsági célt szolgáló kerékpárút, melynek egy szakaszán gyalogos forgalom is bonyolódhat. A munkába járást megkönnyítő kerékpáros közlekedés további fejlesztését is tervezi az önkormányzat. A település belső hálózatfejlesztésén túl további cél Szekszárd bekapcsolódása, bekötése az országos kerékpárút hálózatba. Térségi kerékpárút megépítése lenne szükséges Szekszárd - Bonyhád (Sötétvölgy érintésével) és Szekszárd - Fadd - Dombori viszonylatban is.</p> <p>A közlekedés által okozott ÜHG kibocsátás csökkentésére költséghatékony és reális alternatívát kínálnak az elektromos személygépjárművek és tömegközlekedési eszközök beszerzése.</p> |
| <b>Környezet- és természetvédelem</b> | <p><b>Z6: Zöldfelületi ellátottság:</b></p> <p>Szekszárd biológiaiilag aktívnak tekinthető területei azon zöldfelületek összessége, melyek összefüggő, növényzettel fedett részei a városnak. A város vonatkozásában a Központi Statisztikai Hivatal által nyilvánosságra hozott adatokból láthatóvá válnak ezen területek egymáshoz viszonyított arányai. Míg a burkolt, beépített felületek aránya a 2020-ban végzett területmérés alapján 51,26 %-ot tett ki (49,46 ha), a biológiaiilag aktív felületek, mint erdők, közparkok és közkertek összességének mérete ugyanezen évben elérte a város közigazgatási területének 48,72 %-át (47 ha). Utóbbi kategóriában a fátlan zöldfelületek (közparkok és közkertek együttesen 44 hektáron) aránya a város teljes zöldterületének legnagyobb részét, 93,62 %-át teszik ki, míg a fásított zöldfelületek annak csupán 6,38 %-át (3 ha) képezik. A 2018-2020 időszakban a városban található közparkok területének kismértékű csökkenése, illetve a közkertek összterületének gyarapodása volt megfigyelhető. A helyi lakosok kérdőíves megkérdezésük során közepes elégedettségükről nyilatkoztak a városban rendelkezésre álló zöldfelületek állapotáról, mint életminőséget befolyásoló tényezőről. Javaslataik alapján a területek eszközfejlesztésekkel és rendezvények szervezésével élhetőbbé válnának számukra.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |

| Szakági területek | Értékelési szempontok                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|-------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                   | <p><b>Z7: Természeti ökoszisztémák helyzete</b></p> <p>Szekszárd a Szekszárdi-dombság, a Sárvíz-völgy, a Tolnai-hegyház és a Tolnai-Sárköz kistájak határán fekszik.</p> <p>A földhivatali nyilvántartás szerint az erdők összes területe: 2100,9 ha, a szőlők és gyümölcsösök összes területe 491,9 ha</p> <p>Szekszárd közigazgatási területének több, mint felét teszik ki a síkvidéki, mély fekvésű területek szántóföldjei és rétjei. A földhivatali nyilvántartás szerint ebből a rétek, legelők, és nádasok összes területe: 510,2 ha</p> <p>Időszakos fedettséget adó lágyszárú növényzettel borított területek A szántók területe a földhivatali alaptérképen: 3262,55 ha</p> <p>Szekszárd legfontosabb szántóföldi növényei a búza, a kukorica és a vöröshagyma. Híres szőlőtermő vidék, a történelmi szekszárdi borvidék a Szekszárdi-dombság kistáj területének nagy részét magába foglalja. Az erdőterületek nagy része telepített. Uralkodó természetes erdőtársulása az illír elemekben gazdag gyertyános tölgyes (Helleboro-Carpinetum), gyakoriak a cseres-tölgyesek (Quercetum petraeae-cerris), megközelíthetetlen területeken előfordulnak még kisebb virágos kőrises molyhos tölgyesek (Orno-Quercetum). A Szekszárdi-dombság területén foltokban akadnak tiszta bükkösök (Melitti-Fagetum silvaticae) is. A nem művelt domboldalakon löszpuszta-gyepek is előfordulnak, amelyekben számos védett növényfajt (pl. szennyes ínfű, bíboros kosbor, leány és fekete kökörtő, tavaszi hérics, pusztai meténg, csillagószirózsa stb.). A területek állatvilága gazdag, több védett és fokozottan védett faj él a területen. A terület legnagyobb részén jó vízgazdálkodású, agyagbemosódásos barna erdőtalajokat találunk. A Szekszárdi-dombság nyugati részén pannóniai üledékeken képződtek, többnyire erdővel borítottak. A magasabb domboldalakon löszön képződött barna erdőtalajok, illetve a Tolnai-Sárköz határterületén csernozjom barna erdőtalajok alakultak ki, nagyjából szőlőt művelnek rajtuk. Az alacsonyabb dombhátakon a löszön termékeny mésztepedékes csernozjomok képződtek, ezeket szántóföldek foglalják el. A patak völgyekben réti öntéstalajokat találunk, amelyeknek kétharmadán rétek és legelők vannak.</p> |

### 2.3.3 Digitális város

| Szakági területek                        | Értékelési szempontok                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Város és térsége gazdasága</b>        | <p><b>D1: Digitális technológia-szolgáltatók helyi jelenléte</b></p> <p>A digitális technológiaszolgáltatók helyi jelenléte a digitális város alapját képezi. A településen működik, a digitális szolgáltatások nyújtása terén Tolna megyében meghatározó szereplő, a Tarr Kft., amely az egyik legjelentősebb piaci értékkel bíró szekszárdi vállalkozás. Ezen túl az városban az országosan ismert nagy szolgáltatók mindegyike elérhető, a település lefedettsége teljes körű, üzemzavar, hálózatkiesés elvétve, helyi, rendkívül lokális módon tapasztalható, azaz a digitális és okos megoldások alkalmazásához, fejlesztéséhez szükséges hálózat a városban rendelkezésre áll.</p> |
|                                          | <p><b>D2: Digitális technológiát alkalmazó cégek jelenléte (közszolgáltatók (beléptető, kamera, irányítórendszerek stb.), Ipar 4.0, szolgáltató szektor)</b></p> <p>A városban kimagaslóan magas a térfelügyelő kamerák száma, ezek elhelyezkedése azonban nem minden esetben optimális, a képminőség nem felel meg a kor elvárásainak. A kamerahálózat hiányosságai indokoltá teszik a rendszer felülvizsgálatát az elkövetkező időszakban.</p>                                                                                                                                                                                                                                         |
| <b>A város és várostérség társadalma</b> | <p><b>D3: A lakosság digitális eszköz ellátottsága, kompetenciák, felhasználói szokások:</b></p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |

| Szakági területek                         | Értékelési szempontok                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
|-------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                           | <p>A szekszárdi lakosság körében végzett felmérés szerint a lakosság digitális ellátottsága magas, szinte a teljes lakosság rendelkezik valamilyen informatikai eszközzel a kérdőíves felmérés szerint.</p> <p>Szekszárdon a széles körben elterjedt és egyre „okosabb” digitális eszközök fejlődésével a város lakosságának is együtt kell fejlődnie. Az okos eszközök jelenléte mellett azonban problémát jelenthet az IKT eszközök funkcióinak használata az előregedő, időskorú lakosság, az alacsony iskolázottságúak és a szegregált városrészen élők körében. Az internetet a lakosság elsősorban információszerzésre, kommunikálásra, valamint közösségi oldalak látogatására használja. Az élet egyre több területén válik szükségessé – különös tekintettel az online ügyintézés elterjedésére - a kor követelményeinek megfelelő digitális kompetenciák. Ezt a kívánatos követelményt a COVID-19 pandémia felgyorsította. A város az utóbbi években nagy figyelmet szentelt a lakosság digitális kompetenciáinak fejlesztésére mind az iskolarendszerű, mind a felnőttképzés területén. Szekszárd jövőképében fontos célkitűzésként jelentkezik az időskorúak és a megfelelő digitális kompetenciák hiányában szenvedő szegregált társadalmi rétegek további digitális felzárkóztatása.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| A város, várostársaság szolgáltatási mixe | <p><b>D4: A digitális átállást lehetővé tevő infrastruktúra mennyiségi és minőségi jellemzői:</b></p> <p>A digitális átállás alapját a város tulajdonában lévő optikai hálózat biztosítja. Ennek fejlesztésével a város üzemeltetése hatékonyabbá válik, a szolgáltatások köre szélesedhet. A hálózat jelentős kiterjedésű, azonban a fejlesztést gátolja, hogy mára a kábelek elavultak, nem bírják az újabb technológiákhoz szükséges terhelést. Ennek megfelelően az optikai hálózatot nem csak bővíteni, hanem indokolt esetben cserélni is szükséges, hogy a kor elvárásainak megfelelő kapacitással rendelkezzen. Szekszárdi Szakképzési Centrum tagintézményeiben az E-Kréta, KIR, KIRA, Ultimate rendszerek használata terjedt el a gyakorlatban, illetve a tanórák legalább 30%-ában IT, IKT eszköz és / vagy digitális technológia használatát preferálják. A Robotika, LEGO, GEOMATECH alapjait ismertetik meg az Ady Tagintézményében. A nevelőtestületi tagok szakmai felkészültségének növelése érdekében folytatott IT ismeretbővítő tevékenységet digitális tananyaggal folytatott oktatással, belső tudásmegosztásban segítette a város.</p> <p><b>D5: Digitális ügyintézési lehetőségek a (köz)szolgáltatások területén, digitális felkészültségi állapot:</b></p> <p>Az e-ügyintézés kényelmes, otthonról is elvégezhető alternatívát jelent a hagyományos, személyes megjelenést kívánó hivatali ügyintézéssel szemben. A digitális ügyintézés költségtakarékos és időtakarékos megoldást kínál a városban élők számára, hiszen, nincs szükség utazásra, sorban állásra. Ennek ellenére továbbra is többen választják a hagyományos ügyintézés. Az alacsonyabb iskolázottságú, az időskorú lakosság körében megfigyelhető egyfajta ellenállás az online ügyintézéssel szemben az ügyintézéshez szükséges digitális kompetenciák hiánya miatt. Szekszárdon 2019-től az Önkormányzati Hivatali Portálon keresztül egyre több ügy elektronikusan is intézhető, ügyek sora indítható és egyszerűen nyomon követhető. A portál segítségével a papír alapú, személyes ügyintézés helyett online is intézhető a magán és vállalkozói helyi ügyek is a legnagyobb biztonság mellett, gyorsabban, átláthatóbban és környezetkímélőbb módon. Az e-ügyintézés országosan egységes ügymenetet biztosít, a felhasználók nyomon követhetik az általuk elektronikusan indított helyi önkormányzati ügyeket (HIPA bevallás, gépjárműadó, adóegyenleg lekérdezés, szociális támogatási kérelem benyújtás, születési anyakönyvi kivonat igénylés, stb.), a folyamatok aktuális állapotát, megnyithatják a lementett űrlapokat és lekérhetik akár a helyi adóegyenlegüket is. Az Önkormányzati Hivatali Portálon keresztül bejelentkezett felhasználók mintegy félszáz helyi ügyet indíthatnak. A város tudatosan törekszik a digitális ügyintézési lehetőségek körének kiszélesítésére. A város által üzemeltetett közszolgáltatók weboldalaikon keresztül elérhetőek és lehetővé teszik az online ügyintézés, hibabejelentést, ezzel hatékonyabbá téve a</p> |

| Szakági területek                 | Értékelési szempontok                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|-----------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                   | <p>városüzemeltetés munkáját. Az e-ügyintézés fejlesztésének következő lépése a további online ügyintézési lehetőségek feltérképezése, implementálása.</p> <p><b>D6: Digitális (adat alapú) feladatszervezés helyzete a közfeladat ellátásban:</b><br/> Az elmúlt 5 évben a városi intézményekben folyamatos informatikai fejlesztésben vett részt, és az intézmények egy részénél jelenleg is folyamatban vannak különböző IKT fejlesztések. A korábbi informatikai fejlesztések elsősorban eszközparkfejlesztést - főként személyi számítógépeket, lap topokat - és hálózatfejlesztést jelentettek. Összességében a digitális feladatszervezéshez kedvező infrastrukturális háttér áll a város és fenntartott intézményei rendelkezésére. Az infrastrukturális háttér működtetésére rendelkezésre álló humán erőforrás számára azonban kevés intézményben tartottak IKT felhasználói kompetenciákat fejlesztő oktatásokat. Szekszárd MJV számára az e-ügyintézés fejlesztése során fontos szempont az ügyfélbarát kommunikáció kialakítása, az e-közigazgatás folyamatos felülvizsgálata, az integritáskontroll bevezetése (antikorrupciós metódus kialakításával), valamint az optimális feladatellátó kijelölése a konkrét feladatok mellé.</p> |
| Az önkormányzat(ok) gazdálkodása  | <p><b>D7: Digitális adatbázisok és adatfeldolgozás az önkormányzati tulajdonú, fenntartású épület-infrastruktúrák esetében, digitális épületüzemeltetés</b><br/> Az önkormányzat digitális adatbázisának kialakítása folyamatos feladat. A VIIR (Virtuális Interaktív Ingatlannyilvántartási Rendszer) egy épületüzemeltetést segítő, web alapú szoftvercsomag. A rendszer 2013-ban indult el 8 épület felmérésével és a digitális adatbázis kiépítésével. Tartalmazza az egyes önkormányzati intézmények, épületek digitális adatbázisát. Az alaprajzokon túl szerepeltethetők az épülethez kapcsolódó karbantartási események, fejlesztési, beruházási események (szerződések, közbeszerzési események, engedélyek, határozatok), gazdasági események.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| Környezetvédelem, városi klíma    | <p><b>D8: Környezeti szenzorok fajtái, egyéb jellemzői, kapcsolódó adatmenedzsment:</b><br/> Szekszárd város éghajlatában megfigyelhetők a Magyarországon jelentkező klímaváltozás főbb következményei: a térség éves átlaghőmérsékletének növekedésével a településen mért minimum és maximum hőmérsékletek is emelkednek. Jellemzővé válik a csapadékeloszlás fokozódó koncentráltasága a lehulló csapadék összmenyiségének csökkenése mellett. Mindezek következtében az aszályos időszakok és a forrónapok számában növekedés figyelhető meg. A Szekszárd MJVÖ által kidolgozott Szekszárd Megyei Jogú Város Klímastratégiája c. dokumentum bemutatja a település éghajlatváltozással szembeni sérülékenységet és veszélyeztetett helyi értékeit: a város elszenvedője hőhullámoknak, épületei viharok által veszélyeztetettek, a településre jellemzőek továbbá az aszályok, a belvíz-, árvíz- és villámárvíz veszély és az ivóvízbázisok sérülékenysége, a természetes élőhelyek és az erdők veszélyeztetettsége. A Stratégia az éghajlatváltozáshoz történő alkalmazkodást segítő projektek bemutatásával törekszik hozzájárulni a klímaváltozás negatív következményeinek mérsékléséhez.</p>                                                |
| Városi és várostérségi közlekedés | <p><b>D9: Digitális megoldások a helyi közösségi és közúti közlekedésben:</b><br/> Szekszárdon a helyi közösségi közlekedést az autóbusz közlekedés testesíti meg. A buszokban található globális helymeghatározáson alapuló (GPS) utastájékoztató rendszert összehangolták a főbb megállóknál 2015-ben kiépített LED-es utastájékoztató táblákkal. A bérlet és a menetjegy az autóbusz gépkocsivezetőjén kívül már a Nemzeti Mobilfizetési Rt.-vel kötött Közlekedési mobiljegy applikáción keresztül is megvásárolható, és az autóbusz QR-kóddal érvényesíthető. A Volánbusz Rt. rendelkezik honlappal, ahol net alapú tájékoztatást nyújt az utasok részére. Önkiszolgáló módon az utasinformatikai termináloknál, a személyi számítógépeken vagy a mobil személyi telematikai készülékeken (okos telefon WAP csatlakozással) lehet útvonal-ajánlatot kérni. Valamennyi oldal „statikus” formában, kereső algoritmusok nélkül és csak magyar nyelven elérhető. A közlekedés fejlesztés lehetséges módja az alapfolyamatok valós idejű követése - rövid ciklus idejű helyzet- és állapotinformációk lekérdezésével -, azaz a dinamikus információk felhasználása</p>                                                                              |

| Szakági területek               | Értékelési szempontok                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|---------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                 | <p>forgalomirányítási és utastájékoztatási célokra. Ezen a területen a Volánbusz Zrt. már rendelkezik járműkövető és forgalomirányító rendszerrel, ami a gyűjtött dinamikus információknak az utasokhoz való eljuttatási igényét (minél több csatornán, személyre szabottan, a teljes helyváltoztatási folyamatot lefedve) szolgálja ki. Jelenleg az autóbusz-állomás és a vasútállomás tájékoztatási szempontból teljesen „elszigetelten” működik. Nem ennyire korszerű formában, de a szekszárdi vasútvonalon is rendelkezésre állnak a vonatok helyzetinformációi, de hiányoznak az intermodális kapcsolatok. A hazai vasúti útitervkészítő megoldás hiányossága, hogy csak unimodális tájékoztatást nyújt. Az aktuális közlekedési (idő)adatokat nem használja az útitervek előállításakor, bár a vasúti megoldás már részlegesen megjeleníti a vonatok tényleges érkezési és indulási időadatait. Jelenleg a vasúti „Elvira” elnevezésű információs rendszer áll az utazni vágyók online keresésének kiszolgálására, online menetjegy vásárlásra. Ez utóbbi tranzakció finomhangolásra szorul, hiszen a felhasználó e-mailben csak jegyátvételi kódot kap, amivel a nagy forgalmú állomásokon elhelyezett berendezésekből veheti át a menetjegyet. A személygépkocsik parkolásának digitalizálása is megkezdődött, hiszen ma már lehetőség van fizetni a parkolóautomatáknál, SMS-ben a zónaszám megadásával, vagy akár a Nemzeti Mobilfizetési Zrt. applikációján keresztül is.</p>                                                                                                                                                                                                |
| Városi és várostérségi közművek | <p><b>D10: Közmű-működtetés szenzoros követése:</b><br/>A városban elérhető energiaszolgáltatók modern, energiahatékony technológiai megoldásokat valósítottak meg, így Szekszárd lakosai számára is rendelkezésre áll az okosmérés és az okos hálózat használatának lehetősége. Az elektromos áram szolgáltató smart mérőket biztosít a fogyasztók számára, melyek olyan intelligens vagy okosmérők, amelyek ugyanúgy működnek, mint egy normál villamos energia fogyasztásmérő, további hasznos információk nyújtásával, és melyek részét képezhetik a smart otthonoknak. Ez a mérő és egyéb elektronikai berendezések, biztonságtechnikai eszközök intelligens összekapcsolása, melynek segítségével könnyen áttekinthetővé és felügyelhetővé válik a lakás energetikai rendszere. A mérő kijelzőjén követhetővé válik, hogy a fogyasztó mennyi energiát használt fel vagy táplált vissza a hálózatba háztartási méretű kiserőmű (HMKE) üzemeltetése esetén.</p> <p><b>D11: Lakossági digitális megoldások (applikációk, közterületi okos megoldások stb.)</b><br/>A városüzemeltetés digitális fejlesztései mellett a lakossági digitális megoldások fejlesztése is fontos lépés egy okos városhoz vezető úton. A városban ahogy az ország más településein is egyre több okostelefonos applikáció érhető el a lakosság számára. Ilyen például a MÁV applikáció a vonatutak tervezését segíti, vagy a Nemzeti Mobilfizetési Zrt. applikációja, amelyben immáron a parkolási zónák is elérhetőek, de említésre méltó a borvidéket bemutató applikáció, a helyi tömegközlekedést, parkolást vagy a könyvtári szolgáltatások igénybevételét elősegítő Qulto applikáció is elérhető.</p> |

#### 2.3.4 Megtartó város

| Szakági területek               | Értékelési szempontok                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|---------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| A város, várostérség társadalma | <p><b>M1: Demográfiai helyzet</b><br/>Szekszárd demográfiai helyzetének tendenciája kedvezőtlen, hasonlóan a magyarországi települések demográfiai helyzetéhez. Szekszárd MJV jövőbeni elképzelései között szerepel a népességmegtartó képességének javítása, mely stratégiai cél megegyezik az EU célkitűzéseivel. A településen a természetes környezet és a városias közösség szimbiózisa valósulhat meg, amennyiben a rendelkezésre álló</p> |

| Szakági területek | Értékelési szempontok                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
|-------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                   | <p>munkalehetőségek hiánya nem generálja a lakosság elvándorlását. A város csökkenő népességdinamikája az országos átlagnál kisebb mértékű, mégis előregedő a lakossága, és negatív a vándorlási egyenlege. A népességszám csökkenését Szekszárdon napjainkban már nem a gazdaság strukturális változása, hanem elsősorban a fiatalok elvándorlása okozza. Ebben szerepet játszik a magasan kvalifikált munkahely lehetőségek hiánya, mely a képzett fiatalok számára megfelelő jövedelemforrást és fejlődési lehetőséget biztosítana az életesélyek javítása érdekében. A felsőfokú végzettség megszerzése érdekében az egyetemi városokba - elsősorban Budapestre és Pécsre - tanulni költöző fiatalok gyakran végleg elhagyják Szekszárdot. A város jövőjének egyik legfontosabb kérdése az, hogy miként lesz képes a fiatalok elvándorlását megállítani. Ennek egyik kulcsa lehet az, ha olyan szolgáltatásokat képes biztosítani a városban, amivel a fiatalabb korosztályok számára is vonzóvá teheti a helyben maradást (Generációk parkja, Sportkomplexum, kulturális és szabadidős programok). A másik fontos szempont a városban meglévő munkahelyek megtartó erejének fokozása lehet, mely letelepedésre ösztönözné a fiatalokat.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
|                   | <p><b>M2: Helyi identitást meghatározó tényezők és szerepük a helyi /térégi közösség alakításában:</b></p> <p>Szekszárd lakosainak helyi „tüke” identitása érezhető a városban fellelhető civil, a nemzetiségi- és a hagyományörző kezdeményezések megjelenésén. A helyi identitás megőrzésének kézzelfogható jele a történelmi múltból eredő épített örökségek, a művészeti értékek megőrzése, a városban született és élt hírességek által a városra testált örökségek, a helyi tájjellegű (borászati, népművészeti), és nemzetiségi programok szervezése. A rendezvények nem csak a lakosság kulturális, művészeti fejlődéséhez járulnak hozzá, de akár a nemzetközileg is elismert művészeket, sportolókat, borgasztronómiai szereplőket is Szekszárdra vonzanak. A kultúra mellett a borkultúra is magas szinten jelen van -ismert borászatok és borászok képviselésében- a megyeszékhelyen, erősítve a térség borturizmusra épülő hírnevét.</p> <p>A sport közösségkovácsoló ereje is hozzájárul a helyi identitás erősítéséhez, így a város a jövőben is nagy hangsúlyt fektet a sportélet támogatására, többek között a városi sportkomplexum fejlesztésére, egy új, fedett városi uszoda és rekreációs központ megvalósítására. A Szekszárdon élő német nemzetiségi közösség kötődését erősíti a német nyelvű előadásokat bemutató Deutsche Bühne Ungarn. A kulturális örökségek és a hagyományok fontos részét képezik a helyi identitásnak, megtartó ereje azonban csak a borkultúrának van a város életében. A helyi identitás erősítése elsősorban a fiatalok körében kíván megoldást, mert a fiatal generáció a kulcsa a város jövőbeni fenntarthatóságának. A város vezetése több olyan intézkedést is meg kíván valósítani a jövőben, amely kifejezetten a fiatalok helyben tartását, életkörülményeik javítását célozza meg, mint például a Bursa Hungarica ösztöndíj pályázat folytatásával, a „Tanulj, hogy boldogulj!” ösztöndíj program és a „Mecénás Tehetséggondozó Támogatás”. A Gemenc Természeti bemutató Ökocentrum és kalandpark tervezett megvalósításával, a Gemenci Erdei Vasút, valamint a Gemenc-Dunapart kikötő felújításával és fejlesztésével a város természeti adottságait kihasználva segítheti elő a fiatalok helyben tartását, a turizmus fellendítését. Szekszárd lakosságának identitását a Szekszárd Megyei Jogú Város Aranykönyve is erősíti, hiszen 1994 óta a város történetének legfontosabb eseményei kerülnek megörökítésre minden évben.</p> |
|                   | <p><b>M3: Térégi mobilitási trendek</b></p> <p>A napi ingázás jellemzően Szekszárd-Paks, Szekszárd és a megyeszékhely környéki falvak, települések vonzáskörzetében jelentkezik a megyeszékhelyen Szekszádról jellemzően a Paksi Atomerőműnél meglévő, és a Baranya megyei Pécs megyeszékhelyen található munkahelyekre ingázik a munkaképes korú lakosság egy része. A városban foglalkoztatottak számát emeli a Szekszárdot körülölelő falvak, alvótelepülések (pl. Sióagárd, Kakasd, Decs, Sárpilis, Ócsény, Szálka, Grábóc, Alsónána) munkahelyre ingázó lakossága. Az utolsó, 2011. évi népszámlálás által realizált 34 368 fő állandó lakosra jutó napi más településre -főként a Paksi Atomerőműhöz- ingázók aránya 6,1 % volt, míg a</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |



| Szakági területek                       | Értékelési szempontok                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|-----------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                         | <p>Szekszárdra bejárók aránya 25,1 %. A megyeszékhelyre bejárók száma magasabb volt, mint a Szekszárdra más településekre ingázók száma. Az ideiglenesen külföldön tartózkodók száma, a helyben lakó és dolgozók létszámára vetített százalékos aránya 2 %-kal haladja meg az országos átlagot.</p> <p>Az ingázás Szekszárd vonatkozásában egyrészt választott, másrészt lehet kényszerű döntés is. Az ingázók korösszetételére jellemző, a még családot nem alapított 30 éven aluliak magas száma, ők rugalmasabban alkalmazkodnak a munkaerő-piac kihívásaihoz. Szekszárdon a vándorlási egyenleg negatív értékét egyrészt a fiatal munkaképes korú lakosság foglalkoztatási célú elvándorlása, másrészt a település lakosságának korösszetételének kedvezőtlen hatása, az állandó lakossághoz viszonyított, növekvő időskorúak száma okozza. Szekszárd a megye számára teljes értékű középszintű ellátó-szolgáltató központ, a megye lakossága számára szinte teljes szolgáltatási potenciállal rendelkezik, így erre az erősségére alapozva szükséges a további lakosságmegtartó képességét fejlesztenie.</p> <p><b>M4: Társadalmi rétegződés, konfliktusok</b></p> <p>Szekszárdon területén egyetlen szegregátum található, ahol jellemzően tartósan létminimum alatt, alacsony komfortfokozatú lakásokban élő roma származású családok élnek. Jövedelmük jelentős részét a szociális támogatások teszik ki, és önerőből képtelenek kijutni nehéz helyzetükből. A mélyszegénységben élők körében magas számú a nagyobb részben aluliskolázott felnőttekből álló, foglalkoztatott nélküli háztartások száma. Számukra rendkívül fontos a megfelelő szintű pénzügyi és szociális jellegű segítségnyújtás. A korábbi városi tapasztalatok azt mutatták, hogy bár számos felzárkóztató szociális program valósult meg, ezek még ha rövid távon sikeresek is voltak, hosszú távon, a projektek befejeztével nem tudtak tartós eredményt felmutatni, így a szegregátumban élő társadalmi csoport leszakadása elkerülhetetlen.</p> <p>A fiatalok elvándorlása Szekszárd lakosságának idősebb generációját teszi kiszolgáltatottabbá, ezért kiemelt feladat a város számára az időskorúak ellátása, hiszen a keresőképes lakosság számához viszonyított arányuk évről évre, fokozatosan nő (előregedő népesség), és az időskorúak várható élettartama növekvő tendenciát mutat.</p> |
| Város és térsége humán infrastruktúrája | <p><b>M5: Civil tevékenység jelenléte, szerepvállalása a közfeladatok ellátásában:</b></p> <p>Szekszárd fejlődéséhez aktívan hozzájárul a 137 önkéntes és civil szervezet, melyek a közösségi élet minden területét lefedve tevékenykedik. Szekszárd MJV önkormányzata együttműködik a fenntarthatósági folyamatok elősegítése érdekében a civil szervezetekkel és alapítványokkal. Az önkormányzat a városi szintű civil ügyekben deklaráltan együttműködő legitim civil partnere a Szekszárdi Civil Kerekasztal, mely egyben a civil kontroll lehetőségét is megteremti a döntés előkészítés és végrehajtás során. A Szekszárd és Térsége Többcélú Kistérségi Társulás 26 település polgármesterének együttműködése által jött létre területfejlesztési céllal a statisztikai kistérség teljes egészét lefedve. Feladatai közé tartozik a közoktatási, szociális és területfejlesztési feladatok térségi szintű szervezése. A Dunamenti Polgári Egyesület, mint a Tolna Megyei Civil Szolgáltató Központ fenntartójának elsődleges célja a társadalmi szerepvállalás ösztönzése, a nemzeti kulturális, polgári, keresztény értékek ápolása, ismeretterjesztő tevékenység végzése a tudomány, a történelem, a művészetek, a kultúra, a vallás és a sport területén rendezvények szervezése útján minden korosztály számára.</p> <p>A civil szervezetek legnagyobb kihívása az utánpótlás biztosítása. Egyre kevesebb fiatal csatlakozik a civil szervezetekhez, ezért meg kell találni annak a módját, hogy miként tehetné a helyi civil életet ismét vonzóvá a fiatalabb generációk számára.</p> <p>A városban az egyházak is fontos szerepet kapnak a közösségi élet formálásában. A Magyar Katolikus Egyház Pécsi Egyházmegye óvodát és iskolát is fenntart a városban, ahol a következetes értékrendszer kialakításában az Egyház kétezres éves hagyománya biztos alapot jelent.</p> <p><b>M6: Esélyegyenlőség biztosítása:</b></p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |

| Szakági területek                       | Értékelési szempontok                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
|-----------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                         | <p>Szekszárd MJV Önkormányzata elkészítette a 2023-ig szóló Helyi Esélyegyenlőségi programját, melyben a nők, az időskorúak, a gyermekek, a fogyatékkal élők, a mélyszegénységben élők megsegítésére deklarálja a stratégiai feladatokat. Ebben a dokumentumban került összefoglalásra a HEP Intézkedési Terve, melyben a feltárt célcsoportra és problémákra határoz meg fejlesztési lehetőségeket. A városi eseményeken is kiemelt szerepet kap az érzékenyítés, az esélyegyenlőség biztosításának kinyilvánítása. Hosszú távú cél olyan eszközök, szoftverek, segédeszközök beszerzése, mely segítséget nyújt a fogyatékkal élők számára a mindennapi ügyintézésében, valamint cél a középületek akadálymentesítése.</p> <p>Szekszárdon az önkormányzati lakások nagyobb része eladásra került, így a városban meglévő közel 322 önkormányzati bérlakás nem elegendő a felmerülő igények kiszolgálására. Az elmúlt években a fiatal házaspárok számára épült előtakarékos Fecskeház program enyhített a szűkös lakáshoz jutási helyzeten. A szociálisan rászorulókat elhelyezésére szolgáló lakások a város külterületein találhatók. A belvárosi Mikes utcai garzonház pedig elavult technológiával épült, így felújításra szorulna, de nem sikerült pályázati forrást szereznie az önkormányzatnak.</p> <p>A Szekszárd hazavár program részeként a város jelenlegi vezetése 60-80 lakás építését tervezi fiatal házaspárok számára a Fecskeház mellett.</p> <p><b>M7: A leszakadó / veszélyeztetett társadalmi csoportok felzárkózást biztosító városi és térségi akciók, projektek, szervezetek:</b></p> <p>Szekszárd egyetlen szegregátumában, jellemzően tartósan létminimum alatt élő roma származású családok jövedelmének jelentős részét a szociális támogatások teszik ki. Az alacsonyabb iskolai végzettségű, mélyszegénységben élő társadalmi csoport tagjai számára a foglalkoztatási lehetőségek beszűkülnek, nincs valódi lehetőségük a kiemelkedésre. Az elmúlt évek során több felzárkóztatást célzó projekt valósult meg Uniós forrásból, azonban a gyakorlatban ezek eredményei nem bizonyultak fenntarthatónak. A Közfoglalkoztatási program keretén belül esélyük nyílt az alapkészségeik fejlesztésére, valamint alapszakmák elsajátítására, így nyújtva esélyt számukra a munkaerő-piacra történő visszatérésre. A munkaerőpiaci integráció lehetőségével azonban csak rövid távú sikereket ért el a város. A program megvalósítási ideje alatt sikeresen munkához jutott felnőttek a projektzárást követően azonnal kiestek, vagy fokozatosan kiszorultak a foglalkoztatási lehetőségekből.</p> <p>Az önkormányzat adósságkezelési szolgáltatást nyújt a hátrányos helyzetű rászorulóknak (Adósságcsökkentési támogatás, Adósságkezelési tanácsadás), mely célja a szociálisan hátrányos helyzetben lévők adósságterheinek enyhítése, lakáskörülményeik javítása.</p> <p>A szegregált területen és a hátrányos helyzetben élő fiatalok kitörési lehetősége Szekszárdon is az Útravaló Ösztöndíjprogram („Út a szakmához”, „Út a középiskolába”, „Út az érettségihez” alprogramokkal), melynek célja a hátrányos és halmozottan hátrányos helyzetű, köztük roma tanulók iskolai sikerességének elősegítése, tanulási nehézségeinek leküzdése, motivációjuk és önértékelésük erősítése mentori támogatással.</p> <p>A fiatalok elvándorlása Szekszárd lakosságának idősebb generációját teszi kiszolgáltatottabbá, ezért kiemelt feladat a város számára az időskorúak ellátása, hiszen a keresőképes lakosság számához viszonyított arányuk évről évre, fokozatosan nő (előregedő népesség), és az időskorúak várható élettartama növekvő tendenciát mutat. A Szekszárd és Környéke Szociális Alapszolgáltatási és Szakosított Ellátási Társulás által működtetett Idősek Otthona és az Idősek Nappali Ellátó Idősek Klubjai nyújtanak támogató segítséget, azonban a megnövekedett igényekre reagáló férőhelyek számának bővítése kiemelt cél.</p> |
| A város, várostérség szolgáltatási mixe | <p><b>M8: A szolgáltatások elérhetőségének elemzése a lakossági hozzáférés oldaláról, elégedettség (elégedettségi és /vagy igény felmérés)</b></p> <p>A lakosság körében végzett felmérés eredményének elemzése során realizálható, hogy a helyben élők alapvetően elégedettek az igénybe vehető szolgáltatások minőségével</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |



| Szakági területek                     | Értékelési szempontok                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
|---------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                       | <p>és azok elérhetőségével, de egyes területeken még látnak a fejlődési potenciálban lehetőséget. Nem mondható teljeskörűnek az oktatási, nevelési, és egészségügyi intézmények elérhetőségére vonatkozó elégedettség a lakosok körében, azonban a helyben élők többnyire megfelelőnek tartják mindezeket a városban. Az alapvető szolgáltatások biztosításán felül fel kell mérni, hogy milyen speciális igények jelennek meg a városban, vagy akár a várostérségben.</p> <p>Az egyik legtöbbet hiányolt szolgáltatás Szekszárdon a működő szálláshelyek hiánya, ami a Szekszárdon megszervezett rendezvényekre, mint például a Szüreti fesztiválra, sport rendezvényekre tömegesen érkezők elszállásolását nehezíti meg. A vélemények alapján Szekszárd csak akkor lesz megtartó város, ha a jövőben képes lesz megfelelő munkalehetőséget generálni, azaz lesznek munkahelyteremtő beruházások a településen. A turizmus fejlesztésében is van perspektíva, amely multiplikátor hatása révén újabb munkahelyeket generálhat a város tervezett beruházásainak megvalósításával (PTE épületében a 4 csillagos konferencia hotel, Sportcsarnok épülete melletti 3 csillagos sportszálloda).</p>                                                                                                                                                                       |
| <b>A város, várostérség gazdasága</b> | <p><b>M9: Társadalmi vállalkozások helyzete (tevékenység, munkaerő vonzáskörzet, piac)</b></p> <p>A gazdasági vállalkozások célja jellemzően a profit maximalizálása. A társadalmi vállalkozások ezzel szemben egy társadalmi kihívás megoldására jönnek létre. Működésük alapelve, hogy a vállalkozás bevétele elsősorban nem az osztalékok növelését szolgálja. A társadalmi vállalkozások bevételeit a kitűzött cél megvalósítására, a kedvezményezettek, valamint magának a vállalkozásnak a fenntartására fordítják. A társadalmi vállalkozások alapítása hozzájárulhatna a hátrányos helyzetűek, például fogyatékkal élők, tartósan munkanélküliek helyzetét. Bár a társadalmi vállalkozások bizonyos társadalmi célokkal jönnek létre, a tevékenység közvetlen célja a bevételtermelés kell, hogy legyen, hiszen ezekből lehet fedezni célok megvalósításához szükséges költségeket. Ezért egy társadalmi vállalkozás létrehozását megelőzően azonosítani kell azokat a területeket, ahol a valós igények lehetővé teszik a bevétel termelését. Szekszárdon a fent definiált értelemben egyelőre nem működik társadalmi vállalkozás, ez ugyanakkor nem jelenti azt, hogy a helyi vállalkozások ne vennék ki a részüket a társadalmi felelősségvállalásból, hiszen több helyi vállalat is foglalkoztat hátrányos helyzetűeket, támogat civil szervezeteket.</p> |

### 2.3.5 Kiszolgáló város

| Szakági területek                                            | Értékelési szempontok                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|--------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Településfejlesztési és rendezési tervi összefüggések</b> | <p><b>K1: A magasabb szintű területfejlesztési dokumentumokkal való tervezési összhang a településhálózatban elfoglalt szerepe, város és várostérség fejlesztését érintő területspecifikus célok alapján</b></p> <p>A település szerkezeti terve összhangban van az országos és megyei dokumentumokkal, fejlesztési irányokkal. Megyei szinten a rendezési terv Szekszárd vonatkozásában az alábbi kategória.</p> |
|                                                              | <p><b>K2: A várost és várostérséget érintő területfelhasználási kategóriák és a műszaki infrastruktúra hálózatok főbb elemeinek bemutatása</b></p> <p>A város legjellemzőbb területfelhasználási kategóriái a következők:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Lakóterület (nagyvárosias, kisvárosias, kertvárosias, falusias)</li> <li>Településközpont vegyes terület</li> </ul>                          |

| Szakági területek                              | Értékelési szempontok                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Intézményi vegyes terület</li> <li>• Kereskedelmi, szolgáltató gazdasági terület</li> <li>• Ipari gazdasági terület (jelentős környezeti hatással)</li> <li>• Különleges beépítésre szánt terület</li> <li>• Közúti közlekedési terület</li> <li>• Közműterület</li> <li>• Kötőpályás közlekedési terület</li> <li>• Zöldterület (közkert, közpark)</li> <li>• Erdőterület (védelmi, gazdasági, közjóléti)</li> <li>• Mezőgazdasági terület (kertes, általános)</li> <li>• Vízgazdálkodási terület (üdülőt, általános, közösségi)</li> <li>• Természetvédelmi terület</li> <li>• Különleges beépítésre nem szánt terület.</li> </ul> <p>Ezek kategóriák az országos előírásokkal összhangban vannak. A települést országos jelentőségű autópálya (M6, M9) érinti, energiahálózat tekintetében elosztóhálózati elemek találhatók meg.</p> <p><b>K3: Városi és városkörnyéki települések településfejlesztési és rendezési tervi összhangja a településhatáron érintkező beruházások terén kiemelten</b></p> <p>Városi és városkörnyéki települések településfejlesztési és rendezési tervi összhangja a településhatáron érintkező beruházások terén megfelelő. A környező települések tervezett fejlesztései a Szekszárdi fejlesztéseket nem akadályozzák, ugyanakkor a tervezett funkció tekintetében (logisztikai erősségek kihasználása) egymás konkurenciái lehetnek.</p> |
| <b>A város, várostérség társadalma</b>         | <p><b>K4: Társadalmi konfliktusok által érintett városrészek műszaki-infrastrukturális érintettsége:</b></p> <p>Szekszárd egyetlen szegregátumában a 2011-es népszámlálási adatok alapján összesen 15143 lakás található, melyből 3,1%-a alacsony komfortfokozatú. A szegregált területen ez az arány 17,9%, ami a 2001-es 48,6%-hoz képest nagyarányú fejlődést mutatott. Az alacsony komfort fokozatú lakások számának csökkentésével lényeges javulás mutatkozik a szegregált területen. A város önkormányzata elkötelezte magát a mellett, hogy alacsony státuszú lakosokat nem koncentrálnak területileg, ezért az új bérbeadások során a megüresedő komfortnélküli lakásokat csak a komfortosítást követően ad bérbe. A Halas utca -Búzavirág utca -Bencze Ferenc utca kátyúzása, zúzottkövezése és a Halas utca -Kisfaludy utca, valamint Búzavirág utca járdafelújítása a járólapos járda felújítási programban megtörtént. Mentő-, tűzoltókocsik által megközelíthető a terület. A közszolgáltatások elérhetősége, hozzáférése megoldott. a szegregátum lakosait akadályozó infrastrukturális körülmények nem állnak fenn.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| <b>A város, várostérség szolgáltatási mixe</b> | <p><b>K5: A városi/várostérségi közmű szolgáltatási lefedettsége, infrastrukturális háttere:</b></p> <p>Szekszárd MJV jelenleg beépített területén a teljes közműellátás szinte mindenhol megoldott. A teljes közműellátás keretében a vezetékes ivóvíz ellátás zárt rendszerben, a közcsatornás szennyvízelvezetés pedig nyílt és zárt árokrendszerrel megoldott. A város központjában zárt csapadékgyűjtők találhatóak. Az energiahordozók közül a villamosenergia és a földgáz áll a város rendelkezésére, bár a megújulóenergia felhasználás is megjelent a településen. A háztartások 80%-a kábel TV hálózatba kötött, több vezetékes és</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |

| Szakági területek                       |  | Értékelési szempontok                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
|-----------------------------------------|--|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                         |  | <p>vezeték nélküli távközlő és műsorszóró szolgáltató nyújt vételi lehetőséget.</p> <p><b>K6: városi hősziget jelenség a városban vagy térségében, a városi klíma kialakulásában és hatásainak mérséklésében meghatározó építészeti-műszaki megoldások</b></p> <p>A városi hősziget jelenséget elsősorban a zöldfelületek növelésével, az árnyékolást biztosító fák ültetésével lehet mérsékelni. A klímaváltozással a hirtelen lezúduló nagy esőzések egyre jellemzőbbek lesznek, így a belvízvédelem fontossága is felértékelődik. A víz felszín alatti elvezetése ugyan segíti a városban a belvíz megelőzését, azonban gátolja a párolgást és hozzájárul a szárazság növekedéséhez. A városnak olyan módon kell tehát gondoskodnia a belvíz elvezetéséről, amely nem jár a hősziget jelenség erősítésével. A földek humusszal történő dúsítása erősítheti a föld vízmegkötő képességét, így egy zöldebb alternatívát jelenthet a belvízproblémák megoldására.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| <b>A város, várostérség gazdasága</b>   |  | <p><b>K7: gazdasági területek fekvése, kihasználtsága, közlekedési kapcsolatai, ingatlanpiaci viszonyok alakulása (kereslet-kínálat vizsgálata)</b></p> <p>A város meghatározó gazdasági területeinek számít az ipari park. Az ipari park jó közlekedési kapcsolatokkal rendelkezik, közel az M6/ és leendő M9) autópályához, a Duna hídhöz. Az ipari park elhelyezkedése biztosítja a jó megközelíthetőséget és a belváros forgalmának részbeni tehermentesítését. Az ipari gazdasági területek után kereslet mutatkozik a városban. Ezt jól szemlélteti az a tény, hogy a Modern Város Program keretében az ipari park fejlesztését tervezik, mivel a park 2021/2022-re lényegében megtelt.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| <b>Az önkormányzat(ok) gazdálkodása</b> |  | <p><b>K8: ingatlan gazdálkodás, kereslet-kínálat elemzés, önkormányzati vagyonkataszter szerkezete, intézményfenntartás meghatározó pozitív és negatív műszaki feltételek</b></p> <p>Az elmúlt években Szekszárd térségében egyfajta szuburbanizáció volt megfigyelhető. A központi ingatlanokkal szemben egyre inkább a külvárosi, vagy a borvidéki területeken található kertes telkek, pincék iránt nőtt a kereslet, ennek oka, az, hogy a belvárosban gyakorlatilag nincs fiatalok számára megfizethető árú kerttel rendelkező családi ház. A város ingatlanárai a régió viszonylatában magasnak mondhatóak, a m2 árak a pécsivel vetekednek.</p> <p>A település közmű lefedettsége megfelelően jó, nem szükséges új hálózatokat kiépíteni. Ezt a célt több tényező is nehezíti. Az elhagyott lakások állapota sokszor elhanyagolt, tulajdonviszonyuk rendezetlen, továbbá megfelelő adatbázis híján nem mindegyik elhagyatott lakóingatlan ismert. A lakóingatlanok mellett egykor egyéb funkciót betöltő épületek is üresen állnak, ilyen például a legutóbb bezárt iskola épülete. A kiüresedett ingatlanok hasznosítása fellendítheti a belvárosi életet, és egy költséghatékonyabb megoldást jelenthet a zöldmezős beruházásokkal szemben. A szekszárdi fiatalok jelentős része a jobb lehetőségek reményében elhagyja a várost. A városnak van fecskéház programja, de ennek fejlesztése, további költségelvű, vagy kedvező konstrukciójú bérlakások építésére lenne szükség.</p> <p>A szociális bérlakások nagyban segíthetik a rászoruló rétegeket és a kérdőíves felmérés alapján egyértelmű igény mutatkozik ezek fejlesztésére és elérhetővé tételére is. A városnak tehát keresnie kell a megoldásokat a kijelölt, vagy másik lakások kiadásához.</p> |

| Szakági területek                                 | Értékelési szempontok                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|---------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p><b>Városi és várostérségi közlekedés</b></p>   | <p><b>K9: Közlekedési infrastruktúra általános állapota, kedvező és kedvezőtlen feltételek valamennyi közlekedési módban:</b></p> <p>Szekszárd közúti közlekedésben elfoglalt helyzetére jellemző, hogy a város mellett halad el az M6-os autópálya. A Szekszárdtól északra megépített Szent László híd köti össze a Dunántúlt az Alfölddel. Szekszárd közlekedési infrastruktúráját az alacsony vonalsűrűség, a lassú haladási sebesség és az utak rossz minősége jellemzi. A kistérség vonatkozásában szükséges lenne az M9-es út Kaposvárig terjedő szakaszának megépítése, de már a Szekszárd – Bonyhád szakasz is jelentős előrelépést jelentene. Tolna megye területén a településhálózat és a földrajzi adottságok miatt a főúthálózat mellett az összekötő utak is fontos hálózati szereppel bírnak a térségek közötti közlekedésben. Tolna megye belső szerkezetét és térségi kapcsolatait alapvetően meghatározza az észak-déli irányú Duna-völgy, a Duna mellett kiépült városok – Dunaföldvár, Paks, Tolna, Szekszárd, Bátaszék – és a Dunával párhuzamosan haladó, szintén észak-déli irányú 6-os főút. A 6-os főút Pécs, Budapest felé erősíti Szekszárd-Paks térségének lehetőségeit. Dombóvártól a 61-es főút és a Székesfehérvár-Szekszárd közötti 63-as főút is észak-déli vonalvezetésű. A Siófok-Tamási-Szekszárd főút (65-ös) északnyugat-délkelet irányban halad.</p> <p>Az 56-os főútvonal Szekszárdon áthaladó szakasza korábban jelentősen terhelte a városközpontot, de az M6 autópálya jelentős tehermentesítő szereppel is bír, Szekszárdtól Mohácsig viszi el az 56-os út forgalmát. Ez azonban a keleti városrészben élők számára jelent új veszélyforrást a megnövekedett gépjármű forgalom miatt. Javasolt a fenti útszakaszon a forgalom lassítását és a gyalogosok biztonságos átkelést szolgáló, jelzőfényrel ellátott szigetek megépítése. Szekszárdon általános igényként merül fel a meglévő belterületi utak felújítása, de néhány meglévő összekötő út felújítása is időszerűvé vált.</p> <p>A város elhelyezkedésének hátránya, hogy nem épült ki nagykapacitású vasútvonal. Szekszárdot Budapesttel való gyorsvonati összeköttetése megoldott, de tangenciális irányban csak átszállással kapcsolódhat a személyforgalomba. A megye vasúti csomópontja Dombóvár, másodlagos fontosságú csomópontja Szekszárdtól délre, Bátaszéken alakult ki. Szekszárdnak elsősorban az autóbusz járatai, kapcsolatai intenzívek, mivel a vasúthálózati kiépítettség nem kielégítő. A járműparkban is kedvező változások valósultak meg, és a vonalhálózat is korszerűsítésre került a helyi igényeknek megfelelően.</p> <p>A városban megnövekedett személygépjármű forgalom számára nincs elegendő parkolóhely a két parkolózónában, bár folyamatos fejlesztéssel él a város. A városban 3 db elektromos autótöltő kiépítése történt meg.</p> <p>A város hosszú távú célja, hogy növekedjen a környezetbarát kerékpáros közlekedés aránya Szekszárdon, ezért fontos feladat a város számára két ütemben kerékpárút-hálózat fejlesztése, bővítése.</p> <p>Kerékpár és e-roller sharing rendszerek jelennek meg egyre több nagyvárosban, Szekszárdon érdemes lenne felülvizsgálni használatuk bevezetését.</p> <p>Szekszárdon rossz állapotúak a gyalogjárda, ezért azok műszaki állapota évente felülvizsgálásra kerül, és ezt követően fontossági sorrendben kerülnek a járdafelújítások kijelölésre. Az önkormányzat a leromlott állapotú beton és aszfaltos járdák újra betonozása helyett a javításoknál a térköves megoldásokat részesíti előnyben.</p> |
| <p><b>Városi és várostérségi közműhálózat</b></p> | <p><b>K10: Közművesítettség mértéke, állapota, kedvező és kedvezőtlen feltételek, közműellátottság kapacitási helyzete, bővítési lehetőségei:</b></p> <p>Szekszárd MJV jelenleg beépített területén a teljes közműellátás szinte mindenhol megoldott.</p> <p>A vezetékes ivóvíz ellátása zárt rendszerben, a közcsatornás szennyvízelvezetés pedig nyílt és zárt árokrendszerrel megoldott. A város központjában zárt csapadékgyűjtők találhatók. A városban a</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |

| Szakági területek                              | Értékelési szempontok                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
|------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                | <p>közműves ivóvízellátás megoldott, azt a meglévő 4 kútcsoporthoz jelenleg egy kútcsoporthoz biztosítja. Az ivóvízellátást szolgáló új vízbázis kialakítása -Bogyiszló és Fadd-Dombori közötti Duna parton- 2014-ben kezdődött el a város korábbi -Szekszárd Lőtér- vízbázisán jelentkező diklór-etilén veszélyeztetettsége miatt. A beruházás során 8 db kút és egy víztisztító üzem került megépítésre, melynek kapacitása 10.000 m<sup>3</sup>/nap. A kutakból kitermelt víz vas, -mangántalanítás tisztítási technológia után kerül a fogyasztókhoz. A szolgáltatott ivóvíz a 2000-2019 időszakban 26%-os csökkenést, a lakossági ivóvízfogyasztásban 16%-os csökkenést mutat. A városban a tűzvíz hálózat, valamint a tartalék tűzvíz-tárolómedence hálózata bár kiépített, sok esetben mégis problémát okoz az oltóvíz hiánya.</p> <p>Az energiahordozók közül a villamosenergia és a földgáz áll a város rendelkezésére, bár a megújulóenergia felhasználás is megjelent a településen. Szekszárdon a lakásállomány 100%-a rendelkezik áramvételezési lehetőséggel. A gázcsőhálózat kiépítettsége a városban 146,2 km hosszú volt 2020. évben. A háztartási fűtési célú gázfogyasztók száma a 2000. évhez képest közel 18%-os emelkedést mutatott.</p> <p>Szekszárd város egyik adottsága a távhő szolgáltatás kiterjedtsége, a lakások több mint 37 %-a és a belvárosi közintézmények többsége távhő-fűtést használ. 2020-ban 5682 db lakás kapcsolódott a távfűtéses szolgáltatáshoz, és 109424 Gigajoule hőmennyiséget használtak el. A 2 db gázmotoros kiserőmű 2002. évi üzembe helyezésével összesen 4,7 MW-os teljesítményével járul hozzá a város energiaellátásának biztosításához.</p> <p>A háztartások 80%-a bekötésre került a kábeltelevízió hálózatba. A városban több vezetékes és vezetékek nélküli távközlő és műsorszóró szolgáltató nyújt vételi lehetőséget: 2022-ben az internethozzáférési lehetőséget biztosító cégek száma 26 db, kábeltelevízió és IPTV szolgáltatást nyújtó cég 7 db volt.</p> <p>Szekszárd közmű ellátottságának mennyiségi vonatkozása jelenleg igénykövető, azonban a közműszolgáltatással szemben a lakossági kérdőívek elemzésekor minőségi igények elvárása is felmerült, ami a közműfejlesztési feladatok meghatározásában iránymutató lehet.</p> |
| <p><b>Zöldfelületi rendszer vizsgálata</b></p> | <p><b>K11: Zöld infrastruktúra hálózat nagysága, betöltött szerepe:</b></p> <p>Szekszárd biológiailag aktívnak tekinthető területei azon zöldfelületek összessége, melyek összefüggő, növényzettel fedett részei a városnak. A város vonatkozásában a Központi Statisztikai Hivatal által nyilvánosságra hozott adatokból láthatóvá válnak ezen területek egymáshoz viszonyított arányai. Míg a burkolt, beépített felületek aránya a 2020-ban végzett területmérés alapján 51,26 %-ot tett ki (49,46 ha), a biológiailag aktív felületek, mint erdők, közparkok és közterületek összességének mérete ugyanezen évben elérte a város közigazgatási területének 48,72 %-át (47 ha). Utóbbi kategóriában a fátlan zöldfelületek (közparkok és közterületek együttesen 44 hektáron) aránya a város teljes zöldterületének legnagyobb részét, 93,62 %-át teszik ki, míg a fásított zöldfelületek annak csupán 6,38 %-át (3 ha) képezik. A 2018-2020 időszakban a városban található közparkok területének kismértékű csökkenése, illetve a közterületek összterületének gyarapodása volt megfigyelhető. A helyi lakosok kérdőíves megkérdezésük során közepes elégedettségükről nyilatkoztak a városban rendelkezésre álló zöldfelületek állapotáról, mint életminőséget befolyásoló tényezőről. Javaslatuk alapján a</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |

| Szakági területek               | Értékelési szempontok                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
|---------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                 | <p>területek eszközfejlesztésekkel és rendezvények szervezésével élhetőbbé válnának számukra.</p> <p>Szekszárdon a napfénytartam éves összege átlagosan 1750-2050 óra között alakul, ami jelentős részben elegendő lenne a fűtés és a használati melegvíz előállításához. Rendelkezésre áll továbbá szélenergia hasznosítás, illetve a föld geotermikus energiája is. A lakossági kérdőívek kiértékelése szerint a város lakosságának 9%-a okos otthonban él, korszerű, környezetbarát megújuló energiafelhasználással (földhő, napenergia), melyből megállapítható a növekvő tendenciájú környezettudatos energiafelhasználás. Az intézményi kérdőívek válaszaiból kapott eredmény alapján azok legalább 40%-a megújuló energiaforrással fedezi energiaszükségletét. Szekszárd barnamezős beruházása, az épülő Tudásközpont már a kor igényeinek megfelelő energiahasznosítással kerül megvalósításra, fenntartható működését 150 kWp teljesítményű napelem panelek támogatják majd.</p> <p>A városban elérhető energiaszolgáltatók modern, energiahatékony technológiai megoldásokat valósítottak meg, így Szekszárd lakosai számára is rendelkezésre áll az okosmérés és az okos hálózat használatának lehetősége. A helyieknek ezáltal módjukban áll változtatni felhasználói szokásaikon, a tudatos energiafelhasználás révén csökkenthetik energiadíj számlájukat és ez hozzájárulhat az üvegházhatás visszaszorításához. A villamosenergia elosztási tevékenységet végző társaságok jogszabályi előírás alapján 2021 januárjától elkezdték a felhasználók széles körénél az okosmérők telepítését.</p> |
| Az épített környezet vizsgálata | <p><b>K12: Területhasználat elemzése, funkció nélküli ingatlanok, kihasználatlan ingatlanok nagysága, státuszuk okainak bemutatása, beépítésre szánt és beépítésre nem szánt területek nagysága, elhelyezkedése, funkcionalitása, beépítés, beruházás megvalósulását veszélyeztető egyéb építési korlátozások, potenciális fejlesztési területeket összesítő kataszter</b></p> <p>A város legjellemzőbb területfelhasználási kategóriái a következők:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– Lakóterület (nagyvárosias, kisvárosias, kertvárosias, falusias)</li> <li>– Településközpont vegyes terület</li> <li>– Intézményi vegyes terület</li> <li>– Kereskedelmi, szolgáltató gazdasági terület</li> <li>– Ipari gazdasági terület (jelentős környezeti hatással)</li> <li>– Különleges beépítésre szánt terület</li> <li>– Közúti közlekedési terület</li> <li>– Közműterület</li> <li>– Kötőpályás közlekedési terület</li> <li>– Zöldterület (közkert, közpark)</li> <li>– Erdőterület (védelmi, gazdasági, közjóléti)</li> <li>– Mezőgazdasági terület (kertes, általános)</li> <li>– Vízgazdálkodási terület (üdülőt, általános, közösségi)</li> <li>– Természetvédelmi terület</li> <li>– Különleges beépítésre nem szánt terület.</li> </ul> <p>Ezek kategóriák az országos előírásokkal összhangban vannak. A települést országos jelentőségű autópálya (M6, M9) érinti, energiahálózat tekintetében elosztóhálózati elemek találhatók meg</p> <p><b>K13: Települési identitást meghatározó épített-művi környezeti elemek (beleértve a védettséget élvező elemeket is):</b></p>            |



| Szakági területek                                        | Értékelési szempontok                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
|----------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                          | <p>Szekszárd MJV a Világörökségi és világörökségi várományos terület övezetében tartozik és része „A római limes magyarországi szakasza -A Ripa Pannonica Magyarországon” elnevezésű világörökségi várományos helyszínnek. Szekszárd épített környezetében - történelmi múltjának köszönhetően – számos a helyi identitást meghatározó elem van. A városképet meghatározó épületek (Vármegyeháza, Városháza, a Belvárosi plébánia, a Szentháromság szobor, a Garay épületkomplexum, Babits Mihály Emlékház, Wosinsky Mór Múzeum, Művészetek Háza, Auguszt ház) állagmegóvása, felújítása, karbantartása folyamatos városi feladat. A települési eredetű környezetszennyezés, levegőszennyezés, szennyvíz- és hulladék-elhelyezés, a település közlekedési struktúrája, a nagy forgalmú létesítmények parkolási lehetőségei közvetlenül befolyásolják a város környezeti minőségét. Külön figyelmet érdemel a települést érintő nagy forgalmat lebonyolító utak környezeti terhelése, illetve a területfejlesztés szerepe a műemlékek védelmében. Szekszárd város településrendezési tervének és helyi építési szabályzatának összeállításakor alkalmazkodni kell a sajátos földtani felépítéshez és a morfológiai viszonyokhoz annak érdekében, hogy az épített környezet hosszú távú fennmaradása biztosított legyen.</p> |
| <p><b>A táji és természeti adottságok vizsgálata</b></p> | <p><b>K14: Tájhasználat értékelése, tájhasználati konfliktusok kezelése:</b><br/>A városi lakóterületek terjeszkedése a szőlőművelés alatt álló területeken dilemmát vet fel, és az Önkormányzat hosszú távú, stratégiai döntését igényli a kompakt város megvalósítása, és a zöldfelületek megőrzése érdekében.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |

## 2.4 A város irányítási és működési modellje

### 2.4.1 Irányítási modell

A Tolna Megyei Önkormányzat felelős a megyei területfejlesztési források tervezéséért és végrehajtásáért. Ennek érdekében elkészítette a 2021-27-es ciklus területfejlesztési dokumentumait:

- Tolna Megyei Területfejlesztési Koncepció
- Tolna Megyei Területfejlesztési Program
- Tolna Megyei Integrált Területi Program

Az Integrált Területi Program tartalmazza a Megyei Önkormányzat által alkalmazandó területi kiválasztási szempontrendszert, az értékelési és döntési mechanizmusokat, a forrásfelhasználás ütemezését a 2021-27-es programidőszakban.

A Tolna Megyei Önkormányzati végrehajtó szervezete a Hivatal alaptevékenységének kormányzati funkció szerinti megjelölése Önkormányzatok és önkormányzati hivatalok jogalkotó és általános igazgatási tevékenysége:

1. Pályázat- és támogatáskezelés, ellenőrzés
2. Más szervek részére végzett pénzügyi-, gazdálkodási, üzemeltetési, egyéb szolgáltatások
3. Országgyűlési, önkormányzati és európai parlamenti képviselőválasztásokhoz kapcsolódó tevékenységek
4. Országos és helyi népszavazással kapcsolatos tevékenységek
5. Területfejlesztés igazgatása

### A város önkormányzatának működése

Szekszárd Megyei Jogú Város

Szekszárd megyei jogú városban működő önkormányzat hivatalos megnevezése Szekszárd Megyei Jogú Város Önkormányzata, melynek illetékességi területe Szekszárd város közigazgatási területe.

Az önkormányzat feladat- és hatásköreit a Szekszárd Megyei Jogú Város Közgyűlését illetik meg. Szekszárd Megyei Jogú Város Önkormányzata irányítási és működési rendjét az önkormányzat közgyűlésének 29/2019. (XII. 23.) önkormányzati rendelete szabályozza „Szekszárd Megyei Jogú Város Önkormányzata közgyűlésének 29/2019. (XII. 23.) önkormányzati rendelete a Szervezeti és Működési Szabályzatról” címmel.

Szekszárd Megyei Jogú Városban működő nemzetiségi önkormányzatok

1. Szekszárdi Német Nemzetiségi Önkormányzat
2. Szekszárdi Roma Nemzetiségi Önkormányzat

#### Bizottságok

Az állandó bizottságokat képviselők és a bizottságok feladat- és hatáskörében jártas nem képviselő tagok alkotják. A bizottságok tagjaira és elnökeire bármely képviselő tehet javaslatot. A javaslatok alapján a Közgyűlés minősített többséggel megválasztja a bizottságokat úgy, hogy azok elnökei és tagjainak több mint a fele képviselő legyen.

A Közgyűlés 5 állandó bizottságot hoz létre. A bizottságok megnevezése és tagjainak száma:

1. Pénzügyi Bizottság – 5 fő, elnöke: Máté Péter Sándor
2. Gazdasági és Városfejlesztési Bizottság – 5 fő, elnöke: Bomba Gábor László
3. Oktatás, Sport és Ifjúsági Bizottság – 5 fő, elnöke: Murvai Árpád
4. Kultúra, Civil szervezetek, Városmarketing Bizottság – 5 fő, elnöke: Csötönyi László
5. Szociális, Egészségügyi, Környezeti és Fenntarthatósági Bizottság - 5 fő, elnöke: Gréczy-Félegyházi Gyöngyvér

A Közgyűlés bármely képviselő javaslatára, a polgármester előterjesztése alapján meghatározott feladat ellátására, így különösen: jelentős döntés előkészítésére, rendelet, határozat végrehajtásának ellenőrzésére, fontos városi rendezvények megszervezésére, javaslat kidolgozására ideiglenes bizottságot választhat. Az ideiglenes bizottság feladatát, megbízatásának terjedelmét, elnevezését, tagjainak számát a Közgyűlés a bizottság felállításakor határozza meg.

6. Ideiglenes Bizottság

Az állandó bizottságok általános feladatai:

- a) Döntenek a Közgyűlés által a bizottságra átruházott hatáskörökben
- b) Előkészítik a szakterületüket érintő önkormányzati koncepciókat, testületi előterjesztéseket
- c) Javaslatot tesznek az éves munkatervre, gazdasági társaságokra vonatkozó testületi döntésekre
- d) Véleményezik a szakterületükhöz tartozó előterjesztéseket, bizottsági állásfoglalást hoznak meg
- e) Figyelemmel kísérik a közgyűlési és bizottsági döntések végrehajtását, és a szakterületükhöz tartozó intézmények működését.
- f) Beszámolnak a bizottság éves tevékenységéről, a célalapok felhasználásáról
- g) Feladatukban ellenőrzik a Polgármesteri Hivatalnak a Közgyűlés döntéseinek az előkészítésére, illetőleg végrehajtására irányuló munkáját

Az állandó bizottságok tesznek javaslatot a szakterületüket érintő stratégiai döntésekre vonatkozóan, és a bizottságok készítik elő a konkrét profiljukba tartozó stratégiai döntéseket, melyeket a közgyűlés hoz meg.

A Szekszárdi Települési Értéktár Bizottság a magyar nemzeti értékek és a hungarikumok gondozásáról szóló 114/2013. (IV.16.) Kormányrendelet 3.§ (1) bekezdése szerint gondoskodik a települési, tájegységi, megyei



értéktár létrehozásáról, az értéktárba bejegyzett nemzeti értékek nyilvántartásáról a Szervezeti és Működési Szabályzatában leírtak alapján.

A Közbiztonsági Tanácsadó Testület állást foglal a közbiztonság helyi feladatainak megoldásában, közlekedésbiztonsági ügyekben. Folyamatosan figyelemmel kíséri a lakossági igényeket a közbiztonság területén, a közbiztonsági koncepció végrehajtását és javaslatot tesz a feladatok ellátására. A Testület közreműködik a társadalmi bűnmegelőzés és a közbiztonságot segítő társadalmi szervek és a városi rendőrkapitányság, valamint az önkormányzat együttműködésének koordinálásában.

A fejlesztési feladatok átfogóan a Közgyűlés Gazdasági és Városfejlesztési Bizottságának és a Pénzügyi Bizottság kompetenciájába tartoznak, amely feladatát az egyes szakterületeket felügyelő szakbizottságokkal egyeztetve valósítja meg. A fejlesztési feladatok előkészítését és a fejlesztések koordinációját a Polgármesteri Hivatal Beszerzési és Jogi Igazgatóságának Stratégiai Tervezési Osztálya végzi. Összegyűjti, folyamatosan nyomon követi a fejlesztési elképzeléseket, részt vesz a fejlesztési stratégiák, koncepciók és tervek kidolgozásában, kapcsolatot tart a terület- és településfejlesztési szervezetekkel. A Stratégiai Tervezési Osztálya és az egyes szakirodák között az FVS készítése kapcsán is szoros együttműködés valósult meg, a megfelelő szakember állomány rendelkezésre állt és rendelkezésre fog állni a későbbiekben is.

A városfejlesztést érintő stratégiai dokumentumok, pályázatok előkészítéséért, a bizottságok részére történő előterjesztéséről Stratégiai és Fejlesztési Osztály gondoskodik, a megvalósítás folyamatában a Gazdasági és Fejlesztési Bizottság és a Pénzügyi Bizottság vesz részt.

#### **A több szintű helyi kormányzás (governance) elvének érvényesülése a korábbi stratégiai ciklusban**

Governance általánosságban az interakciót jelent a közszereplők, jelen esetben az Önkormányzat és a külső környezete között, azaz a formális intézmények léte kijelöli a társadalmi intézmények akcióinak határait és fordítva. Szekszárd MJV Önkormányzata nyitott a környezetéből érkező információkra, így képes a hatékonyabb feladatellátását megvalósítani. A 2014-ben elfogadott stratégia célok megvalósításakor a közösségi szempontokat figyelembe vevő helyi kormányzás érvényesült.

#### **Információtechnológiai fejlesztések**

A XXI. század információs társadalma információtechnológiai fejlesztést kíván meg az önkormányzattól is feladatainak megoldása, az ügyintézés, valamint a tájékoztatás érdekében. 2019. évben pályázati támogatással Szekszárd MJV Önkormányzata csatlakozott az ASP Központozhoz, mely biztosítja a távoli szolgáltatásnyújtást (application service provider - ASP) technológia segítségével. Az állam az önkormányzat számára központiilag, ingyenesen biztosítja az önkormányzati feladatellátás egyes elemeinek informatikai támogatását (integrált rendszerben működő szakrendszerek - gazdálkodási, adó, iratkezelő, hagyaték, iparikereskedelem, ingatlanvagyon-kataszter, települési és az elektronikus ügyintézés). A szakrendszerek zavartalan működéséhez és azok használatához szükség volt megközelítőleg 100 db kártyaolvasó, több komplett számítógép, valamint monitorok beszerzésére.

Az Okos Város programok során megbízható és biztonságos informatikai háttér kialakítása a cél, melynek alapja a Polgármesteri Hivatalban működő stabil informatikai rendszer. Fenntartása és folyamatos fejlesztése kiemelt szerepet kap az önkormányzat fejlesztési terveiben.

Évente frissítésre kerülő digitális alaptérkép használata mellé tervezi az önkormányzat a papír alapú szakági rajzok, térképek, adatbázisok digitalizálását, a digitálisan rendelkezésre álló adatok egységes rendszerbe konvertálását, melynek segítségével naprakész állapotban tarthatók a meglévő térképek, szöveges adatbázisok. A térinformatikai rendszer komplexebbé tétele érdekében összekapcsolásra került a VIIR-rel (Virtuális Interaktív Ingatlan nyilvántartási Rendszer), mely megkönnyíti a hivatal dolgozóinak munkáját és a koncepciók, pályázatok benyújtásához szükséges előkészítő munkát.

A WiFi4EU kezdeményezés keretében Szekszárd wifiberendezések telepítésével nyilvános helyeken biztosítja az ingyenes vezeték nélküli internetkapcsolat.

Szekszárd város közterületein 46 db térfigyelő kamera működik, melyből 14 db a közösségi közlekedés számára kialakított buszvárókban a digitális utastájékoztató rendszer vagyonvédelmét ellátó kamera.

### **Lakossági együttműködések**

A 2014-2020 évi megvalósítási ciklus során szerzett tapasztalatokat fogja az önkormányzat a 2021-2027-es ciklusban felhasználni. Az önkormányzat a tervezés fázisban többszöri lakossági megkeresést kezdeményez egyes, jelentősebb beruházásokról szóló döntések előtt. A helyi képviselők rendszeresen tartanak lakossági fórumokat a képviselői kerületüket érintő kérdésekben. A Szekszárdi Helyi Közösség (HACS) széles körű megkérdezést, kérdőívekkel történő megkeresést fog végezni a lakosság körében az őket érdeklő programokra vonatkozóan, mely válaszok alapján módosítja a Helyi Közösségi Fejlesztési Stratégiáját. Az egyes beruházások helyszínének kiválasztásában a lakossági vélemények szintén figyelembevételre kerülnek. Összességében az előző tervezési ciklus megvalósítási folyamatában érezhetően nőtt a lakosság részvétele a városi és a lakókörnyezeti döntések előkészítése és megvalósítása során, ezért az önkormányzat a jelen ciklust is hasonló gyakorlattal kívánja megvalósítani.

### **Intézményi partnerség**

Tolna Megye Önkormányzata, mint a területfejlesztésért felelős közigazgatási szervezet megkerülhetetlen partnere a város önkormányzatának, mivel mindazon települések jövőjét, fejlesztéseit koordinálja és tereli, melyek a megyeszékhely szűkebb-tágabb környezetében együttműködnek vagy részben versengenek azzal, így Szekszárdét is.

Az együttműködések elsősorban a foglalkoztatás, a közlekedés, a közszolgáltatások és a gazdasági területbővítések terén merülnek fel. A megyei koordináció révén kialakuló partneri együttműködések a nyertes-nyertes együttműködések, a szinergiák kiaknázásának alapját képezhetik.

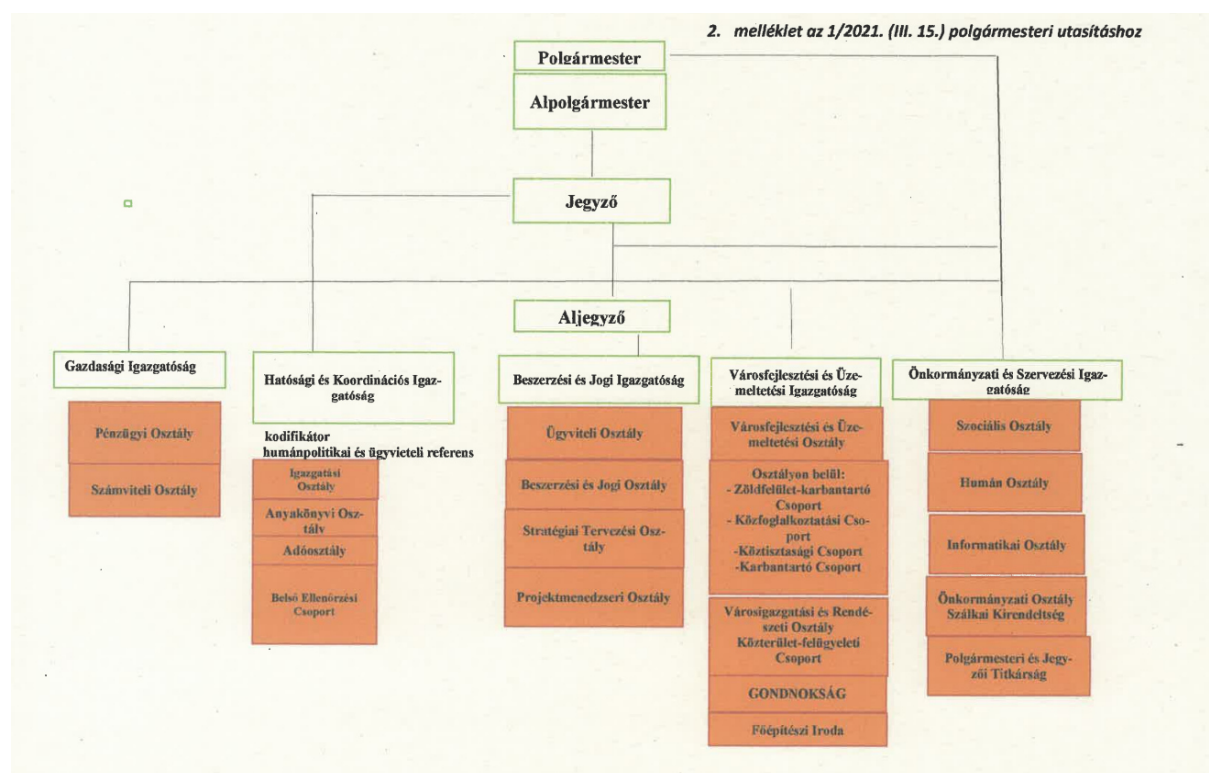
Az innováció és a gazdaságfejlesztés terén a Tolna Megyei Kereskedelmi és Iparkamara (továbbiakban TMKIK), mint a helyi vállalkozásokat tömörítő és képviselő szervezet az összekötő kapocs az önkormányzat, a gazdasági szféra és a meghatározó intézményi entitások között. A TMKIK hozzájárul a térség gazdasági és társadalmi fejlődéséhez hozzájárul a város gazdasági és társadalmi fejlődéséhez, ezért az önkormányzattal kialakított partnerségi folyamat a jövőben a gazdasági- innovációs ökoszisztéma irányába fejlesztendő. A kamara által képviselt értékekkel összhangban a tagozatok (Ipari, Kereskedelmi, Kézműipari és Szolgáltató tagozat) alapvető célja az érdekkörébe tartozó vállalkozók üzleti lehetőségeinek feltárása, az érdekeik képviselete, gazdálkodásuk, működésük segítése, a piaci verseny tisztaságának elősegítése, a versenyképes gazdaság alapjainak megteremtése, illetve hogy minden vállalkozó megtalálja a számára legszükségesebb, legfontosabb programokat, szolgáltatásokat, megismerje vállalkozása lehetőségeit. Ebben az együttműködési keretben Szekszárd város önkormányzata az üzleti infrastrukturális feltételek, a szervezeti háttér megteremtése és elősegítése révén, valamint ösztönzők kialakításával tud katalizáló szerepet vállalni.

A Szekszárdi Szakképzési Centrum, a KLIK, és az egyházi együttműködések jelentőségét az oktatás-szervezési feltételrendszer támasztja alá, hiszen a város kiskorúinak többsége a bölcsődétől a gimnáziumig, egyházi és állami intézményekben folytatja tanulmányait. A képzés területén ez ugyan korlátozza az önkormányzat felelősségvállalási képességét, de nem csökkenti érdekelttségét abban, hogy a város jövőjét támogató különböző fenntartású helyi oktatási intézmények tudjanak működni, együttműködni a városban. Érdekeit, céljait – rendkívül szűk döntési jogosultságok mellett- csakis partnerségi együttműködés kezdeményezése és működtetése révén tudja érvényre juttatni.

Említésre érdemes a város gazdasága, innovációs potenciáljának növelése szempontjából elérhető külső kapcsolatrendszer. A város számos hazai és külföldi kapcsolattal rendelkezik. Részletes elemzés – pusztán a városba irányuló befektetéseknek az utóbbi néhány évet megelőző időszak igen szerény befektetési adatai alapján- leszűrhető az a megállapítás, hogy e kapcsolatrendszereknek a gazdaságépítést érintő hatékonysága – a számos objektív hátrány figyelembevétele mellett is- rendelkezik tartalékokkal. (Az utóbbi években dinamizálódó fejlesztések is ezt igazolják.)

## Szekszárd MJV Polgármesteri Hivatalának működése:

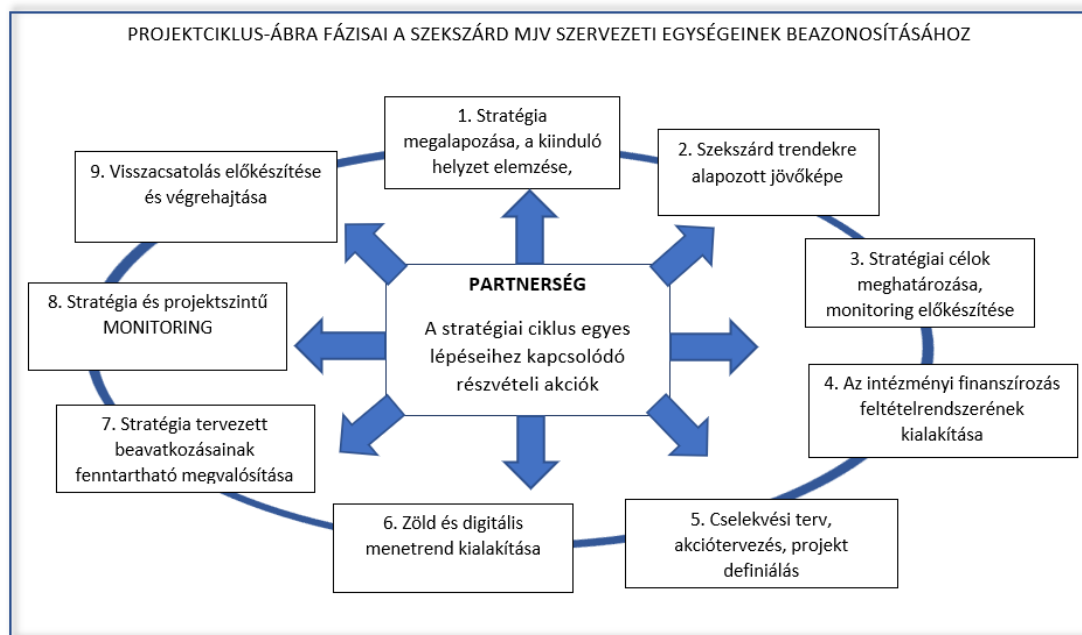
Szekszárd Megyei Jogú Város Polgármesteri Hivatala feladat- és hatásköreit a Magyarország helyi önkormányzatairól szóló 2011. évi CLXXXIX. törvény 10-17. §-a szabályozza. Az önkormányzat anyagi lehetőségeitől függően éves költségvetésében meghatározza, hogy a helyi közszolgáltatások körében mely feladatokat, milyen mértékben és módon látja el. Az önkormányzati feladatokat a Közgyűlés és szervei - a polgármester, a Közgyűlés bizottságai, a Polgármesteri Hivatal, a jegyző és a társulás - látják el. A szervezeti felépítés összeállítása az Önkormányzatra előírt kötelező feladatai és a jogszabályi lehetőségei alapján került kialakításra. Az önkormányzati szervezet működésére is ugyanez a jellemző. A város a megyeszékhelyi és járási központ szerepéből, történelmi jellegéből, és sajátos kulturális-gazdasági múltjából adódó tevékenységeket is felvállal, melyeket a költségvetésében elkülönített forrásából finanszíroz. Szekszárd Polgármesteri Hivatalának szervezeti organigramja tükrözi a feladatellátási szempontok szerinti felépítést.



71. ábra: Szekszárd Megyei Jogú Város Önkormányzata Polgármesteri Hivatalának organigramja

FORRÁS: SZEKSZÁRD MJV POLGÁRMESTERÉNEK 1/2021. (III.15.) UTASÍTÁSA A SZEKSZÁRD MJV POLGÁRMESTERI HIVATALA SZERVEZETI ÉS MŰKÖDÉSI SZABÁLYZATÁRÓL

A projektciklus szerinti feladat-ellátás a szervezeti ábrán szereplő, a jogszabály által meghatározott hagyományos felépítésből nem vezethető le közvetlenül, azonban a szervezeti egységek feladatainak leírása tartalmazza a feladatellátást a projektciklust illetően. A következő általános projektciklus- ábra alapján bemutatjuk az egyes fázisokban érintett szervezeti egységeket, és azok kapcsolódó feladatellátási köreit.



72. ábra: Projektciklus-ábra fázisai a Szekszárd MJV szervezeti egységek beazonosításához

FORRÁS: SAJÁT SZERKESZTÉS

A Polgármesteri Hivatal az alábbi belső szervezeti egységekre tagozódik:

1. **Gazdasági Igazgatóság**
  - **Pénzügyi Osztály**
  - Számviteli Osztály
2. **Hatósági és Koordinációs Igazgatóság**
  - Anyakönyvi Osztály
  - Adó Osztály
  - Igazgatási Osztály
  - Belső Ellenőrzési Csoport
3. **Beszerzési és Jogi Igazgatóság**
  - Beszerzési és Jogi Osztály
  - **Projektmenedzseri Osztály**
  - **Stratégiai Tervezési Osztály**
  - Ügyviteli Osztály
4. **Városfejlesztési és Üzemeltetési Igazgatóság**
  - **Városfejlesztési és Üzemeltetési Osztály** (Zöldfelület-karbantartó-, Közfoglalkoztatási-, Köztisztasági-, és Karbantartó Csoport)
  - Városigazgatási és Rendészeti Osztály (Közterület-felügyeleti Csoport)
  - **Főépítési Iroda**
  - Gondnokság
5. **Önkormányzati és Szervezési Igazgatóság**
  - Polgármesteri és Jegyzői Titkárság
  - Önkormányzati Osztály
  - Szállakai kirendeltség
  - Szociális Osztály,
  - Humán Osztály,
  - **Informatikai Osztály**

## **A városfejlesztési stratégiai feladatok szervezeti egységekre, és személyi felelősökre vonatkozó feladatkörei:**

### **1.) Stratégia megalapozása, a kiinduló helyzet elemzése**

- Felelős az Önkormányzat Közgyűlése a városfejlesztési és tervezési dokumentumok készítése keretében, ezen belül az előzetes döntés meghozataláért felelős a Polgármesteri Hivatal Beszerzési és Jogi Igazgatóságának Stratégiai Tervezési Osztálya
- Az előkészítés és a kidolgozás megvalósításáért felelős a Polgármesteri Hivatal Beszerzési és Jogi Igazgatóságának Stratégiai Tervezési Osztálya
- A megalapozó dokumentumokhoz szükséges információnyújtás, szakterületi előkészítés terén megvalósítók: a Polgármesteri Hivatal szervezeti egységei és az önkormányzati tulajdonú társaságok
- a kidolgozást ágazati szakértők végzik el
- a kidolgozás során társadalmasításra kerül sor a következő formákban:
  - a) kérdőívek a lakosság körében
  - b) kérdőívek a vállalkozások és az intézmények körében
  - c) munkacsoportok körében a problémák és lehetőségek azonosítása, értékelése

### **2.4.2 Működési modell**

Szekszárdon a város működését biztosító szolgáltatásokat, közszolgáltatásokat zömében önkormányzati cégek biztosítják. Az alábbiakban a működési modellt alkotó cégekről nyújtunk átfogó képet.

#### **Szekszárd Megyei Jogú Város Önkormányzata által fenntartott intézmények:**

##### **1. Városi Bölcsőde**

Szekszárd Megyei Jogú Város Önkormányzatának Városi Bölcsődéje gondoskodik a helyi önkormányzatokról szóló 1990. évi LXV. törvény 8. § (1) bekezdése szerinti gyermek és ifjúságvédelmi feladatok ellátásáról, a 3 éven aluli gyermekek napközbeni ellátásáról, szakszerű gondozásáról és neveléséről. Alapellátás keretében a gyermekek napközbeni ellátásaként játszócsoportot, időszakos gyermekfelügyeletet biztosít, kisgyermek nevelési tanácsadó-bemutató, baba-mama klub szolgáltatással segíti a családokat, otthoni gyermekgondozás szakmai felügyeletét, a korai fejlesztés, nevelését biztosítja Szekszárd MJV közigazgatási területe. Önállóan működő, előirányzatai felett részjogkörrel rendelkező költségvetési szervként működik Szekszárd, Perczel Mór utcai helyszínen, gazdálkodási feladatait Szekszárd Megyei Jogú Város Polgármesteri Hivatala látja el.

##### **2. Óvodai intézmények**

###### **Szekszárdi 1. Számú Óvoda Kindergarten feladat-ellátási helyei:**

Szekszárd, Kölcsey lakótelep 15. (100 fő férőhellyel)

Szekszárd, Wosinsky Mór lakótelep 4. (123 férőhellyel)

Szekszárd, Bajcsy-Zsilinszky utca 6. (50 férőhellyel)

Az óvoda, mint költségvetési szerv alaptevékenysége a Magyarország helyi önkormányzatairól szóló 2011. évi CLXXXIX. törvény 13.§ (1) bekezdés 6. pontja szerinti óvodai nevelés az óvodáskorú (3-7 éves)

gyermek számára. Gazdálkodási feladatait a Szekszárd MJV Polgármesteri Hivatala látja el. Felvételi körzete Szekszárd MJV területének 1.számú körzete.

Szekszárdi 2. Számú Óvoda feladat-ellátási helyei:

Szekszárd, Mérey utca 37-39. (óvodai nevelés 96 férőhely és 14 férőhely a nemzetiségi, 5 férőhely a sajátos nevelési igényű gyermekek számára)

Szekszárd, Muskotály utca 13. (óvodai nevelés, bölcsődei ellátás – 75 férőhely és 11 férőhely a nemzetiségi, 4 férőhely a sajátos nevelési igényű gyermekek számára)

Szekszárd, Muskotály utca 12. (mini bölcsődei ellátás – 14-14 férőhellyel)

Az óvoda többcélú óvodai intézményként működik (óvoda-bölcsőde). A költségvetési szerv alaptevékenysége a Magyarország helyi önkormányzatairól szóló 2011. évi CLXXXIX. törvény 13.§ (1) bekezdés 6. pontja szerinti óvodai nevelés az óvodáskorú (3-7 éves) gyermekek számára. Felvételi körzete Szekszárd MJV közterületének 2. számú óvodai körzetéhez tartozik.

Szekszárdi Gyermeklánc Óvoda feladat-ellátási helye:

Szekszárd, Perczel Mór utca 2. – 150 férőhely

Szekszárd, Szent-Györgyi Albert utca 11. – 93 férőhely

Szekszárd, Óvoda utca 5. -25 férőhely (felújítás alatt)

A költségvetési szerv alaptevékenysége a Magyarország helyi önkormányzatairól szóló 2011. évi CLXXXIX. törvény 13.§ (1) bekezdés 6. pontja szerinti óvodai nevelés az óvodáskorú (3-7 éves) gyermekek számára. Működési területe Szekszárd város közigazgatási területe, szabad kapacitás esetén Tolna megye közigazgatási területén élők számára is biztosítható férőhely.

1. Tolna Megyei Illyés Gyula Könyvtár feladat-ellátási helyei:

Szekszárd, Széchenyi utca 51. (megyei könyvtár)

Szekszárd, Augusz Imre utca 5. (gyermek könyvtár)

Szekszárd, Dienes Valéria utca 14. (fiók könyvtár)

Alaptevékenysége a muzeális intézményekről, a nyilvános könyvtári ellátásról és a közművelődésről szóló 1997. évi CXL. törvény 55.§ (1) bekezdése, valamint a 64-66. §-a alapján a nyilvános könyvtári és a megyei könyvtári feladatok ellátása. Költségvetési szervként működési területe Tolna megye és Szekszárd MJV közigazgatási területe. A könyvtár küldetése a zöld szemlélet és a humánökológia szempontjainak előtérbe helyezése mindennapi működése során. Alapvető céljai közé tartozik a szemléletformáló ismeretterjesztés, az ökológiai információk gyűjtése és a rájuk épülő szolgáltatásfejlesztés. A környezettudatos intézményi működés kialakítása, és a szolgáltatások integrálása érdekében zöld munkacsoport alakult, mely a környezettudatos nevelést, tudásmegosztást kívánja támogatni.

2. Wosinsky Mór Megyei Múzeum feladat-ellátási helyei:

Wosinsky Mór Megyei Múzeum - Szekszárd, Szent István tér 26.

Babits Mihály Emlékház - 7100 Szekszárd, Babits Mihály u. 13.

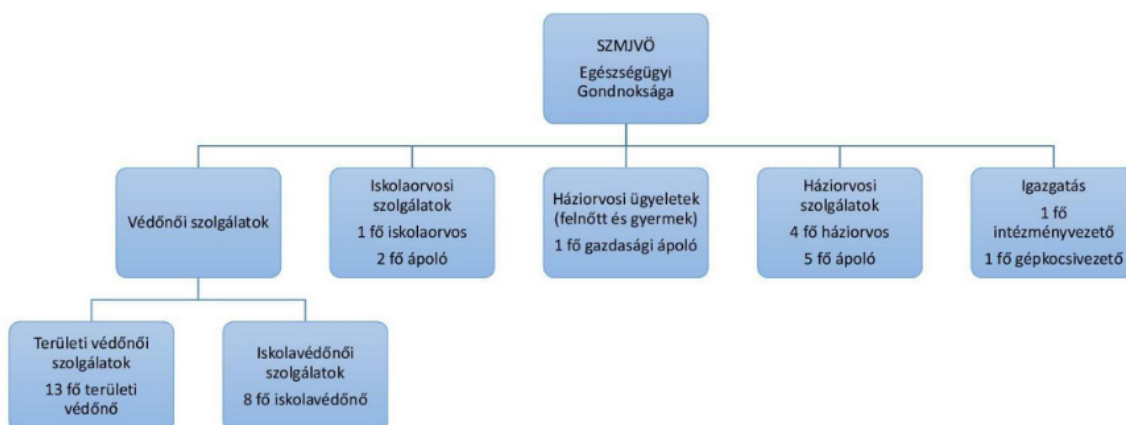
Irodalom Háza –Mészöly Miklós Emlékház - 7100 Szekszárd, Babits Mihály u. 15.

Alaptevékenysége a muzeális intézményekről, a nyilvános könyvtári ellátásról és a közművelődésről szóló 1997. évi CXL. törvény 37/A.§-a, 42.§-a, valamint 45.§ és 45/A.§-ai alapján gondoskodik a kulturális javak meghatározott anyagának folyamatos gyűjtéséről, nyilvántartásáról, megőrzéséről és restaurálásáról, tudományos feldolgozásáról és publikálásáról, valamint kiállításokon és más módon történő bemutatásáról, a közművelődési feladatok ellátásáról. Továbbá a kulturális örökség védelméről szóló 2001. évi LXIV. törvény 20.§ (2) bekezdése alapján területileg illetékes múzeumként régészeti feltárásokat végez. Költségvetési szervként működési területe Tolna megye és Szekszárd MJV közigazgatási területe.

### 3. Egészségügyi Gondnokság

Az Egészségügyi Gondnokság Szekszárd MJV egészségügyi alapellátásának - védőnői ellátás, iskola-egészségügy, háziorvosi ellátás, háziorvosi ügyelet és fogorvosi ellátás - szervezésével foglalkozik. Mint költségvetési szerv gondoskodik a Magyarország helyi önkormányzatairól szóló 2011. évi CLXXXIX. törvény 13. § (1) bekezdés 4. pontja szerint az egészségügyi alapellátásról, az egészséges életmód segítségét célzó szolgáltatásokról. Az egészségügyi alapellátásról szóló 2015. évi CXXIII. törvény 5. § (1) bekezdése alapján gondoskodik az egészségügyi alapellátás keretében a háziorvosi, házi gyermekorvosi alapellátásról, a fogorvosi alapellátásról, az alapellátáshoz kapcsolódó ügyeleti ellátásról, a védőnői ellátásról, valamint az iskola-egészségügyi ellátásról. Honlapot működtet, melyen a lakosság számára tájékoztatást nyújt az egészségügyi alapellátási szolgáltatók elérhetőségeiről, rendelési idejükről, illetve azok ellátási területeiről. Szekszárd Város Önkormányzata 14 települési önkormányzattal kötött feladat-ellátási szerződést. A háziorvosi és házi gyermekorvosi központi ügyeleti szolgáltatási ellátási helye Szekszárd Megyei Jogú Város Önkormányzatának, Szálka Község Önkormányzatának, Ócsény Község Önkormányzatának, Zomba Község Önkormányzatának, Harc Község Önkormányzatának, Decs Nagyközség Önkormányzatának, Kistormás Község Önkormányzatának, Kölesd Község Önkormányzatának, Medina Község Önkormányzatának, Sióagárd Község Önkormányzatának, Szedres Község Önkormányzatának, valamint Sárpilis Község Önkormányzatának közigazgatási területe. Kéty, Murga, és Felsőnána települések.

SZEKSZÁRD MEGYEI JOGÚ VÁROS ÖNKORMÁNYZATA  
EGÉSZSÉGÜGYI GONDNOKSÁGÁNAK SZERVEZETI ÁBRÁJA



### 73. ábra: Szekszárd Megyei Jogú Város Önkormányzata Egészségügyi Gondnokságának szervezeti ábrája

FORRÁS: SZEKSZÁRD MJV ÖNKORMÁNYZATA EGÉSZSÉGÜGYI GONDNOKSÁG HONLAPJA<sup>42</sup>

Az Egészségügyi Gondnokság vállalkozói tevékenységet nem folytat. Szekszárdon 9 felnőttorvosi rendelő, 6 gyermekorvosi rendelő, 1 gyermek, és 1 felnőttorvosi ügyelet, 8 fogorvosi -ebből 4 gyermek fogorvosi ügyelettel, valamint 13 területi és 8 iskolavédőnői védőnői szolgálattal működik.

Tolna megyei Önkormányzat Balassa János Kórháza

Az intézmény besorolása az állami fenntartású, egészségügyi szakellátást nyújtó egészségügyi szolgáltatók irányításának a veszélyhelyzetben alkalmazandó szabályairól szóló 507/2020. (XI. 17.) Korm. rendelet 2. § (1) bekezdése szerint irányító megyei intézmény. Az intézmény által irányított és fenntartott városi intézmények:

- Bonyhádi Kórház és Rendelőintézet
- Dombóvári Szent Lukács Kórház

Ellátási területe az Országos Tisztifőorvosi Hivatal által az egészségügyi ellátórendszer fejlesztéséről szóló 2006. évi CXII. törvény alapján vezetett közhiteles nyilvántartásban szereplő ellátási terület.

Fő feladata az ellátási területén a járó- és fekvőbetegek diagnosztikus és terápiás szakorvosi ellátása, rehabilitációja és követéses gondozása, ennek keretében fekvőbetegek aktív és krónikus ellátása, rehabilitációja, járóbetegek gyógyító és rehabilitációs szakellátása és egynapos ellátása, gyógykezelése, életveszély elhárítása, a megbetegedés következtében kialakult állapot javítása vagy a további állapotromlás megelőzése.

#### Szekszárd Megyei Jogú Város Önkormányzatának társulásai:

- Szekszárd és Környéke Szociális Alapszolgáltatási és Szakosított Ellátási Társulás által fenntartott intézményei:
  - Szekszárd Megyei Jogú Város Szociális Központja  
Tagintézményei:
    - Fogytékosokat Ellátó Nappali Intézmény - Szekszárd, Babits Mihály u. 17.
    - Dr. Kelemen József Idősek Otthona
      - Szekszárd, Mérey u. 33-35.
      - Szekszárd, Mérey u. 42.
      - Szekszárd, Kadarka u. 74/A.
    - Idősek Nappali Ellátó Intézmény
      - I. sz. Idősek Klubja - Szekszárd, Pollack Mihály u. 55.
      - II. sz. Idősek Klubja - Szekszárd, Mikes u. 1.
      - III. sz. Idősek Klubja - Szekszárd, Mérey u. 42.
      - IV. sz. Idősek Klubja Szekszárd, Rákóczi u. 71.
    - Idősek Otthona Tolna - Tolna, Bajcsy-Zsilinszky utca 73/7.

A Társulási megállapodás Bátaszék, Tolna Város Önkormányzata, Szálka, Ócsény, Zomba, Felsőnána, Kéty, Murga, Alsónána, Alsónyék, Bata, Sárpilis, Pörböly, Várdomb, Tengelic, Szedres, Medina Község Önkormányzata és Szekszárd MJV Önkormányzata között jött létre. A házi segítségnyújtás Szekszárd, Szálka, Ócsény, Zomba, Kéty, Murga, Felsőnána és Szedres területeire terjed ki. Tengelic és Medina

<sup>42</sup> <https://eugondszekszard.hu/>



község önkormányzataira kizárólag az Szt. 63. §-ában meghatározott házi segítségnyújtás vonatkozik. Az Idősek Otthonainak működési területe a bentlakásos ellátás vonatkozásában elsősorban Szekszárd és Tolna közigazgatási területét érinti, illetve szabad kapacitás esetén a társult települések közigazgatási területére is kiterjed.

- Szekszárd és Környéke Alapellátási és Szakosított Ellátási Társulás által fenntartott intézmények:
  - Szekszárd Megyei Jogú Város Humánszolgáltató Központja
    - Családsegítő és Gyermekjóléti Központ
    - Család- és Gyermekjóléti Szolgálat
    - Családok Átmeneti Otthona
    - Hajléktalansegítő Szolgálat
    - Közösségi Pszichiátriai Szolgálat

A Társulás Szekszárd MJV Önkormányzata és Bátaszék Város Önkormányzata, Szálka, Ócsény, Zomba, Harc, Felsőhána Kéty, Murga, Szedres Község Önkormányzata, Decs Nagyközség Önkormányzata között jött létre a települések közigazgatási területeire vonatkozó feladat-ellátási helyekre. Szekszárd MJV-a Szekszárdi Járási Hivatal székhelyeként a Társulás fenntartásában álló Humánszolgáltató Központ Családsegítő- és gyermekjóléti Központjának járási feladatait is ellátja.

- Önkormányzati Társulás a Sió-völgyi Nagytérség Települési Szilárdhulladékai Kezelésének Korszerű Megoldására Társulás (Cikói Regionális Hulladékkezelő Központ) által fenntartott intézmények:
  - Regionális Kommunális Szolgáltató Nonprofit Kft.

A Társulás 100 Tolna és Baranya megyei település önkormányzatának együttműködésével alakult a Sió-völgyi Nagytérség települési szilárdhulladékai kezelésének korszerű és hatékony megoldására a társult önkormányzatok közigazgatási területein. A Társulás operatív pénzügyi feladatait Szekszárd MJV Polgármesteri Hivatala látja el. A tulajdonosi kört 100%-ban a társult önkormányzatok alkotják, egyenlő tulajdoni hányadban. A Sió-völgyi és a Dél-Balaton Nagytérségek a települési szilárdhulladék kezeléséhez szükséges eszközök és létesítmények használatára konzorciumot hoztak létre, mely eszközök a gesztor önkormányzat (Siófok Város Önkormányzata) könyveiben kerülnek nyilvántartásra.

#### Szekszárd MJV tulajdonában álló városi cégek rendszere

| Szekszárd MJV tulajdonában álló városi cégek megnevezése | Részesedés aránya (%) | Székhely                             | Főbb tevékenységi körük leírása                                                                                                                                                                           |
|----------------------------------------------------------|-----------------------|--------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Szekszárdi Közéletfejlesztési Kft.                       | 100 %                 | 7100, Szekszárd, Mátyás király u. 8. | - TEÁOR 5629 '08 Egyéb vendéglátás<br>- 6820 '08 Saját tulajdonú, bérelt ingatlan bérbeadása, üzemeltetése<br>- 1039 '08 Egyéb gyümölcs-, zöldségfeldolgozás, -tartósítás<br>- 1085 '08 Készétel gyártása |

|                                                      |                                                    |                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
|------------------------------------------------------|----------------------------------------------------|--------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                      |                                                    |                                      | <ul style="list-style-type: none"> <li>- 1089 '08 M.n.s. egyéb élelmiszer gyártása</li> <li>- 5610 '08 Éttermi, mozgó vendéglátás</li> <li>- 5621 '08 Rendezvényi étkeztetés</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| Szekszárdi Vagyongkezelő Kft.                        | 100 %                                              | 7100, Szekszárd, Bezerédj u. 2.      | TEÁOR 68.20 Saját tulajdonú, bérelt ingatlan bérbeadása, üzemeltetése <ul style="list-style-type: none"> <li>- Üzlethelyiségek és egyéb üzleti célra hasznosítható ingatlanok, raktárak, garázsok bérbeadása</li> <li>- Fizetőparkolók üzemeltetése</li> <li>- Piac tér bérbeadása</li> <li>- Garay Pince üzemeltetése</li> <li>- Gyermektáborok, üdülők bérbeadása</li> <li>- Szekszárdi Vasárnap hetilap kiadás</li> <li>- Szekszárdi Ipari Park létesítményeinek bérbeadása</li> </ul>                                 |
| Szekszárdi Ipari Park Kft.                           | 98,65 %<br>(1,35% - Szekszárdi Vagyongkezelő Kft.) | 7100 Szekszárd, Béla Király tér 8.   | TEÁOR 68.31 Ingatlanügyi tevékenység <ul style="list-style-type: none"> <li>- Szekszárdi Ipari Park projekt</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| Szekszárdi Sportközpont Közhasznú Nonprofit Kft.     | 100 %                                              | 7100 Szekszárd, Keselyűsi út 3.      | TEÁOR 93.12 Sportegyesületi tevékenység <ul style="list-style-type: none"> <li>- Segíti a sporttal foglalkozó szervezeteket</li> <li>- Segíti a diák- és szabadidősport, és a természetjáró szervezetek tevékenységét</li> <li>- Fenntartja és működteti az önkormányzat sportlétesítményeit</li> <li>- Sportrendezvények szervezése</li> <li>- Együttműködik az oktatási-nevelési intézményekkel</li> <li>- Biztosítja az utánpótlás-nevelést</li> <li>- Lehetőséget biztosít az amatőr sport tevékenységekre</li> </ul> |
| Szekszárdi Közművelődési Szolgáltató Nonprofit Kft.  | 100 %                                              | 7100 Szekszárd, Szent István tér 10. | TEÁOR 90.04 Művészeti létesítmények működtetése <ul style="list-style-type: none"> <li>- Közművelődési tevékenységek támogatása</li> <li>- Programszervezés (színház, koncert, fesztiválok)</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| Szekszárdi Távhőszolgáltató Közhasznú Nonprofit kft. | 100 %                                              | 7100 Szekszárd, Sárvíz utca 4.       | TEÁOR 35.30 Gőzellátás, légkondicionálás <ul style="list-style-type: none"> <li>- Távhő, távhőszolgáltatás biztosítása</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| Szekszárdi Vízmű Kft.                                | 100 %                                              | 7100 Szekszárd, Epreskert utca 9.    | TEÁOR Sportlétesítmény működtetése <ul style="list-style-type: none"> <li>- Víztermelés</li> <li>- Vízszolgáltatás</li> <li>- Fürdőszolgáltatás</li> <li>- Települési vízellátás</li> <li>- Szennyvízelvezetés</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| Alisca Terra Regionális                              | 100 %                                              | 7100 Szekszárd,                      | TEÁOR 38.11 Nem veszélyes hulladék gyűjtése <ul style="list-style-type: none"> <li>- Kommunális hulladékszállítás</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |

|                                                           |       |                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
|-----------------------------------------------------------|-------|----------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Hulladékgazdálkodási Nonprofit Kft.                       |       | Epreskert utca 9.                      | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Zöldhulladék szállítás</li> <li>- Lomtalanítás</li> <li>- Hulladékudvar működtetés</li> <li>- Hó- és síkosságmentesítés</li> </ul>                                                                                                                                           |
| Re-Víz Duna-menti Regionális Vízfőztár és Csatornamű Kft. | 25 %  | 7100 Szekszárd, Mátyás király utca 62. | TEÁOR 36.00 Víztermelés, vízkezelés, Vízellátás<br>- Vízközmű szolgáltatás                                                                                                                                                                                                                                            |
| KT-Dinamic Szolgáltató és Kereskedelmi Nonprofit Kft.     | 67 %  | 7100 Szekszárd, Rákóczi utca 19.       | TEÁOR 38.12 Veszélyes hulladék gyűjtése<br><ul style="list-style-type: none"> <li>- Veszélyes hulladék gyűjtése</li> <li>- Önkormányzati intézmények parkfenntartási, síkosságmentesítési, külső takarítási feladatok ellátása</li> <li>- Szekszárdi Tankerületi Központ intézményeinek portaszolgáltatása</li> </ul> |
| Szekszárdi Diákétkeztetési Kft.                           | 100 % | 7100 Szekszárd Mátyás Király utca 8.   | TEÁOR 56.29 Egyéb vendéglátás<br><ul style="list-style-type: none"> <li>- PTE oktatási intézmények étkeztetési feladatainak ellátása</li> <li>- Fadd-Dombori és Sötétvölgyi gyermektáborok közétkeztetési feladatainak ellátása</li> </ul>                                                                            |
| Szekszárdi Közétkeztetési Kft.                            | 100 % | 7100 Szekszárd, Mátyás király utca 8.  | TEÁOR<br><ul style="list-style-type: none"> <li>- Önkormányzati intézmények étkeztetése</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                    |

#### Szolgáltató szerződéssel kapcsolódó piaci vállalkozások

| Szolgáltató szerződéssel kapcsolódó piaci vállalkozások                                       | Főbb feladatkörük leírása                                                                                                                                                                                              |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Pantheon Kegyeleti Szolgáltató Kft.                                                           | TEÁOR 96.03 Temetkezés, temetkezést kiegészítő szolgáltatás<br><ul style="list-style-type: none"> <li>- Temetkezési szolgáltatások</li> <li>- Temető üzemeltetés</li> <li>- Temetői gondnokság üzemeltetése</li> </ul> |
| E.ON Dél-dunántúli Áramhálózati Zártkörűen Működő Részvénytársaság Szekszárdi Ügyfélszolgálat | TEÁOR 35.13 Villamosenergia-elosztás<br><ul style="list-style-type: none"> <li>- Villamosenergia szolgáltatás</li> <li>- Közvilágítási hálózat biztosítása</li> </ul>                                                  |
| NKM Nemzeti Közművek Zrt. Szekszárdi Ügyfélszolgálat                                          | TEÁOR 35.23 Gázkereskedelem<br><ul style="list-style-type: none"> <li>- Földgázszolgáltatás</li> </ul>                                                                                                                 |
| Magyar Közút Nonprofit Zrt. Tolna Megyei Igazgatóság                                          | Közüthálózat fenntartása                                                                                                                                                                                               |
| Volánbusz Közlekedési Zrt.                                                                    | TEÁOR 49.31 Városi, elővárosi szárazföldi személyválasztás<br><ul style="list-style-type: none"> <li>- Helyi járatú tömegközlekedés</li> </ul>                                                                         |
| MÁV Magyar Államvasutak - Szekszárd MÁV csoport                                               | TEÁOR 52.21 Szárazföldi szállítást kiegészítő szolgáltatás<br><ul style="list-style-type: none"> <li>- kötöttpályás tömegközlekedés</li> </ul>                                                                         |
| Tarr Építő, Szolgáltató és Kereskedelmi Kft.                                                  | TEÁOR 61.10 Vezetékes távközlés<br><ul style="list-style-type: none"> <li>- Kábeltelevízió, telefon, internet szolgáltatás</li> </ul>                                                                                  |

## Szekszárdi Tankerületi Központ

A Szekszárdi Tankerületi Központ az oktatásért felelős miniszter irányítása alá tartozó központi hivatalként működő költségvetési szerv, melynek fő tevékenysége a TEÁOR 84.12 Egészségügy, oktatás, kultúra, egyéb szociális szolgáltatás (kivéve: társadalombiztosítás) igazgatása. Feladat-ellátási területe Szekszárdon 8 közoktatási intézményre és a Pedagógiai Szakszolgálatra terjed ki. Intézményei:

- Szekszárdi Babits Mihály Általános Iskola
- Szekszárdi Baka István Általános Iskola
- Szekszárdi Dienes Valéria Általános Iskola
- Szekszárdi Garay János Általános Iskola, Alapfokú Művészeti Iskola
- Szekszárdi Garay János Általános Iskola és Alapfokú Művészeti Iskola Liszt Ferenc Zeneiskolája
- Szekszárdi Garay János Gimnázium
- Szekszárdi I. Béla Gimnázium, Kollégium és Általános Iskola
- Tolna Megyei Egységes Gyógypedagógiai Módszertani Intézmény, Óvoda és Általános Iskola
- Tolna Megyei Pedagógiai Szakszolgálat
- Tolna Megyei Pedagógiai Szakszolgálat Szekszárdi Tagintézménye

A Szekszárd MJV Önkormányzata a tulajdonában álló gazdasági társaságai által ellátandó feladatokat, stratégiai funkciókat egyrészt rendeleti úton, másrészt az adott céggel megkötött kétoldalú szerződésben szabályozza (közfeladat-ellátási, vagyonkezelési, bérleti, üzemeltetési szerződésben). A cégek feladatellátása rendszerint ágazat-specifikus, egy-egy tevékenységre épül.

A Szekszárdi MJV Önkormányzata és az önkormányzat gazdasági társaságai közötti kapcsolatrendszer operatív ügyintézése a Városfejlesztési és Üzemeltetési Igazgatóság, valamint a Beszerzési és Jogi Igazgatóság között valósul meg. A pénzügyi adatszolgáltatás a Gazdasági Igazgatóságon keresztül, a cégvezetői egyeztetés pedig az ágazati alpolgármesteren keresztül történik. A városüzemeltetési feladatok ellátását a Felügyelő Bizottságok tagjai kontrolálják.

### 2.4.3 Várostérségi koordináció

Magyarország helyi önkormányzatairól szóló 2011. évi CLXXXIX. törvény 27. § (1) bekezdése szerint „A megyei önkormányzat területi önkormányzat, amely törvényben meghatározottak szerint területfejlesztési, vidékfejlesztési, területrendezési, valamint koordinációs feladatokat lát el.” A hivatkozott törvény alapján a megye vált a területfejlesztés legfontosabb területi szintjévé. A megyei szintű területfejlesztési tervezés a korábbinál erősebb központi területfejlesztési tervezési szakmai koordinációval, támogatással és ellenőrzéssel folyik. A Tolna Megyei Önkormányzat a 218/2009. (X. 6.) Korm. rendelet alapján az érintettek számára már a tervezés megkezdése során biztosítja a szakmai véleménynyilvánítás lehetőségét. Az Európai Unió Strukturális Alapjaira vonatkozó Általános Rendelet alapján a „partnerség” elve a közösségi támogatások előkészítésére, finanszírozására, monitoringjára és értékelésére is kiterjed. A partnerség fogalma magában foglalja az Európai Bizottság és a magyar kormány közötti, illetve a magyar központi és területi közigazgatási egységek, valamint a szociális, gazdasági, civil, stb. partnerek közötti együttműködést is. Szekszárd MJV Önkormányzata törekszik arra, hogy az érintettek azon körét sikeresen vonja be a folyamatos, rendszeres egyeztetésekkel

érintettek körébe, akik a korábbi időszakban is meghatározó szereplői voltak tevékenységükkel, információikkal, véleménynyilvánításukkal a területi fejlesztéseknek, a térség felzárkóztatásának.

Szekszárd MJV Önkormányzata Közgyűlésének Bizottságai szakmai tanácsadó testületének véleményét kéri ki a térségi fejlesztési kérdésekben. Szekszárd MJV Önkormányzata Közgyűlésének Gazdasági és Városfejlesztési Bizottság létrehozta a Közlekedési Tanácsot, mely zárt társadalmi-szakmai tanácsadó testületként működik a közlekedési, parkolási, közbiztonsági tárgyú előterjesztések, döntések előzetes véleményezése céljából. A közlekedési tárgyú kérdések térségi fejlesztéseiben a megye és a térség aktuálisan érintett önkormányzatai és a Tanács szakmai testülete között zajlik egyeztető párbeszéd. A Tanács időközönként kérdőíves formában, valamint személyes találkozók során összegyűjti a vonatkozó települések önkormányzatainak, a kapcsolódó vállalkozói és civil szféra fejlesztési elképzeléseit, melyeket a döntéshozatal folyamán figyelembe vesz. A területfejlesztés tervezési munkaszakaszában történő egyeztetése az érintettek bevonásával mérföldkövenként történik, majd társadalmi egyeztetésre kerül sor. A nyilvánosság biztosítása, a többszintű véleményezés garantálja a szakmai anyagok minél inkább helyi igényekhez való igazítását. A társadalmi egyeztetés szakmai anyagait a konzultációk során a Tolna Megyei Önkormányzati Hivatal, Terület- és Vidékfejlesztési Osztálya koordinálja.

A Szekszárd és Térsége Tehetségsegítő Tanács szervezetek és magánszemélyek összefogásával Helyi Tehetségalap létrehozásával a tehetséges fiatalokat támogatja általános iskolás kortól. Integrált tehetségsegítő programok kialakításával a tehetségsegítés térségi hálózatának kialakítását tűzte ki céljául tehetségbarát társadalmi környezet kialakítása mellett. Szekszárd és Térsége Tehetségsegítő Tanács tagjai:

- Szekszárd Megyei Jogú Város Önkormányzata / Szekszárd
- Szekszárd Megyei Jogú Város Önkormányzat Hivatala
- Tolna Megyei Intézményfenntartó Központ, Szekszárd
- Garay János Gimnázium, Szekszárd
- Bíborvég ÁMK, Tehetségpont, Decs
- Garay János Általános Iskola, Alapfokú Művészetoktatási Intézmény, Községi Típusú Sportiskola, Óvoda / Pedagógiai-Szakmai Szolgáltató Intézmény, Szekszárd
- Babits Mihály Általános Iskola, Szekszárd
- Baka István Általános Iskola, Szekszárd
- Dienes Valéria Általános Iskola, Grundschule, Szekszárd
- PTE IGY Gyakorlóiskola, AMI és Gyakorlóóvoda, Tehetségpont, Szekszárd
- Szabó Matild / Delegált személy
- Béla Gimnázium, Szekszárd /
- Tolna Megyei Sztárai Mihály Gimnázium, Tolna /
- Eötvös Pedagógiai Szolgáltató, Tehetségpont, Szekszárd
- Tolna Megyei Levéltár, Szekszárd
- Wosinsky Mór Megyei Múzeum, Szekszárd
- Tolna Megyei Illyés Gyula Könyvtár, Szekszárd
- Babits Mihály Művelődési Ház és Művészetek Háza, Szekszárd
- Tolna Megyei Diáksport Tanács, Szekszárd

A Tolna Megyei Diáksport Tanács helyileg a Szent László Középiskola székhely Intézményében működik, az iroda és az informatikai háttérét a Szekszárdi Tankerület biztosítja. A Diáksport Tanács a megyei diáksport szervezeteket fogja össze. Számukra biztosít működési, szervezési. és -időnkénti lehetőségként- kismértékű anyagi segítséget is. A Magyar Diáksport Szövetséggel, a hat város-

városkörnyéki diáksport-bizottsággal és a Tolna Megyei Sportszövetségek Szövetségével való szoros kapcsolatot koordinálja a Tolna Megyei Diáksport Tanács. Minden tanév kezdetekor tanév-előkészítő tanácskozást szervez meg a Tolna Megyei Diáksport Tanács a testnevelők számára, ahol a közoktatás és a testnevelés aktuális helyzetének kérdéseit vitatják meg. A tanácskozás során tartják meg a Tolna Megyei Diáksport Tanács közgyűlését is.

A Tolna Megyei Bűnmegelőzési Tanács 2015-ben jött létre azzal a céllal, hogy bűnmegelőzési és közbiztonsági kérdésekben koordinációs feladatokat lásson el. A Tanács működése eltér a Nemzeti Bűnmegelőzési Tanács működési mechanizmusától. A Tanács célja a bűnmegelőzés helyi szereplőinek összefogását erősítő folyamat, melynek tagjai:

- Tolna Megyei Rendőr-főkapitányság
- Tolna Megyei Önkormányzat
- Tolna Megyei Főügyészség
- Szekszárdi Törvényszék
- Tolna Megyei Kormányhivatal
- Tolna Megyei Gyermekvédelmi Igazgatóság
- Tolna Megyei Büntetés-végrehajtási Intézet
- Tolna Megyei Katasztrófavédelmi Igazgatóság
- Tolna Megyei Polgárőr Szervezetek Szövetsége
- Klebelsberg Intézményfenntartó Központ Szekszárdi Tankerület
- Klebelsberg Intézményfenntartó Központ Tamási Tankerület
- Szekszárd Megyei Jogú Város Önkormányzata
- Paks Város Önkormányzata
- Bonyhád Város Önkormányzata
- Dombóvár Város Önkormányzata
- Tamási Város Önkormányzata
- Dunaföldvár Város Önkormányzata
- Bátaszék Város Önkormányzata
- Simontornya Város Önkormányzata
- Gyöng Város Önkormányzata
- Nagymányok Város Önkormányzata
- Szekszárdi Szakképzési Centrum
- Pécsi Tudományegyetem Kultúratudományi, Pedagógusképző és Vidékfejlesztési Kar

Ülések, konferenciák szervezésével a bűnmegelőzési szakemberek tanácskoznak a megye, a város bűnügyi helyzetét érintő kérdésekről, a bűnmegelőzés aktuális trendjeinek ismertetésére kerül sor, valamint itt tesznek javaslatot a jövőbeni célkitűzésekre és az azokhoz kapcsolódó feladatokra.

Szekszárdi és Környéke Alapellátási és Szakosított Ellátási Társulás a 2.4.2 Működési modell fejezetben részletezett települések között a Társulási Tanács közreműködésével működik. A Társulási Tanács határozza meg a közös fenntartású intézmények költségvetését, ellenőrzi a törvényes működést, és évente egy alkalommal értékeli a szakmai munka eredményességét. A Társulás döntéshozó szerve a Társulási Tanács, melynek tagjai a társult önkormányzatok képviselő-testület által delegált tagjai. A tagoka Társulási megállapodásban rögzített lakosságszám szerinti szavazattal rendelkeznek. A Társulási Tanács nyilvános ülést tart, de meghatározott esetekben (Mötv. 46.§ (2) bekezdése szerint) zárt ülésre is sor kerülhet.

Szekszárd és Környéke Szociális Alapszolgáltatási és szakosított Ellátási Társulás szintén a 2.4.2 Működési modell fejezetben részletezett települések között a 17 tagú Társulási Tanács

közreműködésével működik. A Társulás évi legalább 6 alkalommal nyilvános, rendes ülést tart. Az elnök a Társulási Tanács ülést – sürgős, halasztást nem tűrő esetben – bármikor összehívhatja. A Társulási Tanács zárt ülést tart önkormányzati hatósági, összeférhetetlenségi, méltatlansági, kitüntetési ügy tárgyalásakor, fegyelmi büntetés kiszabása, valamint vagyonnyilatkozattal kapcsolatos eljárás esetén, valamint az érintett kérésére választás, kinevezés, felmentés, vezetői megbízás adása, annak visszavonása, fegyelmi eljárás megindítása és állásfoglalást igénylő személyi ügy tárgyalásakor. A Tanács zárt ülést rendelhet el vagyonával való rendelkezés esetén, továbbá az általa kiírt pályázat feltételeinek meghatározásakor, a pályázat tárgyalásakor, ha a nyilvános tárgyalás Társulás, annak tagjai vagy más érintett üzleti érdekét sértené. A Társulási Tanács ülésének napirendjére és a tárgyalás sorrendjére az elnök tesz javaslatot, amelynek alapján a napirendet a Társulási Tanács állapítja meg, melyről a Társulási Tanács vita nélkül, egyszerű szótöbbséggel dönt. A Társulási Tanács ülésére készített előterjesztések általában írásbeli formában készülnek, de halaszthatatlan döntések esetében szóbeli előterjesztés is megengedett. A Társulási Tanács munkaszervezeti feladatait (döntéseinek előkészítése, végrehajtás szervezése) Szekszárd Megyei Jogú Város Polgármesteri Hivatala látja el. A feladatokat a társulási megállapodás, a Polgármesteri Hivatal szervezeti és működési szabályzata, valamint a feladatok ellátásában részt vevő köztisztviselők munkaköri leírása tartalmazza.

## 2.5 Kockázatok és lehetőségek értékelése

### 2.5.1 Prosperáló város

Szekszárd legkisebb területű és lakosságszámú megyei jogú városunk, mely gazdasági pozíciójára és lehetőségeire is kihat. Szekszárd bár megyeszékhely, nem tudott a megye valódi középpontjává válni. Ez fakad közlekedésföldrajzi adottságaiból, fekvéséből. Az M6 autópálya közvetlenül Szekszárd mellett halad el, ami biztosítja a TEN-T hálózattal való közvetlen kapcsolatot.

A Duna-híd megépülésével az ország gazdasági pólusai közelebb kerültek a megyeszékhelyhez, és a piacokba való hálózati bekapcsolódás lehetősége megnövekedett. A térségi és nemzetközi kapcsolatokban az észak-déli irányú vonalak erősek, a keresztirányú, kelet-nyugati tengely nem alakult ki. Jelentős kockázatként jelenik meg Szekszárd periférikus helyzetének hosszú távú rögzülése, amennyiben a térségi együttműködési hálózatokat nem tudja aktiválni.

Az M9-es autópálya tovább fejlesztésével a horvát, szlovén, osztrák piacok is elérhető közelségbe kerülnek, gondolva itt az adriai kikötőkben rejlő potenciálra is. Földrajzi adottsága és a kedvező közlekedési, közúti szállítási feltételek révén Dél-Magyarország jelentős logisztikai központjává válhat a település, ahonnan a megyeszékhelyek, valamint a déli, keleti és nyugati piacok jelenthetik elsősorban az áruszállítás célállomását.

Potenciális gazdasági fejlődési lehetőséget a paksi beruházások multiplikátor hatása kínál, melybe Szekszárd is bekapcsolódik infrastruktúra fejlesztéssel, lakóingatlanok biztosításával. A Pakssal való kapcsolatok erősödése egy alternatív gazdasági fejlődési irányt jelentene, melyet azonban nem lehet kizárólagos fejlesztési lehetőségként tekinteni.

Az utóbbi évek vállalkozási adatai a település kisvállalkozásainak erősödő gazdasági helyzetére, pozíciójára utalnak. Az ipari infrastruktúra folyamatos fejlesztése valósul meg, a jelenlegi ipari park kihasználtsága közel teljes, és újabb iparterületek iránt is igény mutatkozik. Ugyanakkor jelentős nagyfoglalkoztatót nem tudott vonzani a város, a kis és középvállalkozások jelenléte jellemző. Az egy lakosra jutó jegyzett tőke az országos átlagot, sőt a többi járásközpont átlagát tekintve is rendkívül kedvezőtlen értékkel bír. A város hosszú távú gazdasági pozicionálása érdekében döntést kell hozni a

hosszú távú befektetés ösztönzési célokról. Amennyiben a város nem tud nagybefektetőnek vonzó feltételeket biztosítani, úgy hosszú távon is a kis és középvállalkozói szektor erősítésére, és igényeinek megfelelő infrastruktúra és szolgáltatáscsomag kidolgozására lesz szükség. A gazdasági versenyképesség elengedhetetlen eleme az innováció, innovatív termelés. Ezért szükséges a helyi vállalkozók tevékenységét segítő, azok versenyképességét növelő K+F központok létrehozása, mely a fejlődés gátja, avagy katalizátora lehet.

Szekszárd befektető vonzóképességét jelentősen befolyásolja a rendelkezésre álló megfelelő képzettséggel bíró munkaerő hiánya. Bár jelentős középiskolai állománnyal bír, közöttük szakképzéssel foglalkozó középfokú oktatási intézményekkel, az oktatási struktúra és a piaci igények egymásra épülése még nem történt meg. A város számos befektetési lehetőségtől esett el, és eshet el a jövőben, amennyiben az oktatási struktúrát nem sikerül a munkaerőpiaci igényekhez adaptálni.

A település egyik fő gazdasági pillére a mezőgazdasági termelés, amelynek két legfontosabb helyi képviselője a borászatok és a tejipari feldolgozó üzem. A helyi mezőgazdaságra alapuló húsipari cég mára teljesen tönkrement, miközben a terület természetes adottságai az élelmiszeripari feldolgozásra kedvezőek, melyeket jelenleg nem használ ki a város.

A Borvidék nagy múltja, kiváló termőhelyi adottságai és minőségi borai jó alapot nyújtanak a további fejlődésre. A termék- és termelésfejlesztésben szükséges tudásbázissal a Pécsi Tudományegyetem rendelkezik, mely a helyi szőlészek, és borászok tapasztalataival a Szekszárdi Borvidék hasznára válhat. Ennek érdekében szükséges a szekszárdi szőlészeti és borászati kutatás-fejlesztési központ kialakítása a Pécsi Tudományegyetem szakmai együttműködésével.

A gazdasági szférán belül a rendszerváltást követően a mezőgazdaság (és a kapcsolódó élelmiszer, feldolgozóipar) súlya folyamatosan csökkent, helyét fokozatosan a magasabb képzettségi szintet igénylő vállalkozások (tudományos és műszaki tevékenység), valamint a kereskedelem és a szolgáltatások vették át. Ugyanakkor átgondolandó, hogy a hagyományos iparágak modernizálásával, természetes adottságokra építéssel a gazdasági szerkezetben megfelelő egyensúly alakítható ki. Meghatározó ágazat a könnyűipar, az élelmiszeripar, a szállítási, logisztikai szolgáltatások kiegészülve a borászat, gasztronómia és vendéglátás területével.

A közlekedési kapcsolatok fejlesztéséhez a kikötőhálózat és logisztikai központok kiépítése szükséges. A Duna kínálta turisztikai lehetőségek jobb kiaknázása a térség kiemelt célja. A Sió csak időszakosan és kisebb testű hajókkal hajózható. Szükséges lenne a Sió vízi szállításra alkalmassá tétele, turisztikai célú hasznosítása is.

Tolna megye vasúti infrastruktúrája korszerűtlen, helyzete kedvezőtlen. A megyeszékhelynek nincs közvetlen kapcsolata a régió másik két megyeszékhelyével. A vasúti közlekedésére jellemző, hogy a megye területén két vasúti fővonal halad keresztül.

#### 2.5.2 Zöldülő város

A fenntartható fejlődés kulcseleme a klímaváltozáshoz történő alkalmazkodás és a klímaváltozást előidéző tevékenységek csökkentése, az üvegházhatású energiaforrások kiváltása megújuló energiaforrásokkal, amennyiben ebben nem sikerül Szekszárdnak koncepcionális keretek között tudatos előrelépést megvalósítani, az jelentős pozícióvesztést okozhat a város számára.



Szekszárd országos összehasonlításban közepesen élhető városnak minősül, ebben az előrelépést a zöld átállás megvalósítása jelenthet, mely vonzó életkörülmény változásokat kínálhat hosszú távon is az itt élőknek, és pozitív hatást gyakorolhat a fiatalok elvándorlásának csökkentésére.

Kockázati tényező, ha a megújuló energiaforrások városi energiaellátásba való bevonása nem valósul meg, és a kitűzött emisszió csökkentési célok kisebb mértékben teljesülnek a tervezettnél, vagy a megújuló energiaforrásokra történő átállás az ellátásbiztonság rovására megy.

A megújuló energiák energiaellátásba való bevonása már szerepel az Önkormányzat tervei között, de az még megvalósítás előtt áll. Bár a lakás és intézményi felújítások során sok esetben kerül napellenár elhelyezésre, az energiahatékonyság növelése, megújuló energiák arányának növelése csak tudatos tervezéssel, és kapacitásszámítással valósítható meg, melynek elmaradása kockázatot jelent a zöld átállás megvalósítása folyamatában. Jelenleg a hangsúly az egyedi épületfelújításokhoz kapcsolódó napenergiahasznosítást tartja szem előtt, ami ugyan fontos, de nem elégséges felkészülés a karbonkibocsátás csökkentésére a megújuló energia részarányának növelésével.

A város legjelentősebb üvegházhatású gázkibocsátása az energiafogyasztásból (áram- és gázfogyasztásból), különös tekintettel az ipari felhasználók energia fogyasztásából származik. A jelenlegi rendszerek a mai technikai színvonalhoz képest nagyrészt elavultak. Jelentős számú gépipari, építőipari cég működik Szekszárdon, melyek magas kibocsátási értékkel rendelkeznek, az ipari szereplőkkel való együttműködés és tevékenységük klímarezilienssé tétele kulcseleme Szekszárd zöld átállásának.

Szekszárdon jelentős mezőgazdasági és szőlőtermelési tevékenység folyik, melyre jelentős hatást gyakorol az éghajlatváltozás. Az agrárgazdasági adaptációs kapacitások megerősítésének elmaradása a jövedelemtermelő képesség romlását eredményezheti. A klímaváltozás aszálykárokat, villámárvizek gyakoriságának növekedését eredményezi, mely megfelelő intézkedések elmaradása esetén negatívan hat az ágazat jövőjére.

A városi tömegközlekedés kihasználtsága folyamatosan csökken, az egyéni közlekedési módok alkalmazásának folyamatos térnyerésével, ezért a közlekedési koncepció újragondolása szükséges. Jelentős kockázatot jelent a kompakt város és a fenntarthatóság szempontjából az egyéni közlekedési módok magas aránya. A tendencia ellensúlyozása nélkül a közlekedési kibocsátási értékek tartós magas szintje jelent kockázatot a város fejlődésében.

A Szekszárdi-dombság keleti oldalairól az összes csapadékvíz a város irányába fut le nyílt és zárt árokrendszeren keresztül. Szekszárdon a lehulló csapadék mindig problémát jelentett, hiszen a vízmosásokon, szurdokokon lezúduló sáros csapadékvíz rendszeresen kisebb-nagyobb károkat okoz. A csapadékvíz elvezetésére, visszatartására teraszosítással, övások rendszerrel, lassító, hordalékfogó műtárgyakkal védekezik a város. Ezek azonban a hirtelen lehulló nagy mennyiségű csapadék visszatartására nem elegendőek. Különösen a nyílt csapadékvíz-elvezető árkok állapota kritikus.

A biológiailag aktív felületek, erdők, közparkok és közkertek összességének mérete ugyan eléri a város közigazgatási területének 48,72 %-át (47 ha), azonban ezek nagyrészt fátlan zöldfelületek (közparkok és közkertek együttesen 44 hektáron), a fásított zöldfelületek csupán 6,38 %-ot (3 ha) képeznek. A megkötőkapacitás erősítése érdekében szükséges a zöldfelületfejlesztési koncepció klímareziliens szempontú újragondolása, mely egyúttal a hóhullámok ellensúlyozására is alkalmas lenne, és erősítené a felelős zöldfelületgazdálkodás és felelős területhasználat elvét a városban. A biológiailag aktív felületek zsugorodása és a térszint mesterséges anyagokkal (beton, kő, aszfalt, üveg, stb.) történő lefedése megváltoztatja a városok sugárzási és hőtárolási tulajdonságait, ezáltal hőszigetek kialakulását eredményezve.

### 2.5.3 Digitális város

Szekszárd város rendszerei jelenleg még nem felelnek meg a digitalizált (megfelelő a műszerezettségük), egymással összekapcsolódó és intelligens „okos rendszer” követelményeknek. Mindez azt jelenti, hogy a városi rendszerek még komplexen nem mérhetőek, az egyes alrendszerek még nem képesek egymással „kommunikálni”, adatokat megosztani és információvá alakítani. Ennek okán jelenleg még nem áll rendelkezésre egy olyan teljeskörű adatbázis, mely alkalmassá teszi a várost a folyamatok előrejelzésére, a kiszámíthatóbb tervezhetőbb beavatkozásokra. Az okos város fogalma egy új megközelítést kíván a városfejlesztési koncepció kialakításának folyamatában, ezért a városüzemeltetésben alkalmazott megoldásokról jelenleg még nem áll rendelkezésre egy mindent átfogó adatbázis. A térinformatikai rendszerek komplexebbé tételének elmaradása jelentős eszköztől fosztja meg a várost, mely akadályozza az egyes alrendszerek modernizálását, és fejlesztését, ideértve a közzolgáltatási ellátásokat.

A szekszárdi lakosság körében végzett felmérés szerint a lakosság digitális ellátottsága magas, szinte a teljes lakosság rendelkezik valamilyen informatikai eszközzel a kérdőíves felmérés szerint. Ez a lakosság nyitottságát, és digitális eszközök alkalmazására való nyitottságát jelenti, azonban biztosítani szükséges, hogy megfelelő kompetenciákkal is rendelkezzenek ezek megfelelő igénybevételére, alkalmazására. A digitális kompetenciák különböző szegmensekben való jelenléte, illetve jelen nem léte meghatározó azok alkalmazásában és elterjedésében, ezért kockázati tényezőként jelentkezik a lakosság felhasználási készség, a munkavállalói felkészültség.

Az okos eszközök jelenléte mellett problémát jelenthet az IKT eszközök funkcióinak használata az előregedő, időskorú lakosság, az alacsony iskolázottságúak és a szegregált városrészen élők körében.

A gazdasági szereplők digitális átállása, különös tekintettel a mikro- és kisvállalkozásokra, a mezőgazdasági digitalizációja meghatározza a gazdasági versenyképességet.

Az önkormányzatnak élen kell járnia abban, hogy a digitális technológiák terjedése sikeres legyen, összefogja az érdekeket, olyan megegyezéseket kössön, ami a platformokat megalapozza a következő évtizedre. Amennyiben az önkormányzat nem tud katalizátor szerepet betölteni, úgy a digitalizáció részelemekben tud megvalósulni csupán.

A városi intézmények körében még mindig nem jellemzőek az okos megoldások, az átfogó digitális szolgáltatásrendszer kialakítása a város előtt álló feladat.

Kockázati tényezőként jelentkezik, hogy a digitális infrastruktúra fejlődése csak lassú ütemben tud haladni, mert nem áll rendelkezésre elegendő forrás, vagy az infrastruktúra tulajdonosok fejlesztési stratégiája eltér a város számára kedvező feltételektől. Kockázati tényezőként jelentkezik az infokommunikációs hálózat és szolgáltatások tulajdonjoga, az mennyiben marad az önkormányzatnál, vagy piaci szolgáltatóknál.

### 2.5.4 Megtartó város

A város legjelentősebb kockázati tényezője lakosságszámának folyamatos csökkenése, elsősorban az elvándorlás következtében. Miután nem áll rendelkezésre megfelelő számú, megfelelő kvalifikációt igénylő munkahely, a fiatalok a munkaerőpiacra lépve máshol keresnek boldogulást. A képzett munkaerőt igénylő munkahelyek megfelelő jövedelemforrást és fejlődési lehetőséget biztosítanak,

ennek elmaradása azonban a további lakosságszám csökkenéshez vezet. A felsőfokú végzettség megszerzése érdekében elsősorban Budapestre és Pécsre költöző fiatalok gyakran végleg elhagyják Szekszárdot. A felsőfokú végzettséget szerzők mellett a szakmával rendelkező fiatalok elvándorlása is magasszámú. A főváros elszívó ereje a legerősebb, de külföldre (Németország, Ausztria, Skandinávia, Anglia) is sokan távoznak. A digitális szolgáltatások elérhetősége a fiatal képzett munkaerő helyben tartására is jelentős hatást gyakorol.

Az érettségizett és felsőfokú tanulmányokat folytató lakosság száma a településen élők számának a felét teszik ki, ami a város jövőbeli fejlődésének egyik kulcsa lehet. Amennyiben a gazdasági szektor és az oktatási intézmények közép és felsőfokon együttműködése és ökoszisztéma építése sikeres, és megvalósul a kereslet és kínálat egymásra épülése, az esetben a népességfogyás tendenciája megállítható.

A város egyetlen felsőfokú oktatási intézménye, a Pécsi Tudományegyetem Kultúratudományi, Pedagógusképző és Vidékfejlesztési Kara folyamatosan csökkenő létszámú hallgatói állományt tudhat a magáénak, míg 2010-ben még 531 hallgatója volt, addig 2019-re a létszám 188 főre csökkent. Az intézmény képzési struktúrájának átalakításával, a jelenlevő mezőgazdasági, vidékfejlesztési agrármérnöki és környezetkultúra szakirányokkal a város fejlődésének zálogává válhat, hiszen mind a mezőgazdasági szektor jelenléte, mind a zöld átállás megvalósítása jelentős kitörési potenciált rejt magában. Amennyiben az intézmény nem tud az agáripari munkaerő piaci profiljához illeszkedő képzéseket nyújtani, úgy a jelenlegi tendencia folytatódik, az intézmény elszorvad, és a munkaképes korú lakosság fogyása folytatódik.

Az országosan is jellemző, előregedő lakosság arányának növekedése Szekszárdon is meghatározó tendencia, mely kihatással van a szociális és egészségügyi ellátórendszerek kapacitásának bővítésére. Az időskorúak száma a keresőképes lakosság számához viszonyított arányuk évről évre, fokozatosan nő (előregedő népesség). Bentlakásos otthon, valamint nappali ellátás szolgáltatások érhetők el a városban. A szociális ellátórendszer intézményeinek kapacitásának folyamatos felülvizsgálata szükséges.

Szekszárd lakossága körében végzett kérdőíves felmérésünk eredménye azt mutatja, hogy az itt élők 58%-a a jelenleginél is magasabb színvonalú közszolgáltatásra tartana igényt elégedettségének és életminőségének emelése érdekében. Ehhez a közszolgáltatások digitalizálása mindenképpen fejlődési lehetőséget nyújtana. Ennek elmaradása további kockázati tényezőként jelentkezik a lakosságmegtartásának céljában.

#### 2.5.5 Kiszolgáló város

Szekszárd MJV a Világörökségi és világörökségi várományos terület övezetében tartozik és része „A római limes magyarországi szakasza - A Ripa Pannonica Magyarországon” elnevezésű világörökségi várományos helyszínnek, mely jelentős lehetőséget kínál a város ismertségének növelése és turisztikai pozicionálása érdekében.

Szekszárd épített környezetében - történelmi múltjának köszönhetően – számos a helyi identitást meghatározó elem van. A városképet meghatározó épületek (Vármegyeháza, Városháza, a Belvárosi plébánia, a Szentháromság szobor, a Garay épületkomplexum, Babits Mihály Emlékház, Wosinszky Mór Múzeum, Művészetek Háza, Auguszt ház) állagmegóvása, felújítása, karbantartása folyamatos városi feladat. A települési eredetű környezetszennyezés, levegőszennyezés, szennyvíz-és hulladék-elhelyezés, a település közlekedési struktúrája, a nagy forgalmú létesítmények parkolási lehetőségei

közvetlenül befolyásolják a város környezeti minőségét. Külön figyelmet érdemel a települést érintő nagy forgalmat lebonyolító utak környezeti terhelése, illetve a területfejlesztés szerepe a műemlékek védelmében. Szekszárd város településrendezési tervének és helyi építési szabályzatának összeállításakor alkalmazkodni kell a sajátos földtani felépítéshez és a morfológiai viszonyokhoz annak érdekében, hogy az épített környezet hosszú távú fennmaradása biztosított legyen. A felelős területhasználat elvének megvalósítása jelentős lehetőséget, valamint ennek elmaradása jelentős kockázati tényezőt rejt magában.

A városban található barnamezős területek rehabilitációjának elmaradása egyrészt a kihasználatlan, felhagyott területek arányát növeli, másrészt gazdasági fejlesztési potenciál elvesztését eredményezi. legjelentősebb barnamezős fejlesztési terület a régi laktanya területe, ahol Tudásközpont (interaktív könyvtár és levéltár) építése tervezett. A Tudásközpont funkciója a területhasznosítás mellett az innováció és digitalizáció kultúrájának elterjesztését is eredményezheti a városban.

Az okos épületirányító rendszerrel az intézmények 7%-a rendelkezik, okos fogyasztómérővel pedig a cégek 11,1%-a. Ennek további bővülése lehetőségként jelentkezik.

Országos viszonylatban Szekszárd megyeszékhelyként a közepesen élhető városok közé tartozik, kifejezetten rosszul teljesít egyes szegmensekben a település. Ezen szegmensek áttekintése, intézkedési terv kidolgozása és megvalósítása jelentheti a kockázati tényező elkerülését, és az élhetőség további romlásának megelőzését. Ugyanakkor ezzel párhuzamosan az ingatlanárakban nem a város élhetőségének értéke tükröződik. Az ingatlanárakat tekintve az átlagos m<sup>2</sup> árak meghaladják az élhetőbb városnak minősülő Pécs, Kaposvár vagy Zalaegerszeg árait. Ez arra utal, hogy a városban a lakhatás kérdése, a fiatalok lakáshoz jutása, új lakások építése kiemelten fontos kérdéskör.

Szekszárd városára jellemző a szétterjedő területhasználat, mely a korábban szőlőműveléssel érintett terület fokozatos zsugorodását és beépülését vonja magával. A folyamatok a kompakt és fenntartható város koncepciója ellen hat, mely hosszú távú kockázatot jelent a város élhetőségére, annak minőségi növekedésére.

### 3 Stratégiai munkarész

#### 3.1 Forгатókönyv elemzés

| Kockázat                                                                                                                                                                   | Prognózist, trendet megalapozó mutató                                                                                                                                              |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| periférikus megyén belüli és Dél-dunántúli térségben való helyzet stabilizálódása                                                                                          | Ágazati együttműködések megléte – térségi hálózatosodás mértéke<br>Az önkormányzat település- és gazdaságfejlesztési pénzeszközeinek rendelkezésre állása, tőkebevonás lehetőségei |
| Kelet-Nyugat irányú együttműködési gazdasági tengely kialakulásának elmaradása                                                                                             | Ágazati együttműködések megléte – térségi hálózatosodás mértéke<br>céges együttműködések, beszállítói, együttműködési kapcsolatok                                                  |
| M9 autópálya építésének elmaradása, vagy jelentős elhúzóda                                                                                                                 | infrastruktúra fejlesztés ütemezése                                                                                                                                                |
| Közép és Felsőoktatási intézmények pozícióvesztése                                                                                                                         | A város oktatási intézményei által nyújtott képzések, szakképzési feltételek, adottságok                                                                                           |
| nagybefektetők városba vonzásának elmaradása                                                                                                                               | a város tőkeereje<br>nagyfoglalkoztatók jelenléte                                                                                                                                  |
| Pakssal való kapcsolatok katalizátor hatásának elmaradása                                                                                                                  | gazdasági kapcsolatok Pakssal                                                                                                                                                      |
| megfelelő képzettséggel rendelkező munkaerő hiánya                                                                                                                         | foglalkoztatók által támasztott képzettségi igény és a rendelkezésre álló munkaerő aránya                                                                                          |
| technológiai és K+F cégek városba vonzásának elmaradása                                                                                                                    | A rendelkezésre álló barna és zöldmezős fejlesztési területek rendelkezésre állása, a gazdasági területek közművesítettsége                                                        |
| mezőgazdaság technológiai fejlesztésének elmaradása                                                                                                                        | vállalkozások felkészültsége                                                                                                                                                       |
| mezőgazdaságra épülő feldolgozóipar térnyerésének elmaradása                                                                                                               | feldolgozóiparban működő vállalkozások száma 10 éves trend alapján                                                                                                                 |
| éghajlatváltozás negatív hatásainak való kitétség: aszálynak, villámárvizeknek, hőségnek, évszakok átalakulásának negatív hatásaira való rugalmas alkalmazkodás elmaradása | Környezetszennyező tevékenységek (levegő, talaj, víz, zajterhelés) környezeti terhelési értékei                                                                                    |
| napenergia ellátásba történő rendszerszintű bevezetése elmarad                                                                                                             | karbonlábnyom kisebb mértékben csökken                                                                                                                                             |

| Kockázat                                                                                                       | Prognózist, trendet megalapozó mutató                                                                                        |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| városi energiatermelés és tárolás rendszerének kialakítása elmarad                                             | Energiatermelés összetétele, energiatárolási kapacitások                                                                     |
| körforgásos gazdaságra történő átállás elmarad                                                                 | vállalkozások felkészültsége                                                                                                 |
| zöldfelületek klímareziliens fejlesztése elmarad                                                               | megkötőképesség                                                                                                              |
| ipari kibocsátások csökkentése nem valósul meg                                                                 | ipari kibocsátási értékek                                                                                                    |
| közlekedési kibocsátások jelentős csökkentése nem valósul meg                                                  | közlekedési kibocsátási értékek                                                                                              |
| nem valósul meg átfogó digitális szolgáltatásrendszer kialakulása a városban                                   | elvándorlás<br>gazdasági szerkezet eltolódása nagy energiát igénylő ágazatok felé, szolgáltatási szektor szűkülése           |
| digitális infrastruktúra nem kellő ütemben épül ki                                                             | GDP csökkenése                                                                                                               |
| infokommunikációs hálózat és szolgáltatások tulajdonjoga                                                       | piaci áraknak történő kiszolgáltatottsága, árak elszállása                                                                   |
| a város a digitalizáció élére tud-e állni, a közszolgáltatások digitalizációja terén tud-e katalizátorrá válni | piaci áraknak történő kiszolgáltatottsága                                                                                    |
| a célcsoportok befogadóképessége és nyitottsága a digitális szolgáltatásokra                                   | szolgáltatás elterjedésének üteme – alkalmazások használati statisztikája                                                    |
| a célcsoportok digitális felkészültsége                                                                        | alkalmazások használati statisztikája                                                                                        |
| gazdasági szereplők digitális átállása                                                                         | teljesítménycsökkenés                                                                                                        |
| mezőgazdaság digitalizációjának elmaradása                                                                     | GDP hozzáadott érték csökkenése                                                                                              |
| folyamatos népességcsökkenés                                                                                   | népességcsökkenés                                                                                                            |
| vándorlási egyenleg negatív, fiatalok elvándorlása                                                             | vándorlási egyenleg                                                                                                          |
| magasan képzett munkaerőt foglalkoztató állások száma alacsony                                                 | Megfelelően kvalifikált munkaerő jelenléte az egyes gazdasági ágakban, a helyben lévő munkaerő foglalkoztatottsági viszonyai |
| munkaerőpiac strukturális problémája                                                                           | Megfelelően kvalifikált munkaerő jelenléte az egyes gazdasági ágakban, a helyben lévő munkaerő foglalkoztatottsági viszonyai |

| Kockázat                                           | Prognózist, trendet megalapozó mutató                    |
|----------------------------------------------------|----------------------------------------------------------|
| Szekszárd élhetőségének hosszú távú lemaradása     | lakosság szám tendencia munkaképes korú lakosság körében |
| közlekedési rendszer felülvizsgálatának elmaradása | személygépkocsi állomány változása                       |
| kompekt város megvalósulásának elmaradása          | újonnan beépített lakóterületek nagysága                 |

### Kitettségi mátrix

| Potenciális negatív és pozitív hatás                                              | Milyen a hatás kockázati besorolása? (5: nagyon kockázatos; 4: kockázatos; 3: közepesen kockázatos; 2: kicsit kockázatos; 1: elenyésző kockázatot jelent) | Milyen gyakoriságú a hatás? (5: napi, 4: évente többször, 3: többévente egyszer, 2: évtizedenként egyszer, 1: 20-30 évente egyszer) | Mekkora a várható hatás mértéke? (5: nagy területeket, sok szereplőt komolyan érintő kérdéskör; ... 1: elenyésző területre és kis hatással bíró hatások) |
|-----------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| periférikus megyén belüli és Dél-dunántúli térségben való helyzet stabilizálódása | 5                                                                                                                                                         | 5                                                                                                                                   | 5                                                                                                                                                        |
| Kelet-Nyugat irányú együttműködési gazdasági tengely kialakulásának elmaradása    | 4                                                                                                                                                         | 5                                                                                                                                   | 5                                                                                                                                                        |
| M9 autópálya építésének elmaradása, vagy jelentős elhúzóódása                     | 4                                                                                                                                                         | 5                                                                                                                                   | 5                                                                                                                                                        |
| Közép és Felsőoktatási intézmények pozícióvesztése                                | 5                                                                                                                                                         | 5                                                                                                                                   | 5                                                                                                                                                        |
| nagybefektetők városba vonzásának elmaradása                                      | 3                                                                                                                                                         | 5                                                                                                                                   | 3                                                                                                                                                        |
| Pakssal való kapcsolatok katalizátor hatásának elmaradása                         | 3                                                                                                                                                         | 5                                                                                                                                   | 3                                                                                                                                                        |
| megfelelő képzettséggel rendelkező munkaerő hiánya                                | 4                                                                                                                                                         | 5                                                                                                                                   | 4                                                                                                                                                        |
| technológiai és K+F cégek városba vonzásának elmaradása                           | 4                                                                                                                                                         | 5                                                                                                                                   | 4                                                                                                                                                        |
| mezőgazdaság technológiai fejlesztésének elmaradása                               | 4                                                                                                                                                         | 5                                                                                                                                   | 4                                                                                                                                                        |
| mezőgazdaságra épülő feldolgozóipar                                               | 4                                                                                                                                                         | 5                                                                                                                                   | 4                                                                                                                                                        |

| Potenciális negatív és pozitív hatás                                                                                                                                         | Milyen a hatás kockázati besorolása? (5: nagyon kockázatos; 4: kockázatos; 3: közepesen kockázatos; 2: kicsit kockázatos; 1: elenyésző kockázatot jelent) | Milyen gyakoriságú a hatás? (5: napi, 4: évente többször, 3: többévente egyszer, 2: évtizedenként egyszer, 1: 20-30 évente egyszer) | Mekkora a várható hatás mértéke? (5: nagy területeket, sok szereplőt komolyan érintő kérdéskör; ... 1: elenyésző területre és kis hatással bíró hatások) |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| térnyerésének elmaradása                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                           |                                                                                                                                     |                                                                                                                                                          |
| éghajlatváltozás negatív hatásainak való kitétttség: aszálynak, villámárvizeknek, hőségnek, évszakok átalakulásának negatív hatásaira való rugalmas alkalmazkodás elmaradása | 3                                                                                                                                                         | 5                                                                                                                                   | 3                                                                                                                                                        |
| napenergia ellátásba történő rendszerszintű bevezetése elmarad                                                                                                               | 5                                                                                                                                                         | 5                                                                                                                                   | 5                                                                                                                                                        |
| városi energiatermelés és tárolás rendszerének kialakítása elmarad                                                                                                           | 5                                                                                                                                                         | 5                                                                                                                                   | 5                                                                                                                                                        |
| körforgásos gazdaságra történő átállás elmarad                                                                                                                               | 4                                                                                                                                                         | 5                                                                                                                                   | 4                                                                                                                                                        |
| zöldfelületek klímareziliens fejlesztése elmarad                                                                                                                             | 4                                                                                                                                                         | 5                                                                                                                                   | 4                                                                                                                                                        |
| ipari kibocsátások csökkentése nem valósul meg                                                                                                                               | 4                                                                                                                                                         | 5                                                                                                                                   | 4                                                                                                                                                        |
| közlekedési kibocsátások jelentős csökkentése nem valósul meg                                                                                                                | 4                                                                                                                                                         | 5                                                                                                                                   | 4                                                                                                                                                        |
| nem valósul meg átfogó digitális szolgáltatásrendszer kialakulása a városban                                                                                                 | 4                                                                                                                                                         | 5                                                                                                                                   | 4                                                                                                                                                        |
| digitális infrastruktúra nem kellő ütemben épül ki                                                                                                                           | 4                                                                                                                                                         | 5                                                                                                                                   | 4                                                                                                                                                        |
| infokommunikációs hálózat és szolgáltatások tulajdonjoga                                                                                                                     | 3                                                                                                                                                         | 5                                                                                                                                   | 3                                                                                                                                                        |
| a város a digitalizáció élére tud-e állni, a közszolgáltatások digitalizációja terén tud-e katalizátorrá válni                                                               | 4                                                                                                                                                         | 5                                                                                                                                   | 5                                                                                                                                                        |
| a célcsoportok befogadóképessége és                                                                                                                                          | 4                                                                                                                                                         | 5                                                                                                                                   | 4                                                                                                                                                        |



| Potenciális negatív és pozitív hatás                           | Milyen a hatás kockázati besorolása? (5: nagyon kockázatos; 4: kockázatos; 3: közepesen kockázatos; 2: kicsit kockázatos; 1: elenyésző kockázatot jelent) | Milyen gyakoriságú a hatás? (5: napi, 4: évente többször, 3: többévente egyszer, 2: évtizedenként egyszer, 1: 20-30 évente egyszer) | Mekkora a várható hatás mértéke? (5: nagy területeket, sok szereplőt komolyan érintő kérdéskör; ... 1: elenyésző területre és kis hatással bíró hatások) |
|----------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| nyitottsága a digitális szolgáltatásokra                       |                                                                                                                                                           |                                                                                                                                     |                                                                                                                                                          |
| a célcsoportok digitális felkészültsége                        | 4                                                                                                                                                         | 5                                                                                                                                   | 4                                                                                                                                                        |
| gazdasági szereplők digitális átállása                         | 4                                                                                                                                                         | 5                                                                                                                                   | 4                                                                                                                                                        |
| mezőgazdaság digitalizációjának elmaradása                     | 3                                                                                                                                                         | 5                                                                                                                                   | 3                                                                                                                                                        |
| folyamatos népességcsökkenés                                   | 3                                                                                                                                                         | 5                                                                                                                                   | 5                                                                                                                                                        |
| vándorlási egyenleg negatív, fiatalok elvándorlása             | 4                                                                                                                                                         | 5                                                                                                                                   | 4                                                                                                                                                        |
| magasan képzett munkaerőt foglalkoztató állások száma alacsony | 4                                                                                                                                                         | 5                                                                                                                                   | 4                                                                                                                                                        |
| munkaerőpiac strukturális problémája                           | 5                                                                                                                                                         | 5                                                                                                                                   | 5                                                                                                                                                        |
| Szekszárd élhetőségének hosszú távú lemaradása                 | 5                                                                                                                                                         | 5                                                                                                                                   | 5                                                                                                                                                        |
| közlekedési rendszer felülvizsgálatának elmaradása             | 3                                                                                                                                                         | 5                                                                                                                                   | 4                                                                                                                                                        |
| kompakt város megvalósulásának elmaradása                      | 4                                                                                                                                                         | 5                                                                                                                                   | 4                                                                                                                                                        |

### Felkészültségi mátrix

| A magas kockázatú (4-es, 5-ös) potenciális negatív hatások                        | Milyen a város abszorpciós képessége? (5: ellent tud állni, teljesen ki tudja védeni a hatásokat; ...1: egyáltalán nem tud ellenállni, és minimálisan sem tudja kivédeni a hatásokat) | Milyen a város adaptációs képessége? (5: rugalmasan reagáló, kiépített rendszerek várják felkészülten a hatást...1: egyáltalán nincs abszorpciós képessége a városnak) | Milyen a város transzformációs képessége? (5: komplett rendszerek kerültek már kiépítésre a hatások kezelésére.... 1: teljes folyamat- és eszközcsere szükséges a helyzet kezeléséhez) |
|-----------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| periférikus megyén belüli és Dél-dunántúli térségben való helyzet stabilizálódása | 1                                                                                                                                                                                     | 1                                                                                                                                                                      | 1                                                                                                                                                                                      |
| Kelet-Nyugat irányú együttműködési                                                | 1                                                                                                                                                                                     | 1                                                                                                                                                                      | 1                                                                                                                                                                                      |

| A magas kockázatú (4-es, 5-ös) potenciális negatív hatások                   | Milyen a város abszorpciós képessége? (5: ellent tud állni, teljesen ki tudja védeni a hatásokat; ...1: egyáltalán nem tud ellenállni, és minimálisan sem tudja kivédeni a hatásokat) | Milyen a város adaptációs képessége? (5: rugalmasan reagáló, kiépített rendszerek várják felkészülten a hatást...1: egyáltalán nincs abszorpciós képessége a városnak) | Milyen a város transzformációs képessége? (5: komplett rendszerek kerültek már kiépítésre a hatások kezelésére.... 1: teljes folyamat- és eszközcsere szükséges a helyzet kezeléséhez) |
|------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| gazdasági tengely kialakulásának elmaradása                                  |                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                        |
| M9 autópálya építésének elmaradása, vagy jelentős elhúzódnása                | 1                                                                                                                                                                                     | 1                                                                                                                                                                      | 1                                                                                                                                                                                      |
| Közép és Felsőoktatási intézmények pozícióvesztése                           | 3                                                                                                                                                                                     | 3                                                                                                                                                                      | 3                                                                                                                                                                                      |
| megfelelő képzettséggel rendelkező munkaerő hiánya                           | 3                                                                                                                                                                                     | 3                                                                                                                                                                      | 3                                                                                                                                                                                      |
| technológiai és K+F cégek városba vonzásának elmaradása                      | 2                                                                                                                                                                                     | 2                                                                                                                                                                      | 2                                                                                                                                                                                      |
| mezőgazdaság technológiai fejlesztésének elmaradása                          | 3                                                                                                                                                                                     | 3                                                                                                                                                                      | 3                                                                                                                                                                                      |
| mezőgazdaságra épülő feldolgozóipar térnyerésének elmaradása                 | 3                                                                                                                                                                                     | 3                                                                                                                                                                      | 3                                                                                                                                                                                      |
| napenergia ellátásba történő rendszerszintű bevezetése elmarad               | 3                                                                                                                                                                                     | 3                                                                                                                                                                      | 3                                                                                                                                                                                      |
| városi energiatermelés és tárolás rendszerének kialakítása elmarad           | 3                                                                                                                                                                                     | 3                                                                                                                                                                      | 3                                                                                                                                                                                      |
| körforgásos gazdaságra történő átállás elmarad                               | 3                                                                                                                                                                                     | 3                                                                                                                                                                      | 3                                                                                                                                                                                      |
| zöldfelületek klímazöldítés fejlesztése elmarad                              | 3                                                                                                                                                                                     | 3                                                                                                                                                                      | 3                                                                                                                                                                                      |
| ipari kibocsátások csökkentése nem valósul meg                               | 2                                                                                                                                                                                     | 2                                                                                                                                                                      | 2                                                                                                                                                                                      |
| közlekedési kibocsátások jelentős csökkentése nem valósul meg                | 2                                                                                                                                                                                     | 2                                                                                                                                                                      | 2                                                                                                                                                                                      |
| nem valósul meg átfogó digitális szolgáltatásrendszer kialakulása a városban | 2                                                                                                                                                                                     | 2                                                                                                                                                                      | 2                                                                                                                                                                                      |

| A magas kockázatú (4-es, 5-ös) potenciális negatív hatások     | Milyen a város abszorpciós képessége? (5: ellent tud állni, teljesen ki tudja védeni a hatásokat; ...1: egyáltalán nem tud ellenállni, és minimálisan sem tudja kivédeni a hatásokat) | Milyen a város adaptációs képessége? (5: rugalmasan reagáló, kiépített rendszerek várják felkészülten a hatást...1: egyáltalán nincs abszorpciós képessége a városnak) | Milyen a város transzformációs képessége? (5: komplett rendszerek kerültek már kiépítésre a hatások kezelésére.... 1: teljes folyamat- és eszközcsere szükséges a helyzet kezeléséhez) |
|----------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| digitális infrastruktúra nem kellő ütemben épül ki             | 3                                                                                                                                                                                     | 3                                                                                                                                                                      | 3                                                                                                                                                                                      |
| gazdasági szereplők digitális átállása                         | 2                                                                                                                                                                                     | 2                                                                                                                                                                      | 2                                                                                                                                                                                      |
| vándorlási egyenleg negatív, fiatalok elvándorlása             | 3                                                                                                                                                                                     | 3                                                                                                                                                                      | 3                                                                                                                                                                                      |
| magasan képzett munkaerőt foglalkoztató állások száma alacsony | 2                                                                                                                                                                                     | 2                                                                                                                                                                      | 2                                                                                                                                                                                      |
| munkaerőpiac strukturális problémája                           | 3                                                                                                                                                                                     | 3                                                                                                                                                                      | 3                                                                                                                                                                                      |
| Szekszárd élhetőségének hosszú távú lemaradása                 | 3                                                                                                                                                                                     | 3                                                                                                                                                                      | 3                                                                                                                                                                                      |
| kompakt város megvalósulásának elmaradása                      | 3                                                                                                                                                                                     | 3                                                                                                                                                                      | 3                                                                                                                                                                                      |

### Adaptív forgatókönyv

A külső hatások a helyzetfeltárás során feltárt trendekre a városi alkalmazkodóképesség figyelembevételével fejtik ki hatásukat, vagyis a város által megvalósított intézkedések semlegesítik, vagy legalábbis csökkentik hatását.

A gazdasági bővülést, versenyképességet továbbra is a kis- és középvállalkozói szektorra alapozza a város, a település kisvállalkozásainak gazdasági pozíciója tovább erősödik. Újabb iparterületek kialakítása és betelepítése valósul meg, innovációs potenciál, inkubátorház, tudásközpont alakul ki a városban.

Szekszárd széleskörű együttműködéssel adaptálni tudja a középfokú és felsőfokú képzési intézményeinek oktatási struktúráját a munkaerőpiaci elvárásokhoz, és a gazdasági szereplőkkel sokrétű együttműködés alakul ki a munkaerő tudatos biztosítása érdekében. Megerősödik a város oktatási intézményrendszere, és a duális képzés struktúrája.

A Pécsi Egyetem kihelyezett tagozatán az agrár, vidékfejlesztési és környezetgazdasági képzések hallgatói magas arányban tudnak elhelyezkedni a képzés elvégzését követően Szekszárdon és a megyében. A felsőoktatási képzések támogatják a mezőgazdaság technológiai, digitális átállását, körforgásos gazdaságba történő bekapcsolódását.

A helyi mezőgazdaságra alapuló élelmiszeripari feldolgozó szegmensben új vállalkozások jönnek létre, települnek a városba. A hagyományos iparágak modernizálásával, természetes adottságokra építéssel a gazdasági szerkezetben megfelelő egyensúly alakul ki, meghatározó ágazat a könnyűipar, az

élelmiszeripar, a szállítási, logisztikai szolgáltatások kiegészülve a borászat, gasztronómia és vendéglátás területével.

Megvalósul a Szekszárdi szőlészeti és borászati kutatás-fejlesztési központ kialakítása a Pécsi Tudományegyetem szakmai együttműködésével, mely jelentős előrelépést jelent a termék- és termelésfejlesztésben a helyi szőlészek, és borászok tapasztalataival a Szekszárdi Borvidék fejlesztése érdekében.

A közlekedési kapcsolatok fejlesztéséhez megvalósul a kikötőhálózat és logisztikai központok kiépítése, a Duna és Sió kínálta turisztikai lehetőségek jobb kiaknázása összekötve a Gemenci erdő kínálta ökoturisztikai lehetőségekkel vonzóbb idegenforgalmi térséggé változtatja Szekszárdot.

Megvalósul magas hozzáadott értékű vállalkozások vonzása, technológiai és KFI cégek városba települése, a digitalizáció révén távmunka lehetőségek köre bővül, ami vonzó lehetőség a fiatalok számára a városban történő életpálya kezdésre.

A város klímaalkalmazkodási tervét ütemezetten megvalósítja, a 30%-os CO<sub>2</sub> csökkentési tervet 2030-ig megvalósítja, melybe bevonja az önkormányzati szektoron túl a további közsféra szereplőket, a vállalati szektort és a lakosságot is. Az átfogó zöld átállás menetrendnek köszönhetően fejleszti zöldfelületi rendszer klímaalkalmazkodó képességét. A város kialakítja energiatermelési és tárolási rendszerét a napenergia ellátásba történő bevezetésével, a szükséges beruházások megvalósításával.

A város digitális átállás menetrendjét kialakítja, és azt ütemezetten végrehajtja, a város a digitális átállás élére áll, és a közszolgáltatások digitális átalakításának hátterét, infrastrukturális feltételeit biztosítja, a célcsoportok szemléletformálását és felkészítését ösztönzi.

### **Standard forgatókönyv**

A külső hatások begyűrűzésével lehet számolni, melyre a város korlátozottan tud intézkedést hozni.

Szekszárd megyeszékhely státusza ellenére sem tud a megye valódi középpontjává válni, a kereszttengely, kelet-nyugati tengely a továbbiakban sem alakul ki, ami Szekszárd periférikus helyzetének hosszú távú rögzülését eredményezi, a térségi együttműködési hálózatok nem aktiválódnak. A régió másik két megyeszékhelyével továbbra sincsen vasúti összeköttetés, mely korlátot állít a gazdasági kapcsolatok fejlődésének.

Az M9-es autópálya fejlesztése elhúzódik, így nem tudja a határon átnyúló gazdasági potenciálokat kihasználni, ez is belső erőforrásaira való fokozott építkezést erősíti.

A paksi beruházások multiplikátor hatása nem érvényesül, a kapcsolódó fejlesztések Pakson vagy közvetlen környékén valósulnak meg, Szekszárd nem részesül a szinergikus kapcsolatokból.

Szekszárd nem tud olyan feltételeket biztosítani, elsősorban a megfelelő munkaerő biztosításával, mely nagyfoglalkoztatók letelepedéséhez alapul szolgálhatna, így gazdasági bázisát továbbra is a kis és középvállalkozások köre jelenti. Az egy lakosra jutó jegyzett tőke mértéke továbbra is rendkívül kedvezőtlen értékkel bír.

A város nem tudja megfelelően kezelni az éghajlatváltozásból fakadó kitettséget: az aszálynak, villámárvizeknek, hőségnek, évszakok átalakulásának negatív hatásaira való rugalmas alkalmazkodás elmarad.

Nem valósul meg a zöld átállás: városi energiatermelés és tárolás rendszerének kialakítása elmarad. A zöld átállás elmaradása esetén a város nem tudja kellő mértékben csökkenteni karbonlábnyomát, mely az erőforrásokkal történő hosszú távú visszaéléshez vezet.

Nem valósul meg a digitális átállás: digitális infrastruktúra nem kellő ütemben épül ki. A digitális átállás elmaradása a helyi gazdaság versenyképességének gyengülését, a fiatal képzett lakosság megtartó képességét, és a város hosszú távú életminőségének csökkenését eredményezheti.

### 3.2 Jövőkép

Szekszárd MJV kulturális hagyományaira, történelmi előzményeire, és a városi közösségre támaszkodva tovább erősíti identitását, térségében egyre erősödő szervező erővel van jelen, életminősége és élhetősége erősödik, mely vonzóvá teszi a városba költözést, életpálya megkezdését a fiatal szekszárdiak számára. A város gazdasági eredményeire építve, az agrár és feldolgozó ipari innováció központja, magasan kvalifikált munkahelyeket kínál, és a befektetők számára vonzó munkaerőpiacként jelentkezik. A város természeti értékeinek bemutatásával, aktív turisztikai fejlesztésével, borászati kultúrájának fenntartásával vonzó turisztikai és kulturális célpont.

### 3.3 A stratégia célrendszere

| <b>Stratégiai cél 1: A helyi adottságokra épülő gazdasági szerkezet erősítése</b>                | <b>Stratégiai cél 2: A minőségi települési környezet alapjainak biztosítása</b>             | <b>Stratégiai cél 3: A társadalmi jólét megteremtése</b>                             |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Rész cél 1.1:</b> A táji adottságokra építő termelési kultúra és ökoszisztéma modernizálása   | <b>Rész cél 2.1:</b> A városi területhasználat élhetőséget erősítő optimalizálása           | <b>Rész cél 3.1:</b> A városi közösség erősítése a rekreációs feltételek javításával |
| <b>Rész cél 1.2:</b> A vállalkozások megtelepedéséhez szükséges feltételrendszer biztosítása     | <b>Rész cél 2.2:</b> A zöldfelületi rendszer klímareziliens fejlesztése                     | <b>Rész cél 3.2:</b> A helyi kulturális örökség hosszútávú megőrzése                 |
| <b>Rész cél 1.3:</b> Szakképzési struktúra munkaerőpiaci igényekhez történő adaptálása           | <b>Rész cél 2.3:</b> A város karbonlábnyomának csökkentése                                  | <b>Rész cél 3.3:</b> A szociális és egészségügyi rendszer fejlesztése                |
| <b>Rész cél 1.4:</b> A város természeti környezetében rejlő potenciálok összehangolt fejlesztése | <b>Rész cél 2.4:</b> A mobilitási, infrastrukturális és digitális rendszerek korszerűsítése | <b>Rész cél 3.4:</b> A városi civil élet lehetőségeinek javítása                     |

#### Stratégiai cél 1: A helyi adottságokra épülő gazdasági szerkezet erősítése

Szekszárd prosperitásának záloga kis és középvállalkozásai által megteremtett gazdasági bázis, az elmúlt években egyre erősödő pozícióval. Az ipari infrastruktúra folyamatos fejlesztése valósul meg, a jelenlegi ipari park kihasználtsága közel teljes, és újabb iparterületek iránt is igény mutatkozik. A gazdasági versenyképesség elengedhetetlen eleme az innováció, innovatív termelés. Ezért szükséges a helyi vállalkozók tevékenységét segítő, azok versenyképességét növelő K+F központok létrehozása a fejlődés katalizátoraként.

Szekszárd befektető vonzóképességét erősíti a rendelkezésre álló megfelelő képzettséggel bíró munkaerő biztosításával. A szakképzéssel foglalkozó középfokú oktatási intézmények, az oktatási struktúra és a piaci igények egymásra épülése megtörténik. A város számos befektetési lehetőséget tud vonzani, az egy főre jutó tőkejövedelem aránya is folyamatosan növekszik az oktatási struktúra munkaerőpiaci igényekhez való adaptációja eredményeként.

A település egyik fő gazdasági pillére, a mezőgazdasági termelés, és két legfontosabb helyi képviselője, a borászatok és a tejipari feldolgozó üzem bázisán tovább fejlődik, modernizálódik, és a klímaalkalmazkodást is figyelembe véve vezet be új technológiákat. A város természetes adottságai az élelmiszeripari feldolgozásra kedvezőek, melyeket fokozottan hasznosít. A Borvidék nagy múltja, kiváló termőhelyi adottságai és minőségi borai jó alapot nyújtanak a további fejlődésre. A termék- és termelésfejlesztésben szükséges tudásbázissal a Pécsi Tudományegyetem rendelkezik, együttműködésükkel létrejön a Szekszárdi szőlészeti és borászati kutatás-fejlesztési központ kialakítása.

A gazdaságfejlesztésben hangsúlyt kap a körforgásos gazdaság és tág értelemben vett zöld gazdaság ösztönzése, és a vállalkozások, termelési és szolgáltatási folyamatok digitalizációjának támogatása.

Szekszárd természeti adottságaira és borászati, gasztronómiai kultúrájára alapozva az öko és aktív turizmus fejlesztésében jelentős pozíciókat szerez.

A stratégiai cél megvalósítását szolgáló részcélok:

- 1.1: A táji adottságokra építő termelési kultúra és ökoszisztéma modernizálása
- 1.2: A vállalkozások megtelepedéséhez szükséges feltételrendszer biztosítása
- 1.3: Szakképzési struktúra munkaerőpiaci igényekhez történő adaptálása
- 1.4: A város természeti környezetében rejlő potenciálok összehangolt fejlesztése

## **Stratégiai cél 2: A minőségi települési környezet alapjainak biztosítása**

Szekszárd legfőbb kihívása a kompakt középváros megerősítése, élhetőségének és életminőségének folyamatos fejlesztése, mellyel egyre vonzóbbá válik mind a fiatalok számára a Szekszárdon való letelepedésre, mind más korosztályok számára a beköltözésre, vagy Szekszárdon maradásra. Ennek érdekében a megfelelő munkahelyek biztosításán túl a megfelelő, és klímaváltozáshoz is alkalmazkodó települési környezet, rekreációs, szabadidő eltöltését biztosító szolgáltatások és infrastruktúrák, a városi élhetőséget megalapozó zöldfelületek magas minőségű biztosítása jelenik meg célként.

Szekszárd a CO<sub>2</sub> egyenértékű kibocsátást 30%-kal csökkenti 2030-ig a 2019-es bázisévhez képest. A fenntartható energiaellátás biztosítása érdekében a megújuló energia részarányának növelését, a fosszilis energiahordozók arányának fokozatos csökkentését kívánja megvalósítani. A kibocsátás csökkentés érdekében kidolgozza zöld átállás menetrendjét, melynek tervezésébe és megvalósításába bevonja az összes városi kibocsátót, a közszféra intézményei mellett a vállalkozói szektort és a lakosságot is. Kialakítja hosszú távú energiamedzsment tervét, melynek meghatározó elemét jelentik a napaenergia biztosította energiatermelési és tárolási lehetőségek. A zöld átállás fontos elemeként komplex módon fejleszti zöldfelületi rendszerét mind a belterületi zöldterületek gondozása

révén, mind a város körüli és a mezőgazdasági területek körüli zöld sávok biztosítása és fenntartható öntözése révén, melyhez hasznosítja a csapadékvíz és villámárvizek által biztosított vízmennyiséget.

Az éghajlatváltozásra adott válaszok, a környezeti hatások vizsgálata a városfejlesztési, beruházási folyamatokban, a környezeti erőforrásokkal való felelős gazdálkodás a hosszú távú fenntarthatóság és prosperálás előfeltételei, melyekre a város stratégiájának megvalósítása során kiemelt figyelmet fordít. A környezeti hatások mellett a digitális átállás jelenik meg transzformációs hatásként, a digitalizáció támogatása, az adatbiztonság szavatolása a digitális közszolgáltatások minél szélesebb körű elterjesztése előfeltétele Szekszárd hosszú távú versenyképességének fenntartásának. A digitalizáció áthatja a gazdasági, társadalmi és környezeti folyamatokat is, ahol fő szempont, hogy a városban élők életminőségének szolgálatába álljon az új technológia.

A stratégiai cél megvalósítását szolgáló részcélok:

- 2.1: A városi területhasználat élıhetőséget erősítő optimalizálása
- 2.2: A zöldfelületi rendszer klímareziliens fejlesztése
- 2.3: A város karbonlábnyomának csökkentése
- 2.4: A mobilitási, infrastrukturális és digitális rendszerek korszerősítése

### **Stratégiai cél 3: A társadalmi jólét megteremtése**

Az elöregedő korstruktúra, a fiatalok nagyvárosokba való elköltöztetésének tendenciája miatt a városok versengenek egymással a lakosság megtartása érdekében, melynek legfőbb eszközét jelenti az adott település életminősége, élıhetősége, magas minőségű települési környezet biztosítása foglalkoztatási, szabadidős és rekreációs lehetőségekkel, a helyi közösségek erősítésével.

A társadalmi jólét megteremtése érdekében az összetartó városi közösség erősítése, a helyi identitás megőrzése fogalmazódik meg célként. A város fejlődésének meghatározó eleme az értékeit és tudását kamatoztató közösség fejlesztése és megerősítése. A stratégiai cél az itt élő emberek testi és szellemi fejlődését szolgáló fejlesztéseket, a közösség és a helyi identitás megerősítését, illetve a civil önkéntességnek és részvételnek az ösztönzését valósítja meg.

A fiatal lakosság számára vonzó életpálya és életminőség biztosítása kiemelt cél, lehetőséget teremtve megfelelő lakókörnyezet választására, elérhető szolgáltatásokra, beleértve a digitális szolgáltatásokat is.

Mind a fiatal lakosság érdekében, mind az öregedő társadalom szükségletei érdekében a térségét is kiszolgáló város folyamatosan fejleszti szociális és egészségügyi infrastruktúráját, szolgáltatásait.

A stratégiai cél megvalósítását szolgáló részcélok:

- 3.1: A városi közösség erősítése a rekreációs feltételek javításával
- 3.2: A helyi kulturális örökség hosszútávú megőrzése

### 3.3: A szociális és egészségügyi rendszer fejlesztése

### 3.4: A városi civil élet lehetőségeinek javítása

|                      | 1. Stratégiai cél                                                                        | 2. Stratégiai cél                                                                   | 3. Stratégiai cél                                                            |
|----------------------|------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------|
|                      | Stratégiai cél 1: A helyi adottságokra épülő gazdasági szerkezet erősítése               | Stratégiai cél 2: A minőségi települési környezet alapjainak biztosítása            | Stratégiai cél 3: A társadalmi jólét megteremtése                            |
| dimenzió kapcsolódás | kapcsolódó részcélok                                                                     | kapcsolódó részcélok                                                                | kapcsolódó részcélok                                                         |
| Prosperáló           | Részcél 1.1: A táji adottságokra építő termelési kultúra és ökoszisztéma modernizálása   |                                                                                     |                                                                              |
| Prosperáló           | Részcél 1.2: A vállalkozások megtelepedéséhez szükséges feltételrendszer biztosítása     |                                                                                     |                                                                              |
| Prosperáló           | Részcél 1.3: Szakképzési struktúra munkaerőpiaci igényekhez történő adaptálása           |                                                                                     |                                                                              |
| Prosperáló           | Részcél 1.4: A város természeti környezetében rejlő potenciálok összehangolt fejlesztése |                                                                                     |                                                                              |
| Kiszolgáló           |                                                                                          | Részcél 2.1: A városi területhasználat élhetőséget erősítő optimalizálása           |                                                                              |
| Zöldülő              |                                                                                          | Részcél 2.2: A zöldfelületi rendszer klímareziliens fejlesztése                     |                                                                              |
| Zöldülő              |                                                                                          | Részcél 2.3: A város karbonlábnyomának csökkentése                                  |                                                                              |
| Digitális            |                                                                                          | Részcél 2.4: A mobilitási, infrastrukturális és digitális rendszerek korszerűsítése |                                                                              |
| Megtartó             |                                                                                          |                                                                                     | Részcél 3.1: A városi közösség erősítése a rekreációs feltételek javításával |



|          | 1. Stratégiai cél | 2. Stratégiai cél | 3. Stratégiai cél                                             |
|----------|-------------------|-------------------|---------------------------------------------------------------|
| Megtartó |                   |                   | Részcél 3.2: A helyi kulturális örökség hosszútávú megőrzése  |
| Megtartó |                   |                   | Részcél 3.3: A szociális és egészségügyi rendszer fejlesztése |
| Megtartó |                   |                   | Részcél 3.4: A városi civil élet lehetőségeinek javítása      |

| 1. Stratégiai cél    | 2. Stratégiai cél    | 3. Stratégiai cél    | 4. Stratégiai cél    | N. Stratégiai cél    |
|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|
|                      |                      |                      |                      |                      |
| kapcsolódó részcélok | kapcsolódó részcélok | kapcsolódó részcélok | kapcsolódó részcélok | kapcsolódó részcélok |
|                      |                      |                      |                      |                      |
|                      |                      |                      |                      |                      |
|                      |                      |                      |                      |                      |

| 1. Stratégiai cél         | 2. Stratégiai cél    | 3. Stratégiai cél    | 4. Stratégiai cél    | N. Stratégiai cél    |
|---------------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|
|                           |                      |                      |                      |                      |
| kapcsolódó részcélok      | kapcsolódó részcélok | kapcsolódó részcélok | kapcsolódó részcélok | kapcsolódó részcélok |
|                           |                      |                      |                      |                      |
|                           |                      |                      |                      |                      |
| Városterületi leképeződés |                      |                      |                      |                      |
|                           |                      |                      |                      |                      |

| 1. Stratégiai cél      | 2. Stratégiai cél    | 3. Stratégiai cél    | 4. Stratégiai cél    | N. Stratégiai cél    |
|------------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|
|                        |                      |                      |                      |                      |
| kapcsolódó részcélok   | kapcsolódó részcélok | kapcsolódó részcélok | kapcsolódó részcélok | kapcsolódó részcélok |
|                        |                      |                      |                      |                      |
|                        |                      |                      |                      |                      |
| Városrészi leképeződés |                      |                      |                      |                      |
|                        |                      |                      |                      |                      |

### 3.4 A reziliens város a stratégiai célrendszerben

| ADAPTÍV<br>FORGATÓKÖNYV<br>JELENTŐS TÉNYEZŐI                                                                                     | Alacsony abszorpciós<br>képesség esetén tervezett<br>beavatkozások:                             | Alacsony adaptációs<br>képesség esetén<br>tervezett<br>beavatkozások:                                       | Alacsony<br>transzformációs<br>képesség esetén<br>tervezett<br>beavatkozások: |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------|
| <b>periférikus megyén<br/>belüli és Dél-<br/>dunántúli térségben<br/>való helyzet<br/>stabilizálódása</b>                        | magas hozzáadott értékű<br>vállalkozások városba vonzása                                        | gazdaság befektetési<br>tényezőellátottságának<br>és tőkeellátottságának<br>javítása                        | befektetésösztönzési<br>tevékenység erősítése                                 |
| <b>Kelet-Nyugat irányú<br/>együttműködési<br/>gazdasági tengely<br/>kialakulásának<br/>elmaradása</b>                            | megfelelő iparterület<br>rendelkezésre bocsátása                                                | gazdaság befektetési<br>tényezőellátottságának<br>és tőkeellátottságának<br>javítása                        | befektetésösztönzési<br>tevékenység erősítése                                 |
| <b>M9 autópálya<br/>építésének<br/>elmaradása, vagy<br/>jelentős elhúzódnása</b>                                                 | megfelelő iparterület<br>rendelkezésre bocsátása                                                | gazdaság befektetési<br>tényezőellátottságának<br>és tőkeellátottságának<br>javítása                        | befektetésösztönzési<br>tevékenység erősítése                                 |
| <b>Közép és<br/>Felsőoktatási<br/>intézmények<br/>pozícióvesztése</b>                                                            | Városi és oktatási intézményi<br>stratégia kidolgozása,<br>meglévő stratégiák<br>összehangolása | Képzési rendszerek<br>felülvizsgálata                                                                       | Képzési rendszerek<br>átalakítása                                             |
| <b>nagybefektetők<br/>városba vonzásának<br/>elmaradása</b>                                                                      | megfelelő iparterület<br>rendelkezésre bocsátása                                                | gazdaság befektetési<br>tényezőellátottságának<br>és tőkeellátottságának<br>javítása                        | befektetésösztönzési<br>tevékenység erősítése                                 |
| <b>Pakssal való<br/>kapcsolatok<br/>katalizátor hatásának<br/>elmaradása</b>                                                     | Meglévő szakember állomány<br>hatékonyabb foglalkoztatása                                       | gazdaság befektetési<br>tényezőellátottságának<br>és tőkeellátottságának<br>javítása                        | befektetésösztönzési<br>tevékenység erősítése                                 |
| <b>megfelelő<br/>képzettséggel<br/>rendelkező munkaerő<br/>hiánya</b>                                                            | Meglévő szakember állomány<br>hatékonyabb foglalkoztatása                                       | Humán erőforrás<br>menedzsment<br>újratervezése                                                             | Munkafolyamatok<br>újratervezése                                              |
| <b>technológiai és K+F<br/>cégek városba<br/>vonzásának<br/>elmaradása</b>                                                       | megfelelő iparterület<br>rendelkezésre bocsátása                                                | gazdaság befektetési<br>tényezőellátottságának<br>és tőkeellátottságának<br>javítása                        | befektetésösztönzési<br>tevékenység erősítése                                 |
| <b>mezőgazdaság<br/>technológiai<br/>fejlesztésének<br/>elmaradása</b>                                                           |                                                                                                 |                                                                                                             |                                                                               |
| <b>mezőgazdaságra<br/>épülő feldolgozóipar<br/>térnyerésének<br/>elmaradása</b>                                                  | Meglévő szakember állomány<br>hatékonyabb foglalkoztatása                                       | Humán erőforrás<br>menedzsment<br>újratervezése                                                             | Munkafolyamatok<br>újratervezése                                              |
| <b>éghajlatváltozás<br/>negatív hatásainak<br/>való kitétség:<br/>aszálynak,<br/>villámárvizeknek,<br/>hőszégeknek, évszakok</b> | Megfelelő infrastruktúra<br>kiépítése, biztosítása                                              | Stratégiai területek<br>meghatározása (ivóvíz<br>ellátás, öntözővíz,<br>aszálynak kitétt<br>területek stb.) | Beavatkozási terv<br>készítése                                                |

| ADAPTÍV<br>FORGATÓKÖNYV<br>JELENTŐS TÉNYEZŐI                                                                                              | Alacsony abszorpció<br>képesség esetén tervezett<br>beavatkozások:                       | Alacsony adaptációs<br>képesség esetén<br>tervezett<br>beavatkozások:              | Alacsony<br>transzformációs<br>képesség esetén<br>tervezett<br>beavatkozások:                    |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>átalakulásának<br/>negatív hatásaira való<br/>rugalmas<br/>alkalmazkodás<br/>elmaradása</b>                                            |                                                                                          |                                                                                    |                                                                                                  |
| <b>napenergia ellátásba<br/>történő<br/>rendszerszintű<br/>bevezetése elmarad</b>                                                         | Alternatív megújuló<br>energiaforrások számításba<br>vételének felmérése                 | Egyeztetés<br>energiatársaságokkal a<br>betáplálásról                              | Energiaközösségek<br>kialakításának<br>ösztönzése                                                |
| <b>városi<br/>energiatermelés és<br/>tárolás rendszerének<br/>kialakítása elmarad</b>                                                     | Jogszabályi lehetőségek<br>figyelemmel kísérése                                          | Napelemrendszerek<br>kiépítésének<br>megvalósítása                                 | A zöld átállás<br>menetrend keretében<br>részletes feladat, ütem<br>és forrásterv<br>kialakítása |
| <b>körforgásos<br/>gazdaságra történő<br/>átállás elmarad</b>                                                                             | Körforgásos gazdaság<br>önkormányzati rendszerben<br>történő adaptációjának<br>felmérése | Vállalkozások bevonása<br>karboncélok<br>megvalósításába<br>Ütemterv kialakítása   | vállalkozások<br>felmérése az átállás<br>aktuális helyzetéről,<br>rendszeres<br>egyeztetések     |
| <b>zöldfelületek<br/>klímareziliens<br/>fejlesztése elmarad</b>                                                                           | Zöldfelületi kataszter<br>létrehozása                                                    | Városi zöldterületek<br>folyamatos<br>gondozásának<br>biztosítása                  | Zöldfelületek<br>összterületének<br>növelése                                                     |
| <b>ipari kibocsátások<br/>csökkentése nem<br/>valósul meg</b>                                                                             | Ipari szerkezetátalakítás<br>elősegítése                                                 | Egyéb kibocsátó<br>szektorok kibocsátását<br>csökkentő intézkedések<br>szigorítása | Új klímastratégia<br>kidolgozása                                                                 |
| <b>közlekedési<br/>kibocsátások jelentős<br/>csökkentése nem<br/>valósul meg</b>                                                          | Közösségi közlekedés<br>fejlesztése/gépjárműhasználat<br>korlátozása                     | Egyéb kibocsátó<br>szektorok kibocsátását<br>csökkentő intézkedések<br>szigorítása | Új klímastratégia<br>kidolgozása                                                                 |
| <b>nem valósul meg<br/>átfogó digitális<br/>szolgáltatásrendszer<br/>kialakulása a<br/>városban</b>                                       | Digitalizáció mértékének<br>felmérése                                                    | Digitalizáció<br>mértékének és<br>területeinek<br>meghatározása                    | A digitalizációt<br>elősegítő intézkedések<br>és szolgáltatások<br>bevezetése                    |
| <b>digitális infrastruktúra<br/>nem kellő ütemben<br/>épül ki</b>                                                                         | Digitalizáció mértékének<br>felmérése                                                    | Digitalizáció<br>mértékének és<br>területeinek<br>meghatározása                    | A digitalizációt<br>elősegítő intézkedések<br>és szolgáltatások<br>bevezetése                    |
| <b>infokommunikációs<br/>hálózat és<br/>szolgáltatások<br/>tulajdonjoga</b>                                                               | Önkormányzati tulajdonú<br>szolgáltatások körének<br>meghatározása                       |                                                                                    |                                                                                                  |
| <b>a város a digitalizáció<br/>élére tud-e állni, a<br/>közszolgáltatások<br/>digitalizációja terén<br/>tud-e katalizátorrá<br/>válni</b> | Digitalizáció mértékének<br>felmérése                                                    | Digitalizáció<br>mértékének és<br>területeinek<br>meghatározása                    | A digitalizációt<br>elősegítő intézkedések<br>és szolgáltatások<br>bevezetése                    |

| ADAPTÍV<br>FORGATÓKÖNYV<br>JELENTŐS TÉNYEZŐI                                        | Alacsony abszorpciós<br>képesség esetén tervezett<br>beavatkozások: | Alacsony adaptációs<br>képesség esetén<br>tervezett<br>beavatkozások:              | Alacsony<br>transzformációs<br>képesség esetén<br>tervezett<br>beavatkozások: |
|-------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------|
| <b>a célcsoportok befogadóképessége és nyitottsága a digitális szolgáltatásokra</b> | Digitális szolgáltatások promotálása                                | Oktatási rendszer felülvizsgálata                                                  | Digitális kompetenciák javítását célzó programok                              |
| <b>a célcsoportok digitális felkészültsége</b>                                      | Digitális szolgáltatások promotálása                                | Oktatási rendszer felülvizsgálata                                                  | Digitális kompetenciák javítását célzó programok                              |
| <b>gazdasági szereplők digitális átállása</b>                                       | Digitalizáció mértékének felmérése                                  | Digitalizáció mértékének és területeinek meghatározása                             | A digitalizációt elősegítő intézkedések és szolgáltatások bevezetése          |
| <b>mezőgazdaság digitalizációjának elmaradása</b>                                   | Digitalizáció mértékének felmérése                                  | Digitalizáció mértékének és területeinek meghatározása                             | A digitalizációt elősegítő intézkedések és szolgáltatások bevezetése          |
| <b>folyamatos népességcsökkenés</b>                                                 | Digitalizáció mértékének erősítése                                  | Rekreációs, szabadidős szolgáltatások körének növelése                             | Magas képzettséget igénylő munkahelyek létrehozása                            |
| <b>vándorlási egyenleg negatív, fiatalok elvándorlása</b>                           | Digitalizáció mértékének erősítése                                  | Rekreációs, szabadidős szolgáltatások körének növelése                             | Magas képzettséget igénylő munkahelyek létrehozása                            |
| <b>magasan képzett munkaerőt foglalkoztató állások száma alacsony</b>               | Munkaerőpiaci igények felmérése                                     | Kimeneti és bemeneti információk nyilvántartása                                    | Tanácsadás                                                                    |
| <b>munkaerőpiac strukturális problémája</b>                                         | Munkaerőpiaci igények felmérése                                     | Közép és felsőfokú képzési struktúrák munkaerőpiaci igényekhez történő adaptációja | Tanácsadás                                                                    |
| <b>Szekszárd élhetőségének hosszú távú lemaradása</b>                               | Digitalizáció mértékének erősítése                                  | Rekreációs, szabadidős szolgáltatások körének növelése                             | Magas képzettséget igénylő munkahelyek létrehozása                            |
| <b>közlekedési rendszer felülvizsgálatának elmaradása</b>                           | Meglévő közúthálózat állapotának javítása                           | Közösségi közlekedés fejlesztése                                                   | Közlekedési korlátozások életbe léptetése                                     |
| <b>kompakt város megvalósulásának elmaradása</b>                                    | Városrészek közötti kapcsolatok erősítése                           | Városi közlekedési feltételek javítása                                             | Városi funkciók alközpontba helyezése                                         |

### 3.4.1 Prosperáló város

A prosperáló város dimenzióját közvetlenül az 1. stratégiai cél szolgálja a helyi adottságokra épülő gazdasági szerkezet erősítése révén, melyet számos stratégiai rész cél egészít ki:

1.1: A táji adottságokra építő termelési kultúra és ökoszisztéma modernizálása

1.2: A vállalkozások megtelepedéséhez szükséges feltételrendszer biztosítása

### 1.3: Szakképzési struktúra munkaerőpiaci igényekhez történő adaptálása

### 1.4: A város természeti környezetében rejlő potenciálok összehangolt fejlesztése

Szekszárd gazdasági fejlődését, prosperitását elsősorban a helyi adottságokra építő gazdasági szerkezet erősítése révén kívánja fenntartani, tovább erősíteni. Építve az utóbbi évek vállalkezési eredményeire, a település kisvállalkozásainak erősödő gazdasági helyzetére, tovább folytatja a város az ipari infrastruktúra folyamatos fejlesztését, újabb iparterület iránti igények kielégítését. A gazdasági versenyképesség elengedhetetlen eleme az innováció, ennek érdekében cél a helyi vállalkozók tevékenységét segítő, azok versenyképességét növelő K+F központok létrehozása együttműködésben a Pécsi Egyetemmel.

Szekszárd a gazdasági együttműködések, vállalkozói ökoszisztémát térségével együttesen valósítja meg, erősíti kapcsolatait a dél-dunántúli másik két megyeszékhellyel. A város kihasználja, hogy a Duna-híd megépülésével az ország gazdasági pólusai közelebb kerültek a megyeszékhelyhez, és a piacokba való hálózati bekapcsolódás lehetősége megnövekedett. A térségi és nemzetközi kapcsolatokban az észak-déli irányú vonalak mellett erősíti a keresztirányú, kelet-nyugati tengelyt. Az M9-es autópálya további szakaszainak megépülése esetén tovább erősíti pozícióját, és közúti szállítási feltételekre építve logisztikai központi szerepét építi ki. Ezt a Duna és Sió hajózhatóságának kihasználásával és kikötőépítésekkel egészíti ki.

A település egyik fő gazdasági pillére a mezőgazdasági termelés, amelynek két legfontosabb helyi képviselője a borászatok és a tejipari feldolgozó üzem. A város épít a táji adottságokra és termelési kultúrára, és ösztönzi az élelmiszeripari feldolgozó vállalkozások létrejöttét, betelepülését, a mezőgazdasági és ráépülő ágazatok klímarezilienstátását, modernizációját és digitalizációját. Kiemelt feladat a fenntartható, technológiai fejlesztéseket megvalósító mezőgazdaság fejlesztése, a mezőgazdaság dekarbonizációja és fenntarthatóvá tétele, a termelés folyamatosságát elősegítő talajadottságok fenntartása és a talajok elhasználódásának csökkentése, a mezőgazdasági feldolgozóipari vállalkozások városba telepítése, illetve visszatelepítése.

Épít a város a Borvidék múltjára, kiváló termőhelyi adottságaira és minőségi boraira a termék- és termelésfejlesztésben. A Szekszárdi Borvidék további fejlődése érdekében létrejön a Szekszárdi szőlészeti és borászati kutatás-fejlesztési központ a Pécsi Tudományegyetem szakmai együttműködésével.

Nő a magasabb képzettségi szintet igénylő vállalkozások (tudományos és műszaki tevékenység), valamint a kereskedelem és a szolgáltatások aránya. Meghatározó ágazat a könnyűipar, az élelmiszeripar, a szállítási, logisztikai szolgáltatások kiegészülve a borászat, gasztronómia és vendéglátás területével.

Szekszárd befektető vonzóképességét jelentősen befolyásolja a rendelkezésre álló megfelelő képzettséggel bíró munkaerő hiánya. Jelentős középiskolai állományára, közöttük a szakképzéssel foglalkozó középfokú oktatási intézményekre és a Pécsi Egyetem agrár, vidékfejlesztési és környezetgazdasági szakjaira építve megvalósítja a város az oktatási struktúra és a piaci igények egymásra épülését, ami számos befektetési lehetőség előtt nyitja meg a kaput a jövőben az oktatási struktúra munkaerőpiaci igényekhez történő adaptálásával.

A város térségi vonzerejének növelése érdekében a turisztikai adottságok tudatosabb, célzottabb kihasználása is hozzájárul a helyi gazdaságfejlesztési célok megvalósításához. Az aktív- és öko turizmus fejlesztése a kerékpárutak hálózatának bővítése (beleértve a terepkerékpáros útvonalakat), a térség turisztikai vonzerejének fejlesztése a Gemenci erdő, Sió csatorna, Csörge tó, valamint a várost övező

Szekszárdi-dombság kiterjedt erdőségének (különösen a Sötétvölgy-Szálla tengelynek és az ahhoz kapcsolódó erdei utak hálózatának), és a borvidék szőlőültetvényeinek bevonásával jelenleg kiaknázatlan lehetőségeket rejt magában. Ez egyben azt is jelenti, hogy adott esetben a tervezett helyi fejlesztések átnyúlhatnak Szekszárd közigazgatási határán, érinthetik a szomszédos településeket (pl. Szálka, Kakasd, Alsónána, Ócsény, Decs, Grábóc, stb) és nagyobb hatásuk révén térségi jelentőségre tehetnek szert.

### 3.4.2 Zöldülő város

A zöldülő város dimenzióját közvetlenül a 2. stratégiai cél szolgálja A minőségi települési környezet alapjainak biztosítása révén, melyet az alábbi stratégiai részcélok egészítenek ki:

2.2: A zöldfelületi rendszer klímareziliens fejlesztése

2.3: A város karbonlábnyomának csökkentése

Szekszárd a CO<sub>2</sub> egyenértékű kibocsátást 30%-kal csökkenti 2030-ig a 2019-es bázisévhez viszonyítva. A klímaváltozásra való rugalmas reagáló képesség erősítése érdekében zöldfelületeit a klímaváltozással és extrém időjárási hatásokkal szemben ellenállóvá fejleszti, a fenntartható energiaellátás biztosítása érdekében a megújuló energia részarányának növelését, a fosszilis energiahordozók arányának fokozatos csökkentését kívánja megvalósítani.

**A stratégiai célok és részcélok az alábbiak szerint járulnak hozzá a Taxonómia céljainak megvalósulásához:**

A fenntartható fejlődés kulcseleme a klímaváltozáshoz történő alkalmazkodás és a klímaváltozást előidéző tevékenységek csökkentése, az üvegházhatású energiaforrások kiváltása megújuló energiaforrásokkal. Szekszárd országos összehasonlításban közepesen élhető városnak minősül, ebben az előrelépést a zöld átállás megvalósítása jelenthet, mely vonzó életkörülmény változásokat kínálhat hosszú távon is az itt élőknek, és pozitív hatást gyakorolhat a fiatalok elvándorlásának csökkentésére.

Az éghajlatváltozás mérséklése cél a fosszilis alapú városi energiafelhasználás csökkentése, a fűtési rendszer (többségében földgáz alapú) kiváltása révén valósulhat meg. A legnagyobb kibocsátók az épületek, létesítmények és az ipar energiafogyasztása, a legfőbb fosszilis energiahordozó kibocsátók a földgáz-fogyasztás és a fatüzelés. Az energia tárolás és termelés helyi rendszerének kialakítása a napenergia hasznosítására alapozva valósulhat meg az egyedi ingatlanokon elhelyezett napelemeken túlmenően a városi ellátást biztosító naperőmű parkok kialakítása, energiaközösségek létrehozása, városi távhőszolgáltatás kibővítése, a háztartási kiserőművek arányának növelése révén.

A mezőgazdasági termelők felkészültségének növelésével, a környezetkímélő agrotechnológiák, talajművelési módszerek, öntözési lehetőségek kiterjesztésével csökkenthető az agrár területek sérülékenysége.

Az éghajlatváltozás mérséklését szolgálják a klímasemleges közlekedési fejlesztések, a tömegközlekedés koncepciójának újragondolása és elektromos buszállomány beszerzése, kerékpárutak fejlesztése, elektromos töltők bővítése. A buszforgalom (át)szervezésekor éppúgy fontos volt a kihasználtság, mint a munkába járók igényeinek megfelelő útvonalak és menetrend kialakítása.

Szükséges ösztönözni az egyéni közlekedési módok csökkentését, és a kisebb kibocsátást eredményező járművek alkalmazását.

Az éghajlatváltozáshoz való alkalmazkodás keretében a várost érő klímahatások mérséklése, így a hőhatás, évszakok átalakulása, az aszály és villámárvizek csökkentése jelentik a fő stratégiai irányt. Az alkalmazkodás részeként valósul meg a karbon kibocsátást megkötni képes zöldfelületi rendszer fejlesztése, a fásítással ellátott területek arányának növelése, a helyi viszonyokhoz alkalmazkodó mezőgazdaság, komplex ökológiai víz-és tájgazdálkodási rendszerek elterjesztése a széndioxid kibocsátás csökkentés érdekében. Cél az összes települési zöldterület, zöldfelület, erdőterület, vízgazdálkodási terület, természetvédelmi terület klímaalkalmazkodóvá tétele, a hőség zónák azonosítása és kezelése.

A Szekszárdi-dombság keleti oldalairól az összes csapadékvíz a város irányába fut le nyílt és zárt árokrendszeren keresztül. A csapadékvíz elvezetésére, visszatartására teraszosítással, övások rendszerrel, lassító, hordalékfogó műtárgyakkal védekezik a város, ami azonban nem kezeli megfelelően a problémát és további beavatkozásokat indukál a hirtelen lehulló nagy mennyiségű csapadék visszatartására.

A vízi erőforrások fenntartható használata és védelme keretében cél a felszíni és felszín alatti víztestek stratégiai szintű védelme, a települési és ipari szennyvíz problémák kezelése, a vízgazdálkodás hatékonyságának növelése. A lakosság ivóvíz-ellátás biztonsága érdekében szükséges az elavult ivóvíz hálózatok fejlesztése, a kitermelt és felhasznált víz hatékony hasznosítása, a hálózati veszteség és csőtörések számának csökkentése, vízhálózat fejlesztési beruházások megvalósítása.

A körforgásos gazdaságra való áttérés fontos hangsúlyt képvisel a város zöld gazdaságra történő átállásának megvalósításában Szekszárd versenyképességének növelése érdekében. A városban működő vállalkozásokkal való együttműködés keretében megtörténik a kapacitások felmérése és akcióterv kidolgozása.

A szennyezés megelőzése és csökkentése keretében cél a tisztított szennyvíz, és összegyűjtött csapadékvíz öntözésre történő felhasználása, öntözőrendszerek kapacitásának kihasználása. További tényező a hulladéktermelés visszafogása, illetve a mezőgazdaságban keletkező zöldhulladék helyben hasznosítása, talajba történő visszatermelése, biogázüzemek körének, illetve kapacitásának bővítése. Szekszárdon nincs jelentős levegőszennyeződést okozó ipari termelés, elsősorban a lakossági eredetű fűtés, közlekedésből eredő légszennyezés a jellemző a város légszennyezettségi állapotát befolyásoló tényezőre.

A biológiai sokféleség és az ökoszisztémák védelme és helyreállítása keretében cél a fenntartható földhasználat és területgazdálkodás, valamint a fenntartható mezőgazdálkodás és erdőgazdálkodás, hatékonyabb szénmegkötéssel járó mezőgazdasági művelési módok bevezetése. A megkötőkapacitás erősítése érdekében szükséges a zöldfelületfejlesztési koncepció klímareziliens szempontú újragondolása, mely egyúttal a hőhullámok ellensúlyozására is alkalmas lenne, és erősítené a felelős zöldfelületgazdálkodás és felelős területhasználat elvét a városban.

### 3.4.3 Digitális város

A digitális város dimenzióját közvetlenül a 2. stratégiai cél szolgálja A minőségi települési környezet alapjainak biztosítása révén, melyet az alábbi stratégiai rész célja egészít ki:



## **2.4: A mobilitási, infrastrukturális és digitális rendszerek korszerűsítése**

A digitalizáció bevezetése, és a városi szolgáltatásstruktúra átgondolt adaptálása a modern kor technológiai kihívásaihoz megjelenik Szekszárd célrendszerében, mely a digitális átállást a város fenntartható fejlesztésének előfeltételeként definiálja.

A Szekszárdon jelen levő térinformatikai rendszer megfelelő alapját adja annak, hogy továbbfejlesztésével a város megalapozhassa a közszolgáltatások digitalizációját, és a város katalizátorává válhasson a folyamatoknak. Bár még nem készült egységes rendszerben az infrastrukturális és szoftveres háttér, a meglevő kezdeményezések biztosítják az első tapasztalatokat, amire építve az Önkormányzat modul rendszerben ki tudja alakítani a digitális szolgáltatások rendszerét. A térinformatikai rendszer komplexebbé tétele érdekében összekapcsolásra került a VIIR-rel (Virtuális Interaktív Ingatlan nyilvántartási Rendszer). Ezen rendszerek közös fejlesztése és bővítése a következő időszak feladata, pl. fakataszter, játszóterek, utcabútorok felmérése, locsoló hálózat felmérése, buszmegállók jelölése, kaszált vízelvezetők felmérése, kútkataszter, közvilágítási hálózat, gázhálózat feltűntetése, ortofotók frissítése, GPS koordináták alapján keresés, telefonos applikáció kifejlesztése, burkolt felületek bővítése, nem fizetős parkolók felmérése, jelzőtábla rendszer feltűntetésének bővítése, hírközlési hálózat felmérése.

A városban elérhető energiaszolgáltatók modern, energiahatékony technológiai megoldásokat valósítottak meg, így Szekszárd lakosai számára is rendelkezésre áll az okosmérés és az okos hálózat használatának lehetősége. Az elektromos áram szolgáltató smart mérőket biztosít a fogyasztók számára.

A jelen dokumentumban kidolgozandó digitális menetrend adja az alapját a digitális átállásnak, melyre alapozva kidolgozásra kerül a digitális akcióterv és Smart City Programdokumentum. Ez a dokumentum tud kiindulási pontként szolgálni a városi digitalizációhoz.

Cél azonban, hogy a digitalizáció ne csak az önkormányzat által működtetett közszolgáltatások esetében valósuljon meg, hanem a vállalkozói szektor is egyre inkább használjon és kínáljon digitális szolgáltatásokat, valamint valósuljon meg a mezőgazdaság digitalizációja is célzottan, az ipari és szolgáltatói szektor mellett. Ennek azonban előfeltétele, hogy a digitális infrastruktúra kellő ütemben épüljön ki, valamint a célcsoportok, elsősorban a lakosság és a gazdasági szféra szereplői nyitottak legyenek a digitális alkalmazások igénybevételére és érzékeljék annak hozzáadott értékét. Növelni szükséges a célcsoportok digitális felkészültségét, melynek eszköze egyrészt a szemléletformálás, másrészt a különböző oktatási és tréning programok megvalósítása.

Cél az ügyfélbarát vállalkozói és lakossági digitális szolgáltatások fejlesztése, a vállalkozások ösztönzése a digitális technológia alkalmazására, hiszen azok időbeli adaptációja és mértéke meghatározó alakítója a helyi gazdaság versenyképességének.

### **3.4.4 Megtartó város**

A megtartó város dimenzióját legerősebben a 3. stratégiai cél támogatja, A társadalmi jólét megteremtése.

Az alábbi részcélok járulnak hozzá a stratégiai cél megvalósításához:

#### **3.1: A városi közösség erősítése a rekreációs feltételek javításával**



### **3.2: A helyi kulturális örökség hosszútávú megőrzése**

### **3.3: A szociális és egészségügyi rendszer fejlesztése**

### **3.4: A városi civil élet lehetőségeinek javítása**

A város legjelentősebb kockázati tényezője lakosságszámának folyamatos csökkenése, elsősorban az elvándorlás következtében, melynek megállítása és megfordítása a város fő célja. Minél élhetőbb, magasabb színvonalú és teljesebb körű szolgáltatásokat nyújt egy város, annál vonzóbb lakói számára.

Az Önkormányzat ösztönzi, hogy megfelelő számú, megfelelő kvalifikációt igénylő munkahely jöhessen létre, mely vonzóvá teszi a Szekszárdon való letelepedést a fiatal korosztály számára is, hogy a felsőfokú végzettség megszerzését követően is visszatérjenek Szekszárdra. A digitális szolgáltatások elérhetősége a fiatal képzett munkaerő helyben tartására is jelentős hatást gyakorol.

Az érettségizett és felsőfokú tanulmányokat folytató lakosság száma a településen élők számának a felét teszik ki, ami a város jövőbeli fejlődésének egyik kulcsa lehet. Az Önkormányzat katalizátor szerepet vállal a gazdasági szektor és az oktatási intézmények közép és felsőfokon történő együttműködésében és ökoszisztéma építésében, a kereslet és kínálat egymásra építésében.

A város egyetlen felsőfokú oktatási intézménye, a Pécsi Tudományegyetem Kultúratudományi, Pedagógusképző és Vidékfejlesztési Kara képzési struktúrájának átalakításával, a jelenlevő mezőgazdasági, vidékfejlesztési agrármérnöki és környezetkultúra szakirányokkal a város fejlődésének zálogává válik, kihasználva a mezőgazdasági szektor jelenlétét, és a zöld átállás megvalósítását

Az országosan is jellemző, előregedő lakosság arányának növekedése Szekszárdon is meghatározó tendencia, mely kihatással van a szociális és egészségügyi ellátórendszerek kapacitásának bővítésére. Az időskorúak száma a keresőképes lakosság számához viszonyított arányuk évről évre, fokozatosan nő, a szociális ellátórendszer intézményeinek kapacitásának folyamatos felülvizsgálata szükséges.

Cél a jelenleginél is magasabb színvonalú közszolgáltatás fejlesztése a városi életminőség emelése érdekében. Ehhez a közszolgáltatások digitalizálása mindenképpen fejlődési lehetőséget nyújtana.

A humán infrastruktúra mellett a hagyományos erős helyi közösségi identitás további erősítése jelentheti azt a helyi tőkét, mely részben megalapozza a város megtartó képességét. A helyi lakosság tudásának, értékeinek és közösségeinek fejlesztése révén erősödik a város gazdasága, társadalma és a társadalom összetartó képessége. A hagyományőrzés erősíti a civil részvételt, és a közösséghez tartozás érzését. A kulturális élet fellendítéséhez a város olyan szolgáltatásokat és rendezvényeket szervez, amelyek nem csupán a lakosság kulturális, művészeti és tudományos fejlődéséhez járulnak hozzá, de akár a nemzetközi szintén is elismert szereplőket is rendszeresen Szekszárdra vonzhatnak.

A lakosság megtartóképességének növeléséhez szükséges a magasan képzett munkaerőt foglalkoztató állások számának növelése, vonzó munkalehetőségek biztosítása, a vállalkozóvá válás ösztönzése és mentorálás biztosítása, a munkaerőpiac strukturális problémájának feloldása.

Amellett, hogy Szekszárd megtartó város, egyben befogadó város is. Kiemelt figyelmet fordít arra, hogy a közösségnek minden polgára tagja legyen, és a hátrányos helyzetűek számára is elérhetőek legyenek a szolgáltatások. A leszakadó, segítségre szoruló és mélyszegénységben élő rétegeket segítő programok esetében a jövőben lényegesen nagyobb hangsúlyt kell fektetni a fenntarthatóságra.

### 3.4.5 Kiszolgáló város

A kiszolgáló város dimenzióját közvetlenül a 2. stratégiai cél szolgálja A minőségi települési környezet alapjainak biztosítása révén, melyet az alábbi stratégiai rész cél egészít ki:

#### **2.1: A városi területhasználat élhetőséget erősítő optimalizálása**

A kiszolgáló város dimenziója biztosítja a fizikai infrastruktúrát a város fejlődéséhez, az élhető város koncepciójának megvalósításához.

Országos viszonylatban Szekszárd megyeszékhelyként a közepesen élhető városok közé tartozik, kifejezetten rosszul teljesít egyes szegmensekben a település. Ezen szegmensek áttekintése, intézkedési terv kidolgozása és megvalósítása révén a városi életminőség javul, fejlődnek a megfelelő, városi élhetőséget növelő közösségi terek és szolgáltató infrastruktúrák.

A szerethető, élhető város megfelelő elérhetőséget, megközelíthetőséget biztosít, a kompakt város koncepciójához igazodva a gépkocsival való közlekedést nem prioritálja, modernizálja a tömegközlekedési rendszerét, elektromos buszokat helyez forgalomba, és biztosítja a gyalogos és kerékpáros közlekedés biztonságát és megfelelő infrastruktúráját. Ennek érdekében megvalósítja a tömegközlekedési koncepció újragondolását, és folytatja a kerékpárutak kiépítését.

Az úthálózat fejlesztése érdekében a hiányzó kapcsolatokat biztosítja, tehermentesítve a belvárost, de a városi szolgáltatások elérhetőségét, megközelíthetőségét megteremtve.

A felelős területhasználatot tartja szem előtt, és a városi területek szétterjedésének korlátozását. Zöld mezős beruházásokkal szemben előnyben részesíti a barnamezős fejlesztéseket, és szem előtt tartja a lakóterületi ingatlanok építésének kompakt város koncepciójához való illesztését. Ugyanakkor biztosítja a fiatalok számára a megfelelő lakhatási körülményeket annak érdekében, hogy minél több fiatal a városban maradván, vagy ide visszaköltözve tervezze életpályáját. A városban található barnamezős területek rehabilitációjának megvalósítása csökkenti a zöldmezős beruházások arányát és a kihasználatlan, városképet romboló ingatlanok arányát, és egyúttal gazdasági fejlesztési potenciált eredményez.

A klímaalkalmazkodást, a rekreációt és az optimális területhasználatot támogatva megőrzi a szőlészeti-borászati területek egységét, fejleszti a város zöldfelületi rendszerét, bővíti a lakosság számára elérhető szabadidős és rekreációs célú parkok körét. Több generációs pihenőparkok kialakítása valósul meg.

A helyi identitás megőrzésének legkézzelfoghatóbb feladatát a helyi épített örökség és művészeti értékek megőrzése jelenti. Szekszárd épített környezetében - történelmi múltjának köszönhetően – számos a helyi identitást meghatározó elem van. A városképet meghatározó épületek állagmegóvása, felújítása, karbantartása folyamatos városi feladat.

A települési eredetű környezetszennyezés, levegőszennyezés, szennyvíz-és hulladék-elhelyezés, a település közlekedési struktúrája, a nagy forgalmú létesítmények parkolási lehetőségei közvetlenül befolyásolják a város környezeti minőségét. Bár Szekszárdon jók a városi közmű lefedettségi arányok, és állapotok, állandó karbantartásuk, modernizálásuk, szükség esetén továbbfejlesztésük folyamatos feladata a városnak. A fenntartható energiafogyasztás feltételeit környezetbarát módon teremti meg a város, a megújuló energiákra történő átállás a városi ellátásbiztonság szavatolása mellett történik.

A hatékony ingatlan gazdálkodás, kereslet-kínálat elemzés, önkormányzati vagyonkataszter szerkezetének vizsgálata ugyancsak meghatározó cél a kiszolgáló város dimenziója alatt. A

közösségfejlesztés, civil együttműködések erősítése érdekében a megfelelő számú és minőségű helyszínek biztosítása is célként jelentkezik.

### 3.5 A stratégia összhangja más stratégiákkal

#### Széchenyi Terv Plusz

A 2021-es év kezdetével új Európai Uniósi tervezési időszak vette kezdetét. A 2021-2027-es tervezési időszakban az Unió és hazai fejlesztési hangsúlyok megváltoztak. A Széchenyi 2020 programot követő Széchenyi Terv Plusz, Magyarország Partnerségi Megállapodásán keresztül, az Unió kohéziós politikájában lefektetett 5 szakpolitikai célkitűzés végrehajtásáért felel, melyek az alábbiak:

- 1) egy intelligensebb Európa az innováció, a digitalizálás, a gazdasági átalakulás, valamint a kis- és középvállalkozások támogatása révén;
- 2) egy olyan, zöldebb, karbonmentes Európa, amely végrehajtja a Párizsi Megállapodást, valamint beruház a tiszta energiaforrásokra való átállásba, a megújuló energiaforrásokba és az éghajlatváltozás elleni küzdelembe;
- 3) egy jobban összekapcsolt Európa, amely stratégiai szállítási és digitális hálózatokkal rendelkezik;
- 4) egy szociálisabb Európa, amely megvalósítja a szociális jogok európai pillérét, valamint támogatja a minőségi foglalkoztatást, az oktatást, a készségeket, a társadalmi befogadást és az egészségügyi ellátáshoz való egyenlő hozzáférést;
- 5) egy, a polgáraihoz közelebb álló Európa, amely szerte az EU-ban támogatja a helyileg irányított fejlesztési stratégiákat és fenntartható városi fejlődést.

Az FVS tervezése során a szakpolitikai célokhoz igazodva kerülnek meghatározásra a 2021-2027-es tervezési időszakra vonatkozó középtávú fejlesztési elképzelések Szekszárdra.

| Széchenyi Terv<br>Plusz tematikus<br>célkitűzései | FVS részcélok |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |
|---------------------------------------------------|---------------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|
|                                                   | R1.1          | R1.2 | R1.3 | R1.4 | R2.1 | R2.2 | R2.3 | R2.4 | R3.1 | R3.2 | R3.3 | R3.4 |
| <b>Egy intelligensebb Európa</b>                  | ++            | +++  | +++  | +++  | +++  | ++   | +++  | ++   | +++  | +++  | +++  | +++  |
| <b>Egy zöldebb, karbonmentes Európa</b>           | +++           | +    | +++  | +++  | +    | +++  | +++  | +    | ++   | +++  | +++  | +++  |
| <b>Egy jobban összekapcsolt Európa</b>            | ++            | +++  | ++   | ++   | ++   | +++  | ++   | ++   | +++  | +++  | +++  | +++  |
| <b>Egy szociálisabb Európa</b>                    | +++           | +++  | ++   | +++  | +++  | ++   | +++  | +++  | ++   | +++  | +++  | +++  |
| <b>Egy, a polgáraihoz</b>                         | +++           | +++  | +++  | +++  | +++  | +++  | +++  | +++  | +++  | +++  | +++  | +++  |

|                                 |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|---------------------------------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|
| <b>közelebb álló<br/>Európa</b> |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|---------------------------------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|

+++ - erős kapcsolat

++ - közepes kapcsolat

+ - gyenge kapcsolat

### Fejlesztési típusú tervekhez való illeszkedés

#### **Nemzeti Fejlesztés 2030 – Országos Fejlesztési és Területfejlesztési Konceptió (OFTK)**

Az Országgyűlés az 1/2014. (I.3.) határozatával elfogadta a Nemzeti Fejlesztés 2030 – Országos Fejlesztési és Területfejlesztési Konceptiót (OFTK) hazánk társadalmi, gazdasági és területi fejlődése, valamint környezetminőségének javítása érdekében. Az OFTK egy hosszútávú jövőképet, valamint fejlesztéspolitikai célokat és elveket határoz meg, időtávja 2030-ig szól. A Konceptió a 2014 és 2020 közötti időszakra vonatkozóan fejlesztési prioritásokat fogalmaz meg. Az alábbiakban ezeket vetettük össze Szekszárd MJV FVS rész céljaival. A Konceptió megfogalmaz területpolitikai irányokat is, mint például makroregionális térkapcsolatok feltárása, többközpontú fejlődés, természeti erőforrásainkat védő térszerkezet, melyekkel összhangban vannak Szekszárd FVS stratégiai céljaival és azok rész céljaival.

| OFTK prioritásai                                                                     | FVS rész célok         |
|--------------------------------------------------------------------------------------|------------------------|
| <b>Patrióta gazdaság, kis-és középvállalati bázison, nagyvállalati partnerségben</b> | R1.1, R1.2, R1.3, R1.4 |
| <b>Fordulat a teljes foglalkoztatottság és a tudástársadalom felé</b>                | R1.1, R1.2, R1.3, R1.4 |
| <b>Útban az erőforrás-és energiahatékonyság illetve az energiafüggetlenség felé</b>  | R2.2, R2.3             |
| <b>Népesedési és közösségi fordulat</b>                                              | R1.3, R3.3, R3.4       |
| <b>Területi integráció, térségi és helyi fejlesztések a helyi gazdaság bázisán</b>   | R1.1, R1.2, R1.3, R1.4 |

| OFTK specifikus céljai                                                                                     | FVS operatív célok |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|
| <b>Versenyképes, innovatív hálózati gazdaság</b>                                                           | R1.1, R1.2, R1.3   |
| <b>Gyógyító Magyarország, egészséges társadalom, egészség-és sportgazdaság</b>                             | R3.3               |
| <b>Életképes vidék, egészséges élelmiszertermelés és ellátás, az élelmiszer-feldolgozóipar fejlesztése</b> | R1.1               |
| <b>Kreatív tudástársadalom, piacképes készségek, K+F+I</b>                                                 | R1.3               |

|                                                                                                  |                                                |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------|
| <b>Értéktudatos és szolidáris, öngondoskodó társadalom, roma-integráció</b>                      | R3.2, R3.4                                     |
| <b>Jó állam, szolgáltató állam és biztonság</b>                                                  | R2.4                                           |
| <b>Stratégiai erőforrások megőrzése, fenntartható használata és környezetünk védelme</b>         | R1.1, R1.2, R2.1, R2.2                         |
| <b>Az ország makro-regionális szerepének erősítése</b>                                           | R1.1                                           |
| <b>A többközpontú térszerkezetet biztosító városhálózat</b>                                      | R2.4                                           |
| <b>Vidéki térségek népességeltartó képességének növelése</b>                                     | R1.1, R1.2, R1.3, R1.4, R3.1, R3.2, R3.3, R3.4 |
| <b>Kiemelkedő táji értékű térségek fejlesztése</b>                                               | R2.2                                           |
| <b>Területi különbségek csökkentése, térségi felzárkóztatás és gazdaságösztönzés elősegítése</b> | R1.1, R1.2                                     |
| <b>Összekapcsolt terek: az elérhetőség és mobilitás biztosítása</b>                              | R2.4                                           |

A Nemzeti Fejlesztés 2030 – Országos Fejlesztési és Területfejlesztési Konceptió megyei bontásban határozza meg a fejlesztési irányokat. Tolna megyére vonatkozóan a Konceptió az alábbi fejlesztési irányokat fogalmazza meg:

- Innovatív környezeti ipar és energetika lehetőségeinek megteremtése működő tudásbázisokkal, a Paksi Atomerőmű fejlesztéséhez kapcsolódó szak- és felsőoktatási képzés biztosítása.
- Piacképes, hagyományosan jelenlévő ipari ágazatok fejlesztése (élelmiszeripar, textil- és bőripar, fémfeldolgozás), mezőgazdasági termékek feldolgozása, piaci értékesítése; a biotermelés ösztönzése, az agrármarketing tevékenység fejlesztése.
- Közúti és vasúti közlekedés infrastruktúra fejlesztése (M9 gyorsforgalmi út), a táji, környezeti szempontok figyelembevételével.
- A termálvízkincs egészségügyi, energetikai és mezőgazdasági hasznosítása.
- A turizmus jelenlévő ágazatainak fejlesztése, tematikus összekapcsolása (termál- és gyógyturizmus: Dombóvár, Hőgyész, Tamási, Tengelic, Bonyhád; vadászturizmus: Gemenc, Gyulaj; tájjellegű és kulturális turizmus: Sárköz, szekszárdi fesztiválok; vízi turizmus: Fadd-Dombori, a Sió-csatorna fejlesztése; horgászturizmus: Duna és horgásztavak; borturizmus: Szekszárdi borvidék, Tolnai borvidék).
- Szekszárd, mint megyei fejlesztési pólus központi és idegenforgalmi funkcióinak megerősítése és a megye városainak képessé tétele az innováció befogadására.

Össességében megállapítható, hogy Szekszárd FVS célrendszere és beavatkozási területei, prioritásai összhangban vannak az OFTK-ban rögzített prioritásokkal és fejlesztési irányokkal.

### Nemzeti Fenntartható Fejlődési Keretstratégia 2012-2024

A Nemzeti Fenntartható Fejlődési Keretstratégia fő célja, a természeti erőforrások túlzott felhasználásának csökkentését elősegítő intézkedések elterjesztése és ösztönzése. Az országgyűlés által a 18/2013. (III. 28.) határozattal elfogadott stratégia azon fenntarthatósági prioritásokat jelöli ki, amelyek Magyarország számára a nemzetközi együttműködések keretében követendő. A Keretstratégia hangsúlyozza a települési szintű feladatok fontosságát. A környezettudatosság növelése, a megújuló energiaforrások alkalmazása, a kritikus állapotban lévő erőforrások felhasználásának korlátozása kerültek megjelölésre általános elvként. Bonyhád város Fenntartható Városfejlesztési Stratégiája a Keretstratégia alábbi céljaihoz illeszkedik:

| A Keretstratégia célrendszere                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | FVS részcélok    |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|
| <b>Emberi erőforrások:</b> cél a népességben stabil, egészséges, a kor kihívásainak megfelelő készségekkel és tudással rendelkező emberek alkotta, a kirekesztettséget fokozatosan csökkentő társadalom.                                                                                                                                                                                                             | R1.3, R3.1       |
| <b>Társadalmi erőforrások:</b> A fenntarthatóságot támogató kultúra kialakítása, pozitív értékek, erkölcsi normák, attitűdök erősítése                                                                                                                                                                                                                                                                               | R3.2, R3.4       |
| <b>Természeti erőforrások:</b> Környezeti eltartóképesség érvényesítése                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | R1.4, R2.2       |
| <b>Gazdasági (fizikai) erőforrások:</b> cél a fizikai tőke szelektív gyarapítása, a közösségi tőkejavak amortizációjának pótlása. Kiemelt feladat a vállalkozói réteg megerősítése, a hazai tőkebefektetések fokozatos növelése, külföldi kivettség csökkentése. Fontos a lokalizáció és a nemzetközi gazdasági kapcsolatok kihasználása közötti ésszerű arány megteremtése, a helyi gazdasági kapcsolatok erősítése | R1.1, R1.2, R1.3 |

### Nemzeti Éghajlatváltozási Stratégia (2018-2030)

Az Országgyűlés a 23/2018. (X. 31.) határozatával fogadta el a második Nemzeti Éghajlatváltozási Stratégiát a 2018-2030-ig terjedő időszakra és 2050-ig kitekintve. A második Nemzeti Éghajlatváltozási Stratégia tartalmazza az ENSZ Éghajlatváltozási Keretegyezményben elfogadott Párizsi Megállapodásban foglalt célkitűzései és prioritásai szerint átdolgozott szöveget. A Stratégia célul tűzi ki a biológiai sokféleség csökkenése, az áradások és aszályok súlyosbodása, a termőföld pusztulása, a vizek és a levegő szennyeződése, az idegenhonos inváziós fajok és kártevők terjedése, a környezeti okokra visszavezethető megbetegedések gyarapodása által okozott hatások mérséklésére kidolgozott hatékony intézkedéscsomag megvalósítását. A Stratégia cél- és eszközrendszere lehetővé teszi az EU és hazai pénzügyi források éghajlatvédelmi célokra fókuszáló felhasználását és nyomon követését. A Nemzeti Éghajlatváltozási Stratégia magába foglalja a Hazai Dekarbonizációs Tervet, a Nemzeti Alkalmazkodási Stratégiát és a „Partnerség az éghajlatért” Szemléletformálási Tervet.

Szekszárd FVS a Nemzeti Éghajlatváltozási Stratégia alábbi specifikus céljaihoz illeszkedik:

| A Nemzeti Éghajlatváltozási Stratégia specifikus céljai                                | FVS részcélok    |
|----------------------------------------------------------------------------------------|------------------|
| <b>Dekarbonizáció</b>                                                                  | R2.3             |
| <b>Az éghajlati sérülékenységi területi vizsgálatának térinformatikai megalapozása</b> | R2.2, R2.4       |
| <b>Alkalmazkodás és felkészülés</b>                                                    | R2.2, R2.3, R2.3 |
| <b>Éghajlati partnerség biztosítása</b>                                                | R2.2             |

## Magyar Nemzeti Társadalmi Felzárkózási Stratégia II.

Az Európai Unió tagállamainak közös keretstratégiájához illeszkedően a Kormány 2011-ben készítette az első Magyar Nemzeti Társadalmi Felzárkóztatási Stratégiát, amely 2014-ben felülvizsgálatra, és a Kormány 1603/2014. (XI. 4.) számú határozatával elfogadásra került. A stratégia fő célja a szegénységgel kapcsolatos társadalmi problémák kiváltó okainak, szerkezeti összefüggéseinek feltárása a leszakadó térségekben, kiemelten a roma lakosságra és a gyermekszegénységre vonatkozó problémákat. Hosszú távon célkitűzés a társadalmi, valamint gazdasági javakhoz való hozzáférés esélyének javítása és a társadalmi összetartozás erősítése. Emellett célként került megfogalmazásra a gazdaságélénkítéshez, a munkaalapú társadalom értékeinek gyakorlatba való átvezetésével a foglalkoztatottság számottevő bővítéséhez, a szegénység csökkentéséhez és a szociális biztonság megerősítéséhez történő hozzájárulás.

Szekszárd FVS a Nemzeti Éghajlatváltozási Stratégia alábbi specifikus céljaihoz illeszkedik:

| A Magyar Nemzeti Társadalmi Felzárkóztatási Stratégia II. célrendszere                                                     | FVS részcélok    |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|
| <b>A szegénységben és társadalmi kirekesztettségben élők arányának csökkentése, különös tekintettel a roma népességre.</b> | R3.2             |
| <b>A szegénység, szociális kizáródás újratermelődésének megakadályozása.</b>                                               | R3.2             |
| <b>A társadalmi-gazdasági javakhoz történő egyenlő esélyű hozzáférés javítása, a társadalmi összetartozás erősítése.</b>   | R3.2, R3.3, R3.4 |

## Nemzeti Közlekedési Infrastruktúra-fejlesztési Stratégia 2014-2030

A Kormány 1486/2014. (VIII. 28.) számú határozatával elfogadott Nemzeti Közlekedési Infrastruktúra-fejlesztési Stratégia a közlekedési ágazat közép-, és hosszútávú céljait fogalmazza meg a közlekedéssel kapcsolatos gazdasági, társadalmi, környezeti és területhasználati folyamatok tervezhetőségének biztosítása érdekében.

Szekszárd FVS a Nemzeti Közlekedési Infrastruktúra-fejlesztési Stratégia alábbi céljaihoz illeszkedik:

| A Nemzeti Közlekedési Infrastruktúra-fejlesztési Stratégia célkitűzései | FVS részcélok |
|-------------------------------------------------------------------------|---------------|
| <b>Környezetre gyakorolt hatások javulása</b>                           | R2.2          |
| <b>Egészség és vagyonbiztonság javulása</b>                             | R3.3          |

|                                                                            |                                    |
|----------------------------------------------------------------------------|------------------------------------|
| <b>Gazdasági növekedés elősegítése</b>                                     | R1.1, R1.2, R1.3, R1.4             |
| <b>Foglalkoztatás javulása</b>                                             | R1.1, R1.2, R1.3, R1.4             |
| <b>Lakosság jólétének javulása</b>                                         | R1.1, R1.2, R1.3, R3.1, R3.2, R3.3 |
| <b>Területi egyenlőtlenségek mérséklése</b>                                | R1.1, R1.2, R1.3, R3.1, R3.2, R3.3 |
| <b>Társadalmi igazságosság, méltányosság javulása</b>                      | R3.2                               |
| <b>Nemzetközi kapcsolatok erősítése</b>                                    | R1.1, R1.2, R1.3                   |
| <b>Társadalmi szinten hasznosabb közlekedési szerkezet kialakítása</b>     | R2.4                               |
| <b>Szállítási szolgáltatások színvonalának és hatékonyságának növelése</b> | R2.4                               |

### Tolna Megye Területfejlesztési Konceptiója

Tolna Megye Területfejlesztési Konceptiójának felülvizsgálatát Tolna Megye Közgyűlése 2021 szeptemberében fogadta el.

| <b>Tolna Megye Területfejlesztési Konceptiójának stratégiai céljai</b>                                                                                                                                   | <b>FVS részcélok</b>                           |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------|
| Új K+F+I és logisztikai központok kialakítása vállalkozói együttműködések létrehozásával iparáganként, termékpályánként                                                                                  | R1.1, R1.2                                     |
| Piacképes, hagyományosan jelenlévő ipari ágazatok, elsősorban könnyűipari tevékenységek (gépgyártás, fémfeldolgozás, élelmiszeripar, textil- és bőripar) fejlesztése                                     | R1.1                                           |
| A megye természeti erőforrásainak, táji és természeti értékeinek és épített környezetének szélesebb körű megismertetése, potenciáljának javítása, fenntartható hasznosítása és tematikus összekapcsolása | R2.1                                           |
| Vállalkozások versenyképességének erősítése                                                                                                                                                              | R1.3                                           |
| Oktatásfejlesztés, hátrányos helyzetű csoportok munkaerőpiaci esélyeinek javítása, a digitális átállás elősegítése az oktatásban                                                                         | R1.3                                           |
| A kedvezőtlen demográfiai folyamatok hatásainak mérséklése                                                                                                                                               | R1.1, R1.2, R1.3, R1.3, R3.1, R3.2, R3.3, R3.4 |
| Települési infrastruktúra és közszolgáltatások fejlesztése                                                                                                                                               | R2.4, R3.3                                     |
| Mezőgazdasági alapanyagokra épülő, nagy hozzáadott értékű termék előállítás, -feldolgozás, piaci értékesítés és agrármarketing tevékenység termelői együttműködéssel                                     | R1.1                                           |
| Vidéki életminőség javítása és a rurális térség népességmegtartó képességének elősegítése                                                                                                                | -                                              |



|                                                                               |                                |
|-------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------|
| A Közép-Duna Menti Kiemelt Térség Tolna megyét érintő területének fejlesztése | R2.1., R2.2., R2.4, R3.1, R3.3 |
|-------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------|

### Tolna Megye Területfejlesztési Programja

Tolna Megye Területfejlesztési Programjának felülvizsgálatát Tolna Megye Közgyűlése 2021 szeptemberében fogadta el.

| Tolna Megye Területfejlesztési Programjának területi céljai                                                                                                                                                                        | FVS részcélok                  |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------|
| A helyi mezőgazdasági alapanyagokra épülő magas hozzáadott értékű élelmiszer és feldolgozóipari kapacitások kiépítése a növénytermesztés és az arra épülő állattenyésztés gazdasági egyensúlyára alapozva, funkcionális térségként | R1.1, R1.2                     |
| Sió és Duna menti rekreációs térség turisztikai hasznosítása                                                                                                                                                                       | R1.4                           |
| Az oktatás modernizálása (digitalizálás, e-oktatás)                                                                                                                                                                                | R1.3                           |
| Helyi közösségi identitásfejlesztést és kulturális életet elősegítő közösségfejlesztő szakemberképzés indítása                                                                                                                     | R1.3, R3.2                     |
| Bérház (lakás) és háztáji program bevezetése az apró és kistelepülésekben                                                                                                                                                          | -                              |
| Apró- és kistelepülési térségek elérhetőségének javítása                                                                                                                                                                           | -                              |
| A vidéki letelepedést segítő támogatások bevezetése, helyi adókedvezmények biztosítása                                                                                                                                             | -                              |
| Közép-Duna Menti Kiemelt Térség                                                                                                                                                                                                    | R2.1., R2.2., R2.4, R3.1, R3.3 |
| A Közép-Duna Menti Kiemelt Térség komplex fejlesztési programmal fejlesztendő területe                                                                                                                                             | -                              |

### Tolna Megye Előzetes Integrált Területi Programja 2021-2027

Tolna Megye Előzetes Integrált Területi Programját Tolna Megye Közgyűlése 2021 novemberében fogadta el. Az ITP a Területfejlesztési Program céljaihoz illeszkedik, a TOP Plusz megyei fejlesztési keretösszeg felhasználása érdekében fejlesztési célterületeket jelöl ki.

| Az előzetes ITP fejlesztési célterületei                                        | FVS részcélok                                                          |
|---------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------|
| Fenntartható városfejlesztés – Szekszárd MJV-ra tervezett TOP Plusz keretösszeg | R1.1, R1.2, R1.3, R1.4, R2.1, R2.2, R2.3, R2.4, R3.1, R3.2, R3.3, R3.4 |
| Közép-Duna Menti Kiemelt Térség                                                 | -                                                                      |
| Dél-Tolna                                                                       | -                                                                      |
| Kiemelt kedvezményezettterületek                                                | -                                                                      |

## 4 Monitoring, kontrolling, indikátorok

### 4.1 FVS monitoring rendszere, nyomon követés a tervezés és végrehajtás során

Szekszárd Fenntartható Városfejlesztési stratégiáját a többi ágazati stratégia mellett keretstratégiaként tekinti, mely megalapozza a város következő 7-8 éves fejlesztési időszakát. Annak érdekében, hogy a stratégiában foglalt megállapítások, célok, vállalások megfelelően teljesülhessenek, fontos a folyamatos visszacsatolás és az eredmények mérése.

A stratégiai menedzsment ciklus módszer alkalmazásával az Önkormányzat a stratégiai célokhoz indikátorokat rendel, amivel biztosíthatóvá válik azok megvalósulásának mérhetősége.

Fontos emellett az adaptív forgatókönyv kockázati elemeinek, és azokra hozott intézkedések megvalósulásának nyomon követése.

Az adaptív forgatókönyv tartalmazza azokat a kockázati tényezőket, melyekre az Önkormányzat nem minden esetben tud teljeskörű intézkedést hozni, az rajta kívül álló tényezőkön is múlik.

A monitoring rendszer másik modulja éppen ezért folyamatosan figyelemmel kíséri az adaptív forgatókönyv kockázati tényezőinek alakulását, és folyamatosan figyeli a hozott intézkedések megvalósulását, azokat további szükséges intézkedésekkel egészíti ki. Éves szinten elemzi az adatokat és az intézkedések megvalósításáról státuszt készít, melyet tájékoztatásul előterjeszt a Közgyűlésnek, szükség esetén további intézkedésekre felhatalmazást kérve.

A rendszeres, időről időre megvalósuló monitoring folyamat megalapozott, adatokkal alátámasztott információkat biztosít, és megfelelő döntés előkészítő eszköz a döntéshozók számára, így támogatja a kontroll funkciót, és az erőforrások koordinációját, felfedi a trendeket a város számára fontos szakpolitikai területeken, és így lehetővé teszi az intézkedések objektív előkészítését, a város szakpolitikai területeire nagyobb rálátást biztosít, rámutat az egyes területek közötti összefüggésekre, és lehetőséget nyújt a különböző érintettek közötti intézményes együttműködés kialakítására.

Fentiek alapján egyértelműen szükséges egy olyan monitorig rendszert működtetni, amely alkalmas erre az időközi visszacsatolásra, azaz megállapítható a stratégiában kitűzött célok elérhetősége, illetve megfelelő korrekciók kezdeményezhetők.

A monitoring nem csak szigorúan az eredmények elérését nyomonkövető rendszer, hanem annál összetettebb feladata van, így folyamatosan része a stratégiai menedzsmentnek. Lényege, hogy minél konkrétabban megfogható célokat tudjon meghatározni a város.

A segítségével:

- megállapítható a város jövőképe és céljai,
- vizsgálhatók a kockázatok,
- számszerűsíthetők az eredmények,
- mérhetők a teljesítések,
- megállapítható a kitűzött célok elérésének realitása,
- kiértékelhetők az elért eredmények és az oda vezető út.

A monitoring relevanciái a stratégiai menedzsment ciklus egyes fázisaiban:

- kiinduló információk kiértékelése (eddig gyűjtött, jelenleg hozzáférhető adatok, ezek relevanciája, mérhetősége, alkalmassága)
- forgatókönyvek felmérése
- célok (átfogó és stratégiai célok, stratégiai dimenziók szerint) és az azokhoz rendelt indikátorok meghatározása majd számszerűsítése,
- konkrét beruházások outputjainak értékelése aszerint, milyen mutatók értékeinek változásához járul hozzá
- folyamatos visszacsatolások megalapozásaként két évente felülvizsgálat: mit sikerült elérni, elsődlegesen a számszerű célok módosítása nélkül

#### A mutatók kiválasztása

Szekszárd az FVS egységes indikátorai koncentrálni alakítja ki monitoring rendszerét, melyet néhány eredmény indikátorral egészít ki a stratégiai célrendszerhez illeszkedően.

Az indikátorok minden esetben specifikusak, mérhetőek, az adatok elérhetőek, megbízhatóak és a behatárolt időszakra vonatkoznak.

## 4.2 Az FVS-hez kapcsolódó indikátorok és azok mérési módszertana

| indikátor típusa                                                                                                                                                  | indikátor neve és definíciója <sup>43</sup>                                                          | mértékegység | bázisérték 2021 | célérték 2027 | mérés módszere <sup>44</sup>                                                                   |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|-----------------|---------------|------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Stratégiai cél 1: A helyi adottságokra épülő gazdasági szerkezet erősítése</b>                                                                                 | <i>Helyi gazdaságot erősítő ágazatokban működő vállalkozások iparüzési adóbevételének növekedése</i> | %            | 0               | 10            | Önkormányzati adatbázisból iparüzési adófizetés mértékének éves vizsgálata TEÁOR kódok alapján |
| <b>Helyi gazdaságot erősítő ágazatokban (mezőgazdaság, élelmiszeripar, kereskedelem, környezetipar) működő vállalkozások iparüzési adóbevételének növekedése.</b> |                                                                                                      |              |                 |               |                                                                                                |
| <b>Rész cél 1.1: A táji adottságokra építő termelési kultúra és ökoszisztéma modernizálása</b>                                                                    | <i>agrár és kapcsolódó ágazatokban működő vállalkozások számának növekedése</i>                      | db           | 467             | 490           | Önkormányzati adatbázisból TEÁOR kódok alapján lehívandó adat                                  |
| <b>Agrár és kapcsolódó ágazatokban működő vállalkozások számának növekedése</b>                                                                                   |                                                                                                      |              |                 |               |                                                                                                |

<sup>43</sup> **Definíció** vonatkozásában elegendő rövid meghatározás, illetve amennyiben szükséges, az elnevezés egyes fogalmai kerüljenek megmagyarázásra. Az a fontos, hogy mindenki számára, aki találkozik az egyes mutatókkal (irányító hatóság, városi lakos, egyéb kedvezményezett, közreműködő szervezet, a hivatal más, a tervezéstől független kollégái stb.) ugyanazt értsék a mutató alatt.

<sup>44</sup> A **mérés módszerénél** azt szükséges leírni, hogy hogyan számítják ki az adott mutató értékét. (Pl. – ha van esetleg hasonló indikátor a rendszerben – az egyes programokon résztvevők száma indikátor éves értéke úgy képződik, hogy az egyes programokon, amelyek adott évben megrendezésre kerültek, résztvevői számát össze kell adni; vagy egy zöldfelület megújítása esetén úgy kell számítani az indikátor értékét, hogy meg kell nézni, milyen mérettel van nyilvántartva az önkormányzat adatbázisában.) Ezt kérjük számítási módszer alatt bemutatni. (Pl.: Önkormányzati adatszolgáltatás, SECAP, KSH adatszolgáltatás, Klímastratégia, inkább adatforrások, mint mérési módszerek).

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | indikátor típusa | indikátor neve és definíciója <sup>43</sup>                                               | mértékegység       | bázisérték 2021 | célérték 2027 | mérés módszere <sup>44</sup>                                                                            |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|-----------------|---------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Rész cél 1.2: A vállalkozások megtelepedéséhez szükséges feltételrendszer biztosítása                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                  | rendelkezésre álló ipari terület nagysága                                                 | ha                 | 0               | 5             | újonnan ipari területként működő terület nagysága ha-ban Önkormányzati adatszolgáltatás alapján         |
| <b>Rendelkezésre álló ipari terület nagysága (ha)</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                  |                                                                                           |                    |                 |               |                                                                                                         |
| Rész cél 1.3: Szakképzési struktúra munkaerőpiaci igényekhez történő adaptálása                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                  | Középfokú oktatási intézményekből helyi munkaerőpiacon elhelyezkedők arányának növekedése | %                  | 0               | 10            | NAV felé történő havi adatszolgáltatás alapján készített kimutatás, Önkormányzati adatbázis alapján     |
| <b>Középfokú oktatási intézményekből helyi munkaerőpiacon elhelyezkedők arányának növekedése</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                  |                                                                                           |                    |                 |               |                                                                                                         |
| Rész cél 1.4: A város természetben rejlő potenciálok összehangolt fejlesztése                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                  | Klímareziliens zöldfelületek arányának növekedése                                         | %                  | 10              | 20            | Zöldfelületi kataszter adatai alapján Önkormányzati adatszolgáltatás                                    |
| <b>Klímareziliens zöldfelület nagysága/ összes zöldfelület nagysága</b><br>Klímareziliens zöldfelület: figyelembe vették a zöld felületi megújítás során a zöldfelületi megköthetőség növelését, pl. klímaalkalmazkodó növényzet ültetése, többszintű növényzetültetés, vízmegtartó funkció erősítése, talajmenedzsment alkalmazása, stb. 2021-ben 1.424.572 m <sup>2</sup> a különböző fenntartási intenzitással fenntartott városi zöldfelületi nagyság, tervezett zöldfelület fejlesztések: 44 462 m <sup>2</sup> .                                                                                                      |                  |                                                                                           |                    |                 |               |                                                                                                         |
| Stratégiai cél 2: A minőségi települési környezet alapjainak biztosítása                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                  | éves ÜHG kibocsátás egyenérték                                                            | tCO <sub>2</sub> e | 114779,14       | 80345,398     | Energiaszolgáltatótól éves adatkérés alapján SECAP módszertannal, emissziós faktorrallal való számítás. |
| <b>árosi ÜHG kibocsátás számítása (SECAP módszertan alapján):</b><br>A városi ÜHG kibocsátásba bele kell számolni az alábbi szereplők ÜHG kibocsátását: közszefera, lakosság, szolgáltató szektor.<br>Az ÜGH kibocsátásba az alábbi tevékenységeket kell beleszámolni: épületek, berendezések/létesítmények, ipar (önkormányzati épületek, szolgáltató szektor épületei, lakóépületek, közvilágítás, ipar); közlekedés (önkormányzati flotta, tömegközlekedés, magáncélú és kereskedelmi közlekedés); egyéb (hulladékgazdálkodás, szennyvízgazdálkodás).<br>Cél a fajlagos kibocsátási érték évről évre történő csökkenése. |                  |                                                                                           |                    |                 |               |                                                                                                         |

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | indikátor típusa | indikátor neve és definíciója <sup>43</sup>       | mértékegység       | bázisérték 2021 | célérték 2027 | mérés módszere <sup>44</sup>                                                                                                                                              |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|---------------------------------------------------|--------------------|-----------------|---------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Részcél 2.1: A városi területhasználat élıhetőséget erősítő optimalizálása                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                  | barnamezős fejlesztések száma                     | nm                 | 0               | 9500          | Önkormányzati tulajdon esetén saját adatszolgáltatás, egyéb tulajdon esetén kiadott használatbavételi engedélyek alapján, adott ingatlan nagysága alapján számított érték |
| Adott évben beruházással érintett már meglevő, felújított ingatlanok nagysága nm-ben. Ide számít a bontott és helyére új építésű ingatlan is.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                  |                                                   |                    |                 |               |                                                                                                                                                                           |
| Részcél 2.2: A zöldfelületi rendszer klímareziliens fejlesztése                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                  | Klímareziliens zöldfelületek arányának növekedése | tCO <sub>2</sub> e | 10              | 20            | Zöldfelületi kataszter adatai alapján Önkormányzati adatszolgáltatás                                                                                                      |
| <p><b>Klímareziliens zöldfelület nagysága/ összes zöldfelület nagysága</b></p> <p>Klímareziliens zöldfelület: figyelembe vették a zöld felületi megújítás során a zöldfelületi megkötőképesség növelését, pl. klímaalkalmazkodó növényzet ültetése, többszintű növényzetültetés, vízmegtartó funkció erősítése, talajmenedzsment alkalmazása, stb. <b>1.424.572 m<sup>2</sup></b> a különböző fenntartási intenzitással fenntartott városi zöldfelületi nagyság, a tervezett zöldfelület fejlesztések: <b>44 462 m<sup>2</sup></b>-nyi zöldfelület felújítása fog megtörténni</p> |                  |                                                   |                    |                 |               |                                                                                                                                                                           |
| Részcél 2.3: A város karbonlábnomának csökkentése                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                  | éves ÜHG kibocsátás egyenérték                    | tCO <sub>2</sub> e | 114779,14       | 80345,398     | Energiaszolgáltatótól éves adatkérés alapján SECAP módszertannal, emissziós faktorról való számítás.                                                                      |
| <p><b>Városi ÜHG kibocsátás számítása (SECAP módszertan alapján):</b></p> <p>A városi ÜHG kibocsátásba bele kell számolni az alábbi szereplők ÜHG kibocsátását: közsféra, lakosság, szolgáltató szektor.</p> <p>Az ÜHG kibocsátásba az alábbi tevékenységeket kell beleszámolni: épületek, berendezések/létesítmények, ipar (önkormányzati épületek, szolgáltató szektor épületei, lakóépületek, közvilágítás, ipar); közlekedés (önkormányzati flotta, tömegközlekedés, magáncélú és kereskedelmi közlekedés); egyéb (hulladékgazdálkodás, szennyvízgazdálkodás).</p>            |                  |                                                   |                    |                 |               |                                                                                                                                                                           |
| Részcél 2.4: A mobilitási, infrastrukturális és digitális rendszerek korszerősítése                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                  | Megújult mobilitási rendszerek száma              | db                 | 0               | 5             | Önkormányzati és intézményi adatszolgáltatás                                                                                                                              |
| A város területén működő, megújulással érintett mobilitási, közlekedési rendszerek és digitális modulok száma                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                  |                                                   |                    |                 |               |                                                                                                                                                                           |

| indikátor típusa                                                                                                                        | indikátor neve és definíciója <sup>43</sup>                       | mértékegység | bázisérték 2021 | célérték 2027 | mérés módszere <sup>44</sup>                                                           |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------|--------------|-----------------|---------------|----------------------------------------------------------------------------------------|
| Stratégiai cél 3: A társadalmi jólét megteremtése                                                                                       | állandó lakónépesség száma adott év végén                         | fő           | 31595           | 31595         | KSH adatszolgáltatás alapján                                                           |
| KSH adatok alapján                                                                                                                      |                                                                   |              |                 |               |                                                                                        |
| Részcél 3.1: A városi közösség erősítése a rekreációs feltételek javításával                                                            | rekreációs szolgáltatások száma                                   | db           | 0               | 10            | Intézmények adatszolgáltatása                                                          |
| A városban elérhető rekreációs terek és szolgáltatások száma                                                                            |                                                                   |              |                 |               |                                                                                        |
| Részcél 3.2: A helyi kulturális örökség hosszútávú megőrzése                                                                            | kulturális örökséghez tartozó ingatlanok kihasználtságának aránya | db           | 50              | 70            | Intézmények adatszolgáltatása, adott intézmény látogatószámának nyilvántartása alapján |
| A kulturális örökséget, identitást jelképező ingatlanok funkcióval való ellátottsága, városi közösségi életbe való bevontságának aránya |                                                                   |              |                 |               |                                                                                        |
| Részcél 3.3: A szociális és egészségügyi rendszer fejlesztése                                                                           | Megújult humán szolgáltatások száma                               | db           | 0               | 5             | Önkormányzat által intézményektől bekért adat alapján                                  |
| A város területén működő, megújulással érintett szolgáltatások (egészségügyi, szociális) száma                                          |                                                                   |              |                 |               |                                                                                        |
| Részcél 3.4: A városi civil élet lehetőségeinek javítása                                                                                | civil közösségi fórumok száma                                     | %            | 10              | 15            | Önkormányzati adatszolgáltatás                                                         |
| A civil szervezetek és civil önszerveződések számára elérhető közösségi terek (beltéri és kültéri) növekedésének aránya                 |                                                                   |              |                 |               |                                                                                        |

FVS szintű egységes indikátorok – a rezilienciát, illetve az öt tervezési dimenzió mentén történő eredményeket vizsgáló indikátorok:

| indikátor                                                                                                                  |                                            | mérték-egység | bázisérték 2021 | célérték 2027 | mérés módszere                                              |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------|---------------|-----------------|---------------|-------------------------------------------------------------|
| Reziliencia: a gazdaság több lábón állása                                                                                  | helyi gazdaság diverzifikációjának mértéke | %             | 15              | 14            | Önkormányzati adatszolgáltatás iparüzési adóbevétel alapján |
| A legnagyobb adófizető ágazatból származó városi iparüzési adóbevétel aránya a teljes iparüzési adóbevételhez viszonyítva. |                                            |               |                 |               |                                                             |

| indikátor                                                                                                                                                                                                                                                       | mérték-<br>egység                                                      | bázisérték<br>2021 | célérték<br>2027 | mérés<br>módszere                                      |                                                                                                                          |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------|--------------------|------------------|--------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Iparűzési adó 2021: 2.830.347.283                                                                                                                                                                                                                               |                                                                        |                    |                  |                                                        |                                                                                                                          |
| Reziliencia:<br>energiafüggőség<br>alternatív<br>energiaforrásokkal<br>való oldása                                                                                                                                                                              | megújuló energia termelés<br>arányának növekedése                      | MWh                | 500 000          | Energiaszolgálta<br>tói<br>adatszolgáltatás<br>alapján |                                                                                                                          |
| Megújuló erőforrások által termelt energiafelhasználás (nap, geotermikus, víz, szél stb.) arányának növekedése a város össz-energiafelhasználásában.<br><br>Cél, hogy a város energiaellátásban a megújuló energia részaránya legalább 20%-t tegyen ki 2030-ig. |                                                                        |                    |                  |                                                        |                                                                                                                          |
| Reziliencia: digitális<br>város                                                                                                                                                                                                                                 | digitális ügymenetek aránya                                            | %                  | 20               | 50                                                     | Önkormányzati<br>adatszolgáltatás<br>: összes<br>ügymenetek<br>száma, digitális<br>ügymenetek<br>száma                   |
| Az önkormányzati és kormányablak/kormányhivatali ügyintézők keretében az egy év alatt elindított összes ügyintézés számához viszonyított digitálisan indított ügymenetek aránya.                                                                                |                                                                        |                    |                  |                                                        |                                                                                                                          |
| Reziliencia:<br>megtartó város                                                                                                                                                                                                                                  | az életminőséget meghatározó<br>szolgáltatásokkal való<br>elégedettség | %                  | 0                | 40                                                     | kérdőíves<br>felmérés                                                                                                    |
| A településen igénybe vehető közszolgáltatásokkal, piaci szolgáltatásokkal, települési infrastruktúrákkal stb. való lakossági elégedettség mértéke.                                                                                                             |                                                                        |                    |                  |                                                        |                                                                                                                          |
| Reziliencia:<br>zöldfelületek                                                                                                                                                                                                                                   | zöld- és vízfelületek arányának<br>változása                           | ha                 | 47               | 48                                                     | Önkormányzati<br>adatszolgáltatás<br>zöldkataszter<br>alapján                                                            |
| A településen megtalálható zöld- és vízfelületek nagyságának változása                                                                                                                                                                                          |                                                                        |                    |                  |                                                        |                                                                                                                          |
| Prosperáló város                                                                                                                                                                                                                                                | fejlesztésekbe bevont külső<br>forrás aránya                           | %                  | 0                | 2,95                                                   | Önkormányzati<br>adatszolgáltatás<br>: TOP<br>felhasználás<br>mértéke, teljes<br>városi<br>beruházási<br>költség mértéke |
| A fejlesztésbe bevont külső források aránya a TOP Plusz forrásokhoz viszonyítva.                                                                                                                                                                                |                                                                        |                    |                  |                                                        |                                                                                                                          |
| 15200 m / 5138 m                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                        |                    |                  |                                                        |                                                                                                                          |
| Zöldülő város                                                                                                                                                                                                                                                   | éves ÜHG kibocsátás<br>egyenérték (CO <sub>2</sub> /t)                 | t/CO <sub>2</sub>  | 114779,14        | 80345,398                                              | Energiaszolgálta<br>tótól éves<br>adatkérés<br>alapján SECAP<br>módszertannal,<br>emissziós                              |

| indikátor                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                 | mérték-<br>egység | bázisérték<br>2021 | célérték<br>2027 | mérés<br>módszere                 |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------|-------------------|--------------------|------------------|-----------------------------------|
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                 |                   |                    |                  | faktoral való<br>számítás.        |
| A város éves ÜHG kibocsátás csökkenését és a városi zöldfelület természetes CO <sub>2</sub> megkötő kapacitását mérő komplex mutató.                                                                                                                                                                                          |                                                                                 |                   |                    |                  |                                   |
| Digitális város                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | digitálisan mért adattípusok száma                                              | db                | 0                  | 5                | Önkormányzati<br>adatszolgáltatás |
| Digitálisan mért adattípusok száma a település közigazgatási területén.                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                 |                   |                    |                  |                                   |
| Megtartó város                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | vándorlási egyenleg                                                             | fő                | -1513              | -1000            | Önkormányzati<br>adatszolgáltatás |
| A településre állandó lakcímmel bejelentett lakosok számának változása.                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                 |                   |                    |                  |                                   |
| Kiszolgáló város                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | újonnan belterületbe vont területek és a kihasználatlan városi területek aránya | ha                | 49,4               | 40               |                                   |
| Az indikátor a város – sok esetben indokolatlan - terjeszkedését méri. Cél a kompakt város elérése, ahol a város elsősorban a kihasználatlan, illetve alulhasznosított belterületi ingatlanjait vonja be a fejlesztésekbe új, külterületi ingatlan bevonása helyett. 49,4 ha a bázis év kihasználatlan területeinek nagysága. |                                                                                 |                   |                    |                  |                                   |

#### 4.3 A beavatkozásokra vonatkozó adatok gyűjtésének és kezelésének helyi módszertana

Az adatok minden esetben hitelesített adatforrásból származnak, akár saját önkormányzati adatgyűjtésről, akár külső forrásból bevont adatokról van szó. A monitoring rendszer kialakítása során minden egyes adat esetén az Önkormányzat azonosítja az adatforrást, és annak rendszeres rendelkezésre állását, külső adatforrás esetén egyeztet a forrásgazdával, hogy az adott adat rendszeresen, minden évben azonos módszertan szerint szolgáltatható legyen.

Az adatok hitelességével összefüggő kiemelt szempont, hogy az évek során az adott adatok azonos tartalommal és módszertannal kerüljenek meghatározásra, biztosítva azok összehasonlíthatóságát, összemérhetőségét. A gyűjtött és felhasznált adatok során az Önkormányzat figyelemmel van az adatvédelmi szabályokra. A személyi szintről származó adatok esetében gondoskodik a begyűjtött adatok felhasználása előtt azok anonimizálásáról. Adatmenedzsment keretében meghatározó szempont az adatvédelmi szabályok betartása, a biztonságos adattárolás, és az adatbázishoz való jogosultságok kiosztásának körültekintő meghatározása.

Az adatbázis meghatározott időközönként aktualizálásra kerül friss adatokkal (ez lehet folyamatos frissülés is az adatok gyűjtési módszerének függvényében). Az Önkormányzat ezt rögzíti minden mutató esetében, függetlenül attól, hogy saját adatgyűjtés vagy adatszolgáltatásból származik a mutató aktuális értéke.



## Értékelések

A stratégiai menedzsmentciklus nyolcadik lépése a projekt és stratégiai szintű monitoring, amely a város tudatosan és rendszerezetten felépített monitoring rendszerére támaszkodva segíti elő az elért eredmények kiértékelését, és teszi lehetővé a visszacsatolást a döntéshozók számára. Újabb tervezési ciklus indításakor az adatok célzott értékelése nagymértékben meg tudja könnyíteni a város koncepció- és stratégiaalkotási feladatait, mivel sok olyan adatra is tud támaszkodni általa a helyzetértékelésben, amelyhez esetlegesen nemzeti szintű adatszolgáltatóktól nem férne hozzá, mivel mérésre sem kerülnek ilyen mutatók.

Szekszárd Fenntartható Városfejlesztési Stratégiájának értékelésére a stratégia időtartama alatt kétszer kerül sor, 2024-ben és 2030-ban.

### Értékelési irányelvek:

Célrendszerre gyakorolt hatás vizsgálata, indikátor értékek vizsgálata, visszacsatolás.

Forgatókönyv intézkedéseinek vizsgálata.

A célkitűzések megvalósításának előrehaladása, ahol a megvalósítás késlekedik, felülvizsgálni annak okát, és felülvizsgálni, vajon megfelelő-e a célkitűzés.

Elérendő indikátorértékek vizsgálata, szükség esetén felülvizsgálata.

Összefüggések azonosítása: a célkitűzések koherens összehangolásának biztosítása.

Az egyes célkitűzések tartalmazznak-e közvetlen utalást a többire, ez erősíti azt a folyamatot, hogy az egyes témakörök optimálisan járuljanak hozzá a fő célkitűzések eléréséhez. A célkitűzések közötti összefüggésekből eredő szinergiák és lehetőségek az integrált megközelítés révén felerősíthetők.

Ellentétes célkitűzések azonosítása, megvitatása és rangsorolása A nyomon követési folyamat során az egyes célkitűzések között konfliktusok merülhetnek fel, melyek akadályozzák az intézkedések végrehajtását, pl. növekedés vs erőforrások megőrzése, lakhatás vs zöldterületek, megfizethető lakhatás vs magas ökológiai színvonal, tetőfelületek zöldítése vs napkollektorok.

Új tematikus területek azonosítása és kezelése, valamint a vonatkozó célkitűzések meghatározása A nyomon követési folyamat olyan tematikus területeket is felvethet, amelyek eddig nem kaptak kellő hangsúlyt és/vagy amelyeket még nem kapcsoltak konkrét célkitűzésekhez. pl. az éghajlatváltozáshoz való alkalmazkodás, a társadalmi innováció, a digitalizáció.

Egy átfogó elemzés megmutathatja, hogy az FVS milyen mértékben tükröződik más ágazati politikákban és stratégiai dokumentumokban. Az FVS jövőbeli felülvizsgálatakor a célkitűzéseket úgy kell meghatározni, hogy azok ernyőstratégiaként működjenek, azaz olyan módon, hogy stratégiai keretet nyújtsanak az ágazati stratégiákban és programokban történő részletes meghatározáshoz és megvalósításhoz.

## 5 Az irányítási és működési modell

## 5.1 A városirányítási modell indokolt módosításai (szöveges feldolgozás)

### 5.1.1 Az átfogó városirányítási rendszer változásai

#### **A városfejlesztéssel, zöld és digitális átállással kapcsolatos kompetenciák megjelenése a döntéshozatali mechanizmusban**

A szakbizottságok közül a Gazdasági és Városfejlesztési Bizottsága, valamint a Pénzügyi Bizottság preferenciája a zöld városüzemeltetéssel kapcsolatos fejlesztési feladatok, melyekhez szorosan kapcsolódnak a digitalizációs átállás és az innováció kérdéskörei.

A Pénzügyi Bizottság javaslatot tesz a külső fejlesztési források bevonására, a forrásteremtés és forrásallokáció végrehajtására.

A Gazdasági és Városfejlesztési Bizottság véleményezi a városfejlesztési, városépítészeti szempontból jelentős beruházásokat, a vállalkozásfejlesztési célok megvalósulása szempontjából az önkormányzat vállalkozásainak tevékenységét, figyelemmel kíséri a város adottságait és azok figyelembevételével részt vesz a városfejlesztési koncepciók kidolgozásában, karbantartásában, megvalósításában. A Bizottság új együttműködési lehetőségeket tár fel a vállalkozásfejlesztés terén érintett szervezetekkel, elősegíti közös vállalkozás- és turizmusfejlesztési programok megvalósítását.

Smart City projektek Szekszárdon

- Energetikai korszerűsítés (hőszigetelés, megújuló energiaforrások)
- Közvilágítás korszerűsítése (LED, intelligens vezérlés)
- Vezérelt locsolóhálózat közterületeken
- Napelem park létrehozása
- Komplex turisztikai fejlesztés
- Közlekedés fejlesztése (környezetbarát kerékpárutak)
- Szolgáltatások fejlesztése (közmű-, közvilágítás, víziközmű fejlesztés, közlekedésbiztonság fejlesztése, parkolóhely bővítés)

Szociális, Egészségügyi, Környezeti és Fenntarthatósági Bizottság felügyeli a zöldfelületek, véderdő kialakításával, valamint a temetők, játszóterek fejlesztésével kapcsolatos terveket és koncepciókat, valamint figyelemmel kíséri a zöldterületek parkosításával, fásításával kapcsolatos feladatokat, és az önkormányzat által alapított gazdasági társaságok környezetvédelmi tevékenységét, az önkormányzat környezetvédelmi feladatait. Előkészíti a város klímastratégiáját, és figyelemmel kíséri a környezetvédelmi (fenntarthatósági, klímavédelmi) szabályozás teljesítését.

Zöldfelület-program Szekszárdon:

- Városmag központ kijelölt akcióterületeinek zöldítése (megújítása, létrehozása, gondozása)
- Hulladékgazdálkodás fejlesztése
- Klímabarát település (klímastratégia)
- Temetők fejlesztése

2-6.) A város jövőképe, stratégiai célok meghatározása, intézményi finanszírozás feltételrendszerének kialakítása, cselekvési terv, akciótervezés definiálása, zöld és digitális menetrend kialakítása

- Az előkészítést, kidolgozást a fejlesztési dokumentum-készítéssel megbízott szakértő végzi
  - c) a kidolgozás folyamatában szakmai munkacsoportok vesznek részt
  - d) vállalkozói és civil végzett információgyűjtésre, feldolgozásra és értékelésre kerül sor
- A szakértő által leadott anyagot a Polgármesteri Hivatal Beszerzési és Jogi Igazgatóságának Stratégiai Tervezési Osztálya, illetve a Gazdasági Igazgatóság Pénzügyi Osztálya szakmai és formai szempontból véleményezi, korrigáltatja, előzetesen elfogadja.
- A dokumentumot az önkormányzati szakszervezetek, valamint a szakszervezeti szakmai tanácsadó testületek, Tanácsok tagjai
  - c) megtárgyalják, véleményezik, korrigáltatják, előzetesen elfogadják
  - d) társadalmi vitára bocsátják
    - a jogszabály alapján kötelező partnerségi körben
    - fórumok tartásával
    - stratégiai egyeztetések a város önálló entitásai körében

Stratégiai ciklus szempontjából fontos szervezeti egységek és a feladatok ellátásáért felelős személyek

13. Szekszárd MJV Közgyűlése - polgármester: Ács Rezső
14. Gazdasági és Városfejlesztési Bizottság, elnöke: Bomba Gábor László
15. Városfejlesztési és Üzemeltetési Igazgatóság, igazgatóság vezető: Magyar Károly
16. Városfejlesztési és Üzemeltetési Osztály, osztályvezető: Lipovszky Barna
17. Beszerzési és Jogi Osztály, osztályvezető: dr. Bagó Anita Szilvia
18. Stratégiai és Tervezési Osztály, osztályvezető: Magyarné Somogyvári Tünde
19. Gazdasági Igazgatóság, igazgatóság vezető: Tamási Anna
20. Pénzügyi osztály, osztályvezető: Szántóné Karl Rita
21. Főépítési Iroda, főépítész: Herr Teréz
22. Szekszárdi Zöldülő Város munkacsoport
23. Digitális-Megtartó-Kiszolgáló Város munkacsoport
24. Prosperáló Város munkacsoport



| STAKEHOLDER,<br>PARTNER<br>MEGNEVEZÉSE    | EGYÜTTMŰKÖDÉS,<br>MUNKAMEGOSZTÁS CÉLJA,<br>TARTALMA A VÁROSFEJLESZTÉSI<br>TÉMAKÖRÖK SZEMPONTJÁBÓL                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | EGYÜTTMŰKÖDÉS JAVASOLT<br>FORMÁJA                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | EGYEZTETÉSEK<br>GYAKORISÁGA                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
|-------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                           | <p>infrastruktúra, gazdaságfejlesztés, közlekedési infrastruktúra stb.)</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Térséget érintő országos infrastrukturális fejlesztésekkel kapcsolatos álláspontok egyeztetése</li> <li>Kiemelt társadalomfejlesztési témakörök, intézményfejlesztések egyeztetése területfejlesztési szempontok figyelembevételével</li> <li>Kormányzati kommunikáció, lobbytevékenység egyeztetése a kiemelt fejlesztési témákban</li> <li>Nemzetközi kapcsolatok összehangolása térségi fejlesztések tárgyában</li> </ul>                                                | <p>egységek, különbizottság, elektronikus csatornák) témakörökhöz kötötten</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Munka- és ülésterv évenkénti aktualizálással</li> <li>Az egyeztetendő stratégiai dokumentumok és témakörök rögzítése</li> <li>Jegyzőkönyvek, megállapodások, szerződések</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                   | <p>alkalom, majd évente egy alkalom</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>A munkaszervezetek esetében feladat-függő rendszerességgel</li> </ul>                                                                                                                                                                                |
| Pécsi Tudományegyetem                     | <ul style="list-style-type: none"> <li>Gazdaságfejlesztés céljai, irányai</li> <li>K+F+I fókuszok, keretek</li> <li>Üzleti infrastruktúrafejlesztések</li> <li>Jelentős egyéb ingatlanfejlesztések és városfejlesztési, városüzemeltetési vonatkozásai</li> <li>Pályázati, fejlesztési forrás-szervezési együttműködés, közös fejlesztési akciók</li> <li>Oktatásstratégiai kérdések (képzési irányok, arányok)</li> <li>Egyetem – Város partnerség a nemzetközi együttműködések terén</li> <li>Közös álláspontképviselet, lobby-tevékenység a kormányzat felé kiemelt témakörökben</li> </ul> | <p>Tematizált együttműködési megállapodás az alábbi minimális tartalmakkal:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Együttműködési célok</li> <li>Az együttműködés intézményi kereteinek meghatározása témakörökhöz kötötten (hivatali felsőszintű egyeztetések, szervezeti egység, különbizottság, elektronikus csatornák)</li> <li>Munka- és ülésterv évenkénti aktualizálással</li> <li>Az egyeztetendő stratégiai dokumentumok és témakörök rögzítése</li> <li>Jegyzőkönyvek, megállapodások, szerződések</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>Stratégiai témakörökben az előkészítés és kidolgozás fázisában egy vagy két alkalom, a munkaszervezetek részéről szükség szerint</li> <li>Fejlesztések, innováció, lobby témakörben évente tájékoztatás és egyeztetés</li> <li>Vezetők közti személyes interakció szükség szerint</li> </ul> |
| Tolna Vármegyei Kormányhivatal és szervei | <ul style="list-style-type: none"> <li>Stratégiai fejlesztési dokumentumok egyeztetése, a Hivatal szervei részéről történő jóváhagyása</li> <li>Tájékoztatási feladatok munkamegosztása</li> <li>Lakossági ügyintézés, szolgáltatások fejlesztési, üzemeltetési kérdései</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | <ul style="list-style-type: none"> <li>A kialakult együttműködési rend formalizálása</li> <li>Munka-és ülésterv</li> <li>Jegyzőkönyvek, megállapodások, szerződések</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | <p>Rendszerben lévő témakörökben a kialakult rend szerint, ütemezéséhez igazodó rendszerességgel</p>                                                                                                                                                                                                                                |

| STAKEHOLDER,<br>PARTNER<br>MEGNEVEZÉSE        | EGYÜTTMŰKÖDÉS,<br>MUNKAMEGOSZTÁS CÉLJA,<br>TARTALMA A VÁROSFEJLESZTÉSI<br>TÉMAKÖRÖK SZEMPONTJÁBÓL                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | EGYÜTTMŰKÖDÉS JAVASOLT<br>FORMÁJA                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | EGYEZTETÉSEK<br>GYAKORISÁGA                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|-----------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                               | <ul style="list-style-type: none"> <li>Foglalkoztatás, munkahelyteremtés, felnőttképzés, vállalkozás-ösztönzés</li> <li>Hatósági témakörök</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| Tolna Megyei<br>Kereskedelmi és<br>Iparkamara | <ul style="list-style-type: none"> <li>Városfejlesztési stratégiai dokumentumok véleményeztetése</li> <li>Gazdaságfejlesztési témakörök egyeztetése <ul style="list-style-type: none"> <li>Gazdaságfejlesztési irányok, fókuszok</li> <li>Foglalkoztatási, munkaerő-utánpótlási, oktatás-képzési kérdések</li> <li>Vállalkozás-ösztönzés, adózás, kapcsolattartás a vállalkozókkal, együttműködés a városfejlesztésben</li> <li>Üzleti és a gazdaságot érintő infrastruktúra fejlesztése</li> <li>A városfejlesztés, városszerkezet, szabályozások vállalkozásokat érintő kérdései</li> </ul> </li> <li>Nemzetközi együttműködések, tapasztalatcserék</li> <li>Pályázati, fejlesztési forrás-szervezési együttműködés, közös fejlesztési akciók</li> <li>Véleményegyeztetés közös érintettségű jogszabály-előkészítési témakörökben</li> </ul> | <p>Tematizált együttműködési megállapodás az alábbi minimális tartalmakkal:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Együttműködési célok</li> <li>Az együttműködés intézményi kereteinek meghatározása témakörökhöz kötötten (hivatali szervezeti egység, különbizottság, elektronikus csatornák)</li> <li>Az egyeztetendő stratégiai dokumentumok és témakörök rögzítése</li> <li>Jegyzőkönyvek, megállapodások, szerződések</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>Stratégiai témakörökben az előkészítés és kidolgozás fázisában egy vagy két alkalom, a munkaszervezetek részéről szükség szerint</li> <li>Fejlesztések, innováció, lobby témakörben évente tájékoztatás és egyeztetés</li> <li>Munka- és ülésterv évenkénti aktualizálással</li> </ul> |
| KLIK                                          | <ul style="list-style-type: none"> <li>Stratégiai célok, stratégiák, kiemelt fejlesztések egyeztetése, közös fejlesztések azonosítása, munkamegosztás</li> <li>A stratégiai célokból következő oktatási célok egyeztetése</li> <li>Ingatlanfejlesztési célok, munkamegosztás egyeztetése</li> <li>Pályázati, fejlesztési forrás-szervezési együttműködés, közös fejlesztési akciók</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | <ul style="list-style-type: none"> <li>Felsővezetői egyeztetések</li> <li>Hivatali szervezeti egységek közti együttműködés</li> <li>Tematizált munka- és ülésterv</li> <li>Jegyzőkönyvek, megállapodások, szerződések</li> </ul>                                                                                                                                                                                                            | <ul style="list-style-type: none"> <li>Stratégiai témakörökben az előkészítés és kidolgozás fázisában egy vagy két alkalom, a munkaszervezetek részéről szükség szerint</li> <li>Fejlesztések, innováció, lobby témakörben évente tájékoztatás és egyeztetés</li> </ul>                                                       |

| STAKEHOLDER,<br>PARTNER<br>MEGNEVEZÉSE                                                                                                             | EGYÜTTMŰKÖDÉS,<br>MUNKAMEGOSZTÁS CÉLJA,<br>TARTALMA A VÁROSFEJLESZTÉSI<br>TÉMAKÖRÖK SZEMPONTJÁBÓL                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | EGYÜTTMŰKÖDÉS JAVASOLT<br>FORMÁJA                                                                                                                                                                                                                                                                       | EGYEZTETÉSEK<br>GYAKORISÁGA                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | <ul style="list-style-type: none"> <li>Munka- és ülésterv évenkénti aktualizálással</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                     |
| Oktatási szervezetekkel és műemlékekkel rendelkező egyházak, alapítványok                                                                          | <ul style="list-style-type: none"> <li>A stratégiai célokból levezethető oktatási célok egyeztetése</li> <li>Ingatlanfejlesztési, műemlékvédelmi -hasznosítási célok, munkamegosztás egyeztetése (pl. pályázati területen)</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                               | <ul style="list-style-type: none"> <li>Felsővezetői egyeztetések</li> <li>Hivatali szervezeti egységek közti együttműködés</li> <li>Tematizált munka- és ülésterv</li> <li>Jegyzőkönyvek, megállapodások, szerződések</li> </ul>                                                                        | <ul style="list-style-type: none"> <li>Stratégiai témakörökben az előkészítés és kidolgozás fázisában egy vagy két alkalom, a munkaszervezetek részéről szükség szerint</li> <li>Fejlesztések, lobby témakörben évente tájékoztatás és egyeztetés</li> <li>Munka- és ülésterv évenkénti aktualizálással</li> </ul> |
| Városüzemeltetésben és -fejlesztésben érintett külső szervezetek (EON, VOLÁN, MÁV, repülőtér irányító szervezete, kulturális és egyéb intézmények) | <ul style="list-style-type: none"> <li>Stratégiai célok, stratégiák, kiemelt fejlesztések egyeztetése, közös fejlesztések azonosítása, munkamegosztás, különös tekintettel az infrastruktúrafejlesztésekre, energiatermelési és szolgáltatási, elosztási rendszer átalakítása, elektronikus utastájékoztatási rendszerek munkásszállítás, menetrendek, tarifatervezetek</li> <li>Egyeztetett vélemények kialakítása és képviselő országos fejlesztési, jogszabálymódosítási témakörökben</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>Felsővezetői egyeztetések</li> <li>Hivatali szervezeti egységek közti együttműködés</li> <li>Tematizált munka- és ülésterv</li> <li>Jegyzőkönyvek, megállapodások, szerződések</li> </ul>                                                                        | <ul style="list-style-type: none"> <li>Stratégiai témakörökben az előkészítés és kidolgozás fázisában egy vagy két alkalom, a munkaszervezetek részéről szükség szerint</li> <li>Fejlesztések, lobby témakörben évente tájékoztatás és egyeztetés</li> <li>Munka- és ülésterv évenkénti aktualizálással</li> </ul> |
| Lakosság, közösségek, civil szervezetek                                                                                                            | <ul style="list-style-type: none"> <li>Az FVS-előkészítés keretében életre hívott munkacsoportok, work-shops, lakossági fórumok rendszeresítése a következő célokkal: <ul style="list-style-type: none"> <li>A projektmegvalósításokról szóló rendszeres tájékoztatás</li> <li>, t</li> <li>Társadalmi csoportokra jellemző vélemények, javaslatok összegyűjtése</li> </ul> </li> </ul>                                                                                                             | <ul style="list-style-type: none"> <li>Az FVS-dimenziók munkacsoportjai</li> <li>Az FVS-készítés keretében szervezett workshop-csoportok</li> <li>Városrészi lakossági fórumok</li> <li>A civil szervezetek több irányú támogatása, a városi célokat szolgáló akciók ösztönzése (pályázatok,</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>Munkacsoportok: évente 1x</li> <li>Work-hopok: évente 1x</li> <li>Városrészi fórumok: évente 1x</li> <li>Év közben negyedévenkénti hírlevél a tagok részére, valamint elektronikus nyílt felületen a</li> </ul>                                                             |

| STAKEHOLDER,<br>PARTNER<br>MEGNEVEZÉSE | EGYÜTTMŰKÖDÉS,<br>MUNKAMEGOSZTÁS CÉLJA,<br>TARTALMA A VÁROSFEJLESZTÉSI<br>TÉMAKÖRÖK SZEMPONTJÁBÓL                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | EGYÜTTMŰKÖDÉS JAVASOLT<br>FORMÁJA                                                                                                                                                                                | EGYEZTETÉSEK<br>GYAKORISÁGA           |
|----------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------|
|                                        | <ul style="list-style-type: none"> <li>○ A fejlesztések megvalósulás és az eredmények használata kapcsán keletkező tapasztalatok, beavatkozási szükségletek egyeztetése</li> <li>• Nyílt adatbázis létrehozása a szakmai és állampolgári, lakossági vélemények, ötletek, javaslatok generálása érdekében (pl. elektronikus applikációk, részvétel ösztönzése, innovatív megoldások stb.)</li> <li>• Elektronikus közösségi felületek létrehozása az ötletek, javaslatok, vélemények becsatornázására</li> <li>• Civil szerveződések támogatása, közösségi megnyilvánulásaik elősegítése, ösztönzése</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | <p>rendezvények támogatása, díjak stb.)</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Jegyzőkönyvek, megállapodások, szerződések</li> </ul>                                                                       | lakosság és már érdeklődők részére    |
| Várostérségi települések               | <p>Kistérségi vagy várostérségi jellegű fejlesztési és működtetési céljainak, érdekeinek, teherviselésének egyeztetése, különösen az alábbi területeken:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Településfejlesztési stratégiák ismertetése, egyeztetése</li> <li>• Üzleti infrastruktúra fejlesztése, munkahelyteremtés, foglalkoztatás</li> <li>• Gyermek- és oktatási intézmények</li> <li>• Egészségügyi ellátás</li> <li>• Oktatás, felnőttképzés</li> <li>• Kulturális szolgáltatások</li> <li>• Idősellátás</li> <li>• Infrastruktúra, közmű fejlesztés és üzemeltetés, szolgáltatások, különösen: <ul style="list-style-type: none"> <li>○ közlekedés</li> <li>○ ivóvíz-ellátás, vízbázis védelem, vízgazdálkodás</li> <li>○ hulladékgyűjtés, -kezelés, -feldolgozás, -hasznosítás</li> </ul> </li> <li>• Turisztikai attrakciók fejlesztése, üzemeltetése, térségi termékfejlesztés, -üzemeltetés, reklám</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Partnerségi szervezet vagy bizottság</li> <li>• Munka- és ülésterv</li> <li>• Bilaterális egyeztetések</li> <li>• Jegyzőkönyvek, megállapodások, szerződések</li> </ul> | Munka- és ülésterv szerint, félévente |



| STAKEHOLDER,<br>PARTNER<br>MEGNEVEZÉSE            | EGYÜTTMŰKÖDÉS,<br>MUNKAMEGOSZTÁS CÉLJA,<br>TARTALMA A VÁROSFEJLESZTÉSI<br>TÉMAKÖRÖK SZEMPONTJÁBÓL                                                                                                                                                                                   | EGYÜTTMŰKÖDÉS JAVASOLT<br>FORMÁJA                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | EGYEZTETÉSEK<br>GYAKORISÁGA |
|---------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------|
| Megyei Partnerségi<br>Fórum<br>kezdeményezése     | Tolna Vm. Önk., Szekszárd MJV.,<br>PTE, TMKIK részvételével stratégiai<br>fejlesztési irányok, célok, kiemelt<br>jelentőségű megyei és megyét<br>érintő országos fejlesztések, közös<br>fellépések, akciók egyeztetése                                                              | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Érintett szakmai bizottságok közös ülése</li> <li>• Városfejlesztési stratégiai dokumentumok egyeztetése azok készítési időszakában 2 alkalommal (előzetes egyeztetés és véglegesítés előtti)</li> <li>• Általános tájékoztatás, egyeztetés aktuális, kiemelt témákban évente</li> <li>• Munkaszervezetek közti kapcsolattartás szükség szerint</li> </ul> | Évente                      |
| Regionális Partnerségi<br>Fórum<br>kezdeményezése | Tolna Vm. Önk., Szekszárd MJV,<br>PTE, megyei jogú városok, megyei<br>kereskedelmi és iparkamarák<br>részvételével stratégiai fejlesztési<br>irányok, célok, kiemelt jelentőségű<br>regionális és a régiót érintő<br>országos fejlesztések, közös<br>fellépések, akciók egyeztetése | Időszaki értekezlet,<br>konferencia                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Évente                      |

## 5.2 A városi működési modellt érintő tervezett változtatások

Szekszárd MJV Önkormányzata a 2021-2027-es tervezési időszakot a következő évtizedre történő hatékony felkészülési időszaknak tekinti, amelyben az önkormányzat nagy hangsúlyt kíván fektetni a város működtetésének Smart (Okos) rendszerek és döntési mechanizmusok kialakítása és hatékonyabbá tétele érdekében.

Belső akadályok a stratégiai ciklus működtetésében:

Az FVS operatív feladatait megvalósító szervezeti egységeinél dolgozó szakemberek releváns szakmai tapasztalattal rendelkeznek, a korábbi ITS-ben nevesített program és nagyberuházások koordinálásában, lebonyolításában is közreműködtek, így a városfejlesztésre vonatkozó kompetenciákkal teljeskörűen rendelkeznek. Azonos kompetenciákkal rendelkező szakemberek az önkormányzati fenntartású vállalatoknál szintén rendelkezésre állnak. A polgármesteri hivatal szervezete a stratégiai ciklus tekintetében döntéselőkészítési, koordinációs, dokumentációs és adminisztratív szerepeket tölt be. Személyi állománya és összetétele is ehhez igazodik. A politikai döntés első lépcsője a szakbizottságok szintje. Az egyes szakbizottságok saját stratégiáik kidolgozásához mérsékeltten kapnak támpontokat, igazodási pontként a városfejlesztési dokumentumokhoz kell igazodniuk. Ez a rendszer működőképes, azonban nem biztosítja teljes mértékben az integráció és a komplexitás követelményeit, valamint azt az igényt, hogy a szakcégek fejlődése harmonikus legyen, ezt a bizottsági és vezetői (alpolgármesteri, polgármesteri) szinten követik. Szakmai partnerek bevonására 3 munkacsoport keretében van lehetőség.

A rendszer azonban közel egy évtizede változatlan, a szervezetmódosítások a szervezet alapjellemzőit nem érintették. Az intézményi kérdőívek elemzéséből kiderül, hogy az intézmények 7,4 %-nál nem

hajtottak végre 2014-2020 évek közötti ciklusban informatikai fejlesztést és csak az intézmények munkatársainak 14,8%-a körében történt felhasználói kompetenciák fejlesztésére irányuló tanfolyamon történő részvétel. Mindezek ellenére az intézményi dolgozók több mint 85%-a alkalmazna okos megoldásokat munkavégzése során, ami a humán erőforrás részéről igen nagyfokú hajlandóságot mutat a Smart City modell megvalósításához. Fontos lenne a digitalizáció a stratégiai döntéshozókészítések, az intézményi munkavégzések, monitoring feladatok ellátása során, mert ez implicálja a szervezet módosítását. Ez a szervezet és az egységek funkciói mellett a személyi állomány átalakítását is igényelné. A folyamatok digitális átállása nélkül nem változtatna hatékonyan a szervezeti munkavégzés sem a humán erőforrás, sem az általa használt digitális eszközpark (hardver és szoftver) vonatkozásában.

A stratégiai ciklus végrehajtásában közreműködő külső vállalkozások szerepe a stratégiai folyamatban:

A Polgármesteri Hivatallal, a közgyűlési bizottságokkal, valamint az önkormányzati tulajdonú társaságokkal szorosan együttműködik. Érdemi és technikai jellegű döntéseinek nagy részét a tulajdonos legfőbb testületei (közgyűlés és bizottságok) hozzák meg. Ez utal arra, hogy a cég helyzete az ellátott feladatkör miatt egyedi, erősen a tulajdonoshoz kötött, a fejlesztési stratégiaalkotás mint feladat kiszervezett tevékenység, de erős tulajdonosi felügyelet/közvetlen irányítás jellemzi.

A tervezés során a módszertani iránymutatásoknak és a szakmai háttér információknak megfelelően a tervezési-módszertani folyamatokban érintett partnerek bevonásának módja aktualizálásra került. Három munkacsoport felállítására került sor, melyek elsődleges célja a folyamatos tájékoztatás mellett a tervezési folyamatban való aktív közreműködés támogatása. A tervezési folyamat belső véleményezési mechanizmus kialakítását teszi szükségessé. Az intézkedéscsoportok közreműködése a fenntartható városfejlesztési stratégia kidolgozásának része, így hatékony működésüket rendszer szinten szükséges biztosítani. Az előkészítés és megvalósítás során a munkacsoportokra eltérő feladatok hárulnak. A stratégia megvalósítása, végrehajtása során az intézkedéscsoport tagjainak köre változhat, mivel indokolt lehet okos / digitális város szakértők, adatmenedzserek, speciális ágazati technológiai stb. ismeretekkel rendelkező szakértők bevonása is.

## 6 Cselekvési terv

### 6.1 Intézkedések és beavatkozási területek rendszerezése

*Az intézkedések és beavatkozási területek rendszerezése*

| Intézkedések                   |                                                      |                                          |                                          |                                                    |                                                                    |                                                      |                                                                     |                                           |
|--------------------------------|------------------------------------------------------|------------------------------------------|------------------------------------------|----------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------|
| Prosperáló város beavatkozások | Ipari övezetek fejlesztése, ipari park bővítése      |                                          | Logisztikai Központ létrehozása          |                                                    | Befektetés-ösztönzés                                               |                                                      | Turizmusfejlesztés és                                               | Városmarketing                            |
| Megtartó város beavatkozások   | Óvodafejlesztés és                                   | Iskolafejlesztés                         | Közművelődési intézmények fejlesztése    |                                                    | Önkormányzati és vállalkozói szféra kapcsolatrendszerének javítása |                                                      | Civil szervezetek által végzett értékkeremtő tevékenység támogatása | Foglalkoztatás támogatása                 |
| Zöldülő város beavatkozások    | Önkormányzati intézmények energetikai korszerűsítése | Fenntartható városi közlekedésfejlesztés | Megújuló energia részarányának növelése  |                                                    | Zöldfelület program                                                |                                                      |                                                                     | Felelős fogyasztói magatartás kialakítása |
| Digitális város beavatkozások  | Lakossági digitális szolgáltatások elterjedése       | Digitális adatvagyon létrehozása         | Közbiztonsági szolgáltatások fejlesztése |                                                    |                                                                    | Biztonságos (Smart) közlekedési rendszer kialakítása |                                                                     |                                           |
| Kiszolgáló város beavatkozások | Városrehabilitáció                                   | Közlekedési infrastruktúra fejlesztése   | Közműfejlesztési program                 | Sport- és szabadidős intézményrendszer fejlesztése | Egészségügyi, szociális infrastruktúra fejlesztése                 |                                                      | Kulturális intézményrendszer fejlesztése                            |                                           |

### 6.2 Az akcióterületek kijelölése, a kijelölés és a lehatárolás indoklása

| Akcióterület megnevezése         | Akcióterület lehatárolása                                                                                                                                           | A lehatárolás indoklása |
|----------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|
| <b>Városközpont Akcióterület</b> | F Flórián u. - Bezerédj u. - Bérei Balogh Ádám u. - Wesselényi u. – Csengey Dénes u. – Dienes Valéria u. - Séd patak - Keselyűsi út - Aranytó u. - Mátyás Király u. |                         |
| <b>Iparváros Akcióterület</b>    | Pollack Mihály u. - Bajcsy Zsilinszky u. - Tartsay Vilmos u. - Keselyűsi út - Aranytó u. - Mátyás Király u. - Bogyszlói út - Séd patak                              |                         |

Városközpont  
Akcióterület

Flórián u. - Bezerédj u. - Béri Balogh Ádám u. - Wesselényi u. – Csengey  
Dénes u. – Dienes Valéria u. - Séd patak - Keselyűsi út - Aranytó u. - Mátyás  
Király u.



Iparváros  
Akcióterület

Pollack Mihály u. - Bajcsy Zsilinszky u. - Tartsay Vilmos u. - Keselyűsi út - Aranytó u. -  
Mátyás Király u. - Bogyszlói út - Séd patak



## 6.3 Városi szintű beavatkozási területek részletezése

### 6.3.1 Stratégiai célkitűzéseket támogató egyedi beavatkozások

#### Kiemelt beavatkozások

1. Új szülészeti tömb építése:
2. Startup inkubátor központ kialakítása
3. A helyi alapanyag-termelési igényekhez igazított térségi logisztikai bázisok kialakítása
4. Szekszárd város települési szennyvizének környezetbarát komplex újrahasznosítása energetikai fejlesztéssel kiegészítve
5. Rekreációs területek kialakítása
6. Víziközmű rendszerek rekonstrukciója

| kérdés |                                                                                           | kifejtés                                                                                          |
|--------|-------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1.     | beavatkozás/ projekt illeszkedése a tervezési dimenziókhoz                                | Megtartó város                                                                                    |
| 2.     | beavatkozás/projekt munkacíme                                                             | Szociális bérlakások, bérlakások, társasház építése, korszerűsítése                               |
| 3.     | beavatkozás/projekt illeszkedése az FVS stratégiai céljaihoz                              | S2: A minőségi települési környezet alapjainak biztosítása<br>S3: A társadalmi jólét megteremtése |
| 4.     | miért stratégiai jellegű beavatkozás/ kulcs projekt? mi indokolja az egyedi beavatkozást? | Nem megfelelő színvonalúak egyes önkormányzati szociális bérlakások                               |
| 5.     | a beavatkozás/projekt célja és rövid tartalma                                             | Szociális bérlakások, bérlakások, társasház építése, korszerűsítése                               |
| 6.     | városrészi leképeződése                                                                   | Szekszárd MJV városrészei                                                                         |

| kérdés |                                                                                           | kifejtés                                                                                          |
|--------|-------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1.     | beavatkozás/ projekt illeszkedése a tervezési dimenziókhoz                                | Megtartó város                                                                                    |
| 2.     | beavatkozás/projekt munkacíme                                                             | Szociális városrehabilitáció                                                                      |
| 3.     | beavatkozás/projekt illeszkedése az FVS stratégiai céljaihoz                              | S2: A minőségi települési környezet alapjainak biztosítása<br>S3: A társadalmi jólét megteremtése |
| 4.     | miért stratégiai jellegű beavatkozás/ kulcs projekt? mi indokolja az egyedi beavatkozást? | A városban megtalálható szegregátumokban élők életkörülményeinek javítása.                        |
| 5.     | a beavatkozás/projekt célja és rövid tartalma                                             | Szociális városrehabilitáció                                                                      |
| 6.     | városrészi leképeződése                                                                   | Szekszárd MJV városrészei                                                                         |



| kérdés |                                                                                           | kifejtés                                                                                          |
|--------|-------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1.     | beavatkozás/ projekt illeszkedése a tervezési dimenziókhoz                                | Megtartó város                                                                                    |
| 2.     | beavatkozás/projekt munkacíme                                                             | Szociális városrehabilitáció                                                                      |
| 3.     | beavatkozás/projekt illeszkedése az FVS stratégiai céljaihoz                              | S2: A minőségi települési környezet alapjainak biztosítása<br>S3: A társadalmi jólét megteremtése |
| 4.     | miért stratégiai jellegű beavatkozás/ kulcs projekt? mi indokolja az egyedi beavatkozást? | A városban megtalálható szegregátumokban élők életkörülményeinek javítása.                        |
| 5.     | a beavatkozás/projekt célja és rövid tartalma                                             | Szociális városrehabilitáció                                                                      |
| 6.     | városrészi leképeződése                                                                   | Szekszárd MJV városrészei                                                                         |

| kérdés |                                                                                           | kifejtés                                                                                          |
|--------|-------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1.     | beavatkozás/ projekt illeszkedése a tervezési dimenziókhoz                                | Megtartó város                                                                                    |
| 2.     | beavatkozás/projekt munkacíme                                                             | Egészségház megvalósítása                                                                         |
| 3.     | beavatkozás/projekt illeszkedése az FVS stratégiai céljaihoz                              | S2: A minőségi települési környezet alapjainak biztosítása<br>S3: A társadalmi jólét megteremtése |
| 4.     | miért stratégiai jellegű beavatkozás/ kulcs projekt? mi indokolja az egyedi beavatkozást? | Egészségügyi infrastruktúra fejlesztése                                                           |
| 5.     | a beavatkozás/projekt célja és rövid tartalma                                             | Egészségház megvalósítása                                                                         |
| 6.     | városrészi leképeződése                                                                   | Szekszárd MJV városrészei                                                                         |

| kérdés |                                                                                           | kifejtés                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
|--------|-------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1.     | beavatkozás/ projekt illeszkedése a tervezési dimenziókhoz                                | Megtartó város                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| 2.     | beavatkozás/projekt munkacíme                                                             | Fenntartható humán infrastruktúra fejlesztése Szekszárd, Vörösmarty utca 5. szám alatt                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| 3.     | beavatkozás/projekt illeszkedése az FVS stratégiai céljaihoz                              | S2: A minőségi települési környezet alapjainak biztosítása<br>S3: A társadalmi jólét megteremtése                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| 4.     | miért stratégiai jellegű beavatkozás/ kulcs projekt? mi indokolja az egyedi beavatkozást? | A humán infrastruktúra fejlesztésénél elsősorban a fejlesztés hosszú távú társadalmi haszna és járási-megyei hatóköre indokolja az egyedi beavatkozást, hiszen ezáltal emelkedik a városi szolgáltatások színvonala, az itt élők komfortfokozata, növekszik az életminőség, a népességmegtartási képesség, amely alapvető stratégiai városi célkitűzés. A gyermekjóléti szolgáltatások fejlesztése jövőbemutató, a jövő nemzedékei számára nyújt segítséget. Ezen túlmenően a |

| kérdés |                                               | kifejtés                                                                                                                                                                                                             |
|--------|-----------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|        |                                               | szolgáltatás járási és megyei hatókörrel rendelkezik, nem csak Szekszárd lakosait szolgálja ki.                                                                                                                      |
| 5.     | a beavatkozás/projekt célja és rövid tartalma | A projekt célja a szociális alapszolgáltatásokat és gyermekjóléti alapellátásokat nyújtó intézmény (Humánszolgáltató Központ) épületének felújítása, ezáltal a minőségi szolgáltatáshoz való hozzáférés biztosítása. |
| 6.     | városrészi leképeződése                       | Szekszárd MJV városrészei                                                                                                                                                                                            |

| kérdés |                                                                                           | kifejtés                                                                                          |
|--------|-------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1.     | beavatkozás/ projekt illeszkedése a tervezési dimenziókhoz                                | Megtartó város                                                                                    |
| 2.     | beavatkozás/projekt munkacíme                                                             | Idősek otthonának építése/kialakítása                                                             |
| 3.     | beavatkozás/projekt illeszkedése az FVS stratégiai céljaihoz                              | S2: A minőségi települési környezet alapjainak biztosítása<br>S3: A társadalmi jólét megteremtése |
| 4.     | miért stratégiai jellegű beavatkozás/ kulcs projekt? mi indokolja az egyedi beavatkozást? | Szociális infrastruktúra fejlesztése                                                              |
| 5.     | a beavatkozás/projekt célja és rövid tartalma                                             | Idősek otthonának építése/kialakítása                                                             |
| 6.     | városrészi leképeződése                                                                   | Szekszárd MJV városrészei                                                                         |

| kérdés |                                                                                           | kifejtés                                                                                          |
|--------|-------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1.     | beavatkozás/ projekt illeszkedése a tervezési dimenziókhoz                                | Megtartó város                                                                                    |
| 2.     | beavatkozás/projekt munkacíme                                                             | Szekszárdi Extrém- és Szabadidő Park kialakítása                                                  |
| 3.     | beavatkozás/projekt illeszkedése az FVS stratégiai céljaihoz                              | S2: A minőségi települési környezet alapjainak biztosítása<br>S3: A társadalmi jólét megteremtése |
| 4.     | miért stratégiai jellegű beavatkozás/ kulcs projekt? mi indokolja az egyedi beavatkozást? | Sport- és rekreációs infrastruktúra fejlesztése                                                   |
| 5.     | a beavatkozás/projekt célja és rövid tartalma                                             | Szekszárdi Extrém- és Szabadidő Park kialakítása                                                  |
| 6.     | városrészi leképeződése                                                                   | Szekszárd MJV városrészei                                                                         |
|        | kérdés                                                                                    | kifejtés                                                                                          |
| 1.     | beavatkozás/ projekt illeszkedése a tervezési dimenziókhoz                                | Megtartó város                                                                                    |
| 2.     | beavatkozás/projekt munkacíme                                                             | Csörge-tó és környékének újraélesztése                                                            |

|    | kérdés                                                                                    | kifejtés                                                   |
|----|-------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------|
| 3. | beavatkozás/projekt illeszkedése az FVS stratégiai céljaihoz                              | S2: A minőségi települési környezet alapjainak biztosítása |
| 4. | miért stratégiai jellegű beavatkozás/ kulcs projekt? mi indokolja az egyedi beavatkozást? | Rekreációs terek fejlesztése                               |
| 5. | a beavatkozás/projekt célja és rövid tartalma                                             | Csörge-tó és környékének újraélesztése                     |
| 6. | városrészi leképeződése                                                                   | Szekszárd MJV városrészei                                  |

|    | kérdés                                                                                    | kifejtés                                                                                          |
|----|-------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1. | beavatkozás/ projekt illeszkedése a tervezési dimenziókhoz                                | Zöldülő város                                                                                     |
| 2. | beavatkozás/projekt munkacíme                                                             | Elektromos busz beszerzése, és a hozzá kapcsolódó elektromos töltő infrastruktúra kiépítése       |
| 3. | beavatkozás/projekt illeszkedése az FVS stratégiai céljaihoz                              | S2: A minőségi települési környezet alapjainak biztosítása<br>S3: A társadalmi jólét megteremtése |
| 4. | miért stratégiai jellegű beavatkozás/ kulcs projekt? mi indokolja az egyedi beavatkozást? | Szekszárd közösségi közlekedésének zöldítése                                                      |
| 5. | a beavatkozás/projekt célja és rövid tartalma                                             | Elektromos busz beszerzése, és a hozzá kapcsolódó elektromos töltő infrastruktúra kiépítése       |
| 6. | városrészi leképeződése                                                                   | Szekszárd MJV városrészei                                                                         |

|    | kérdés                                                                                    | kifejtés                                                                                          |
|----|-------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1. | beavatkozás/ projekt illeszkedése a tervezési dimenziókhoz                                | Zöldülő város                                                                                     |
| 2. | beavatkozás/projekt munkacíme                                                             | Szekszárd városban meglévő szeméttelp rekultivációja, naperőmű létrehozása                        |
| 3. | beavatkozás/projekt illeszkedése az FVS stratégiai céljaihoz                              | S2: A minőségi települési környezet alapjainak biztosítása<br>S3: A társadalmi jólét megteremtése |
| 4. | miért stratégiai jellegű beavatkozás/ kulcs projekt? mi indokolja az egyedi beavatkozást? | Városi környezet fejlesztése, megújuló energia arányának növelése                                 |
| 5. | a beavatkozás/projekt célja és rövid tartalma                                             | Szekszárd városban meglévő szeméttelp rekultivációja, naperőmű létrehozása                        |
| 6. | városrészi leképeződése                                                                   | Szekszárd MJV városrészei                                                                         |



| kérdés |                                                                                           | kifejtés                                                                                                               |
|--------|-------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1.     | beavatkozás/ projekt illeszkedése a tervezési dimenziókhoz                                | Zöldülő város                                                                                                          |
| 2.     | beavatkozás/projekt munkacíme                                                             | Szekszárd város települési szennyvizének környezetbarát komplex újrahasznosítása energetikai fejlesztéssel kiegészítve |
| 3.     | beavatkozás/projekt illeszkedése az FVS stratégiai céljaihoz                              | S2: A minőségi települési környezet alapjainak biztosítása<br>S3: A társadalmi jólét megteremtése                      |
| 4.     | miért stratégiai jellegű beavatkozás/ kulcs projekt? mi indokolja az egyedi beavatkozást? | Szennyvíz-újrahasznosítás, energetika                                                                                  |
| 5.     | a beavatkozás/projekt célja és rövid tartalma                                             | Szekszárd város települési szennyvizének környezetbarát komplex újrahasznosítása energetikai fejlesztéssel kiegészítve |
| 6.     | városrészi leképeződése                                                                   | Szekszárd MJV városrészei                                                                                              |

| kérdés |                                                                                           | kifejtés                                                                                          |
|--------|-------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1.     | beavatkozás/ projekt illeszkedése a tervezési dimenziókhoz                                | Zöldülő város                                                                                     |
| 2.     | beavatkozás/projekt munkacíme                                                             | Víztározó medencék építése                                                                        |
| 3.     | beavatkozás/projekt illeszkedése az FVS stratégiai céljaihoz                              | S2: A minőségi települési környezet alapjainak biztosítása<br>S3: A társadalmi jólét megteremtése |
| 4.     | miért stratégiai jellegű beavatkozás/ kulcs projekt? mi indokolja az egyedi beavatkozást? | Csapadékvíz-hasznosítás                                                                           |
| 5.     | a beavatkozás/projekt célja és rövid tartalma                                             | Víztározó medencék építése                                                                        |
| 6.     | városrészi leképeződése                                                                   | Szekszárd MJV városrészei                                                                         |

| kérdés |                                                                                           | kifejtés                                                                                          |
|--------|-------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1.     | beavatkozás/ projekt illeszkedése a tervezési dimenziókhoz                                | Prosperáló város                                                                                  |
| 2.     | beavatkozás/projekt munkacíme                                                             | Szekszárdon telephellyel rendelkező gazdasági szereplők támogatása (pályázati felhívás keretében) |
| 3.     | beavatkozás/projekt illeszkedése az FVS stratégiai céljaihoz                              | S1: A helyi adottságokra épülő gazdasági szerkezet erősítése                                      |
| 4.     | miért stratégiai jellegű beavatkozás/ kulcs projekt? mi indokolja az egyedi beavatkozást? | Helyi vállalkozásfejlesztés                                                                       |
| 5.     | a beavatkozás/projekt célja és rövid tartalma                                             | Szekszárdon telephellyel rendelkező gazdasági szereplők támogatása (pályázati felhívás keretében) |
| 6.     | városrészi leképeződése                                                                   | Szekszárd MJV közigazgatási területe                                                              |

| kérdés |                                                                                           | kifejtés                                                     |
|--------|-------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------|
| 1.     | beavatkozás/ projekt illeszkedése a tervezési dimenziókhoz                                | Prosperáló város                                             |
| 2.     | beavatkozás/projekt munkacíme                                                             | Csillagvizsgáló felújítása, környezetének rendbetétele       |
| 3.     | beavatkozás/projekt illeszkedése az FVS stratégiai céljaihoz                              | S1: A helyi adottságokra épülő gazdasági szerkezet erősítése |
| 4.     | miért stratégiai jellegű beavatkozás/ kulcs projekt? mi indokolja az egyedi beavatkozást? | Turisztikai fejlesztések                                     |
| 5.     | a beavatkozás/projekt célja és rövid tartalma                                             | Csillagvizsgáló felújítása, környezetének rendbetétele       |
| 6.     | városrészi leképeződése                                                                   | Szekszárd MJV közigazgatási területe                         |

| kérdés |                                                                                           | kifejtés                                                     |
|--------|-------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------|
| 1.     | beavatkozás/ projekt illeszkedése a tervezési dimenziókhoz                                | Prosperáló város                                             |
| 2.     | beavatkozás/projekt munkacíme                                                             | 4 csillagos hotel kialakítása                                |
| 3.     | beavatkozás/projekt illeszkedése az FVS stratégiai céljaihoz                              | S1: A helyi adottságokra épülő gazdasági szerkezet erősítése |
| 4.     | miért stratégiai jellegű beavatkozás/ kulcs projekt? mi indokolja az egyedi beavatkozást? | Minőségi szállás férőhelyek száma alacsony a városban.       |
| 5.     | a beavatkozás/projekt célja és rövid tartalma                                             | 4 csillagos hotel kialakítása                                |
| 6.     | városrészi leképeződése                                                                   | Szekszárd MJV közigazgatási területe                         |

| kérdés |                                                                                           | kifejtés                                                                 |
|--------|-------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------|
| 1.     | beavatkozás/ projekt illeszkedése a tervezési dimenziókhoz                                | Kiszolgáló város                                                         |
| 2.     | beavatkozás/projekt munkacíme                                                             | Város alatt húzódó pincerendszer feltérképezése, kárelhárítás            |
| 3.     | beavatkozás/projekt illeszkedése az FVS stratégiai céljaihoz                              | S2: A minőségi települési környezet alapjainak biztosítása               |
| 4.     | miért stratégiai jellegű beavatkozás/ kulcs projekt? mi indokolja az egyedi beavatkozást? | A város alatt húzódó pincerendszer feltárása, hasznosítása nem megoldott |

|    | kérdés                                        | kifejtés                                                      |
|----|-----------------------------------------------|---------------------------------------------------------------|
| 5. | a beavatkozás/projekt célja és rövid tartalma | Város alatt húzódó pincerendszer feltérképezése, kárelhárítás |
| 6. | városrészi leképeződése                       | Szekszárd MJV városrészei                                     |

|    | kérdés                                                                                    | kifejtés                                                                                                                |
|----|-------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1. | beavatkozás/ projekt illeszkedése a tervezési dimenziókhoz                                | Kiszolgáló város                                                                                                        |
| 2. | beavatkozás/projekt munkacíme                                                             | Városképi fejlesztések                                                                                                  |
| 3. | beavatkozás/projekt illeszkedése az FVS stratégiai céljaihoz                              | S2: A minőségi települési környezet alapjainak biztosítása                                                              |
| 4. | miért stratégiai jellegű beavatkozás/ kulcs projekt? mi indokolja az egyedi beavatkozást? | Harmonikus városkép megteremtése                                                                                        |
| 5. | a beavatkozás/projekt célja és rövid tartalma                                             | Városképi fejlesztések – körforgalmak felújítása, városi terek utcabútorainak cseréje, elhanyagolt épületek fejlesztése |
| 6. | városrészi leképeződése                                                                   | Szekszárd MJV városrészei                                                                                               |

|    | kérdés                                                                                    | kifejtés                                                   |
|----|-------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------|
| 1. | beavatkozás/ projekt illeszkedése a tervezési dimenziókhoz                                | Kiszolgáló város, Megtartó város                           |
| 2. | beavatkozás/projekt munkacíme                                                             | Játszóterek fejlesztése                                    |
| 3. | beavatkozás/projekt illeszkedése az FVS stratégiai céljaihoz                              | S2: A minőségi települési környezet alapjainak biztosítása |
| 4. | miért stratégiai jellegű beavatkozás/ kulcs projekt? mi indokolja az egyedi beavatkozást? | Sport-, szabadidő és rekreációs terek fejlesztése          |
| 5. | a beavatkozás/projekt célja és rövid tartalma                                             | Játszóterek fejlesztése                                    |
| 6. | városrészi leképeződése                                                                   | Szekszárd MJV városrészei                                  |

|    | kérdés                                                       | kifejtés                                                   |
|----|--------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------|
| 1. | beavatkozás/ projekt illeszkedése a tervezési dimenziókhoz   | Kiszolgáló város, Megtartó város                           |
| 2. | beavatkozás/projekt munkacíme                                | Szekszárdi Sportközpont fejlesztése                        |
| 3. | beavatkozás/projekt illeszkedése az FVS stratégiai céljaihoz | S2: A minőségi települési környezet alapjainak biztosítása |

|    | kérdés                                                                                    | kifejtés                                                                                                                                     |
|----|-------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 4. | miért stratégiai jellegű beavatkozás/ kulcs projekt? mi indokolja az egyedi beavatkozást? | Sport-, szabadidő és rekreációs terek fejlesztése                                                                                            |
| 5. | a beavatkozás/projekt célja és rövid tartalma                                             | Szekszárdi Sportközpont fejlesztése: kondicionáló terem, spinning terem, sportuszoda, kültéri kondipark, rekreációs központ, RC pálya, lőtér |
| 6. | városrészi leképeződése                                                                   | Szekszárd MJV városrészei                                                                                                                    |

|    | kérdés                                                                                    | kifejtés                                                                                                                   |
|----|-------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1. | beavatkozás/ projekt illeszkedése a tervezési dimenziókhoz                                | Kiszolgáló város, Prosperáló város                                                                                         |
| 2. | beavatkozás/projekt munkacíme                                                             | Kálvária Kilátó felújítása – tervpályázat kiírása                                                                          |
| 3. | beavatkozás/projekt illeszkedése az FVS stratégiai céljaihoz                              | S1: A helyi adottságokra épülő gazdasági szerkezet erősítése<br>S2: A minőségi települési környezet alapjainak biztosítása |
| 4. | miért stratégiai jellegű beavatkozás/ kulcs projekt? mi indokolja az egyedi beavatkozást? | Turisztikai attrakciók fejlesztése                                                                                         |
| 5. | a beavatkozás/projekt célja és rövid tartalma                                             | Kálvária Kilátó felújítása – tervpályázat kiírása                                                                          |
| 6. | városrészi leképeződése                                                                   | Szekszárd MJV városrészei                                                                                                  |

|    | kérdés                                                                                    | kifejtés                                                                |
|----|-------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|
| 1. | beavatkozás/ projekt illeszkedése a tervezési dimenziókhoz                                | Digitális város                                                         |
| 2. | beavatkozás/projekt munkacíme                                                             | Lakossági digitális szolgáltatások fejlesztése - Városkártya bevezetése |
| 3. | beavatkozás/projekt illeszkedése az FVS stratégiai céljaihoz                              | S1: A helyi adottságokra épülő gazdasági szerkezet erősítése            |
| 4. | miért stratégiai jellegű beavatkozás/ kulcs projekt? mi indokolja az egyedi beavatkozást? | Vásárlói csoportok kialakítása, helyi vállalkozásfejlesztés             |
| 5. | a beavatkozás/projekt célja és rövid tartalma                                             | Városkártya bevezetése                                                  |
| 6. | városrészi leképeződése                                                                   | Szekszárd MJV városrészei                                               |

| kérdés |                                                                                           | kifejtés                                                                                                                                                                                 |
|--------|-------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1.     | beavatkozás/ projekt illeszkedése a tervezési dimenziókhoz                                | Zöldülő város<br>Prosperáló város<br>Megtartó város                                                                                                                                      |
| 2.     | beavatkozás/projekt munkacíme                                                             | NATURA 2000 területek fejlesztése – Sötétvölgyi gyermektábor felújítása                                                                                                                  |
| 3.     | beavatkozás/projekt illeszkedése az FVS stratégiai céljaihoz                              | S1: A helyi adottságokra épülő gazdasági szerkezet erősítése<br>S2: A minőségi települési környezet alapjainak biztosítása<br>S3: A minőségi települési környezet alapjainak biztosítása |
| 4.     | miért stratégiai jellegű beavatkozás/ kulcs projekt? mi indokolja az egyedi beavatkozást? | Városi gyermektáboroztatás lehetőségeinek javítása                                                                                                                                       |
| 5.     | a beavatkozás/projekt célja és rövid tartalma                                             | Sötétvölgyi gyermektábor felújítása                                                                                                                                                      |
| 6.     | városrészi leképeződése                                                                   | Szekszárd külterülete                                                                                                                                                                    |

### 6.3.2 Stratégiai célkitűzéseket támogató nagyobb városi területekre kiterjedő beavatkozások

| kérdés |                                                                   | kifejtés                                                     |
|--------|-------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------|
| 1.     | akcióterület illeszkedése a tervezési dimenziókhoz                | Prosperáló város                                             |
| 2.     | akcióterületi fejlesztés munkacíme                                | Agrár és Kereskedelmi Logisztikai Központ létrehozása        |
| 3.     | akcióterületi fejlesztés illeszkedése az FVS stratégiai céljaihoz | S1: A helyi adottságokra épülő gazdasági szerkezet erősítése |
| 4.     | akcióterület kijelölésének indoklása                              | Ipari Park Akcióterület                                      |
| 5.     | az akcióterületi fejlesztés célja és rövid tartalma               | Logisztikai központ kialakítása                              |
| 6.     | városrészi leképeződése                                           | Ipari Park                                                   |

| kérdés |                                                                   | kifejtés                                                     |
|--------|-------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------|
| 1.     | akcióterület illeszkedése a tervezési dimenziókhoz                | Prosperáló város                                             |
| 2.     | akcióterületi fejlesztés munkacíme                                | Startup Inkubátor Központ kialakítása                        |
| 3.     | akcióterületi fejlesztés illeszkedése az FVS stratégiai céljaihoz | S1: A helyi adottságokra épülő gazdasági szerkezet erősítése |

| kérdés |                                                     | kifejtés                         |
|--------|-----------------------------------------------------|----------------------------------|
| 4.     | akcióterület kijelölésének indoklása                | Ipari Park Akcióterület          |
| 5.     | az akcióterületi fejlesztés célja és rövid tartalma | Befektetés-marketing működtetése |
| 6.     | városrészi leképeződése                             | Ipari Park                       |

| kérdés |                                                                   | kifejtés                                                                 |
|--------|-------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------|
| 1.     | akcióterület illeszkedése a tervezési dimenziókhoz                | Zöldülő város                                                            |
| 2.     | akcióterületi fejlesztés munkacíme                                | Szekszárd déli fűtőmű rehabilitációja, megújuló energia park létrehozása |
| 3.     | akcióterületi fejlesztés illeszkedése az FVS stratégiai céljaihoz | S2: A minőségi települési környezet alapjainak biztosítása               |
| 4.     | akcióterület kijelölésének indoklása                              | Megújuló energia részarányának növelése                                  |
| 5.     | az akcióterületi fejlesztés célja és rövid tartalma               | Szekszárd déli fűtőmű rehabilitációja, megújuló energia park létrehozása |
| 6.     | városrészi leképeződése                                           | Ipari Park                                                               |

| kérdés |                                                                   | kifejtés                                                        |
|--------|-------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------|
| 1.     | akcióterület illeszkedése a tervezési dimenziókhoz                | Zöldülő város                                                   |
| 2.     | akcióterületi fejlesztés munkacíme                                | Városi távhő rendszer energetikai átállása                      |
| 3.     | akcióterületi fejlesztés illeszkedése az FVS stratégiai céljaihoz | S2: A minőségi települési környezet alapjainak biztosítása      |
| 4.     | akcióterület kijelölésének indoklása                              | Megújuló energia részarányának növelése a távhő rendszerben     |
| 5.     | az akcióterületi fejlesztés célja és rövid tartalma               | Városi távhő rendszer energetikai átállása, a gázüzem kiváltása |
| 6.     | városrészi leképeződése                                           | Szekszárd MJV városrészei                                       |

6.3.3 Stratégiai célkitűzéseket támogató, átfogó szervezeti rendszerként működő stratégiai keretrendszerek (hálózatos, vonalas fejlesztések)

| kérdés |                                                      | kifejtés                                                              |
|--------|------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------|
| 1.     | beavatkozás illeszkedése a tervezési dimenziókhoz    | Zöldülő város                                                         |
| 2.     | beavatkozás munkacíme                                | Önkormányzati épületek energetikai korszerűsítése                     |
| 3.     | beavatkozás illeszkedése az FVS stratégiai céljaihoz | S2: A minőségi települési környezet alapjainak biztosítása            |
| 4.     | beavatkozás hálózatos jellegének bemutatása          | Különböző városrészekben található önkormányzati épületek fejlesztése |

| kérdés |                                                                    | kifejtés                                          |
|--------|--------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------|
| 5.     | a beavatkozás célja és rövid tartalma                              | Önkormányzati épületek energetikai korszerűsítése |
| 6.     | a hálózat beavatkozásban érintett részének városrészi leképeződése | Szekszárd MJV városrészei                         |

| kérdés |                                                                    | kifejtés                                                   |
|--------|--------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------|
| 1.     | beavatkozás illeszkedése a tervezési dimenziókhoz                  | Zöldülő város                                              |
| 2.     | beavatkozás munkacíme                                              | Közlekedés-fejlesztés Szekszárdon                          |
| 3.     | beavatkozás illeszkedése az FVS stratégiai céljaihoz               | S2: A minőségi települési környezet alapjainak biztosítása |
| 4.     | beavatkozás hálózatos jellegének bemutatása                        | Szekszárd MJV összehangolt közlekedésfejlesztése           |
| 5.     | a beavatkozás célja és rövid tartalma                              | Közlekedés-fejlesztés Szekszárdon                          |
| 6.     | a hálózat beavatkozásban érintett részének városrészi leképeződése | Szekszárd MJV városrészei                                  |

| kérdés |                                                                    | kifejtés                                                                                                                                      |
|--------|--------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1.     | beavatkozás illeszkedése a tervezési dimenziókhoz                  | Prosperáló Város, Zöldülő város, Kiszolgáló város                                                                                             |
| 2.     | beavatkozás munkacíme                                              | Szekszárd város vízvezetési rendszerének fejlesztése, bővítése – Élővizek utánpótlásának biztosítása – Aktív turisztikai övezetek kialakítása |
| 3.     | beavatkozás illeszkedése az FVS stratégiai céljaihoz               | S2: A minőségi települési környezet alapjainak biztosítása                                                                                    |
| 4.     | beavatkozás hálózatos jellegének bemutatása                        | Vízvezetés fejlesztése, élővizek védelme, turisztikai hasznosítása                                                                            |
| 5.     | a beavatkozás célja és rövid tartalma                              | Szekszárd város vízvezetési rendszerének fejlesztése, bővítése – Élővizek utánpótlásának biztosítása – Aktív turisztikai övezetek kialakítása |
| 6.     | a hálózat beavatkozásban érintett részének városrészi leképeződése | Szekszárd MJV városrészei                                                                                                                     |

| kérdés |                                                      | kifejtés                                                                              |
|--------|------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|
| 1.     | beavatkozás illeszkedése a tervezési dimenziókhoz    | Kiszolgáló város                                                                      |
| 2.     | beavatkozás munkacíme                                | Szekszárd város északi és déli városrészt összekötő komplex elkerülő út megvalósítása |
| 3.     | beavatkozás illeszkedése az FVS stratégiai céljaihoz | S2: A minőségi települési környezet alapjainak biztosítása                            |
| 4.     | beavatkozás hálózatos jellegének bemutatása          | Szekszárd MJV összehangolt közlekedésfejlesztése                                      |

| kérdés |                                                                    | kifejtés                                                                              |
|--------|--------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|
| 5.     | a beavatkozás célja és rövid tartalma                              | Szekszárd város északi és déli városrészt összekötő komplex elkerülő út megvalósítása |
| 6.     | a hálózat beavatkozásban érintett részének városrészi leképeződése | Szekszárd MJV városrészei                                                             |

| kérdés |                                                                    | kifejtés                                                           |
|--------|--------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------|
| 1.     | beavatkozás illeszkedése a tervezési dimenziókhoz                  | Kiszolgáló város                                                   |
| 2.     | beavatkozás munkacíme                                              | Jelenleg ivóvízzel el nem látott területek vízellátásba kapcsolása |
| 3.     | beavatkozás illeszkedése az FVS stratégiai céljaihoz               | S2: A minőségi települési környezet alapjainak biztosítása         |
| 4.     | beavatkozás hálózatos jellegének bemutatása                        | Ivóvízhálózat kiépítése                                            |
| 5.     | a beavatkozás célja és rövid tartalma                              | Jelenleg ivóvízzel el nem látott területek vízellátásba kapcsolása |
| 6.     | a hálózat beavatkozásban érintett részének városrészi leképeződése | Szekszárd MJV városrészei                                          |

| kérdés |                                                                    | kifejtés                                                                                                                         |
|--------|--------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1.     | beavatkozás illeszkedése a tervezési dimenziókhoz                  | Kiszolgáló város                                                                                                                 |
| 2.     | beavatkozás munkacíme                                              | Szekszárdi szőlők közötti beton vápás utak kialakítása, szurdikok beszakadásának megszüntetése és támfallal történő megerősítése |
| 3.     | beavatkozás illeszkedése az FVS stratégiai céljaihoz               | S2: A minőségi települési környezet alapjainak biztosítása                                                                       |
| 4.     | beavatkozás hálózatos jellegének bemutatása                        | Úthálózat fejlesztése                                                                                                            |
| 5.     | a beavatkozás célja és rövid tartalma                              | Szekszárdi szőlők közötti beton vápás utak kialakítása, szurdikok beszakadásának megszüntetése és támfallal történő megerősítése |
| 6.     | a hálózat beavatkozásban érintett részének városrészi leképeződése | Szekszárd MJV városrészei                                                                                                        |

| kérdés |                                                      | kifejtés                                                                                                    |
|--------|------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1.     | beavatkozás illeszkedése a tervezési dimenziókhoz    | Kiszolgáló város                                                                                            |
| 2.     | beavatkozás munkacíme                                | Új parkolási rendszer kialakítása                                                                           |
| 3.     | beavatkozás illeszkedése az FVS stratégiai céljaihoz | S2: A minőségi települési környezet alapjainak biztosítása                                                  |
| 4.     | beavatkozás hálózatos jellegének bemutatása          | Helyi közlekedés fejlesztése                                                                                |
| 5.     | a beavatkozás célja és rövid tartalma                | új, komplex városi parkolási rendszer kialakítása (új automatákkal, ellenőrzési eszközökkel, szoftverekkel) |



| kérdés |                                                                    | kifejtés                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|--------|--------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|        |                                                                    | <ul style="list-style-type: none"> <li>- meglévő parkolóhelyek bővítése, rekonstrukciója (Augusz I. utcai parkoló)</li> <li>- parkolóház vagy teremgarázs építése (Mészáros L. utcai garázssor helyén)</li> <li>- 100-200 férőhelyes mélygarázs kialakítása a Béla király téren (Katolikus templom és Vármegye háza közötti zöldterület alatt)</li> </ul> |
| 6.     | a hálózat beavatkozásban érintett részének városrészi leképeződése | Szekszárd MJV városrészei                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |

| kérdés |                                                                    | kifejtés                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
|--------|--------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1.     | beavatkozás illeszkedése a tervezési dimenziókhoz                  | Kiszolgáló város, Prosperáló város                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| 2.     | beavatkozás munkacíme                                              | Önkormányzati ingatlankezelés                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| 3.     | beavatkozás illeszkedése az FVS stratégiai céljaihoz               | S2: A minőségi települési környezet alapjainak biztosítása                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| 4.     | beavatkozás hálózatos jellegének bemutatása                        | Önkormányzati ingatlangazdálkodás                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| 5.     | a beavatkozás célja és rövid tartalma                              | irodaházak teljes körű energetikai felújítása (Táncsics u. 3, Hunyadi u. 4., Vörösmarty u. 5.)<br>- lakóingatlanok teljes körű energetikai felújítása (Mikes u. 1., Szentmiklósi út 3., Honvéd u. 17/A) + Palánki úti lakóház (ha megvételre kerül)<br>- Fecskeház melletti, Dobó utcai telken szociális lakások építése<br>- Halas u., Búzavirág u., Pollack utcai ingatlanok közművesítése (ivóvíz bekötés és szennyvíz hálózat kiépítése)<br>- Harkány, Gunaras üdülők energetikai felújítása<br>- Gyermektáborok felújítása, fejlesztése és bővítése (Szekszárd-Sötétvölgy, Fadd-Dombori, Balatonszepezd) |
| 6.     | a hálózat beavatkozásban érintett részének városrészi leképeződése | Szekszárd MJV városrészei                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |

## 6.4 Várostérsgégi szintű beavatkozási területek részletezése

### 6.4.1 Stratégiai célkitűzésekkel rendelkező térségi bevonással megvalósítható egyedi projektek

| kérdés |                                                                             | kifejtés                                                   |
|--------|-----------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------|
| 1.     | beavatkozás tematikus fókusz                                                | Kiszolgáló város, Prosperáló város, Zöldülő város          |
| 2.     | beavatkozás munkacíme                                                       | Szekszárd – Szálka – Villány - Pécs (bor) kerékpárút       |
| 3.     | illeszkedése a vármegyei program céljaihoz                                  | S2: A minőségi települési környezet alapjainak biztosítása |
| 4.     | illeszkedése az FVS céljaihoz                                               | Kerékpáros infrastruktúra fejlesztése                      |
| 5.     | a beavatkozás célja és rövid tartalma (a térségi vonatkozások kiemelésével) | Szekszárd – Szálka – Villány - Pécs (bor) kerékpárút       |
| 6.     | tevékenységek                                                               | Szekszárd MJV városrészei                                  |
| 7.     | a tevékenységekben érintett települések köre és feladataik                  |                                                            |

|     | kérdés                                                              | kifejtés |
|-----|---------------------------------------------------------------------|----------|
| 8.  | hatások és a hatásokban érintett települések köre                   |          |
| 9.  | koordináció módja, az érintett települések bevonása a koordinációba |          |
| 10. | városhatáron túlmutató, térségi kihatás                             |          |

6.4.2 Átfogó stratégiai megalapozottságú térségi keretrendszerek (térségi hálózatos, vonalas fejlesztések, nem materiális hálózatos fejlesztések)

|     | kérdés                                                                      | kifejtés                                                                                   |
|-----|-----------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1.  | beavatkozás tematikus fókusz                                                | Kiszolgáló város, Prosperáló város, Zöldülő város                                          |
| 2.  | beavatkozás munkacíme                                                       | Turisztikai célú kerékpárhálózat és idegenforgalmi fejlesztések (Sió-mente)                |
| 3.  | illeszkedése a vármegyei program céljaihoz                                  | S2: A minőségi települési környezet alapjainak biztosítása                                 |
| 4.  | illeszkedése az FVS céljaihoz                                               | Kerékpáros infrastruktúra fejlesztése                                                      |
| 5.  | a beavatkozás célja és rövid tartalma (a térségi vonatkozások kiemelésével) | Kapcsolódás a vármegyei turisztikai célú kerékpárhálózat és idegenforgalmi fejlesztésekhez |
| 6.  | minden érintett településen elvégzett fejlesztési tevékenységek             |                                                                                            |
| 7.  | egyedi tevékenységek és azok gazdái (település, konkrét szereplő)           |                                                                                            |
| 8.  | hatások és a hatásokban érintett települések köre                           |                                                                                            |
| 9.  | koordináció módja, az érintett települések bevonása a koordinációba         |                                                                                            |
| 10. | városhatáron túlmutató, térségi kihatás                                     |                                                                                            |

|  | kérdés                                                                      | kifejtés                                                                                                                                                                                                                                |
|--|-----------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|  | beavatkozás tematikus fókusz                                                | Kiszolgáló város, Prosperáló város, Zöldülő város                                                                                                                                                                                       |
|  | beavatkozás munkacíme                                                       | Turisztikai célú kerékpárhálózat és idegenforgalmi fejlesztések (Szekszárdi-dombság)                                                                                                                                                    |
|  | illeszkedése a vármegyei program céljaihoz                                  | S2: A minőségi települési környezet alapjainak biztosítása                                                                                                                                                                              |
|  | illeszkedése az FVS céljaihoz                                               | Kerékpáros infrastruktúra fejlesztése                                                                                                                                                                                                   |
|  | a beavatkozás célja és rövid tartalma (a térségi vonatkozások kiemelésével) | Terepkerékpáros panorámaútvonalak kijelölése a Szekszárdi-dombvidéken A stratégiai cél Szekszárd környezetének, a gyönyörű hegyek-völgyek és szőlők övezte tájnak, illetve a NATURA 2000 területeknek a kerékpáron történő felfedezése, |

| kérdés                                                              | kifejtés                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
|---------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                     | bemutatása több, már meglévő turisztikai desztináció érintésével (pl Szálka, Sötétvölgy). A fejlesztendő kerékpáros nyomvonalak több egymáshoz kapcsolódó, kiránduló útvonal tetszés szerint kombinálható – néhány órás, ill. hétfélig egésznapos kirándulást is kínáló – hálózatát alkotják, melynek teljes hossza távlatban elérné az 80-100 kilométert. Kapcsolódás a vármegyei turisztikai célú kerékpárhálózat és idegenforgalmi fejlesztésekhez |
| minden érintett településen elvégzett fejlesztési tevékenységek     | Kerékpáros túraútvonalak kijelölése az érintett települések közigazgatási határain                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| egyedi tevékenységek és azok gazdái (település, konkrét szereplő)   | Projektgazda Szekszárd, esetleg későbbiekben konzorciumi partnerség kialakítása                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| hatások és a hatásokban érintett települések köre                   | Szekszárdról kilépő, a városon túlmutató térségi hatás elérése a környező településekkel (Szálka, Kakasd, Ócsény, Decs, Alsónána, Grábóc, Sióagárd, stb)                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| koordináció módja, az érintett települések bevonása a koordinációba | Hozzájárulási nyilatkozatok, távlatilag együttműködési megállapodások megkötése                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| városhatáron túlmutató, térségi kihatás                             | Nagyobb vonzáskörzet, több idelátogató turista, a vendégéjszakák számának növekedése                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |

## 6.5 Stratégia együttműködési menetrendek (zöld és digitális átállást elősegítő célok és intézkedések, opcionálisan innovációs menetrend)

### 6.5.1 Zöld átállás menetrend

A városi zöld átállás megtervezésének első lépéseként elkészül a stratégia kidolgozásának menetrendje, mely megalapozza a későbbi zöld finanszírozási keretrendszer kialakítását.

#### A jelenlegi zöld állapot

##### Az éghajlatváltozás hatásainak mérséklése

A zöld hálózatok és szolgáltatások térségi elterjesztése a következő évek feladata lesz Szekszárdon. A város elkötelezett az éghajlatváltozáshoz való adaptáció folyamatában, az energia tárolás és termelés helyi rendszerének kialakítása azonban még nem került napirendre. Szekszárdon a földgáz biztosítását az NKM Nemzeti Közművek Zrt. látja el, míg az áramszolgáltatást az E.ON Dél-dunántúli Áramszolgáltató Zrt. nyújtja.

Szekszárd Megyei Jogú Város a közintézményei vonatkozásában már megkezdte az energiahatékonysági beavatkozásokat, a Polgármesteri Hivatal és további 4 intézményre napelemes rendszert telepített, míg további 16 épületen ezt a 2021-27-es ciklusban kívánja megvalósítani. A Szekszárdi Sportközpont sportcsarnokának melegvíz ellátásába napkollektort von be a város, valamint geotermikus hőt hasznosít a strandszezonon kívül a sportcsarnok épületének fűtés rásegítése érdekében. Folyamatban van a Polgármesteri Hivatal épületének energiaracionalizálása keretében hőszivattyú és napkollektorok beépítése. A régi laktanya helyén épülő Tudásközpont optimális energiahasznosítása érdekében 150 kWp teljesítményű napelem paneleket építenek be.

Szekszárd az ország iparosodott településeire jellemző villamosáram fogyasztási mintázatot mutatja, 49,02%-os értékkel. Az ipari kibocsátás mellett, a lakosság (25,74%) és a szolgáltatás (17,24%) a legnagyobb fogyasztók. Az energiafogyasztáson belül a villamosáram-, földgáz, tűzifa és szénfogyasztást tekintve a földgázfogyasztás képviseli a legnagyobb volument. Földgázfogyasztás tekintetében is az ipari (36,14%) és a háztartási (25,72%) földgáz fogyasztás áll az első két helyen, harmadik helyen a távfűtést ellátó vállalkozások állnak (21,49%). Tűzifa és szénfogyasztásban a lakosság a legmeghatározóbb fogyasztó.

A Magyarországon található ETS hatálya alá tartozó országos lista alapján a településen két szervezet található, mely releváns kibocsátó az ipari szektorban:

- Tolna Megyei Önkormányzat Balassa János Kórháza
- Szekszárdi Távhőszolgáltató Nonprofit Kft.

A város távhőellátása két telephelyről történik. A Déli Fűtőmű látja el a város központját és a déli részét, a Kadarka Fűtőmű pedig a város északi részét. A Déli Fűtőműben 3 db forróvizés és 2 db melegvizés kazán van beépítve összesen 45,8 MW hőteljesítménnyel. Telephelyen belül a kapcsoltan hő és villamosenergiát termelő 2 db gázmotor által termelt hőenergiát a távhőszolgáltatásban hasznosítják. A Kadarka Fűtőműben 4 db kisteljesítményű melegvizés kazán biztosítja a városrész távhőellátását. A város távhőrendszere 22 km hosszú. Ezen 124 db lakossági hőközpont van, a távhőszolgáltatásba jelenleg 5674 db lakás és 255 db közület van bekapcsolva.

A településen található erdő állomány -3 668,76 t CO<sub>2</sub> -, míg a települési zöldfelületek -39 t CO<sub>2</sub>, azaz összesen -3 707,76 t CO<sub>2</sub> elnyelését biztosítják évente.

Szekszárd Önkormányzata egy-vagy két helyszínen tervezi napelempark kialakítását.

### **Az éghajlatváltozáshoz való alkalmazkodás**

Szekszárd esetében összességében a demográfiai mutatók romlására és így az érzékenységi tényezők növekedésére számíthatunk. A lakosság számának csökkenése folyamatos, amely középtávon is folytatódni fog az előzetes számítások alapján 2050-re a jelenlegi lakosság 30%-kal tovább csökken. A nagyméretű csökkenés egyértelműen gyengíti a település adaptációs képességét, növeli az érzékenységet a csökkenő humán erőforrások, adóképeség, intézményrendszeri kapacitások miatt. A legjelentősebb klímaváltozási hatást a napsütéses órák magas számából fakadóan növekvő hőség jelenti, mely az emberi egészséget és a zöldfelületeket is terheli. Az önkormányzat átfogó felmérést tervez, melyben azonosítja a megjelenő hőszigeteket, hogy azok hatásait enyhíteni tudja. A hőség erőteljes növekedése magas veszélyeztetettségű tényezőt jelent a mezőgazdaságra, a környezetre és diverzitásra, az egészségügyre, az energiaellátásra, a közlekedésre, valamint a vízgazdálkodásra, így hatásait mindegyik érintett ágazatban mérsékelni szükséges. Beavatkozások nélkül a hőhullámok hatása komoly egészségügyi következményeket okozhat. A járásban a hőhullámok okozta többlethalálozás két és félszeresére nőhetne 2050-re.

A klímaváltozás várhatóan számos kihívás elé állítja a jövőben a mezőgazdasági szektor szereplőit: felgyorsult lombozat pusztulás az extrém magas hőmérsékletek miatt, a fotoszintézis hatékonyságának csökkenése a megnövekedett vízhiánystressz miatt, sikertelen, illetve részleges beporzás az extrém hőmérsékletek miatt. Mindez Szekszárdon jelentős sérülékenységet vetít előre az aszályhatásokkal szemben. Az őszi vetésű kultúrák esetén ez nem haladja meg a mérsékelt sérülékeny kategóriát, de a tavaszi vetésű kultúrák igen sérülékenyek a 2021-2050 közötti időszakban.

### **A vízi erőforrások fenntartható használata és védelme**

A város közmű-ellátottságának 100 %-ra emelését célozza meg a város a meglévő hálózat tervszerű felújítása mellett. Folyamatos az ivó- és szennyvízhálózat rekonstrukciója. A víziközmű fejlesztése során hálózatrekonstrukciót és-bővítést (pl. Anna major, József pusztá, Ózsák pusztá, Kendergyár) irányoz elő a város. Szekszárd közműellátottsági statisztikája kiváló, de a város számos területén már előregedett a rendszer, szükséges a régi csövek cseréje.

A teljes közműellátás keretében a vezetékes ivóvíz ellátás, a közcsatornás szennyvízelvezetés nyílt és zárt árokrendszerrel működik. A város központjában zárt csapadékgyűjtők találhatóak.

Szekszárd MJV közigazgatási területe a felszín alatti víz szempontjából fokozottan érzékenyek minősül. A városban a közműves ivóvízellátás megoldott, a város közüzemi vízellátásának biztosítását a meglévő 4 kútcsoportból egy kútcsoport biztosítja. Az ivóvízellátást szolgáló új vízbázis kialakítása - Bogyisló és Fadd-Dombori közötti Duna parton- 2014-ben kezdődött el a város korábbi -Szekszárd Lőtér- vízbázisán jelentkező diklór-etilén veszélyeztetettsége miatt. A beruházás során 8 db kút és egy víztisztító üzem került megépítésre, melynek kapacitása 10.000 m<sup>3</sup>/nap. A kutakból kitermelt víz vas, -mangántalanítás tisztítási technológia után kerül a fogyasztókhoz.

Szekszárdon a szennyvíztisztítótelepen keletkező szennyvíziszap hasznosítása egy komposztáló egység kiépítésével történik a környezet terhelésének és az üzemeltetési költségek csökkentése érdekében. A kiépített közüzemi szennyvízgyűjtő-hálózat hossza 2019.évben 140,4 km volt, ami 12857 db lakás bekapcsolását tette lehetővé. A szennyvízhálózatba illegálisan bekötött csapadék mennyisége jelentősen növeli a csapadékos időszakokban a szennyvíztisztító telepre érkező szennyvíz mennyiségét. A tisztított víz befogadója a Sió csatorna.

A csapadékvíz hasznosítása két oldalról közelíthető meg, egyrésztől elszállítható és tározókban gyűjthető, másrésztől kiemelt figyelmet kell kapnia a csapadékvíz helyben tartásának, és a talajba történő szerves integrálásának, ami biztosítja a talaj nedvesen tartását, és klímaalkalmazkodási céllal zöld felületek megkötő képességének növelését. A talajmenedzsment fejlesztésével valósítható meg a csapadékvíz legoptimálisabb hasznosítása, hiszen a biomasza felveszi a lehulló csapadékot és természetes párolgás folyamata valósul meg.

Veszélyforrásként jelentkezhetnek a város térségében működő állattartó telepek, amelyek – nem megfelelő hulladékkezeléssel – a környezetükben súlyos talaj-, illetve talaj, vagy felszíni vízszennyezést okozhatnak.

### **A szennyezés megelőzése és csökkentése**

Szekszárdon nincs jelentős levegőszennyeződést okozó ipari termelés, elsősorban a lakossági eredetű fűtés, közlekedésből eredő légszennyezés a jellemző a város légszennyezettségi állapotát befolyásoló tényezőre. Szekszárd fűtési struktúrája nem változott jelentősen az elmúlt évtizedben, de jelenleg már látszik a környezettudatos energiagazdálkodás lehetőségeinek felfedezése a város lakossága részéről. A távfűtés emissziója csökkent a gázmotoros erőmű 2002. évi üzembe helyezésével. A 2 db gázmotoros kiserőmű összesen 4,7 MW-os teljesítményével járul hozzá a város energiaellátásának biztosításához, valamint levegővédelmi szempontból is kedvező a település számára.

Szekszárd levegőminőségét döntően a közlekedésből, illetve a fűtésből (foszilis tüzelőanyagok elégetéséből) származó légszennyező anyagok (CO<sub>2</sub>, CO, NO<sub>2</sub>, SO<sub>2</sub> és szilárd anyag) kibocsátása határozza meg. Ehhez adódnak hozzá az ipari, mezőgazdasági üzemek légszennyező pontforrásainak kibocsátásai (pl. illékony szerves vegyületek /VOC), továbbá a diffúz szennyezések (pl. por, szaganyagok, stb.) hatásai, illetve a környező légszennyezőktől (pl. szomszédos v. távolabbi településektől) beáramló szennyezőanyagok. Az előző években megépült, a várost tehermentesítő

utak (É-i, Ny-i, K-i) révén csökkent gépjárműforgalom hatására a közlekedésből eredő légszennyezettség is kisebb lett.

### **A biológiai sokféleség és az ökoszisztémák védelme és helyreállítása**

Szekszárd közigazgatási területének nyugati felét a Szekszárdi dombság erdei és gyümölcsösei, szőlőbirtokai takarják. A település szerkezetét meghatározzák a sédek, melyek a hegyről folynak le, gyűlnek össze a völgyekben, és tartanak a Sárvíz felé. Keleten a Sárvíz-Duna ártere, északon a Sió található. Szekszárd közigazgatási területére esik a Kakasddal közös mesterséges Sötétvölgyi-tó is.

Szekszárd közigazgatási területének több, mint a felét teszik ki a síkvidéki, mély fekvésű területek szántóföldjei és rétjei. A földhivatali nyilvántartás szerint ebből a rétek, legelők, és nádasok összes területe: 510,2 ha, az erdők összes területe: 2100,9 ha Szőlők és gyümölcsösök: 491,9 ha. Időszakos fedettséget adó lágyszárú növényzettel borított területek: 3262,55 ha, belterületi park: 614.167 m<sup>2</sup>, gyepfelület: 585.458 m<sup>2</sup>, cserje: 17.173 m<sup>2</sup>, parkerdő: 7.150 m<sup>2</sup>, virágos kert: 4.386 m<sup>2</sup>.

A város legfontosabb zöldterületei:

- Kálvária - Kápolna tér
- Kálvária hegy
- Béla tér–Garay tér–Szent István tér
- Prometheus park
- Kálvin téri templomkert
- Izraelita temető
- Alsóvárosi temető
- Újvárosi temető
- Megyei kórház kertje

Nagy zöldfelületi hányaddal rendelkező lakóövezetek:

A beállt, idős növényzettel rendelkező lakótelepek a települési zöldfelületek ugyancsak jelentős tényezői. Ilyenek a Kölcsey-, a Wosinsky-, a Pollack-, Ybl-, Tambov-, és Tarsay lakótelepek parkjai.

A külterület jelentős része mezőgazdasági művelési terület, melynek egyrésről magas a kibocsátási értéke, másrésről magas szintű a humusz vesztese. A zöldhulladék helyben történő hasznosítása és talajba való visszaforgatásának biztosítása hozzájárul a hatékony talaj menedzsmenthez, szemben a távoli komposztálókba történő elszállítással és kommunális hulladékkal történő keveredésével.

A város körüli zöld gyűrű megvalósítása, illetve a belterületi zöld felületek klíma és rekreációs szempontokat is figyelembe vevő fejlesztése jelent fontos intézkedési területet a városnak. A fásítással fokozandó a biodiverzitás és nagyobb hangsúllyal kell megjeleníteni az élő növényeknek, illetve a cserjéknek is.

### **A város jellegzetes energetikai, klímaalkalmazkodási kihívásai**

- Hőmérséklet emelkedése
- Az állattenyésztés magas ÜHG kibocsátásának aránya
- Talajviszonyok megváltozása, szárazság, szerves anyagok csökkenése
- Levegőszennyezés, korszerűtlen és környezetszennyező lakossági fűtés modernizálásának ösztönzése
- Magas a régi építésű, rosszabb energiahatékonyságú lakóházak aránya
- Elavult helyi autóbuszpark, elavulófélben lévő gépjárműállomány,

Az elmúlt 5-7 évben történt zöld, energetikai, klímaalkalmazkodást segítő intézkedések és beavatkozások:

Elkészült Szekszárd Megyei Jogú Város Önkormányzatának Klímastratégiája a KEHOP támogatásával (KEHOP-1.2.1-18-Helyi klímastratégiák kidolgozása, valamint a klímatudatosságot erősítő szemléletformálás)

### **Önkormányzati beruházások a Terület- és Településfejlesztési Operatív Program keretében:**

Önkormányzati épületek energetikai korszerűsítése:

- SZEKSZÁRD MEGYEI JOGÚ VÁROS ÖNKORMÁNYZATA: Szekszárdi Baka István Általános Iskola energetikai korszerűsítése, 578 635 400 Ft

Fenntartható városi közlekedésfejlesztés:

- SZEKSZÁRD MEGYEI JOGÚ VÁROS ÖNKORMÁNYZATA: SUMP Szekszárd, 40 000 000 Ft

Zöld város kialakítása – megvalósítás alatt van:

- SZEKSZÁRD MEGYEI JOGÚ VÁROS ÖNKORMÁNYZATA: Zöld város kialakítása, 1 277 000 000 Ft

### **Környezetvédelmi és Operatív Program keretében elnyert beruházások:**

KEHOP-5.4.1-16-Szemléletformálási programok:

- KLEBELSBERG INTÉZMÉNYFENNTARTÓ KÖZPONT: Szemléletformálási programok megvalósítása a Szekszárdi Garay János Általános Iskola és Alapfokú Művészeti Iskolában, 4 950 000 Ft

KEHOP-5.2.2-16-Középületek kiemelt épületenergetikai fejlesztései

- Nemzeti Fejlesztési és Stratégiai Intézet Korlátolt Felelősségű Társaság FM Dunántúli Agrár-szakképző Központ, Csapó Dániel Középiskola, Mezőgazdasági Szakképző Iskola és Kollégium épületenergetikai fejlesztése, 242 799 370 Ft
- Nemzeti Fejlesztési és Stratégiai Intézet Korlátolt Felelősségű Társaság Tolna megyei oktatási intézmények épületenergetikai fejlesztése, 270 000 000 Ft

KEHOP-5.2.11-16-Fotovoltaikus rendszerek kialakítása központi költségvetési szervek részére

- SZEKSZÁRDI SZAKKÉPZÉSI CENTRUM: Napelemes rendszer telepítése a Szekszárdi Szakképzési Centrum tagintézményeiben, 155 172 049 Ft
- Tolna megyei Balassa János Kórház: Tolna megyei Balassa J. Kórház 555,55 kWp napelem park létesítése, 249 537 917 Ft

KEHOP-3.3.0-15-Szennyezett területek kármentesítése

- ORSZÁGOS VÍZÜGYI FŐIGAZGATÓSÁG: Szekszárd, Lőtéri vízbázis kármentesítése, 6 350 000 000 Ft

#### KEHOP-2.1.7-19-A víziközmű-szolgáltatással kapcsolatos szemléletformálás

- E.R.Ö.V. Egyesült Regionális Önkormányzati Víziközmű Zártkörűen Működő Részvénytársaság Szemléletformálás az E.R.Ö.V. Víziközmű Zrt. szolgáltatási területén, 30 089 149 Ft

#### KEHOP-1.2.1-18-Helyi klímastratégiák kidolgozása, valamint a klímatudatosságot erősítő szemléletformálás

- SZEKSZÁRD MEGYEI JOGÚ VÁROS ÖNKORMÁNYZATA: Helyi klímastratégiák kidolgozása, valamint a klímatudatosságot erősítő szemléletformálás, 19 952 000 Ft

#### KEHOP-1.2.0-15-Klímastratégiák kidolgozásához kapcsolódó módszertan- és kapacitásfejlesztés, valamint szemléletformálás

- TOLNA MEGYEI ÖNKORMÁNYZAT: Klímavédelem és fenntarthatóság - klímastratégia kidolgozása és éghajlatváltozási platform létrehozása és működtetése - Tolna megyében, 29 559 684 Ft

### **Zöld átállás menetrend célrendszere**

#### **Stratégiai cél 2: A minőségi települési környezet alapjainak biztosítása**

Az FVS célrendszere nagy hangsúlyt fektet a klíma alkalmazkodásra, melyet elsősorban a települési környezet odaláról közelíti meg. A stratégiai cél további részcélok révén tud megvalósítani:

Rész cél 2.1: A városi területhasználat élhetőséget erősítő optimalizálása

Rész cél 2.2: A zöldfelületi rendszer klímareziliens fejlesztése

Rész cél 2.3: A város karbonlábnyomának csökkentése

#### Szekszárdi Klímastratégia célrendszere:

##### Mitigációs célok

- A település energiafelhasználásának csökkentése, energiafelhasználásának hatékonyságának növelése és ezáltal az ÜHG kibocsátásának csökkentése 30 %-al 2030-ig a 2019-es bázisévhez képest.
- A közlekedésből származó ÜHG kibocsátásának csökkenése 20 %-kal 2030-ig a 2019-es bázisévhez képest.
- Hulladék eredetű ÜHG kibocsátás csökkentése 10 %-al 2030-ig a 2019-es bázisévhez képest.

##### Adaptációs célok

- A hóhullámokkal kapcsolatban várható kockázatok és többlethalálozás csökkentése
- A villámárvizekkel és az aszálykárokkal kapcsolatos kockázatok csökkentése
- A helyi természeti örökség és a helyi kulturális örökség hosszú távú megőrzése



- Fenntartható területhasználat és városüzemeltetés, az épített környezet és infrastruktúra védelme érdekében.
- A helyi erdők ökológiai állapotának javítása, a város zöldterületek és vízterületek egységes rendszerbe szervezése

#### Szemléletformálási célok

- Klímatudatos értékrend mentén való gondolkodás erősítése, fenntartható, klímatudatos fogyasztási életvitel kialakítása
- a klímaváltozás folyamatában komoly szerepet játszó ÜHG kibocsátás és a fosszilis energiahordozók szerepének tudatosodása és energiatudatos, energiatakarékos magatartás kialakítása
- A tudatos területhasználat és a zöldterületek védelmének saját háztartásában történő megvalósítása.
- a helyi termelők megismerik a klímaalkalmazkodás lehetőségeit, a hungarikum szőlőfajtákra és biológiai gazdálkodásra épülő termelés és az ökoturizmus fejlesztési lehetőségeit.

A városi zöld átállás komplex célrendszere a városi karbonsemlegességi cél elérését szolgálja. A zöld átállás menetrend céljai a Klímastratégiára épülve a CO<sub>2</sub> kibocsátási érték csökkentését szolgálja.

#### **A városi zöld átállás menetrend célrendszere:**

##### Átfogó cél:

Az ÜHG kibocsátások 30%-os csökkentése – az ipar, a háztartások, a közlekedés, a hulladékgazdálkodás és a mezőgazdaság karbonkibocsátásának rendszerszerű csökkentésével

##### Stratégiai célok:

- Fenntartható energiaellátás biztosítása a megújuló energia részarányának növelésével, fosszilis energiahordozók arányának fokozatos csökkentésével
- Klímaváltozásra való rugalmas reagáló képesség erősítése városi környezet éghajlati változásokkal szemben ellenállóvá fejlesztésével
- Élhető város – egészséges emberek: a város lakóinak életminőségéhez való hozzájárulás a kibocsátás és szennyezés csökkentés, a klímaadaptáció és szemléletformáló intézkedések révén
- Zöld gazdaság arányának növelése, körforgásos gazdaságra történő átállás ösztönzése a város versenyképességének növelése érdekében

Szekszárd kibocsátása 198 433 t CO<sub>2</sub> e évente. A települési energiafogyasztásból eredő ÜHG kibocsátás 114 779,14 t CO<sub>2</sub> e/év, a települési teljes ÜHG kibocsátás 57,83%-a. Mind a villamos energia, mind a földgázfogyasztás tekintetében az ipar és a háztartások fogyasztása a legnagyobb, a villamosáram és földgáz esetben az ipar, a tűzifa és szénfogyasztásban a lakosság a legmeghatározóbb fogyasztó. Az ipar ÜHG kibocsátása másfélszerese a lakosságénak. Az ipari gyártási folyamatokból származó éves ÜHG kibocsátás 39 530,74 t CO<sub>2</sub> e, a teljes kibocsátás 19,92 %-a. Összes villamosenergia fogyasztásból származó kibocsátás 46 448,64 t CO<sub>2</sub>. A közlekedésből eredő ÜHG kibocsátás a teljes kibocsátás 13,73%-a. A hulladékgazdálkodási tevékenységekből származó összesített kibocsátás 13 301,48 t CO<sub>2</sub> e, hulladékból származó kibocsátás aránya 6,7%.

##### Klímaalkalmazkodás:

Szekszárd az éghajlatváltozás hatásainak mérséklése érdekében 2030-ra 30%-kal kívánja csökkenteni CO<sub>2</sub> kibocsátási értékét. Az üvegházhatást okozó gázok legjelentősebb forrásai az épületek, az ipar és a közlekedés. A kibocsátási értékek nagy részéért nem közvetlenül az önkormányzat, hanem a lakosság, illetve a gazdasági szektor felelős, így a csökkentés is csupán együttműködés és közös cselekvés eredményeképpen valósítható meg.

A karbonsemlegesség azt jelenti, hogy az üvegházhatást okozó gázkibocsátás megegyezik vagy alacsonyabb, mint a város területén megkötött üvegházhatású gázok hosszú távon, amikor a kibocsátás és a szén-dioxid-nyelők egyensúlyban vannak, a nettó kibocsátás nulla.

A kibocsátások csökkentésének ösztönzése és szabályozása többféle módon történhet:

- a vállalatokkal az ipari és szolgáltatószektorral való együttműködés révén
- átfogó mérési rendszerek és monitoring rendszerek kialakításával
- pilot programok, projektek megvalósításával, tesztelési platformok működtetésével, melyek új alacsony kibocsátású megoldásokat vizsgálnak
- a korszerű talajmenedzsment és táji öntözés és víztárolás módszerének adaptációjával
- a forgalomtervezés révén, a kompakt város koncepciójának ösztönzésével, a kerékpározás és a gyaloglás feltételeinek megteremtésével
- az építkezések irányításával
- a tömegközlekedés ösztönzésével
- az alacsony kibocsátású járművek támogatásával
- beszerzések és beruházások révén.

## **A zöld fejlesztések beavatkozási területeinek meghatározása**

### **Prioritások**

A stratégiai célok érdekében meghatározott prioritási területek:

- Épületállomány
- Megújuló energia
- Közlekedés
- Zöldfelület és természetalapú megoldások
- Felelős fogyasztói magatartás

#### **1. Épületállomány**

A szekszárdi ingatlanok átlagos életkora magas, vagyis építésük során az éghajlatváltozás és az energiával kapcsolatos megfontolások kevésbé voltak prioritások, mint ma. Az épületek energiateljesítményét jelentősen növelni kell a kitűzött célok eléréséhez. Az önkormányzat saját tulajdonú ingatlanjain folyamatos energiahatékonysági beavatkozásokat végez, jelentősen növelve a hatékonysági mutatókat. A városban jelenleg alacsony a lakóépületek utólagos energetikai korszerűsítése, melynek oka a finanszírozáshoz való alacsony hozzáférés. Az önkormányzat a lakosság számára történő információ átadás, szemléletformáló workshopok és pályázati lehetőségek elérhetőségéről szóló tájékoztatóval tud hozzájárulni a magántulajdonú lakóépületek megújításához.

Az épületek energiahatékonysági és megújuló energia beruházásokat tartalmazó elemek kombinációjával újíthatók fel a legnagyobb energia fogyasztási csökkentés elérését célózva, kondenzációs kazán, termosztatikus szelepek beépítése, szabályozható fűtés kialakítása, homlokzati hőszigetelés, tetőszigetelés, pincefödém szigetelés, nyílászáró csere, megújuló energia - fűtés (geotermikus fűtési rendszer több épület bekapcsolásával, hőszivattyú, biomassza kazán), - villamos

energia (napelem), - használati melegvíz (napkollektor) bevezetésével, demonstrációs alacsony/zéró kibocsátású épületek megvalósításával.

A teljes székszárdi épületállomány felmérése szükséges energiafogyasztási szempontból, amely lehetőséget ad arra, hogy elsőként azoknak az épületeknek a felújítására kerüljön sor, ahol a legmagasabb a fajlagos energiafogyasztással és magas fajlagos energiafogyasztás csökkentési potenciál. Az épületek felújításán kívül az épületek energiatudatos használatával is jelentős energia-megtakarítást lehet elérni.

Székszárd folytatja az épületenergetikai beruházásokat együttműködésben a lakossággal, ipari, szolgáltató szektorral.

## 2. Megújuló energia

Székszárd elsősorban a napenergia felhasználásra építve tudja megújuló energia forrását növelni, de a geotermikus energia is jelen van a városban megújuló energiaforrásként. Szükséges az egyéni tüzelési megoldások kiküszöbölését megoldani, a villamos energiát megújuló energia forrásból biztosítani.

A középületek esetében hőszigetelés és fűtési, szellőzési és légkondicionálási rendszerek megújítása, a lakóépületek esetében fotovoltaiikus vízmelegítő és villamosenergia rendszerek telepítése, kapcsolódó szigetelési, szellőzési, fűtési és légkondicionálási rendszerek korszerűsítése valósul meg. A városon belül előállított saját megújuló energia a köz és lakóépületeken elhelyezett napelemekből származik. A magántulajdonban levő napelemekből származó megújuló energia mennyiségről a városnak nincsen információja, ennek felmérése szükséges. A napelemes (PV) panelekből előállított mennyiség jelentős növelésére van lehetőség.

A város teljes energia ellátása biztosítható 2050-ig megújuló forrásból a geotermikus és napenergiára támaszkodva. Ehhez szükséges előkészíteni az energiatermelés, ellátás koncepcióját, és energiaközösségek kialakítását.

## 3. Közlekedés

A város két eltérő adottságokkal rendelkező természeti táj, az Alföld, a Sárköz és a Székszárdi dombság találkozásánál jött létre, ez meghatározza a város arculatát és közlekedési szokásait is. A város jellemzően szétterülő, és a jelenlegi folyamatok újabb zöldmezős területek lakóingatlanfejlesztésbe történő bevonását jelzik, mely folyamat nem szolgálja a klímaalkalmazkodás folyamatát. Az Önkormányzat a kompakt város koncepciója mellett tette le voksát. Ugyanakkor a székszárdi közlekedés klímasemlegesség irányába történő fejlesztése sok kihívást jelent.

Székszárd lakosság száma alacsony, a tömegközlekedés egyéni igényekhez szabása szempontjából a járatszámok optimalizálása pénzügyi fenntarthatóságának figyelembevétele mellett összetett feladatként jelentkezik. A város szándéka 10 elektromos kisbusz beszerzése, mely egy első lépést jelenthet a közlekedési kibocsátások csökkentése érdekében.

Székszárdon az egyéni személygépkocsi használat aránya meghaladja az országos átlagot, melynek csökkentésére rövid távon nincsen kilátás, az Önkormányzat szemléletformáló tevékenységével tud hozzájárulni az autóhasználati szokások módosulásához. Az Önkormányzat folyamatosan fejleszti kerékpárúthálózatát, bár annak elsősorban rekreációs szerepe van, a város kiterjedése és domborzati viszonyai a kerékpáros napi közlekedést nehezítik.

Az alternatív hajtásláncú járművek (hibrid és elektromos személygépkocsik, kerékpárok, rollerek) elterjedése egyre gyorsabb. Ezzel párhuzamosan egyre nagyobb igény mutatkozik a gyorsöltésre is alkalmas e-töltő oszlopok telepítésére. Lehetőség szerint érdemes volna az ilyen kapacitások mellé napelemes rendszereket telepíteni.

A vasúti közlekedés viszonylatai sem menetidőben, sem kényelemben nem felelnek meg a ma elvárható színvonalnak. A vasútállomással szomszédos távolsági és helyi autóbusz-állomás biztosítja az intermodalitást.

#### 4. Zöld infrastruktúra és természetalapú megoldások

Zöldfelületek jelentősége többértű, mitigációs szempontból a levegőminőség javításában vesznek részt, megkötik a szén-dioxidot, adaptációs szempontból pedig a városi hősziget hatását csökkentik. Attól függően, hogy mekkora a kiterjedésük, befolyásolják a környezetük mikro- és mezoklimáját. Ezen felül heves esőzések esetén, jelentősen nagyobb mennyiségű csapadékot képes elnyelni, mint a burkolt felületek. A parkok, kertek, fasorok és a város zöld infrastruktúrájának egyéb elemei alapvető szerepet játszanak abban, hogy Szekszárd elérje az éghajlatváltozással kapcsolatos célkitűzéseit. Ez mind Szekszárd változó éghajlathoz való alkalmazkodását (hőstressz kezelésének segítségével), mind pedig a CO<sub>2</sub>-kibocsátás csökkentését (ahhoz, hogy a szén-dioxid-kibocsátásunk a szén-dioxid-kibocsátáson belül maradjon, földjeinknek nettó szén-dioxid-elvonóvá kell válniuk) jelenti. Ugyanakkor számtalan egyéb előnyt is biztosít, mint például az egészség javítását, a biológiai sokféleség növelését, a munkahelyek támogatását, vonzó városrészek létrehozását.

Ennek érdekében szükséges egy komplex zöldfelületi rendszer fejlesztése, melynek első lépése a teljes várost lefedő zöldfelületi koncepció kialakítása a zöldfelület komplex, rekreációs, közösségi, vízmegtartó és kibocsátás megkötő képességének figyelembe vételével. Erre alapozva jelölhetőek ki a zöldfelületi akcióterületek. A zöldfelületi rendszer felmérésének alapját egy térinformatikai rendszer kialakítása jelenti, mely jelenleg csak a külterületre áll rendelkezésre, belterület kiterjesztése szükséges. Ez alapozza meg a zöldfelületi kataszter kialakítását. A fásítások, növényzetültetések során fontos a biodiverzitás fokozása, fák ültetése megkötő képesség figyelembevételével, élő növények arányának növelése, cserjezőna kialakítása. Fontos fejlesztési irány a táji öntözés, táji víztárolás rendszerének kialakítása, részben záportározóban, nagyobb részt növényzetben való tárolással. talajmenedzsment, csapadékvíz összegyűjtése, mederbe terelése, erdők öntözése. A zöldhulladék helyben történő hasznosítása, talajba való visszajuttatása, humuszgazdálkodás jelentősen hozzájárul a talaj és a növényzet vízmegtartó képességének erősödéséhez, és ezáltal karbon megkötőképességéhez.

Lakossági zöldfelület fejlesztés érdekében szemléletformáló workshopok – házi kerti komposztálás, zöldfelület vízmegtartó képességének növelése, vízkörforgás bemutatása, lakossági, civil projektek támogatása szükséges.

Szekszárd jellemzően mezőgazdasági város. A mezőgazdaság és állattenyésztés jelentős kibocsátó, fosszilis tüzelőanyagok hajtják a gépeket, a szállítást, a csomagolást és az élelmiszereik feldolgozását. A vegyi műtrágyák és a tenyésztett állatok jelentősen hozzájárulnak az üvegházhatású gázok kibocsátásához. Egy beavatkozási irány mezővédő erdősávok kialakításának koncepciója és megvalósítása, a külterületi gyenge termőképességű földterületek besorolásának módosítása, vízmegtartó terület funkció kialakítása, humuszvesztés megállítása.

## 5. Felelős fogyasztói magatartás

Az élelmiszerrendszer jelentős kibocsátó, de képes arra, hogy szénforrásból szén-dioxid-nyelővé váljon, a szén-dioxid megkötésére a termékenység, a talaj egészségének, a vízkészletnek és végső soron az élelmezésbiztonságnak a növelése érdekében. A mezőgazdasági termelés, az élelmiszer-előkészítés, az élelmiszerfogyasztás és a pazarlás terén jelentős változásokra van szükség, amelyekhez egyéni, családi, közösségi és városi szintű pozitív intézkedések társulnak. Úgy kell termeszteni, vásárolni, eladni, hogy az egészséges és környezeti szempontból fenntartható módon támogassa a helyi gazdaságot.

Ez magában foglalja a következőket:

- Kevesebb élelmiszert pazaroljunk el, mind egyénileg, mind a kereskedelemben.
- Vásároljunk szezonális, helyi termékeket; ideális esetben biotermékeket, fenntarthatóbb gazdaságokból származó termékeket
- Kerüljük a feldolgozott élelmiszereket, vásároljunk friss vagy minimálisan feldolgozott élelmiszereket.
- Ha húst vagy más állati eredetű terméket választ, vásároljon jobb minőséget. A biotermékek, a szabad tartás, a szabad tartás vagy a legeltetési tartás mind annak a jelei, hogy az állati termékek fenntarthatóbb forrásból származnak, jobb minőségűek és egészségesebbek lesznek.
- Termeljünk saját magunknak, segítsünk közösségi termesztési projekteket
- Vásároljunk/eladjunk olyan élelmiszereket, amelyeknek minimális a csomagolása, így elkerüljük az egyszer használatos műanyagokat.

## Beavatkozások

| Taxonómia cél                                      | Éghajlatváltozáshoz történő alkalmazkodás                                                      |
|----------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Beavatkozás/ projekt                               | Lakossági épületenergetikai, energiahatékonysági és megújuló energia fejlesztésének támogatása |
| Környezeti hatás                                   | pozitív                                                                                        |
| Képez-e a projekt megtakarítást/ megtérülő elemet? | nem                                                                                            |
| Előkészítettség állapota                           | nincs előkészítve                                                                              |

| Taxonómia cél                                      | Éghajlatváltozáshoz történő alkalmazkodás                                                                                  |
|----------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Beavatkozás/ projekt                               | Önkormányzati energetikai, épületenergetikai, energiahatékonysági és megújulóenergiát alkalmazó fejlesztések megvalósítása |
| Környezeti hatás                                   | pozitív                                                                                                                    |
| Képez-e a projekt megtakarítást/ megtérülő elemet? | nem                                                                                                                        |
| Előkészítettség állapota                           | nincs előkészítve                                                                                                          |

| Taxonómia cél        | Éghajlatváltozáshoz történő alkalmazkodás                                                         |
|----------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Beavatkozás/ projekt | A fenntartható közlekedési infrastruktúra fejlesztése és a környezettudatos közlekedés ösztönzése |
| Környezeti hatás     | pozitív                                                                                           |

|                                                    |                   |
|----------------------------------------------------|-------------------|
| Képez-e a projekt megtakarítást/ megtérülő elemet? | igen              |
| Előkészítettség állapota                           | nincs előkészítve |

| Taxonómia cél                                      | Éghajlatváltozáshoz történő alkalmazkodás                                                                                                  |
|----------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Beavatkozás/ projekt                               | Elektromos közlekedési módok elterjesztése, a közlekedési elektrifikáció ösztönzésével és az ehhez szükséges infrastruktúra kialakításával |
| Környezeti hatás                                   | pozitív                                                                                                                                    |
| Képez-e a projekt megtakarítást/ megtérülő elemet? | igen                                                                                                                                       |
| Előkészítettség állapota                           | nincs előkészítve                                                                                                                          |

| Taxonómia cél                                      | Éghajlatváltozáshoz történő alkalmazkodás                                                                   |
|----------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Beavatkozás/ projekt                               | Települési szilárd hulladék mennyiségének csökkentése komplex hulladékgazdálkodási program megvalósításával |
| Környezeti hatás                                   | pozitív                                                                                                     |
| Képez-e a projekt megtakarítást/ megtérülő elemet? | nem                                                                                                         |
| Előkészítettség állapota                           | nincs előkészítve                                                                                           |

| Taxonómia cél                                      | Éghajlati hatások mérséklése                                                                                  |
|----------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Beavatkozás/ projekt                               | Települési folyékony hulladék mennyiségének csökkentése komplex hulladékgazdálkodási program megvalósításával |
| Környezeti hatás                                   | pozitív                                                                                                       |
| Képez-e a projekt megtakarítást/ megtérülő elemet? | igen                                                                                                          |
| Előkészítettség állapota                           | nincs előkészítve                                                                                             |

| Taxonómia cél                                      | Éghajlati hatások mérséklése |
|----------------------------------------------------|------------------------------|
| Beavatkozás/ projekt                               | Naperőműpark létesítése      |
| Környezeti hatás                                   | pozitív                      |
| Képez-e a projekt megtakarítást/ megtérülő elemet? | igen                         |
| Előkészítettség állapota                           | nincs előkészítve            |

| Taxonómia cél        | a vízi erőforrások fenntartható használata és védelme                                                                                                                |
|----------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Beavatkozás/ projekt | A hőhullámokkal kapcsolatban várható kockázatok és többlethalalozás csökkentése, az egyéni és egészségügyi, szociális intézményi adaptációs kapacitások megerősítése |
| Környezeti hatás     | pozitív                                                                                                                                                              |

|                                                    |                          |
|----------------------------------------------------|--------------------------|
| Képez-e a projekt megtakarítást/ megtérülő elemet? | nem                      |
| Előkészítettség állapota                           | közbeszerzés folyamatban |

| Taxonómia cél                                      | Éghajlatváltozáshoz történő alkalmazkodás                                                                                                                                                                                        |
|----------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Beavatkozás/ projekt                               | Az aszálykárokkal kapcsolatos kockázatok csökkentése, a mezőgazdasági, különös tekintettel a szántóföldi és szőlészeti kultúrára, az agrárgazdasági adaptációs kapacitások megerősítése, a jövedelemtermelő képesség fenntartása |
| Környezeti hatás                                   | pozitív                                                                                                                                                                                                                          |
| Képez-e a projekt megtakarítást/ megtérülő elemet? | nem                                                                                                                                                                                                                              |
| Előkészítettség állapota                           | nincs előkészítve                                                                                                                                                                                                                |

| Taxonómia cél                                      | Éghajlatváltozáshoz történő alkalmazkodás                                                                                                 |
|----------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Beavatkozás/ projekt                               | helyi természeti örökség és a helyi kulturális örökség hosszú távú megőrzése, az együttműködés, partnerség erősítése az örökségvédelemben |
| Környezeti hatás                                   | pozitív                                                                                                                                   |
| Képez-e a projekt megtakarítást/ megtérülő elemet? | nem                                                                                                                                       |
| Előkészítettség állapota                           | nincs előkészítve                                                                                                                         |

| Taxonómia cél                                      | Éghajlatváltozáshoz történő alkalmazkodás                                                                                                                   |
|----------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Beavatkozás/ projekt                               | A villámárvizek okozta sérülékenységi csökkentése, fenntartható vízgazdálkodás kialakítása, amely egyszerre kezeli a többletvizes és vízhiányos időszakokat |
| Környezeti hatás                                   | pozitív                                                                                                                                                     |
| Képez-e a projekt megtakarítást/ megtérülő elemet? | nem                                                                                                                                                         |
| Előkészítettség állapota                           | nincs előkészítve                                                                                                                                           |

| Taxonómia cél                                      | Éghajlatváltozáshoz történő alkalmazkodás                                                                                                                                                                                                                                    |
|----------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Beavatkozás/ projekt                               | Fenntartható területhasználat és városüzemeltetés kialakítása a klímaváltozás mérséklése és a várhatóan növekvő szélsőséges időjárási jelenségek kárainak enyhítése érdekében, az önkormányzati, vállalati, lakossági épített környezet és infrastruktúra védelme érdekében. |
| Környezeti hatás                                   | pozitív                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| Képez-e a projekt megtakarítást/ megtérülő elemet? | nem                                                                                                                                                                                                                                                                          |

|                                 |                   |
|---------------------------------|-------------------|
| <b>Előkészítettség állapota</b> | nincs előkészítve |
|---------------------------------|-------------------|

| <b>Taxonómia cél</b>                                      | <b>Biodiverzitás megőrzése</b>                                                                                     |
|-----------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Beavatkozás/ projekt</b>                               | A helyi erdők ökológiai állapotának javítása, a város zöldterületek és vízterületek egységes rendszerbe szervezése |
| <b>Környezeti hatás</b>                                   | pozitív                                                                                                            |
| <b>Képez-e a projekt megtakarítást/ megtérülő elemet?</b> | nem                                                                                                                |
| <b>Előkészítettség állapota</b>                           | nincs előkészítve                                                                                                  |

### A zöld átállás kidolgozásának szervezeti kérdései és ütemezése

A zöld átállás rendszerszintű feladat, mely az érintett szereplők széleskörű egyeztetésére épül. Annak érdekében, hogy a beavatkozási irányok, egyedi projektek rendszerbe szerveződve járulhassanak hozzá a nettó zero karbonkibocsátási cél eléréséhez, a klímaalkalmazkodási célok megvalósításához, számos megalapozó, előkészítő tevékenység szükséges:

- Karbonkibocsátási leltár szektoronként
- Zöldkataszter, tetőkataszter
- Megkötési kapacitás felmérés és monitorozás
- Körforgásos gazdaság kapacitás felmérés, hulladékhő hasznosítási lehetőség
- zöld átállást támogató projektcsatorna generálás és működtetés
- az energia tárolás és termelés helyi rendszerének kialakítása
- városi, városrészi energiatervek tervezésének támogatása
- CO<sub>2</sub> mérési módszertan elkészítése és pilotolása a városra
- Intelligens létesítményüzemeltetési rendszer bevezetése (energiafogyasztás, adatelemzés), energiagazdálkodási nyilvántartási rendszer fejlesztése okosmérő rendszerrel
- Információ átadás, szemléletformálás, edukáció a települési zöld átállás támogatása érdekében
- Épületenergetikai kataszter létrehozása, épületek energia auditja
- vállalati beruházási szándékok egyeztetése
- Ipari hulladékhő felmérése és visszatáplálásának ösztönzése

### Városi közbeszerzések

Az önkormányzatnak közvetlenül lehetősége van a kibocsátás csökkentésére a beszerzései során, melyek lehetnek építőanyagok, élelmiszeripari szolgáltatások és IKT-berendezések. Fenntartható beszerzések révén az energia- és anyagfogyasztás és a negatív környezeti hatások csökkenthetők a termék, szolgáltatás, illetve épület teljes életciklusa során. A városnak meg kell határoznia a beszerzéseket, amelyek a kibocsátás szempontjából jelentősek, és kidolgozni a kibocsátási számításokat, az életciklusra vonatkozó modelleket és az éghajlati hatások értékelését.

### A zöld átállás menetrend és a városi zöld keretrendszer kidolgozásáért felelős szervezeti rendszer létrehozása:

A legfontosabb döntéseket a klímavédelemben is a Közgyűlés hozza, a Gazdasági és Városfejlesztési Bizottság döntéselőkészítő szerepe mellett. A végrehajtásért a Polgármesteri Hivatal felel, mivel a



klímavédelem egy interdiszciplináris terület, ezért ezen belül is több egység, illetve iroda együttes munkájára van szükség. A hivatalon belül a Városfejlesztési és Üzemeltetési Osztály a fő felelős, de bekapcsolódik a munkába a Szociális Osztály, a Humán Osztály, a Projektmenedzseri Osztály, a Stratégiai Tervezési Osztály, a Zöldfelület-karbantartó Csoport, a Főépítési Iroda és a Pénzügyi Osztály is. A koordináció egy ilyen szakterületen elsődleges fontosságú, ezért az osztályok közötti együttműködés optimalizálására egy ún. klíma menedzser kinevezése szükséges és egy általa koordinált Klíma Platform működtetése szükséges.

Bevonandó érintetti kör:

- Szekszárd Megyei Jogú Város Polgármesteri Hivatala, Városfejlesztési és Városüzemeltetési Iroda
- Volánbusz Zrt.
- ALISCA TERRA Kft. Hulladékgazdálkodási Társulás
- Szekszárdi Távhőszolgáltató Nonprofit Szolgáltató Kft. f
- NKM Nemzeti Közművek Zrt.
- E.ON Dél-dunántúli Áramszolgáltató Zrt.
- Szekszárdi Víz- és Csatornamű Kft.

A lakossági javaslatok összegyűjtése fontos feladat a klímapolitika végrehajtásához. A zöld átállás munkacsoporthoz kapcsolódóan szükséges biztosítani a lakossági és civil bevonásokat, vélemények becsatornázását, és egyúttal figyelmet fordítani a tudományos és technológiai fejlődésre is. Ezen keresztül inspirálja az embereket és cégeket az ötletek megvalósítására. A szervezet működtetésében az önkormányzat mellett a felsőoktatás és a gazdasági szereplők, valamint a civil szervezetek is részt vesznek.

A cselekvési terv sikeréhez szükséges az aktív és folyamatosan nyomonkövetés. A zöld átállás menetrend egy első lépése Szekszárd energetikai átállásának, így a folyamatos iterálás révén fejlődik, és alakul ki a város végső koncepciója. A város egy munkacsoportot működtet annak érdekében, hogy a környezetvédelmi célok megvalósítását támogassák, irányítsák, és folyamatosan tájékoztassák a városvezetést a kibocsátáscsökkentéssel kapcsolatos munkáról.

A munkacsoport éves áttekintést ad a városfejlesztési program előrehaladásáról, a megvalósított és tervezett intézkedésekről. A folyamat az érintettek bevonására épül, így széleskörű részvétellel zajlik.

#### **A zöld finanszírozási keretrendszer kialakítása érdekében szükséges előkészítő lépések 2023-2025 során:**

Felmérések:

A teljes szekszárdi épületállomány felmérése szükséges energiafogyasztási szempontból, melynek részeként meghatározásra kerül, a jelenlegi épületállomány mely részei bontandók és új építéssel kiváltandók, a lakótelepi ingatlanok energiahatékonysági felújításának mekkora része a város előtt álló feladat, az önkormányzati és közszféra tulajdonú ingatlanállományon hol szükséges még energiahatékonysági felújítás, milyen sztenderdek várhatóak el. Kihasztnálatlan és alulhasznosított ingatlanok felmérése, mind önkormányzati, mind egyéb tulajdon vonatkozásában, és hasznosítási koncepció kidolgozása. Új építések meghatározható sztenderdek köre.

Együttműködés az iparral és a szolgáltatószektorral, átfogó felmérés végzése a gazdasági szereplők körében:

- ipari és szolgáltatói ingatlanvagyon energiafogyasztási jellemzői, energiahatékonysági mutatói
- bevont megújuló energia nagysága és módja, további zöld energiafelhasználási célok, saját felhasználású megújuló energia mértéke (napelempark, hulladék hő újrahasznosítás, biogáz erőmű, stb.)
- a gazdasági szereplők által vállalt karbonkibocsátási célok, további környezetvédelmi célok
- körforgásos gazdaság jelenléte a gazdasági szereplő tevékenységében, hulladék újrahasznosítás mértéke

#### Megújuló energia:

A város teljes energia ellátása biztosítható 2050-ig megújuló forrásból a napenergiára támaszkodva. Ehhez szükséges előkészíteni az energiatermelés, ellátás koncepcióját, és energiaközösségek kialakításának koncepcióját modell projekt megvalósításával.

A város jövőbeni energiaellátási koncepciójának kidolgozása: a napenergia használat jelenlegi mértéke és jövőbeni lehetőségei, ehhez kapcsolódóan városi tetőkataszter elkészítése, és a lakossági, önkormányzati és vállalati megújuló energiatermelés és fogyasztás nyilvántartása. Energiatermelés és tárolás lehetőségeinek felmérése, koncepció kialakítása. Kiegészítő megújuló források helyi alkalmazása, ld. további biogáz és biomassza erőművek telepítése, lakossági és vállalati biogáz erőművek alkalmazása. Lakossági fatüzelés mértékének felmérése, kiváltási lehetőségeinek vizsgálata

Zöldfelületi rendszer átfogó felmérése: a teljes várost lefedő zöldfelületi koncepció kialakítása a zöldfelület komplex, rekreációs, közösségi, vízmegtartó és kibocsátás megkötő képességének figyelembevételével. Térinformatika alapú zöldfelületi és fakataszter fejlesztése és fenntartása, táji víztárolás rendszerének kialakítása. Hőség zónák azonosítása és kezelési terve. Talajmenedzsment intézkedések azonosítása. Mezőgazdaság klímaadaptációjának lehetőségei.

A fenti felmérésekre alapozva részletes karbonsemlegességi akcióterv kidolgozása: éves adatfrissítéssel karbonkibocsátási leltár alkalmazása, mely részletes ütemtervet dolgoz ki az egyes szektorokra vonatkozó karboncsökkentési célok megvalósítására. A karbonkibocsátási leltár részletezi az adott szektor kibocsátási értékét, melyek a legnagyobb kibocsátási tételek, mely tételek csökkenthetők, mely tételek nem csökkenthetők és ezért kompenzációs intézkedések alkalmazandók:

- A lakó- és középületek üzemeltetéséből származó ÜHG-kibocsátás 30%-kal történő csökkentése
- A helyi közlekedésből, szállításból származó ÜHG-kibocsátás 20%-kal történő csökkentése
- Az ipari és szolgáltató szektor ÜHG kibocsátásának 30%-kal történő csökkentése
- Hulladék eredetű ÜHG kibocsátás csökkentése 10 %-al 2030-ig a 2019-es bázisévhez képest

|                                                                       | 2023 |    |     |    | 2024 |    |     |    | 2025 |    |     |    |
|-----------------------------------------------------------------------|------|----|-----|----|------|----|-----|----|------|----|-----|----|
|                                                                       | I    | II | III | IV | I    | II | III | IV | I    | II | III | IV |
| Intézményi együttműködési rendszer kialakítása                        |      |    |     |    |      |    |     |    |      |    |     |    |
| A városi energetikai adottságainak felmérése, kataszterek elkészítése |      |    |     |    |      |    |     |    |      |    |     |    |

|                                                                                                 |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|
| Karbonkibocsátás csökkentési akcióterv elkészítése                                              |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| A zöld finanszírozási keretrendszer célrendszerének kidolgozása és a projekttervnek megalkotása |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Tájékoztató szemléletformáló programok és                                                       |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |

#### 6.5.2 Digitális átállás menetrend

A városi digitális átállás megtervezésének első lépéseként elkészül a stratégia kidolgozásának menetrendje, mely megalapozza a későbbi digitális finanszírozási keretrendszer kialakítását

##### I. Előkészítés

##### A digitalizáció jelenlegi állapota

Szekszárdon a digitális közszolgáltatások száma az állam által biztosított önkormányzati elektronikus ügyintézés rendszeren keresztül történik (Hivatali Kapu, e-Papír szolgáltatás). A e-ügyintézés keretében megjelenő szolgáltatások száma folyamatosan bővül, jelenleg HIPA bevallás, gépjárműadó, adóegyenleg lekérdezés, szociális támogatási kérelem benyújtás, születési anyakönyvi kivonat igénylés intézhető elektronikusan. A város tudatosan törekszik a digitális ügyintézési lehetőségek körének kiszélesítésére. A város által üzemeltetett közszolgáltatók weboldalaikon keresztül elérhetőek és lehetővé teszik az online ügyintézést, hibabejelentést, ezzel hatékonyabbá téve a városüzemeltetés munkáját. Az e-ügyintézés fejlesztésének következő lépése a további online ügyintézési lehetőségek feltérképezése, implementálása.

A digitális átállás a város tulajdonában lévő optikai hálózat biztosíthatja, amelynek fenntartása stratégiai jelentőségű. Ugyan a meglévő hálózat viszonylag elavult, de fejlesztésével a város üzemeltetése hatékonyabbá válik, a szolgáltatások köre szélesedhet, az önkormányzat a piaci áraktól eltérően árazhatja be és határozhatja meg a szolgáltatási kört.

Szekszárd MJV Önkormányzata nem működtet okostelefonos városi applikációt. A jelenlegi állapot szerint a Szekszárdi borvidék működtet egyedül okoseszköz alkalmazást.

### **Digitális kompetenciák**

Az FVS készítését megalapozó kérdőíves felmérés alapján elmondható, hogy a lakosság digitális eszközhasználati aránya magas, a tudás mélysége átlagos, ezért digitális kompetenciák fejlesztése egyre inkább egy felzárkóztatási törekvéssé alakul. A fokozatosság, a régi technológiákról való ütemezett, következetes átállás és egyben a digitális esélyegyenlőség biztosításának fontos feltétele.

## **II. Célok megfogalmazása és rendszerezése**

A digitális átállás az FVS kiemelt feladata, amelynek lényege, hogy ahol lehetséges történjen meg a digitális technológiai megoldások alkalmazása a város társadalmi, gazdasági és környezeti kihívásainak kezelése, illetve a helyi lakosság elégedettségének, életminőségének növelése érdekében. A digitális átállás ennek megfelelően a Fenntartható Városfejlesztési Stratégia a stratégiai célokhoz és a részcélokhoz egyaránt kapcsolódik. Szekszárd hosszú távú célja az okos várossá válás, amely folyamat alapfeltétele a digitális átállás elérése, és a digitális alrendszerek integráltságának megteremtése.

A folyamat végcélja az okos társadalom kialakulása, a technológiai fejlődés vívmányainak lehető leghatékonyabb és legszélesebbkörű kihasználása.

### **Az okos társadalom alrendszerei a városi/települési szerkezetben:**

**Az okos kormányzás** a város lakosságának és valamennyi szereplőjének számára nyújtott szolgáltatások optimális kialakítására törekszik. A köztulajdonban lévő javak hatékony és fenntartható gazdálkodása révén a város élhetőségének javítása a cél.

**Az okos mobilitás** (IKT-technológiák és mobilitás) a szellemi és anyagi javak leghatékonyabb továbbítási módjainak meghatározása, az egyes távközlési és közlekedési módok közötti rendszerszintű kapcsolatok kialakítására a legújabb technológiákban rejlő lehetőségek kiaknázása révén, előnyben részesítve a minél alacsonyabb energiaigényű és kibocsátási értékű megoldásokat.

**Az okos környezet** a város természeti és épített környezetének harmonikus integrációja, fenntartható megteremtése.

**Az okos gazdaság** valamennyi alrendszer közötti hatékony együttműködés az anyagi javak és szükségletek fenntartható megteremtése érdekében, a technológiai fejlődéshez történő folyamatos alkalmazkodással.

**Az okos emberek** a várost összetett módon szemlélve érzékeli az alrendszerek kölcsönös együttműködését, képes hatékonyan reagálni a megfelelő csatornákon keresztül az igényeinek megfelelőbb kielégítésére, az alrendszerekben történő változásokat figyelemmel kíséri, és az alrendszerek közötti harmónia megteremtését elsődlegesnek tekinti.

**Az okos életkörülmények** a város valamennyi szereplője számára biztosított kormányzási, mobilitási, környezeti és gazdasági feltételek együttes jelenlétét feltételezi.

## **III. A digitális fejlesztések beavatkozási területeinek meghatározása**

## Prioritások

A stratégiai célok érdekében meghatározott prioritási területek:

- Közigazgatás
- Kommunikáció (távközlési- és közműrendszerek és közlekedés)
- Természeti és épített környezet
- Gazdaság
- Lakosság

## Beavatkozások

| Városi cél                                         | Lakossági digitális szolgáltatások elterjedése                            |
|----------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------|
| Beavatkozás/ projekt                               | Digitális utastájékoztató rendszer létrehozása a helyi tömegközlekedésben |
| Várható hatás                                      | pozitív                                                                   |
| Képez-e a projekt megtakarítást/ megtérülő elemet? | nem                                                                       |
| Előkészítettség állapota                           | nincs előkészítve                                                         |

| Városi cél                                         | Digitális adatvagyon létrehozása        |
|----------------------------------------------------|-----------------------------------------|
| Beavatkozás/ projekt                               | Épületenergetikai kataszter létrehozása |
| Várható hatás                                      | pozitív                                 |
| Képez-e a projekt megtakarítást/ megtérülő elemet? | igen                                    |
| Előkészítettség állapota                           | konceptióterv                           |

| Városi cél                                         | Közbiztonsági szolgáltatások fejlesztése    |
|----------------------------------------------------|---------------------------------------------|
| Beavatkozás/ projekt                               | Kamerarendszer fejlesztése AI megoldásokkal |
| Várható hatás                                      | pozitív                                     |
| Képez-e a projekt megtakarítást/ megtérülő elemet? | nem releváns                                |
| Előkészítettség állapota                           | konceptióterv                               |

| Városi cél                                         | Biztonságos (Smart) közlekedési rendszer kialakítása |
|----------------------------------------------------|------------------------------------------------------|
| Beavatkozás/ projekt                               | Okos zebrák kialakítása                              |
| Környezeti hatás                                   | pozitív                                              |
| Képez-e a projekt megtakarítást/ megtérülő elemet? | nem                                                  |
| Előkészítettség állapota                           | konceptióterv                                        |

| Városi cél           | Biztonságos (Smart) közlekedési rendszer kialakítása |
|----------------------|------------------------------------------------------|
| Beavatkozás/ projekt | Városkártya rendszer bevezetése                      |

|                                                    |               |
|----------------------------------------------------|---------------|
| Környezeti hatás                                   | pozitív       |
| Képez-e a projekt megtakarítást/ megtérülő elemet? | nem           |
| Előkészítettség állapota                           | konceptióterv |

### A digitális átállás kidolgozásának szervezeti kérdései és ütemezése

A digitális átállás rendszerszintű feladat, mely az érintett szereplők széleskörű egyeztetésére épül. Annak érdekében, hogy a beavatkozási irányok, egyedi projektek rendszerbe szerveződve járulhassanak hozzá az okos várossá válás eléréséhez, az okos társadalom megvalósításához, számos megalapozó, előkészítő tevékenység szükséges:

- Önkormányzati digitális adatvagyon létrehozása
- Önkormányzati partnerségi együttműködések kialakítása a jelenlegi szereplőkkel
- A városi szereplők igényeinek pontos megismerése
- Folyamatos monitoring a szolgáltatások elérhetőségéről
- Digitális felzárkóztató programok, a digitális esélyegyenlőség biztosítása

### A zöld átállás menetrend és a városi zöld keretrendszer kidolgozásáért felelős szervezeti rendszer létrehozása:

Városi szinten a helyi szereplők igényeit figyelembe véve a digitalizáció kérdésében Szekszárd Megyei Jogú Város Közgyűlése hozza a döntéseket, a Gazdasági és Városfejlesztési Bizottság, az Oktatás, Sport és Ifjúsági Bizottság, a Kultúra, Civil Szervezetek, Városmarketing Bizottság, a Szociális, Egészségügyi, Környezeti és Fenntarthatósági Bizottság döntéselőkészítő szerepe mellett. A végrehajtásért a Polgármesteri Hivatal felel, mivel a digitális átállás egy interdiszciplináris terület, ezért ezen belül is több egység, illetve iroda együttes munkájára van szükség. A hivatalon belül a Városfejlesztési és Üzemeltetési Igazgatóság a szakmai irányító, a szakmai munka vezetője a Városfejlesztési és Üzemeltetési Osztály, amelynek munkáját segíti a Főépítési Iroda. A koordináció egy ilyen szakterületen elsődleges fontosságú, ezért az irodák közötti együttműködés optimalizálására a Kabinetben egy általa koordinált digitális munkacsoport működtetése szükséges.

Bevonandó érintetti kör:

- Szekszárd Megyei Jogú Város Polgármesteri Hivatala, Városfejlesztési és Üzemeltetési Igazgatóság
- Szekszárd Megyei Jogú Város Polgármesteri Hivatala, Gazdasági Igazgatóság
- Szekszárdi Vagyonkezelő Kft.
- Szekszárdi Távhőszolgáltató Nonprofit Kft.
- Szekszárdi Víz- és Csatornamű Kft.
- Szekszárdi Közművelődési Szolgáltató Nonprofit Kft.
- Szekszárdi Turisztikai Nonprofit Kft.
- Szekszárdi Ipari Park Kft.
- Alisca Terra Regionális Hulladékgazdálkodási Nonprofit Kft.
- Pécsi Tudományegyetem vezetősége
- Volánbusz Zrt.
- MÁV Zrt.
- NKM Nemzeti Közművek Zrt.

- Magyar Telekom Nyrt.
- Vodafone Magyarország Zrt.
- Telenor Magyarország Kft.
- DIGI Távközlési és Szolgáltató Kft.

**A digitális finanszírozási keretrendszer kialakítása érdekében szükséges előkészítő lépések 2023-2025 során:**

|                                                                                                | 2023 |    |     |    | 2024 |    |     |    | 2025 |    |     |    |
|------------------------------------------------------------------------------------------------|------|----|-----|----|------|----|-----|----|------|----|-----|----|
|                                                                                                | I    | II | III | IV | I    | II | III | IV | I    | II | III | IV |
| A lakosság digitális kompetenciáinak átfogó felmérése, szokásainak megismerése                 |      |    |     |    |      |    |     |    |      |    |     |    |
| Helyi digitális szolgáltatók, szereplők felkeresése, önkormányzati együttműködések kialakítása |      |    |     |    |      |    |     |    |      |    |     |    |
| A digitális akcióterv célrendszerének kidolgozása és a projekttervének megalkotása             |      |    |     |    |      |    |     |    |      |    |     |    |
| Tájékoztató, szemléletformáló és felzárkóztató programok                                       |      |    |     |    |      |    |     |    |      |    |     |    |

## 7 Finanszírozási terv

### 7.1 Elérhető és bevonható források számbavétele

Az alábbi fejezetben Szekszárd Megyei Jogú Város Önkormányzatának városfejlesztés finanszírozási stratégiájának feltételrendszerét mutatjuk be, mely az üzleti modell megalapozásául szolgál. A Fenntartható Városfejlesztési Stratégia céljainak elérése érdekében szükséges egy komplex, programszintű finanszírozási modell kialakítása, mely számba veszi mind az önkormányzat által közvetlenül elérhető támogatási forrásokat, mind az egyéb finanszírozási eszközöket, mind ösztönzi a város fejlesztésében érdekelt többi partnert a saját beruházások, fejlesztések megvalósítására, ezáltal közös erővel hozzájárulva a városi célok megvalósulásához.

#### **Forrástérkép:**

Vissza nem térítendő támogatások:

Szekszárd MJV számára a TOP Plusz keretében elérhető forráskeret: 5,138 mrd Ft

További operatív programok keretében elérhető támogatási források: Gazdaságfejlesztési és Innovációs Operatív Program Plusz, Infrastruktúra és Közlekedésfejlesztési Operatív Program Plusz, Környezetvédelmi és Energiahatékonysági Operatív Program Plusz, Szerbia- Magyarország Határmenti Operatív Program, Románia-Magyarország Határmenti Operatív Program, Helyreállítási és Ellenállóképességi Eszköz forrásai

Közvetlen brüsszeli források bevonása: Horizon Europe forrásai

Innovatív finanszírozási eszközök alkalmazása:

A finanszírozási eszközök bevonhatóságát az Önkormányzat vizsgálja, ezek elvi lehetőségét nyitva tartja, ugyanakkor további elemzések szükségesek annak érdekében, hogy a város mely eszközzel tud hatékonyan élni. Az átfogó előkészítés érdekében számba vesszük ezeket az eszközöket is, bevonásukról szóló döntés a végleges üzleti tervben kerül kidolgozásra 2024. végéig.

Megvizsgálandó eszközök:

- ESCO finanszírozás
- PPP konstrukció
- Hitelkonstrukciók: EIB hitel, hitelfelvétel, zöld hitel, zöldkötvény lehetőségei
- tőkebevonás a projektfinanszírozásba megtérülő projekt tartalom esetében vállalkozói és városi projektek esetében is
- Önkormányzati költségvetés terhére alapok, támogatási konstrukciók kialakítása: pl. beruházás ösztönzési források, ingatlanalap Önkormányzati kivásárlás érdekében, környezetvédelmi alap

#### **A 2021-27-es Európai Unió forrásai keretében elérhető fejlesztési források:**

A 2021-27 során Magyarország számára elérhető források közül az alábbiakban felsorolt források pályázatos rendszerben érhetőek el különböző célcsoportok számára: önkormányzatok, mikro- kis- és középvállalkozások, állami intézmények, háttérszervezetek, állami tulajdonú gazdasági társaságok, felsőoktatási intézmények, kamarák számára.



## **Gazdaságfejlesztési és Innovációs Operatív Program Plusz**

### **Vállalkozásfejlesztés:**

- A kkv-k növekedés és versenyképesség előmozdítása

### **Kutatás, fejlesztés, innováció**

- A kutatási és innovációs kapacitások megerősítése, valamint előrehaladott technológiák bevezetése
- Készségfejlesztés az intelligens szakosodáshoz, ipari átalakuláshoz és vállalkozáshoz

### **Fenntartható munkaerőpiac**

- A foglalkoztatásba való bejutás javítása minden munkanélküli, különösen pedig a fiatalok és a tartósan munkanélküliek, valamint az inaktív személyek számára, előmozdítva az önfoglalkoztatást és a szociális gazdaságot
- A nők munkaerőpiaci részvételének előmozdítása, a munka és a magánélet megfelelőbb egyensúlya, ideértve a gyermekgondozás igénybevételét, az egészségügyi kockázatokra is figyelmet fordító, egészséges és megfelelően kiigazított munkakörnyezetet, a munkavállalók, a vállalkozások és a vállalkozók változáshoz való alkalmazkodását, valamint az aktív és egészséges öregedést

### **Ifjúsági garancia**

- A foglalkoztatásba való bejutás javítása minden munkanélküli, különösen pedig a fiatalok és a tartósan munkanélküliek, valamint az inaktív személyek számára, előmozdítva az önfoglalkoztatást és a szociális gazdaságot

### **Felsőoktatás, szakképzés**

- Az oktatási és képzési rendszerek minőségének, eredményességének és munkaerőpiaci relevanciájának fejlesztése, a kulcskompetenciák – többek között a digitális készségek – elsajátításának támogatása céljából
- A minőségi és befogadó oktatásba és képzésbe való egyenlő bejutás és ezek elvégzése, különösen a hátrányos helyzetű csoportok számára, a kisgyermekkorai oktatástól és gondozástól az általános és a szakmai oktatáson és képzésen keresztül a felsőoktatásig, valamint felnőttoktatás és -tanulás, ideértve a tanulási mobilitás előmozdítását mindenki számára
- A minőségi és befogadó oktatásba és képzésbe való egyenlő bejutás és ezek elvégzése, különösen a hátrányos helyzetű csoportok számára, a kisgyermekkorai oktatástól és gondozástól az általános és a szakmai oktatáson és képzésen keresztül a felsőoktatásig, valamint felnőttoktatás és -tanulás, ideértve a tanulási mobilitás előmozdítását mindenki számára

### **Turizmus, örökségvédelem**

- Integrált helyi társadalmi, gazdasági és környezetvédelmi fejlődés, kulturális örökség és biztonság előmozdítása, többek között vidéki és part menti területeken, közösség vezérelt helyi fejlesztés révén is

## **Környezetvédelmi és Operatív Program Plusz**

### **Vízgazdálkodás és katasztrófakockázat csökkentés**

- Víz és település (VÉT)
- Vízkár, aszálykár, vízvédelem (VAV)

### **Körforgásos gazdasági rendszerek és fenntarthatóság**

- Szennyvíz
- Ivóvízminőség
- Víztakarékosság és az éghajlatváltozás kihívásai
- Zöld-kék infrastruktúra
- Körforgásos hulladékgazdálkodás
- Körforgásos gazdaság fejlesztése

#### Környezet- és természetvédelem

- Szennyezett ipari és barnamezős területek kármentesítése
- A környezeti elemek védelmét szolgáló intézkedések és korszerű technológiák
- A Natura 2000 területek és a zöldinfrastruktúra megőrzéséhez és kezeléséhez szükséges ökológiai és infrastrukturális feltételek megteremtése
- A biológiai sokféleség és a Natura 2000 hálózat által nyújtott kulturális és rekreációs ökoszisztéma szolgáltatások fenntartható hasznosításához szükséges feltételek megteremtése
- A biológiai sokféleség megőrzését, az ökoszisztéma szolgáltatások fenntartható hasznosítását és a zöldinfrastruktúra fejlesztését megalapozó információs rendszerek fejlesztése

#### Megújuló energiagazdaság

- Energiahatékonysági intézkedések előmozdítása és szemléletformálás
- Távfűtési és -hűtési rendszerek hatékonyságának javítása
- Megújuló energiák ösztönzése a villamosenergia-termelésben és a fűtés-hűtés terén
- Hidrogéntermelés megújuló alapjainak biztosítása

### Közlekedési és Infrastruktúra Operatív Program Plusz

#### Tiszta üzemű városi-elővárosi közlekedés erősítése

- Vidéki városi villamos szerelvények beszerzése önállóan vagy az infrastruktúra-fejlesztési projekt részeként.
- Alternatív üzemanyagtöltő infrastruktúra (pl. e-töltők) fejlesztése vidéki városokban.
- Kapcsolódó zöld infrastruktúra fejlesztés.
- A közösségi közlekedést előnyben részesítő alkalmazások, adatbázisok fejlesztése és bevezetése – (pl. igényvezérelt közlekedési rendszert támogató alkalmazások, esélyegyenlőséget elősegítő utazási alkalmazások)

#### TEN-T vasúti és regionális intermodális közlekedés fejlesztése

- Fenntarthatóbb és biztonságosabb közúti mobilitás
- Az országhatárokig történő eljutáshoz, a megyeközpontok, jelentős városok, regionális központok, térségi elérhetőségének javításához vagy tehermentesítéséhez szükséges hiányzó szakaszok gyorsforgalmi vagy főútként történő kiépítése
- A torlódásoktól és a forgalmi igényektől függően a közúthálózat kapacitásának bővítése
- A közúti infrastruktúra környezeti, műszaki fenntarthatóságát és ezáltal a jelenlegi szolgáltatási szintet növelő beavatkozások
- Közlekedésbiztonságot növelő beavatkozások

### Digitális Megújulás Operatív Program Plusz

#### Intelligensebb Magyarország

- A kutatási és innovációs kapacitások fejlesztése és fokozása, valamint a fejlett technológiák elterjedése
- a vállalati KFI kapacitások erősítése

- magasan fejlett digitalizációs megoldások elérhetőségének javítása az állampolgárok, vállalatok és kormányzat számára;
- az infokommunikációs és digitális KFI tevékenységekhez szükséges kutatási infrastruktúrák fejlesztése, vállalati felhasználásuk erősítése
- digitális kutatás-fejlesztést és/vagy innovációt megvalósító vállalkozások számának növelése

Közvetlen célcsoport: - célzottan a vállalkozások számára elérhető támogatás esetén azon mikro-, kis- és középvállalkozások, amelyek szoftverkiadás, távközlés, információ-technológiai szolgáltatás vagy adatfeldolgozás, web-hozszing, világháló-portál szolgáltatás területén hajtanak végre innovációs beruházást - állami intézmények, háttérszervezetek, állami gazdasági társaságok - felsőoktatási intézmények

A digitalizáció előnyeinek a polgárok, a vállalkozások, a kutatóhelyek és a közjogi hatóságok javára fordítása

- A vállalkozások digitális transzformációja
- A közszolgáltatások digitalizálása

Közvetlen célcsoport: - célzottan a vállalkozások számára elérhető támogatás esetén a mikro- kis- és középvállalkozások - állami intézmények, háttérszervezetek, állami tulajdonú gazdasági társaságok, felsőoktatási intézmények, kamarák - elektronikus ügyintézészt biztosító szervek

Az energiahatékonyság előmozdítása és az üvegházhatású gázok kibocsátásának csökkentése

energiamenedzsment rendszerek fejlesztése

Közvetlen célcsoport: - biomassza tüzelésű erőművek - állami intézmények, háttérszervezetek, állami tulajdonú gazdasági társaságok - önkormányzatok, - felsőoktatási intézmények - mikro-, kis- és középvállalkozások - energiaközösségek - energiakereskedők - aggregátorok (az aktívvá váló fogyasztókat összefogó és piacra lépésüket elősegítő vállalkozások) - EU ETS létesítményeken kívüli KKV-k - villamosenergia-elosztók

A transzeurópai energiahálózaton (TEN-E) kívüli intelligens energiarendszerek, -hálózatok és -tárolás fejlesztése

Közvetlen célcsoport: - a villamos energia elosztórendszer irányításáért és üzemeltetéséért felelős szervezetek - állami és önkormányzati intézmények, háttérszervezetek, állami tulajdonú gazdasági társaságok - az állami intézményeket és/vagy önkormányzati intézményeket, illetve kisfogyasztókat összefogó aggregátorok (az aktívvá váló fogyasztókat összefogó és piacra lépésüket elősegítő vállalkozások) - oktatási intézmények - az időjárásfüggő megújuló energiatermelést ellátó szervezetek (termelői engedélyesek) - energiatároló eszközöket üzemeltető szervezetek - a megújuló termelőket összefogó aggregátorok (az aktívvá váló fogyasztókat összefogó és piacra lépésüket elősegítő vállalkozások) - mikro-, kis- és középvállalkozások

Az éghajlatváltozáshoz való alkalmazkodás és a katasztrófakockázatok megelőzése, valamint a reziliencia előmozdítása, figyelembe véve az ökoszisztéma-alapú megközelítéseket

- Korszerű infokommunikációs megoldások alkalmazása és fejlesztése,

- Előrejelző, komplementer és smart vízmennyiségi és vízminőségi monitoring fejlesztése
- Digitális infokommunikációs megoldások fejlesztése, amelyek a korszerű technológiákkal segítik a szennyező anyagok hatékony és pontos azonosítását
- Komplex térinformatikai és környezeti adatbázisok megteremtése korszerű adatfelvételezési és mérési megoldásokkal
- Térinformatikai és környezeti adatbázisokra épülő elemző és előrejelző rendszerek létrehozása, amelyek képesek a klímaváltozás közvetlen és közvetett hatásainak és kockázatainak elemzésére,
- Térinformatikai és környezeti adatbázisokra épülő elemző és modellező rendszerek, amelyek segítik a katasztrófakockázatok azonosítását és értékelését,

Közvetlen célcsoport: - igazgatási szervezetek - állami és önkormányzati intézmények, háttérszervezetek, állami tulajdonú gazdasági társaságok - önkormányzatok - hatóságok, ezen belül különösen: környezetvédelmi hatóságok, vízvédelmi hatóságok és szervek) - katasztrófavédelemben részt vevő állami szervezetek - tudományos és szakmai szervezetek, felsőoktatási intézmények - szakmai érdekképviseleti szervek

A körforgásos és erőforrás-hatékony gazdaságra való átállás előmozdítása

- A háztartási (pl. csomagolási) hulladékok nyomonkövetéséhez, ellenőrzéséhez, az EU számára küldhető adatszolgáltatás összeállításához szükséges támogató hardver- és szoftverkörnyezet kialakítása
- A hulladékkezelés digitalizációja
- Távérzékelési és térinformatikai megoldások megvalósítása, valamint az ehhez szükséges földi és légi megfigyelőközpontok hardver és szoftverkörnyezetének kialakítása, amely elősegíti az egységes, integrált adatgyűjtés megvalósulását

Közvetlen célcsoport: - állami intézmények, háttérszervezetek, állami tulajdonú gazdasági társaságok

A digitális összekapcsoltság fokozása

- Az oktatási és képzési rendszerek színvonalának, befogadókészségének, eredményességének és munkaerőpiaci relevanciájának javítása

Közvetlen célcsoport: - állami intézmények, háttérszervezetek, állami tulajdonú gazdasági társaságok - köznevelési, szakképzési és felsőoktatási intézmények - az oktatási és képzési rendszer működtetésében és fejlesztésében résztvevő intézmények

### **Helyreállítási és Ellenállóképességi Eszköz keretében rendelkezésre álló források:**

Demográfia és köznevelés 21. századi technológiai környezetre épülő, versenyképes köznevelés

- Korai nevelés feltételeinek bővítése a társadalmi egyenlőtlenségek csökkentésére és a szülők foglalkoztatási esélyeinek növelésére- Kisgyermekkorai bölcsődei nevelési intézmények kapacitásfejlesztése
- Digitális oktatáshoz való egyenlő hozzáférés feltételeinek biztosítása a tanulók és a pedagógusok számára, célcsoport: köznevelési intézmények
- Digitális oktatási megoldások beépítése a mindennapi nevelés-oktatási gyakorlatba

Magasan képzett, versenyképes munkaerő Közép és Felsőoktatási képzések ágazati modernizációja

- Gyakorlatorientált felsőfokú képzés infrastrukturális- és készségfejlesztése

- A közép és felsőoktatási képzések és a felsőoktatási intézmény alaptevékenységéhez igazodó szolgáltatások intézményi innovációja és a felsőoktatás felnőttképzési tevékenységének erősítése
- 21. századi szakképző intézményfejlesztési program
- Szakképzési digitális tananyagfejlesztés
- Nemzeti Laboratóriumok létrehozása és komplex fejlesztése

#### Felzárkózó települések Közösségi megújuló energia termelés és felhasználás

- Folyamatos jelenléten alapuló szociális munka és a közösségek megerősítése
- Első 1000 nap, kora gyermekkori fejlesztések
- Szociális lakások építése, felújítása, lakhatási körülmények javítása
- Közösségi megújuló energiatermelés és felhasználás

#### Regionális közlekedési hálózatok fejlesztése

- Beruházás Vasúthálózat szűk keresztmetszet kiváltás TEN-T korridoron
- Beruházás Zéró emissziós buszközlekedés fejlesztése
- Beruházás Kerékpárút fejlesztések Beavatkozási terület
- Közlekedés digitalizációja
- Beruházás Központi forgalomirányítás kiépítése TEN-T vasútvonalakon

#### Energetika (zöld átállás)

- Lakossági napelemes rendszerek támogatása és fűtési rendszerek elektrifikálása napelemes rendszerekkel kombinálva

#### Átállás a körforgásos gazdaságra

- Hulladékgazdálkodási infrastruktúra fejlesztése
- Intelligens, innovatív és fenntartható ipar és másodnyersanyag piac erősítése

#### Egészségügy A XXI. századi egészségügy feltételeinek kialakítása

- Alapellátás fejlesztése a házi orvosok szerepének erősítésére, a lakóhelyközeli szolgáltatások bővítésére és a szakellátás tehermentesítésére
- Az önellátásra korlátozottan képes emberek biztonságát és életvédelmét szolgáló digitalizációs program

A Horizont Európa az EU kutatási és innovációs keretprogramja, a kutatásban rendszerszintű változásokat indukálja. Társadalmi kihívások kezelésére irányuló kutatási és innovációs projekteket támogat, különös tekintettel az EU ipari vezető szerepére, a gazdaságélénkítésre, valamint a zöld és a digitális átmenetre (pl. nagy teljesítményű számítástechnika, mesterséges intelligencia). Támogatott témák: intelligencia, adat- és robotika, akkumulátorok, intelligens városok, rák és ritka betegségek, szén-dioxid-semleges és szén-dioxid-kibocsátásmentes technológiák, valamint körforgásos ipar, kék gazdaság stb.)

Közvetlen célcsoport: kutatóintézetek, egyetemek, ipar, kis- és középvállalkozások.

Tevékenység típusa: hálózatépítés és koordináció, kutatás, innováció, kísérleti tevékenységek, piaci bevezetési tevékenységek, képzési és mobilitási tevékenységek, az eredmények terjesztése és hasznosítása stb.

## **Pénzügyi eszközök**

### **Zöld kötvény kibocsátás**

A Magyar Nemzeti Bank által meghirdetett zöld program keretében ösztönözni kívánja a hazai kötvénypiac fejlődését és a zöld források felhasználását. A vállalatok számára meghirdetett zöld kötvény kibocsátási program mellett önkormányzatok számára is elérhetővé válhatnak a zöld kötvény kibocsátás révén plusz finanszírozási eszközök. Ennek jelenleg még jogszabályi gátját jelenti a 2011. évi CXCV. törvény Magyarország gazdasági stabilitásáról szóló törvény.

A kiemelt környezetvédelmi témák finanszírozásának egy speciális területe a zöld kötvény. Céljuk a fenntarthatóság szorgalmazása, pozitív környezeti-, klímavédelmi hatással is járó beruházások finanszírozása. Zöld kötvények jellemzően energiahatékonysági-, tiszta közlekedési-, tiszta és fenntartható vízgazdálkodási-, fenntartható mezőgazdasági projektek megvalósítását támogatják.

A zöld kötvény a tőke fenntarthatóbb befektetésekbe terelésének egyik pénzügyi eszköze.

### **Zöld hitel felvétel, hitel felvétel**

A beruházások finanszírozását, különös tekintettel a zöld és digitális átállásra, a város kizárólag támogatási forrásból nem tudja megvalósítani, szükséges pénzügyi eszközöket is igénybe venni, melynek egyik lehetősége a hitelfelvétel. Az önkormányzatok hitelfelvételét a 2011. évi CXCV. törvény Magyarország gazdasági stabilitásáról szóló törvény korlátok közé szorítja, a hitelfelvételi plafont az önkormányzatok jellemzően kihasználják.

A hitelintézetek a zöld finanszírozási eszközök portfólióját bővítve már megjelentek zöld hiteltermékekkel, melyeknek köre a következő években folyamatosan bővülni fog, ami az önkormányzati, vagy a város területén megvalósítandó beruházások finanszírozásának fontos eszközévé fog válni.

### **Városi tőkealap**

A tőkealap révén tudnak a városok leghatékonyabban a vissza nem térítendő támogatások mellé további forrásbevonást biztosítani. A városi projektportfóliókhoz az előkészítési projekt eredményeként megszülető üzleti terveknek megfelelő forráskombinációt szükséges biztosítani, melyben megjelenhet a tőkebefektetés mellett vissza nem térítendő támogatás és hitel igény is.

A tőkealap, mint pénzügyi termék olyan visszatérítendő típusú támogatás, amely a piacinál kedvezőbb feltételek mellett nyújt forrást projektek részére. A városi tőkealap olyan projekteket finanszíroz, mely az Önkormányzat számára prioritást jelentenek, megtérüléssel bíró projektek, de a megtérülés mértéke nem éri el a piac által elvárt hozamokat, így a piacról történő megfinanszírozásuk nem tud megtörténni, jellemzően 3-7%-os megtérülést biztosítanak. Bizonyos projekttypusok esetében (energetikai fejlesztések, jelentősebb gazdaságfejlesztési beruházások, városfejlesztési célú ingatlanfejlesztések stb.) feltételezhető, hogy valamilyen mértékű vissza nem térítendő forrás is allokálható a projektekhez.

## Állami támogatási szabályoknak való megfelelés

Az Alap kizárólag abban az esetben fektethet be, ha a Befektetés a Bizottság 651/2014/EU rendeletének 6. cikkében meghatározott ösztönző hatással bír.

Az általános csoportmentességi rendelet (ÁCsR.) határozza meg azokat a támogatási kategóriákat, amelyek alapján nyújtott támogatások összeegyeztethetőnek minősülnek az állami támogatásokra vonatkozó szabályokkal. A rendeletben közös szabályok kerültek meghatározásra a kizáró feltételek, a támogatástartalom, támogatáshalmazódás szabályai, a bejelentési határértékek, illetve a közzététel, információszolgáltatás tekintetében.

Releváns támogatási jogcímek:

Regionális városfejlesztési támogatás (ÁCsR. 16. cikk)

Regionális beruházási támogatás (ÁCsR. 14. cikk)

Energiahatékonysági intézkedéshez nyújtott beruházási támogatás (ÁCsR. 38. cikk): Kifejezetten vállalkozások energiahatékonysági intézkedéseit szolgáló támogatási kategória.

Megújuló energia termeléséhez nyújtott beruházási támogatás (ÁCsR. 41. cikk): A megújuló energia termeléséhez nyújtott beruházási támogatás kizárólag új berendezéshez nyújtható.

Nagy hatásfokú kapcsolt energiatermelésre irányuló beruházási támogatás (ÁCsR. 40. cikk): Kizárólag újonnan létrehozott vagy felújított kapacitásokhoz nyújtható.

### 7.1.1 Aktorok, meghatározó szereplők

Ebben az alfejezetben azok az aktorok kerülnek azonosításra, amelyek a városi projektek finanszírozásába bekapcsolódhatnak. A kormányzati és a társ-önkormányzati szereplők elsősorban a költségvetési, uniós források elosztási mechanizmusában töltenek be olyan szerepkört, amely meghatározza a fejlesztési források bevonását. A helyi gazdasági élet szereplői bizonyos típusú fejlesztéseknél társfinanszírozóként, piaci befektetőként, vagy akár az üzemeltetés során vonhatók be.

Szekszárd MJV Önkormányzata részéről a Polgármesteri Hivatalon belül a Fenntartható Városfejlesztési Stratégia megvalósítása a Városfejlesztési és Üzemeltetési Osztály, valamint a Stratégiai Tervezési Osztály feladata, az Iroda felelős a Stratégia elkészítéséért, megvalósításának nyomonkövetéséért, a monitoring rendszer felállításáért és működtetéséért, valamint a projektcsatorna kialakításáért és naprakész működtetéséért. Így az egyes projektek finanszírozási mixének kialakítása is az Osztálynál jelentkező feladat, ide futnak be a finanszírozással kapcsolatos lehetőségek és elvárások. A zöld és digitális átállás megtervezése ugyancsak a Városfejlesztési és Üzemeltetési Osztályhoz delegált feladatként jelentkezik.

A Városfejlesztési és Üzemeltetési Osztály folyamatos kapcsolatot tart az egyes operatív programok és RRF Irányító Hatóságokkal, a Nemzeti Kutatásfejlesztési és Innovációs Hivatal munkatársaival a Horizon Europe forrásai tekintetében.

### 7.1.2 Kitekintés

A Tolna Megyei Integrált Területi Program allokációja értelmében Szekszárd MJV forráskerete a Terület- és Településfejlesztési Operatív Program Pluszban 2021-27-ben prioritásonkénti bontásban:

|                    | 1. prioritás | 2. prioritás | 3. prioritás | 4. prioritás |
|--------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| Forráskeret mrd Ft | 2,94         | 0,584        | 0,444        | 1,170        |

### 7.1.3 Egyéb kööttségek és lehetőségek

A projektek finanszírozását számos további, a fenti kategóriákba esetleg nem besorolható egyéb lehetőség teheti könnyebbé vagy gördíthet akadályt a jövőben tervezett fejlesztések finanszírozása elé.

A beruházások finanszírozásával kapcsolatosan a legnagyobb mozgásteret az Önkormányzat számára a közhatalmi bevételek jelentik, melyek közül a legnagyobb tételt az iparűzési adó teszi ki. Szűkíti a lehetőségeket, hogy az aktuális szabályozás értelmében az iparűzési adónak csak 50 %-a marad Önkormányzati felhasználási hatáskörben.

A projektfinanszírozás mozgásterét befolyásolja, hogy az egyes operatív programok keretében elérhető támogatási források milyen ütemezésben érhetőek el, milyen lehetőségek nyílnak az egyes fejlesztések egymásra építésében, a jelentkező szinergiák kihasználásában.

Megnyílnak olyan támogatási konstrukciók is, melyek önerőt igényelnek, itt a városi saját források, elsősorban iparűzési adó források biztosíthatják a szükséges fedezetet.

A hitelfelvételi és kötvénykibocsátási lehetőségeket jogszabályi kööttségek is befolyásolják, az önkormányzatok hitelfelvételi lehetőségeit a Stabilitási törvény (Magyarország gazdasági stabilitásáról szóló 2011. évi CXCV. törvény) határozza meg. További külső kööttség, hogy milyen kondíciókkal érhetőek el a banki hitelek, illetve tőkebefektetési konstrukciók, illetve a jövőben milyen zöld termékek jelennek meg a finanszírozási piacokon. Ezeket folyamatosan figyelemmel kíséri az önkormányzat.

## 7.2 Az üzleti modell bemutatása

### 7.2.1 Beavatkozások adatainak gyűjtése és ismertetése dimenzióként összegezve

Az Önkormányzat támogatja a folyamatos projektfejlesztést, és projektjavaslatok gyűjtését, mely a későbbi megalapozott fejlesztések alapjává válik. A város vezetése hangsúlyt fektet a lakossági, civil szervezetek, vállalkozások, intézmények által megfogalmazott fejlesztési igények összehangolására, becsatornázására és lehetőség szerinti megvalósítására. A Fenntartható Városfejlesztési Stratégia tervezése során az érintett felek által megfogalmazott projektjavaslatokat az alábbiak szerint összegezzük:



11. táblázat Beavatkozások – Prosperáló város

| Megvizsgálandó szempontok                                  | A szempont részletezése                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <i>Dimenzió összesített tervezett beruházási költsége</i>  | 3 250 000 000 Ft                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| <i>Megtérülést (bevételt, jövedelmet) biztosító elemek</i> | <p>A projektek többségének van megtérülést biztosító eleme, az ipari park fejlesztésnek bevétele is lesz a fejlesztés eredményeképpen. A többi esetben vizsgálni szükséges, hogy a bevétel mértéke mekkora, meghaladja-e a beruházási és üzemeltetési költségeket, mi a megtérülési periódus.</p> <p>Az ökoszisztémát erősítő projektek támogatással valósulhatnak meg, de további gazdasági tevékenység tervezése is lehetséges.</p> |
| <i>Források</i>                                            | Többségében támogatástartalom és egyéb finanszírozási eszköz kombinációjával valósulhatnak meg a projektek, önkormányzati önerő bevonása is szükséges. Fejlesztési hitel, tőkealap konstrukció megvizsgálandó.                                                                                                                                                                                                                        |
| <i>Finanszírozás elemek aránya</i>                         | További üzleti tervezés szükséges az arány megállapításához.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| <i>Várható vagy elvárt eredmények</i>                      | <p>Az iparterület fejlesztése eredményeképpen új munkahelyek létesülnek, növekszik a városi iparüzési adó bevétele, erősödik a vállalkozói ökoszisztéma. A turisztikai fejlesztések eredményeképpen megnő a helyi és térségi lakosság számára a szabadidő minőségi eltöltésének lehetősége.</p> <p>Javul a város infrastruktúrájának helyzete, a szolgáltatói ingatlanok vonzóbbá válnak, az épületállomány kihasználtsága nő.</p>    |
| <i>Kockázatok</i>                                          | <p>Költségek emelkedése, elhúzódo közbeszerzés, elhúzódo megvalósítás</p> <p>külső forrásbevonás lehetőségei kevésbé ismertek, termékek folyamatosan alakulnak, jogszabályi korlátok állnak a hitelfelvétel előtt, tőkeforrás bevonásával nincs tapasztalat</p>                                                                                                                                                                       |
| <i>Érdekeltek</i>                                          | Önkormányzat, gazdasági szereplők, magánbefektetők, tőkealapok, kereskedelmi bankok, kamarák                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |

12. táblázat Beavatkozások – Megtartó város

| Megvizsgálandó szempontok                                  | A szempont részletezése                                                                                                                              |
|------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <i>Dimenzió összesített tervezett beruházási költsége</i>  | 2 500 000 000 Ft                                                                                                                                     |
| <i>Megtérülést (bevételt, jövedelmet) biztosító elemek</i> | Nincsen bevételtermelő elem, a városi humán közszolgáltatási infrastruktúra megújítása szerepel a projektek között, mely közfeladat ellátást jelent. |
| <i>Források</i>                                            | vissza nem térítendő támogatás, önkormányzati önerő, további intézményi források                                                                     |
| <i>Finanszírozás elemek aránya</i>                         | 100% vissza nem térítendő támogatás, költségnövekmény esetén plusz önkormányzati önerő bevonásával                                                   |

| Megvizsgálandó szempontok      | A szempont részletezése                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|--------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Várható vagy elvárt eredmények | <p>A humán infrastruktúra fejlesztésénél (pl. a HSZK elsősorban társadalmi hasznok nevesíthetőek, emelkedik a városi szolgáltatások színvonala, az itt élők komfortfokozata, növekszik az életminőség.</p> <p>Csökkennek az üzemeltetési költségek, alacsonyabbak lesznek a fenntartási, karbantartási költségek, nő az önkormányzati tulajdon értéke</p> |
| Kockázatok                     | <p>A kivitelezési időszakban akadályoztatottá válhat a szolgáltatások biztosítása.</p> <p>Költségek emelkedése, elhúzódo közbeszerzés, elhúzódo megvalósítás</p>                                                                                                                                                                                          |
| Érdekeltek                     | Önkormányzat, oktatási, szociális és egészségügyi szolgáltatásokat nyújtó intézmények, lakosság                                                                                                                                                                                                                                                           |

13. táblázat Beavatkozások – Zöldülő város

| Megvizsgálandó szempontok                           | A szempont részletezése                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
|-----------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Dimenzió összesített tervezett beruházási költsége  | 3 750 000 000 Ft                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| Megtérülést (bevételt, jövedelmet) biztosító elemek | <p>A fejlesztések egy részénél jelentkezik megtérülést, és egyes esetekben bevételt termelő projektek, elsősorban a megújuló energia termelésre irányuló beruházások esetében.</p> <p>A zöldfelületi fejlesztéseket érintő projektek esetében költségmegtakarítás tervezhető, bevételt termelő elem kevésbé reális.</p> |
| Források                                            | Vissza nem térítendő támogatás, önkormányzati önerő, ESCO konstrukció, tőkealap, zöldhitel, hitelkonstrukciók, lakossági magánereő                                                                                                                                                                                      |
| Finanszírozás elemek aránya                         | További üzleti tervezés szükséges az arány megállapításához.                                                                                                                                                                                                                                                            |
| Várható vagy elvárt eredmények                      | A város épületeinek kibocsátási értéke csökken, nő az energiahatékonyság, az energiafogyasztásban kimutatható a csökkenés. A városi zöldfelületek megkötőképessége nő, ezzel párhuzamosan a városi minőségi rekreáció lehetőségei bővülnek, hozzájárulnak az életminőség javulásához.                                   |
| Kockázatok                                          | A beruházások nem hozzák a kívánt energiamegtakarítást, illetve nem tudják a megtakarítást érvényesíteni a költségstruktúrában. A megtermelt megújuló energia mennyiséget nem sikerül helyben felhasználni szabályozási akadályok miatt.                                                                                |
| Érdekeltek                                          | Önkormányzat, gazdasági szereplők, ESCO társaságok, hitelintézetek, tőkealapok, lakosság, áramszolgáltatók, önkormányzati gazdasági társaságok                                                                                                                                                                          |

14. táblázat Beavatkozások – Digitális város

| Megvizsgálandó szempontok                                  | A szempont részletezése                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
|------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <i>Dimenzió összesített tervezett beruházási költsége</i>  | 2 750 000 000 Ft                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| <i>Megtérülést (bevételt, jövedelmet) biztosító elemek</i> | A tervezett projektelemek megalapozzák a városi digitális szolgáltatásokat, jelenleg nincs bevételtermelő elem, de ezek további vizsgálata szükséges.                                                                                                                                                                                                   |
| <i>Források</i>                                            | vissza nem térítendő támogatás, önkormányzati önerő                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| <i>Finanszírozás elemek aránya</i>                         | 100% vissza nem térítendő támogatás                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| <i>Várható vagy elvárt eredmények</i>                      | Az önkormányzati szolgáltatások minősége és elérhetősége javul, az intézményi és lakossági digitális kompetenciák fejlődnek, egyes városi szolgáltatások ellátása hatékonyabbá válik, ami költségmegtakarítást eredményezhet.                                                                                                                           |
| <i>Kockázatok</i>                                          | Elhúzódó fejlesztések, nem sikerül egységes, integrált rendszert megvalósítani, programozási hibák jelentkezése. Nem sikerül a digitális szolgáltatás használatot a lakossággal elfogadtatni, alacsony szinten maradnak a digitális készségek, a digitális szolgáltatásokat nem sikerül kellőképpen integrálni az önkormányzati szolgáltatásrendszerbe. |
| <i>Érdekeltek</i>                                          | Önkormányzat, vállalkozások, lakosság, civil szervezetek                                                                                                                                                                                                                                                                                                |

15. táblázat: Beavatkozások – Kiszolgáló város

| Megvizsgálandó szempontok                                  | A szempont részletezése                                                                                                                                                                                                        |
|------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <i>Dimenzió összesített tervezett beruházási költsége</i>  | 3 000 000 000 Ft                                                                                                                                                                                                               |
| <i>Megtérülést (bevételt, jövedelmet) biztosító elemek</i> | Jelenleg nem tervezett bevételt termelő elem, költségmegtakarítás azonban jelentkezik. Ennek további vizsgálata szükséges.                                                                                                     |
| <i>Források</i>                                            | vissza nem térítendő támogatás, önkormányzati önerő                                                                                                                                                                            |
| <i>Finanszírozás elemek aránya</i>                         | 100% vissza nem térítendő támogatás                                                                                                                                                                                            |
| <i>Várható vagy elvárt eredmények</i>                      | Városi elérhetőség javul, városi közlekedés klímaadaptációja megvalósul, a kerékpárutak hosszának növekedése hozzájárul az egészséges életmódhoz, fejlődik a városi infrastruktúra, nő a lakossági és vállalkozói elégedettség |
| <i>Kockázatok</i>                                          | Párhuzamosan megvalósuló beruházások a kivitelezés ideje alatt kellemetlenséget okoznak a helyi lakosságnak, költségnövekmény várható, elhúzódó közbeszerzés, önkormányzati plusz erőforrás bevonása válhat szükségessé        |
| <i>Érdekeltek</i>                                          | Önkormányzat, vállalkozások, lakosság                                                                                                                                                                                          |

16. táblázat: Összesítő pénzügyi tábla

| Megvizsgálandó szempontok                                            | Tervezett beruházási költség (eFt) |
|----------------------------------------------------------------------|------------------------------------|
| <i>Prosperáló dimenzió összesített tervezett beruházási költsége</i> | 3 250 000                          |
| <i>Zöldülő dimenzió összesített tervezett beruházási költsége</i>    | 2 500 000                          |
| <i>Digitális dimenzió összesített tervezett beruházási költsége</i>  | 3 750 000                          |
| <i>Megtartó dimenzió összesített tervezett beruházási költsége</i>   | 2 750 000                          |
| <i>Kiszolgáló dimenzió összesített tervezett beruházási költsége</i> | 3 000 000                          |
| <i>FVS összesített tervezett beruházási költsége</i>                 | 15 200 000                         |

A projektek előzetes vizsgálatához üzleti tervezésre van szükség. Amennyiben a releváns bevonható forrás valamilyen piaci forrás, úgy ennek előkészítése további vizsgálat tárgya. Ezen belül, ha a forrásbevonás a Gst.<sup>45</sup> alapján adósságot keletkeztető ügyletet eredményezhet, pénzügyi szakértő előzetes felkérése mindenképp indokolt (hitel, kötvény, zöld kötvény, ESCO, városfejlesztési alap, vállalkozásfejlesztési alap stb.)

#### 7.2.2 A finanszírozási terv összefoglalója

##### **Prosperáló város beruházásai:**

Szekszárdon telephellyel rendelkező gazdasági szereplők támogatása (pályázati felhívás keretében)

Csillagvizsgáló felújítása, környezetének rendbetétele

4 csillagos hotel kialakítása

Agrár és Kereskedelmi Logisztikai Központ létrehozása

Startup Inkubátor Központ kialakítása

A helyi alapanyag-termelési igényekhez igazított térségi logisztikai bázisok kialakítása

##### **Megtartó város beruházásai:**

Szociális bérlakások, bérlakások, társasház építése, korszerűsítése

Egészségház megvalósítása

Egészségügyi alapellátás színvonalának emelése-csoportpraxisok kialakítása

Idősek otthonának építése/kialakítása

Szekszárdi Extrém- és Szabadidő Park kialakítása

Új szülészeti tömb építése

<sup>45</sup> Magyarország gazdasági stabilitásáról szóló 2011. évi CXCV. törvény.

## Szociális városrehabilitáció

### **Zöldülő város beruházásai:**

Rekreációs területek kialakítása

Víziközmű rendszerek rekonstrukciója

A zöldfelületi rendszer és kezelési módszereinek komplex, klímaadaptív fejlesztése

Elektromos busz beszerzése, és a hozzá kapcsolódó elektromos töltő infrastruktúra kiépítése

Szekszárd városban meglévő szeméttelep rekultivációja, naperőmű létrehozása

Szekszárd város települési szennyvizének környezetbarát komplex újrahasznosítása energetikai fejlesztéssel kiegészítve

Víztározó medencék építése

Szekszárd déli fűtőmű rehabilitációja, megújuló energia park létrehozása

Önkormányzati épületek energetikai korszerűsítése

Szekszárd város vízvezetési rendszerének fejlesztése, bővítése – Élővizek utánpótlásának biztosítása – Aktív turisztikai övezetek kialakítása

Jelenleg ivóvízzel el nem látott területek vízellátásba kapcsolása

### **Digitális város beruházásai:**

Adatvagyon hasznosító portál létrehozása: Adatvagyon felmérés és konszolidáció (adatkörök, adatgazdák, adatkezelők, gyűjtési módszerek, formátumok, protokollok összeírása, metaadat rendezés), Adathasznosítás (feldolgozás, adatbázis fejlesztés és portál létrehozás)

Lakossági digitális szolgáltatások fejlesztése - Városhártya bevezetése

Épületenergetikai kataszter létrehozása: A városi épületek felmérése, távérzékelési módszerekkel is és az épületekről adatbázis készítése energetikai adottságaikról, open data portál létrehozása

Kamerarendszer fejlesztése AI megoldásokkal: közterületi kamerarendszer háttérrendszerének informatikai fejlesztése

Okos zebrák kialakítása

### **Kiszolgáló város beruházásai:**

Csörge-tó és környékének újraélesztése

Város alatt húzódó pincerendszer feltérképezése, kárelhárítás

Városképi fejlesztések

Játszóterek fejlesztése

Szekszárdi Sportközpont fejlesztése

Kálvária Kilátó felújítása

Közlekedés-fejlesztés Szekszárdon , Belterületi útfejlesztések

Szekszárd város északi és déli városrészt összekötő komplex elkerülő út megvalósítása

Szekszárdi szőlők közötti beton vágás utak kialakítása, szurdikok beszakadásának megszüntetése és támfallal történő megerősítése

Szekszárd – Szálka – Villány - Pécs (bor) kerékpárút

### 7.3 Fenntartható üzemeltetés

| <i>Prosperáló város</i>                                                                  |                                              |                                |
|------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------|--------------------------------|
| Beavatkozás                                                                              | Üzemeltető                                   | Üzemeltetési költség típusa    |
| Csillagvizsgáló felújítása, környezetének rendbetétele                                   | Szekszárd MJV<br>Ökormányzata                | Ingatlan üzemeltetés költségei |
| 4 csillagos hotel kialakítása                                                            | magánberuházó                                | Ingatlan üzemeltetés költségei |
| Agrár és Kereskedelmi Logisztikai Központ létrehozása                                    | önkormányzati cég<br>vagy<br>magánüzemeltető | Ingatlan üzemeltetés költségei |
| Startup Inkubátor Központ kialakítása                                                    | önkormányzati cég<br>vagy<br>magánüzemeltető | Ingatlan üzemeltetés költségei |
| A helyi alapanyag-termelési igényekhez igazított térségi logisztikai bázisok kialakítása | önkormányzati cég<br>vagy<br>magánüzemeltető | Ingatlan üzemeltetés költségei |

| <i>Megtartó város</i>                                                      |                                         |                                            |
|----------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------|--------------------------------------------|
| Beavatkozás                                                                | Üzemeltető                              | Üzemeltetési költség típusa                |
| Szociális bérlakások, bérlakások, társasház építése, korszerűsítése        | Szekszárdi<br>Vagyonkezelő Kft.         | Ingatlan üzemeltetés költségei             |
| Egészségház megvalósítása                                                  | Szekszárdi<br>Vagyonkezelő Kft.         | Ingatlan üzemeltetés költségei, bérköltség |
| Egészségügyi alapellátás színvonalának emelése-csoportpraxisok kialakítása | Szekszárdi<br>Vagyonkezelő Kft.         | Ingatlan üzemeltetés költségei, bérköltség |
| Idősek otthonának építése/kialakítása                                      | Szekszárdi<br>Vagyonkezelő Kft.         | Ingatlan üzemeltetés költségei, bérköltség |
| Szekszárdi Extrém- és Szabadidő Park kialakítása                           | Szekszárd MJV<br>Ökormányzata           | karbantartási költség                      |
| Új szülészeti tömb építése                                                 | Tolna Megyei<br>Balassa János<br>Kórház | Ingatlan üzemeltetés költségei, bérköltség |

| Zöldülő város                                                                                                                                 |                                            |                                        |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------|----------------------------------------|
| Beavatkozás                                                                                                                                   | Üzemeltető                                 | Üzemeltetési költség típusa            |
| Rekreációs területek kialakítása                                                                                                              | Szekszárd MJV Ökormányzata                 | karbantartási költség                  |
| Víziközmű rendszerek rekonstrukciója                                                                                                          | Szekszárdi Ví- és Csatornamű Kft.          | fenntartási és karbantartási költségek |
| A zöldfelületi rendszer és kezelési módszereinek komplex, klímaadaptív fejlesztése                                                            | Szekszárd MJV Ökormányzata                 | fenntartási és karbantartási költségek |
| Elektromos busz beszerzése, és a hozzá kapcsolódó elektromos töltő infrastruktúra kiépítése                                                   | Volánbusz Zrt                              | fenntartási és karbantartási költségek |
| Szekszárd városban meglévő szeméttelep rekultivációja, naperőmű létrehozása                                                                   | Szekszárd MJV Ökormányzata                 | fenntartási és karbantartási költségek |
| Szekszárd város települési szennyvizének környezetbarát komplex újrahasznosítása energetikai fejlesztéssel kiegészítve                        | Szekszárdi Ví- és Csatornamű Kft.          | fenntartási és karbantartási költségek |
| Víztározó medencék építése                                                                                                                    | Szekszárdi Ví- és Csatornamű Kft.          | fenntartási és karbantartási költségek |
| Szekszárd déli fűtőmű rehabilitációja, megújuló energia park létrehozása                                                                      | Szekszárdi Távhőszolgáltató Nonprofit Kft. | fenntartási és karbantartási költségek |
| Önkormányzati épületek energetikai korszerűsítése                                                                                             | Szekszárd MJV Ökormányzata                 | fenntartási és karbantartási költségek |
| Szekszárd város vízvezetési rendszerének fejlesztése, bővítése – Élővizek utánpótlásának biztosítása – Aktív turisztikai övezetek kialakítása | Szekszárdi Ví- és Csatornamű Kft.          | fenntartási és karbantartási költségek |
| Jelenleg ivóvízzel el nem látott területek vízellátásba kapcsolása                                                                            | Szekszárdi Ví- és Csatornamű Kft.          | fenntartási és karbantartási költségek |

| Digitális város                                                                                                                                                                                                                                                          |                            |                                                                    |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|--------------------------------------------------------------------|
| Beavatkozás                                                                                                                                                                                                                                                              | Üzemeltető                 | Üzemeltetési költség típusa                                        |
| Adatvagyon hasznosító portál létrehozása: Adatvagyon felmérés és konszolidáció (adatkörök, adatgazdák, adatkezelők, gyűjtési módszerek, formátumok, protokollok összeírása, metaadat rendezés), Adathasznosítás (feldolgozás, adatbázis fejlesztés és portál létrehozás) | Szekszárd MJV Ökormányzata | Support éves díja<br>Tárhely költsége<br>Humán erőforrás költségek |

|                                                                                                                                                                                                    |                            |                                       |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|---------------------------------------|
| Lakossági digitális szolgáltatások fejlesztése - Városkártya bevezetése                                                                                                                            | Szekszárd MJV Ökormányzata | Support éves díja<br>Tárhely költsége |
| Épületenergetikai kataszter létrehozása: A városi épületek felmérése, távérzékelési módszerekkel is és az épületekről adatbázis készítése energetikai adottságaikról, open data portál létrehozása | Szekszárd MJV Ökormányzata | Support éves díja<br>Tárhely költsége |
| Kamerarendszer fejlesztése AI megoldásokkal: közterületi kamerarendszer háttérrendszerének informatikai fejlesztése                                                                                | Szekszárd MJV Ökormányzata | Support éves díja<br>Tárhely költsége |
| Okos zebrák kialakítása                                                                                                                                                                            | Szekszárd MJV Ökormányzata | Support éves díja<br>Tárhely költsége |

| Kiszolgáló város                                                                                                                 |                            |                                                    |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|----------------------------------------------------|
| Beavatkozás                                                                                                                      | Üzemeltető                 | Üzemeltetési költség típusa                        |
| Csörge-tó és környékének újraélesztése                                                                                           | Szekszárd MJV Ökormányzata | karbantartási költségek                            |
| Város alatt húzódó pincerendszer feltérképezése, kárelhárítás                                                                    | Szekszárd MJV Ökormányzata |                                                    |
| Városképi fejlesztések                                                                                                           | Szekszárd MJV Ökormányzata |                                                    |
| Játszóterek fejlesztése                                                                                                          | Szekszárd MJV Ökormányzata | karbantartási költségek                            |
| Szekszárdi Sportközpont fejlesztése                                                                                              | Szekszárd MJV Ökormányzata | fenntartási és karbantartási költségek, bérköltség |
| Kálvária Kilátó felújítása                                                                                                       | Szekszárd MJV Ökormányzata | karbantartási költségek                            |
| Közlekedés-fejlesztés Szekszárdon , Belterületi útfejlesztések                                                                   | Szekszárd MJV Ökormányzata | karbantartási költségek                            |
| Szekszárd város északi és déli városrészt összekötő komplex elkerülő út megvalósítása                                            | Szekszárd MJV Ökormányzata | karbantartási költségek                            |
| Szekszárdi szőlők közötti beton vápás utak kialakítása, szurdikok beszakadásának megszüntetése és támfallal történő megerősítése | Szekszárd MJV Ökormányzata | karbantartási költségek                            |
| Szekszárd – Szálka – Villány - Pécs (bor) kerékpárút                                                                             | Szekszárd MJV Ökormányzata | karbantartási költségek                            |

#### 7.4 Projektcsatorna fejlesztés intézményesítése

Ebben a fejezetben a projektgyűjtéssel és projektfejlesztéssel kapcsolatos feladatok intézményi modelljét szükséges bemutatni.



#### 7.4.1 Ellátandó funkciók

##### **Projektgyűjtés**

- lakossági fórumok tartása,
- on-line kérdőíves felmérések
- egyeztetés vállalkozókkal,
- egyeztetés civil szervezetekkel,
- egyeztetés hatóságokkal
- egyeztetés döntéshozókkal
- projektek társadalmasítása

##### **Finanszírozási források felkutatása**

- pályázati támogatási lehetőségek figyelemmel kísérése,
- vállalkozói vagy lakossági forrásbevonás önkormányzati kiegészítéssel,
- potenciális befektetők felkutatása,
- önkormányzati saját forrás hozzárendelése
- hitellehetőségek és tőkebefektetések felkutatása

##### **Projektek előkészítési feladatai**

- engedélyes és kiviteli tervek elkészítése, engedélyek beszerzése,
- ingatlan tulajdonviszonyainak rendezése,
- megvalósíthatósági tanulmányok, megalapozó dokumentumok elkészítése,
- pályázatok elkészítése,
- közbeszerzési, beszerzési eljárások lefolytatása

#### 7.4.2 Kulcsszereplők nevesítése

Projektgenerálásban résztvevő nem önkormányzati szereplők:

- Lakossági fórumok
- Intézményi javaslatok
- Vállalkozói javaslatok

Projektgenerálásért felelős szerv: Városfejlesztési és Üzemeltetési Osztály

- szelektálásra javaslat
- döntéselőkészítés, előterjesztések
- külső szakértőkkel együttműködés
- projektlista összeállítása
- finanszírozási lehetőségek felkutatása, tárgyalás, javaslat finanszírozási mixre
- projektek társadalmasítása

Szekszárd MJV Önkormányzatának Képviselő-Testülete

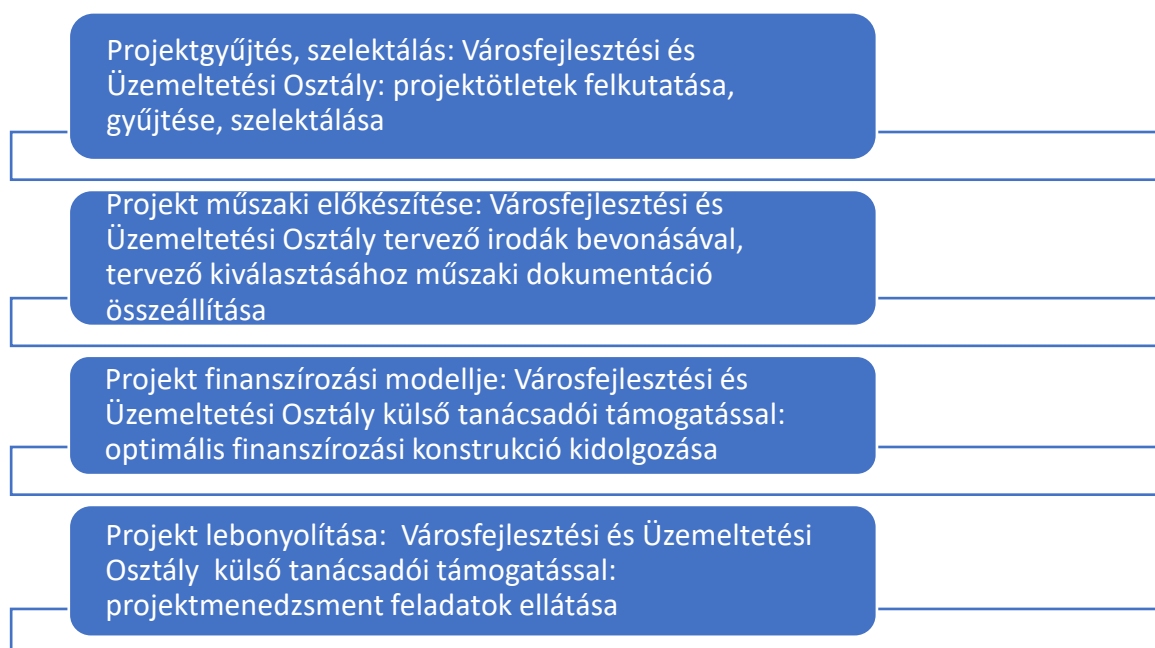
- projektlista jóváhagyása, prioritások megállapítása
- önkormányzati kötelezettségvállalás engedélyezése
- önkormányzati önerő rendelkezésre bocsátása

#### Szekszárd MJV Önkormányzatának polgármestere

- finanszírozási források tárgyalása
- szerződések aláírása
- projektársaság alapítása

#### 7.4.3 Intézményi modell bemutatása

Az intézményi keret leírása, folyamat bemutatása, mely legalább a 6. ábrán összefoglalt lépésekre kitér.



#### Üzleti modell elkészítésének ütemezése:

|                                                       | 2023 |    |     |    | 2024 |    |     |    | 2025 |    |     |    |
|-------------------------------------------------------|------|----|-----|----|------|----|-----|----|------|----|-----|----|
|                                                       | I    | II | III | IV | I    | II | III | IV | I    | II | III | IV |
| <b>Intézményi együttműködési rendszer kialakítása</b> |      |    |     |    |      |    |     |    |      |    |     |    |
| <b>Üzleti modell kialakítása</b>                      |      |    |     |    |      |    |     |    |      |    |     |    |
| <b>Projektcsatorna rendszerének kialakítása</b>       |      |    |     |    |      |    |     |    |      |    |     |    |
| <b>Forrásmix projektcsatornához rendelése</b>         |      |    |     |    |      |    |     |    |      |    |     |    |

|                               |      |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|-------------------------------|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|
| Finanszírozási<br>elkészítése | terv |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|-------------------------------|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|

## 8 Mellékletek

### 8.1 Antiszegregációs Terv

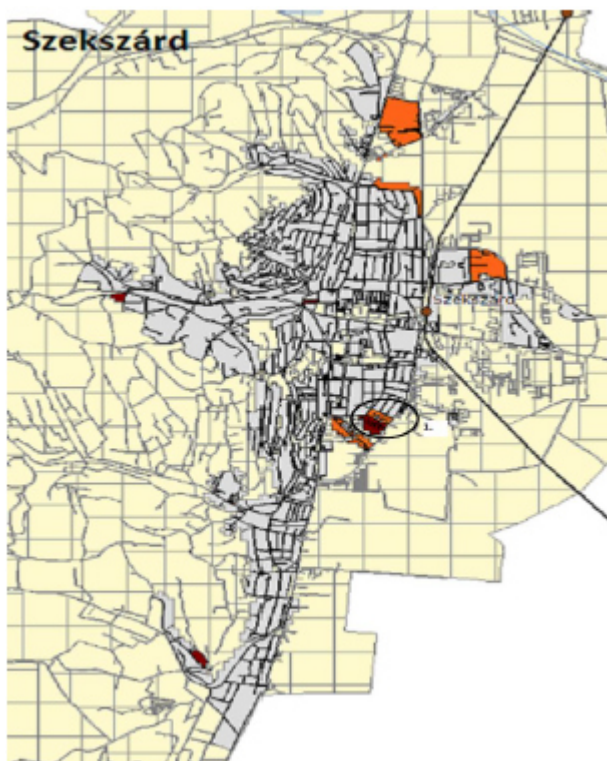
Az Antiszegregációs Terv a feltárt horizontális (társadalmi, gazdasági, környezeti) és térbeli jelenségeinek (szegregátumok, szegregációval veszélyeztetett területek) mérséklését, illetve felszámolását hivatott megvalósítani.

#### 8.1.1 Helyzetelemzés és értékelés

Szekszárd MJV a 2014-ben elkészült és 2018-ban felülvizsgált Integrált Településfejlesztési Stratégia 4. fejezetében határozta meg Antiszegregációs Tervét.

A szegregált vagy szegregációval veszélyeztetett területek lehatárolása a 314/2012. (XI.8.) Kormányrendelet 10. mellékletében meghatározott egységes módszertan alapján történt. Ennek értelmében azokat az egybefüggő területeket tekintették szegregátumnak, ahol a legfeljebb általános iskolai végzettséggel rendelkezők és a rendszeres munkajövedelemmel nem rendelkezők aktív korúakon (15-59 év) belüli aránya alapján számított szegregációs index elérte vagy meghaladta az adott településtípusra vonatkozó határértéket (35%). További fontos kritérium, hogy szegregátumnak csak az a terület nevezhető, ahol az érintett lakosság száma legalább 50 fő.

Szekszárdon, a KSH 2011-es népszámlálási adatai az alábbi szegregátumokat mutatta ki:



1. ábra: Szegregátumok elhelyezkedése Szekszárdon

*Forrás: KSH*

- 1. szegregátum: Rákóczi utca - Rózsamáj utca északi oldala - Patak utca északi oldala - Pollack Mihály utca – Nyár utca – Patak utca
- 2. szegregátum: dr. Hadnagy Albert utca - Orgona utca - Halas utca – Tartsay Vilmos utca - Alkony utca déli oldala – Búzavirág utca - Kisfaludy utca – Csengey Dénes utca
- 3. szegregátum: Sárköz utca - Kerámia utca - Csatár utca - Névtelen utca
- 4. Ózsákpuszta (Külterület)

*8.1.1.1 A szegregáció társadalmi jelenségeinek horizontális elemzése – a változások értékelése*

Az antiszegregációs intézkedések közül a 2014-2020-as tervezési időszakban Szekszárd MJV Önkormányzata 163 millió Ft támogatást nyert a TOP-6.7.1-16-SE1-2017-00001 azonosítószámú pályázati konstrukció keretében Szekszárd leromlott városi területének rehabilitációjára. A projekt részeként a Patak utcában 9 lakóegység felújítása és egy közösségi ház kerül kialakításra.

A szegregált területek jellemzően roma származású családok lakóhelye. Jellemző az itt élőkre, hogy tartósan a létminimum alatt élnek, rendkívül alacsony jövedelmük jelentős részét szociális támogatások teszik ki, magas számú az alacsony komfortfokozatú lakások aránya, és önerőből szinte képtelenek kijutni nehéz helyzetükből. A mélyszegénységben élők körében magas számú a foglalkoztatott nélküli háztartások száma, jelentős a romák aránya, az aluliskolázott felnőttek, és a megváltozott munkaképességűek aránya. Ezen okok miatt lényegesen nehezebben tudnak elhelyezkedni a munkaerőpiacon, így számukra rendkívül fontos a megfelelő szintű pénzügyi és szociális jellegű segítségnyújtás. A korábbi városi tapasztalatok azt mutatták, hogy bár számos felzárkóztató szociális program valósult meg, ezek még ha rövid távon sikeresek is voltak, hosszú távon, a projektek befejeztével nem tudtak tartós eredményt felmutatni.

*8.1.1.2 A szegregáció területi vonatkozásai (szegregátumok) – a változások értékelése*

Az Önkormányzat céljai között szerepel a szegregált lakosság felzárkóztatása, marginalizálódási folyamatuk megállítása.

A város számára legnagyobb probléma a lakhatási probléma megoldása, amely önerőből nem megoldható, legalább 200 db szociális bérlakásra lenne szükség. A lakásprogram megindításától függetlenül szükséges a szociális munkások jelenléte, mert a családok életmódja nehezen teszik lehetővé a beköltözést.

A szegregált és veszélyeztetett, leromlott területeken élők a lakáskörülményeiket, munkaerő-piaci esélyeiket és így alapvető megélhetésüket tekintve napjainkban is kedvezőtlen helyzetben vannak.

## 8.1.2 Antiszegregációs terv

### 8.1.2.1 Az antiszegregációs fejlesztési célok és beavatkozási javaslatok

#### Horizontális antiszegregációs célok és beavatkozások

| Célok                                                                                                                     | A célok elérése érdekében tervezett beavatkozások<br>2021-2027                                                                                                                                                                                                                                                                                          | Költség és annak<br>tervezett forrása |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------|
| 1. Az integrált oktatás kiterjesztése, deszegregáció a közoktatásban, a romák képzettségi szintjének emelése              | <ul style="list-style-type: none"> <li>Közoktatási szolgáltatásokhoz egyenlő hozzáférés biztosítása</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                          | 450.000.000                           |
| 2. Az alacsony státuszú népesség munkaerő-piaci integrációjának elősegítése, illetve foglalkoztatottsági szintjük emelése | <ul style="list-style-type: none"> <li>Támogatott munkahelyek létrehozása az alacsony státuszú népesség részére, többek között a közhasznú, a közcélú, valamint a közmunkaprogram kiszélesítése által.</li> <li>A roma származású fiatalok szakképesítésének, felsőfokú diplomaszerezésének, valamint munkához jutásának kiemelt támogatása.</li> </ul> | 200.000.000                           |
| 3. A lakhatási körülmények javítása,                                                                                      | <ul style="list-style-type: none"> <li>Szociális bérlakásépítés megvalósítása</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                | 1.000.000.000                         |
| 4. A szociális ellátórendszer fejlesztése                                                                                 | <ul style="list-style-type: none"> <li>A COVID-19 járvány tapasztalataiból kiindulva a civil szervezetek és az önkormányzat közötti együttműködések megerősítése</li> </ul>                                                                                                                                                                             | 150.000.000                           |
| 5. Az alacsony státuszú népességgel szembeni diszkrimináció csökkentése                                                   | <ul style="list-style-type: none"> <li>HEP felülvizsgálata</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 100.000.000                           |

*A szociális városrehabilitáció akcióterületének meghatározása és a választás indoklása (amennyiben releváns)*

A 2021-2027-es tervezési időszakban szociális városrehabilitációval valamennyi, a város által a korábbi 2014-2020-as időszakban nem fejlesztett szegregátum/szegregációval veszélyeztetett terület érintett.

### 8.1.2.2 A két antiszegregációs beavatkozási dimenzió kapcsolata

| Szegregátum                             | 1. szegregátum<br>(Halasi Andor u. -<br>Tartsay Vilmos u. -<br>Barát János u. -<br>Kövendi Sándor u. -<br>Kisfaludy u.) | 2.<br>szegregátum<br>(Halasi Andor<br>utca - Tartsay<br>Vilmos utca -<br>Alkony utca déli<br>oldala -<br>Kövendi<br>Sándor utca -<br>Kisfaludy utca) | 3.<br>szegregátum<br>(Sárköz utca -<br>Kerámia utca -<br>Csatár utca -<br>Névtelen utca) | Ózsákpusztá<br>(Külterület) |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------|
| Átfogó beavatkozás                      |                                                                                                                         |                                                                                                                                                      |                                                                                          |                             |
| Az integrált oktatás<br>kiterjesztése,<br>deszegregáció a<br>közoktatásban, a<br>romák képzettségi<br>szintjének emelése | x                                                                                                                       | x                                                                                                                                                    | x                                                                                        | x                           |
| Az alacsony státuszú<br>népesség munkaerő-<br>piaci integrációjának<br>elősegítése, illetve                              | x                                                                                                                       | x                                                                                                                                                    | x                                                                                        | x                           |
| foglalkoztatottsági<br>szintjük emelése                                                                                  | x                                                                                                                       | x                                                                                                                                                    | x                                                                                        | x                           |
| A lakhatási<br>körülmények<br>javítása,                                                                                  | x                                                                                                                       | x                                                                                                                                                    | x                                                                                        | x                           |
| A szociális<br>ellátórendszer<br>fejlesztése                                                                             | x                                                                                                                       | x                                                                                                                                                    | x                                                                                        | x                           |
| Az alacsony státuszú<br>népességgel<br>szembeni<br>diszkrimináció<br>csökkentése                                         | x                                                                                                                       | x                                                                                                                                                    | x                                                                                        | x                           |
| Szociális<br>városrehabilitáció                                                                                          | x                                                                                                                       | x                                                                                                                                                    | x                                                                                        | x                           |

### 8.1.2.3 A beavatkozások ütemezése

| Tervezett akciók és<br>beavatkozások                                                                                     | 2022<br>2. | 2023<br>1. | 2023<br>2. | 2024<br>1. | 2024<br>2. | 2025<br>1. | 2025<br>2. | 2026<br>1. | 2026<br>2. | 2027<br>1. | 2027<br>2. | 2028<br>1. | 2028<br>2. |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|
| <b>horizontális</b>                                                                                                      |            |            |            |            |            |            |            |            |            |            |            |            |            |
| Az integrált oktatás<br>kiterjesztése,<br>deszegregáció a<br>közoktatásban, a<br>romák képzettségi<br>szintjének emelése |            |            |            |            |            |            |            |            |            |            |            |            |            |
| Az alacsony státuszú<br>népesség munkaerő-<br>piaci integrációjának<br>elősegítése, illetve                              |            |            |            |            |            |            |            |            |            |            |            |            |            |

| Tervezett akciók és beavatkozások                                    | 2022<br>2. | 2023<br>1. | 2023<br>2. | 2024<br>1. | 2024<br>2. | 2025<br>1. | 2025<br>2. | 2026<br>1. | 2026<br>2. | 2027<br>1. | 2027<br>2. | 2028<br>1. | 2028<br>2. |
|----------------------------------------------------------------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|
| foglalkoztatottsági szintjük emelése                                 |            |            |            |            |            |            |            |            |            |            |            |            |            |
| A lakhatási körülmények javítása,                                    |            |            |            |            |            |            |            |            |            |            |            |            |            |
| A szociális ellátórendszer fejlesztése                               |            |            |            |            |            |            |            |            |            |            |            |            |            |
| Az alacsony státuszú népességgel szembeni diszkrimináció csökkentése |            |            |            |            |            |            |            |            |            |            |            |            |            |
| Szociális városrehabilitáció                                         |            |            |            |            |            |            |            |            |            |            |            |            |            |

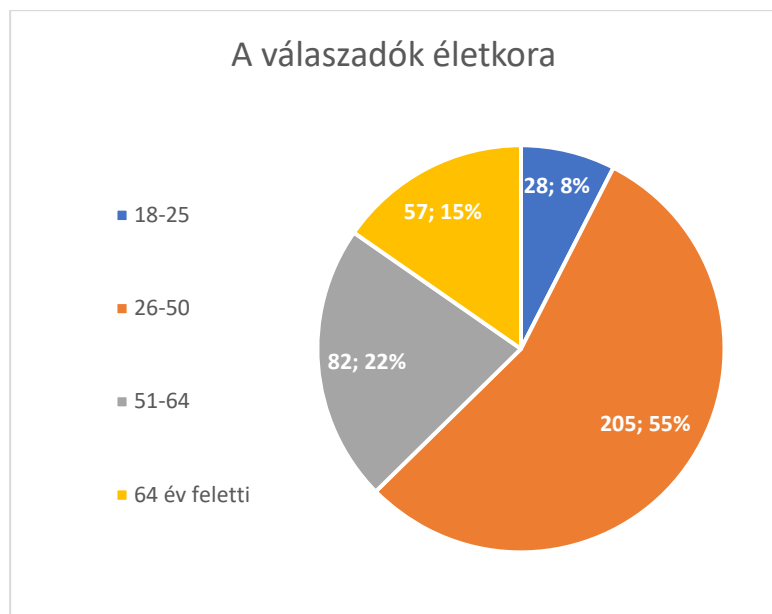
#### 8.1.2.4 Az antiszegregációs terv pénzügyi terve

| Tervezett akciók és beavatkozások                                                                                      | becsült költség      | tervezett forrás       |  |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|------------------------|--|
| <b>horizontális</b>                                                                                                    |                      |                        |  |
| Az integrált oktatás kiterjesztése, deszegregáció a közoktatásban, a romák képzettségi szintjének emelése              | 450.000.000          | TOP Plusz / EFOP Plusz |  |
| Az alacsony státuszú népesség munkaerő-piaci integrációjának elősegítése, illetve foglalkoztatottsági szintjük emelése | 200.000.000          | TOP Plusz / EFOP Plusz |  |
| A lakhatási körülmények javítása,                                                                                      | 1.000.000.000        | TOP Plusz / EFOP Plusz |  |
| A szociális ellátórendszer fejlesztése                                                                                 | 150.000.000          | TOP Plusz / EFOP Plusz |  |
| Az alacsony státuszú népességgel szembeni diszkrimináció csökkentése                                                   | 100.000.000          | TOP Plusz / EFOP Plusz |  |
| Szociális városrehabilitáció                                                                                           | 100.000.000          | TOP Plusz              |  |
| <b>Összesített költség:</b>                                                                                            | <b>2.000.000.000</b> |                        |  |

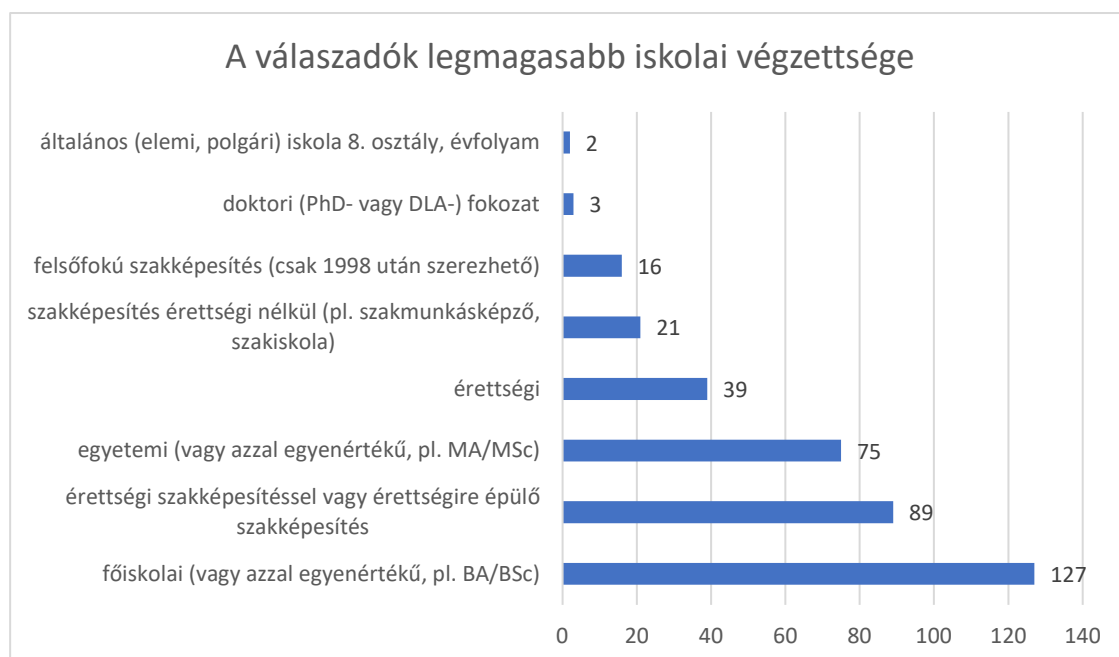


## 8.2 Elvégzett kérdőíves felmérések dokumentálása

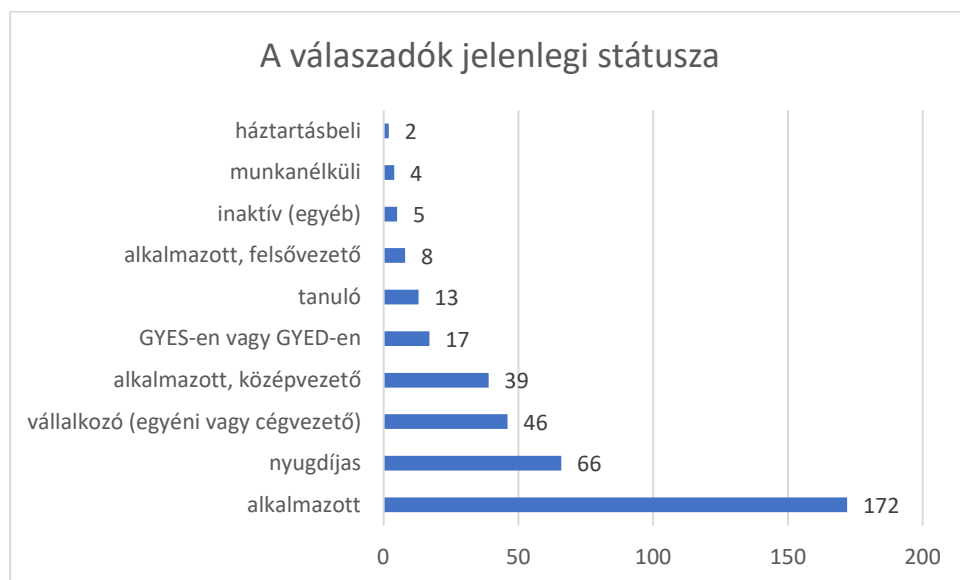
### 8.2.1 Lakossági felmérés



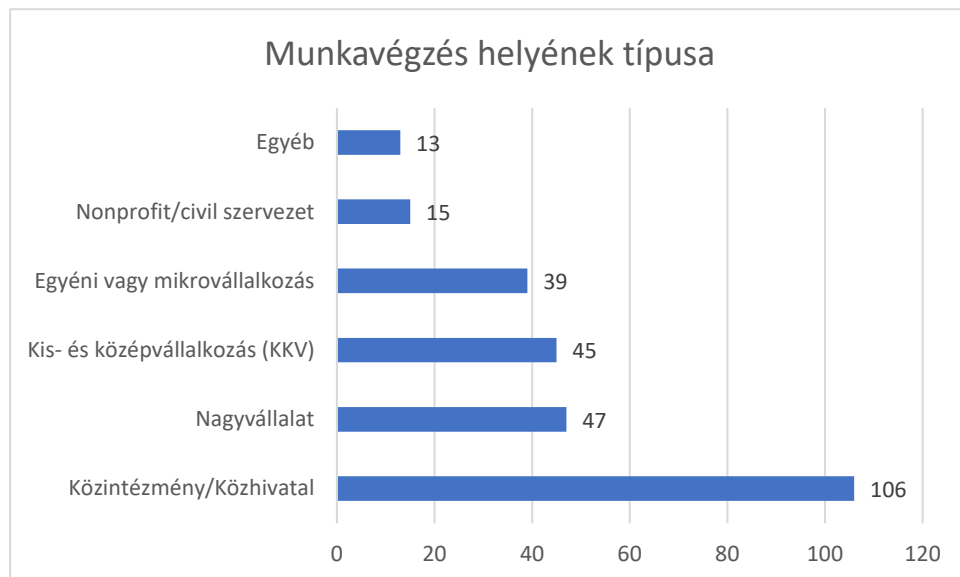
A kérdőívet összesen 372 személy töltötte ki. A válaszadók többségében nők voltak (210 fő, ~56%) A válaszadók több, mint fele a 26-50-es korosztályból került ki. A legfiatalabb 18-25-ös korosztályból 28-an, a 64 év felettek közül 57-en töltötték ki a kérdőívet.



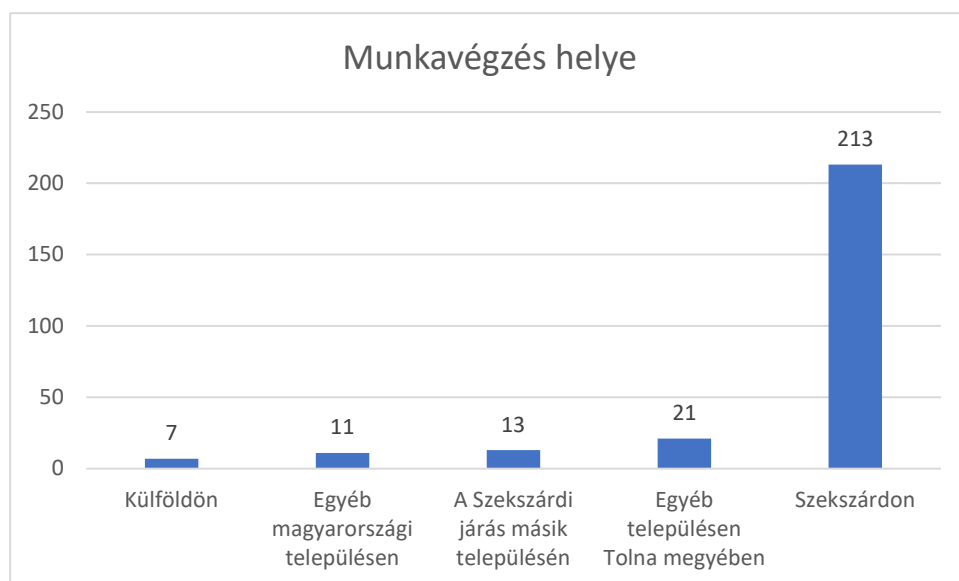
A válaszadók több, mint harmada (34%) főiskolai végzettséggel rendelkezett, 89 fő (24%) érettségivel, vagy arra épülő szakképesítéssel, 75 fő (20%) pedig egyetemi végzettséggel rendelkezett. A 8 osztályos általános iskolát végeztek és a doktori fokozattal rendelkezők száma elenyésző volt.



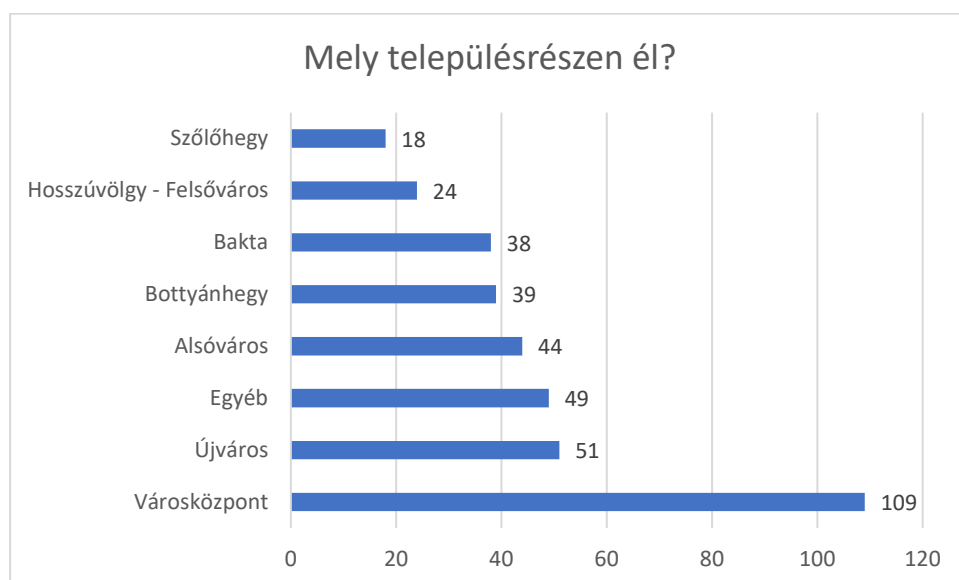
A válaszadók közel fele (46%) alkalmazotti státuszban volt, 66 fő nyugdíjas (18%) és 46 vállalkozó (12%) vett részt a felmérésben. A kérdőívet kitöltők között kis arányban voltak jelen a háztartásbeliek, a munkanélküliek és inaktívak, a felsővezetők és a tanulók.



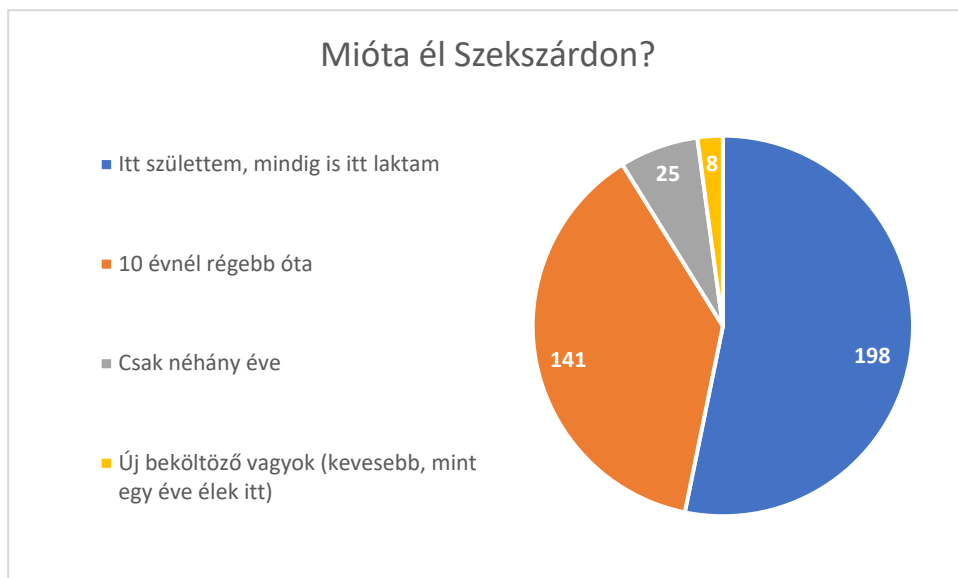
A kérdőívet jelentős részben a közintézmények, közhivatalok dolgozói töltötték ki (40%), 47-en nagyvállalatok (18%), 45-en kis- és középvállalkozások dolgozói (17%).



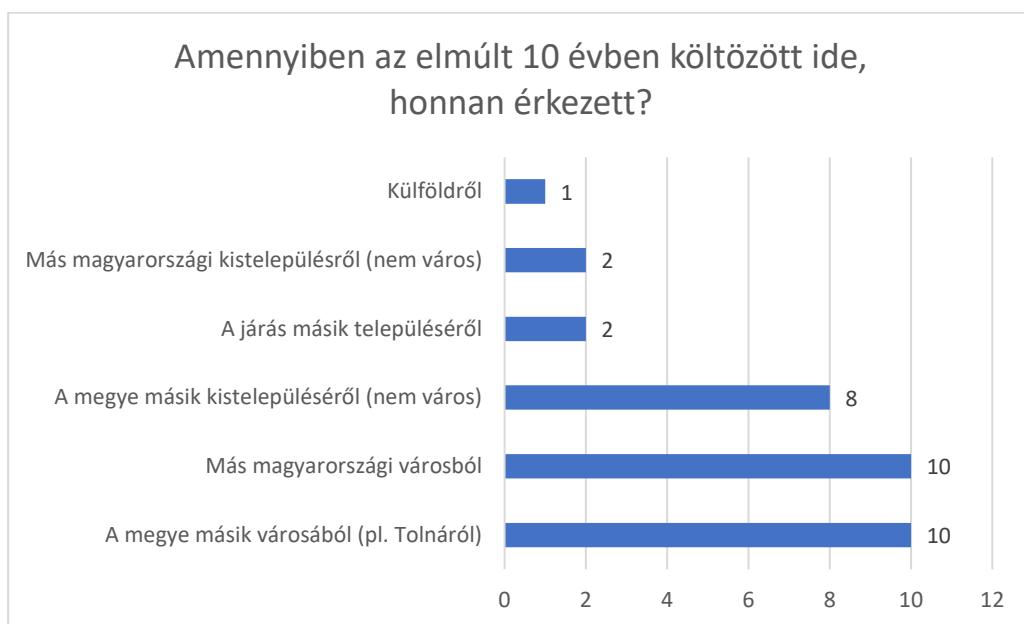
A kitöltők 80%-a Szekszárdon végzi a munkáját, a Szekszárdi járáson kívül eső Tolna megyei településeken 21 kitöltő, a járást egyéb településein 13, míg a megyén kívüli magyar településeken 11 fő dolgozott. A kérdőívet 7 olyan személy is kitöltötte, akinek a munkahelye külföldön található.



109 kitöltő (29%) a Városközpontban él, 51 fő (14%) Újváros, 44 fő (13%) Alsóváros városrészekben lakik. A legkevesebb kitöltő Bakta, Hosszúvölgy – Felsőváros és Szőlőhegy városrészekből volt.

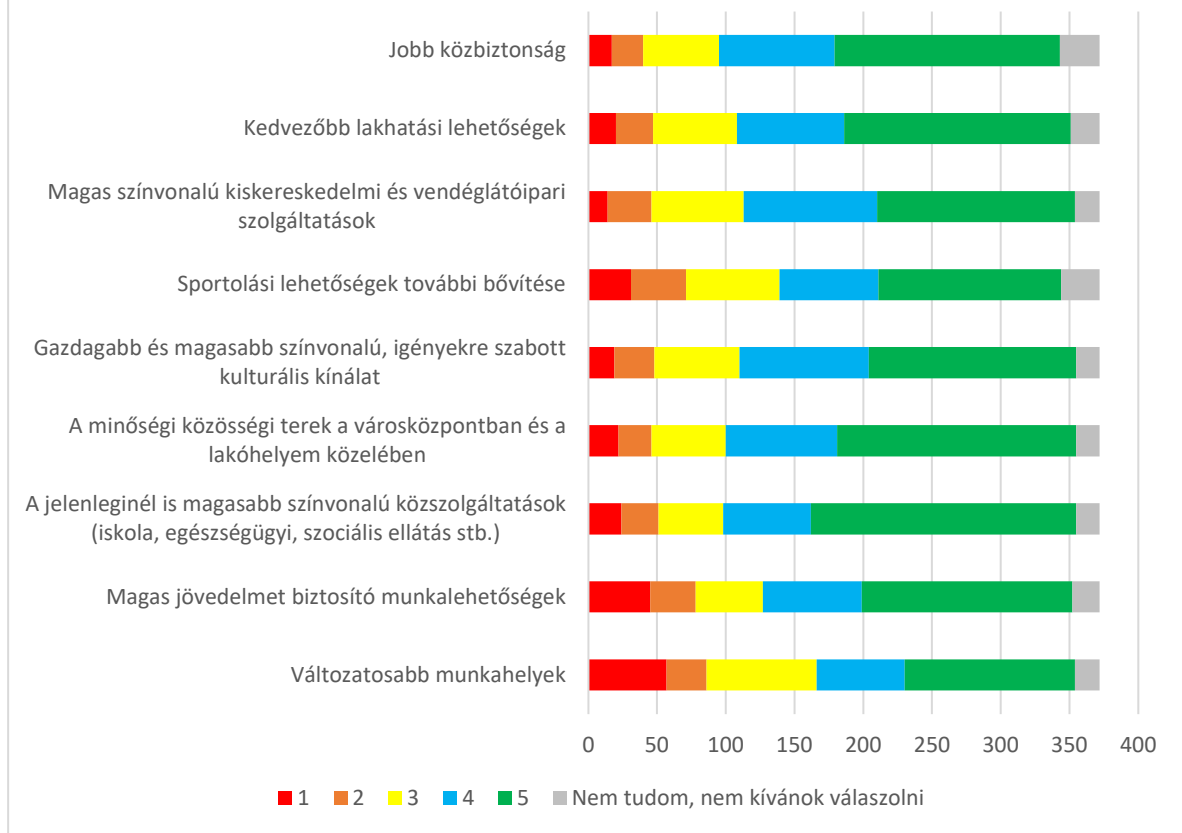


A kitöltők között többségében voltak a Szekszárdon régóta élők. A válaszadók 53%-a mindig is Szekszárdon élt, 38% pedig több, mint 10 éve a város állampolgára. Mindössze 8 olyan kitöltő volt, aki kevesebb mint egy éve lakik Szekszárdon.

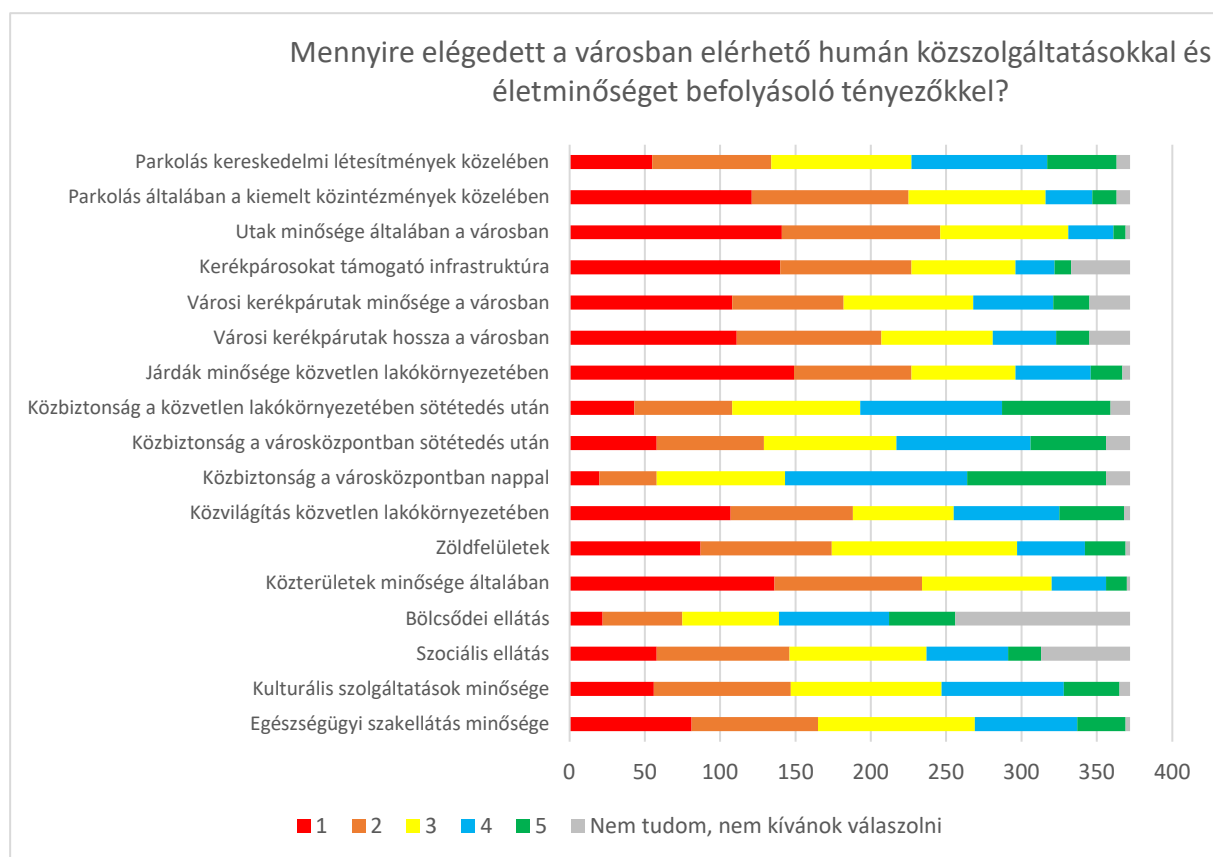


Az elmúlt 10 évben betelepülők többnyire a járáson kívülről érkeztek, elsősorban a megye más városaiból és Tolna megyén kívüli egyéb hazai településekről.

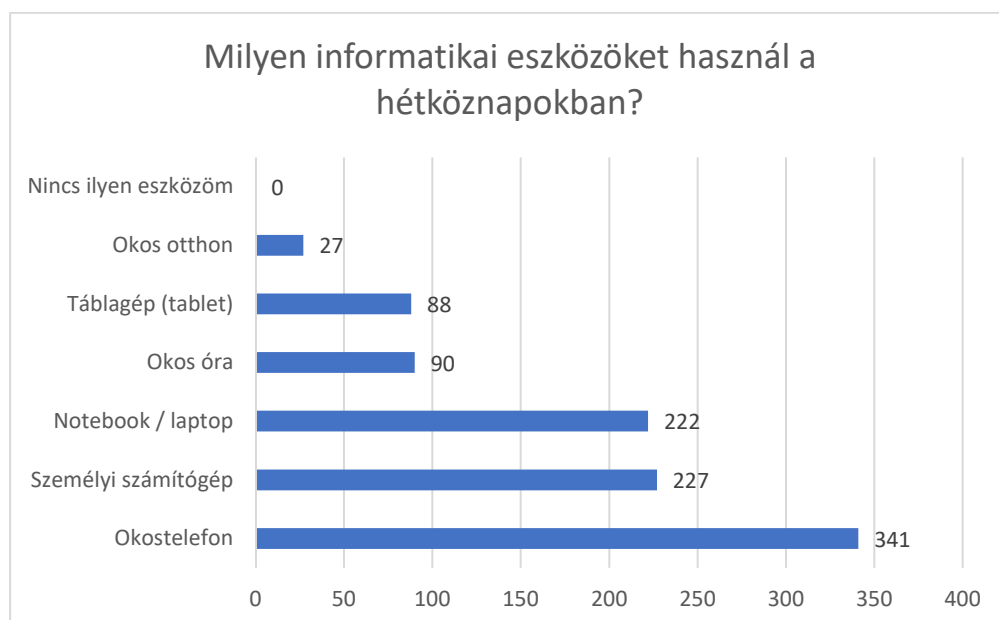
### A felsorolt tényezők mennyiben játszanak szerepet helyi életminőségével való elégedettségének növelésében?



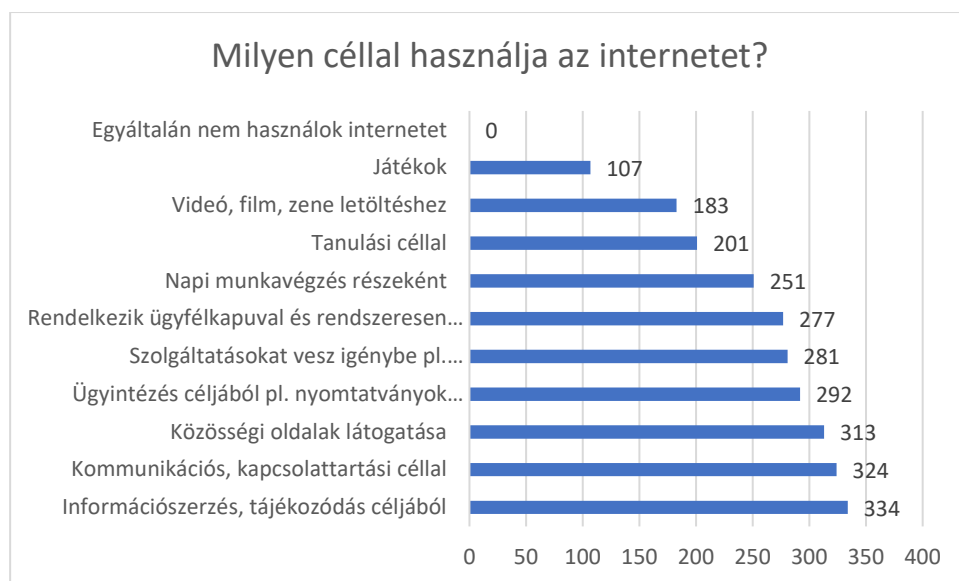
A válaszadók számára a helyi életminőséggel való elégedettségben a közsolgáltatások színvonala, közösségi terek és a közbiztonság játszik a legnagyobb szerepet. A legkevésbé befolyásoló tényezőnek a munkahelyek változatosságát és a magas jövedelmet biztosító munkalehetőségeket tartották, azonban ezekről is elmondható, hogy ezek meglétét is többnyire nagyhatású szempontnak ítélték meg.



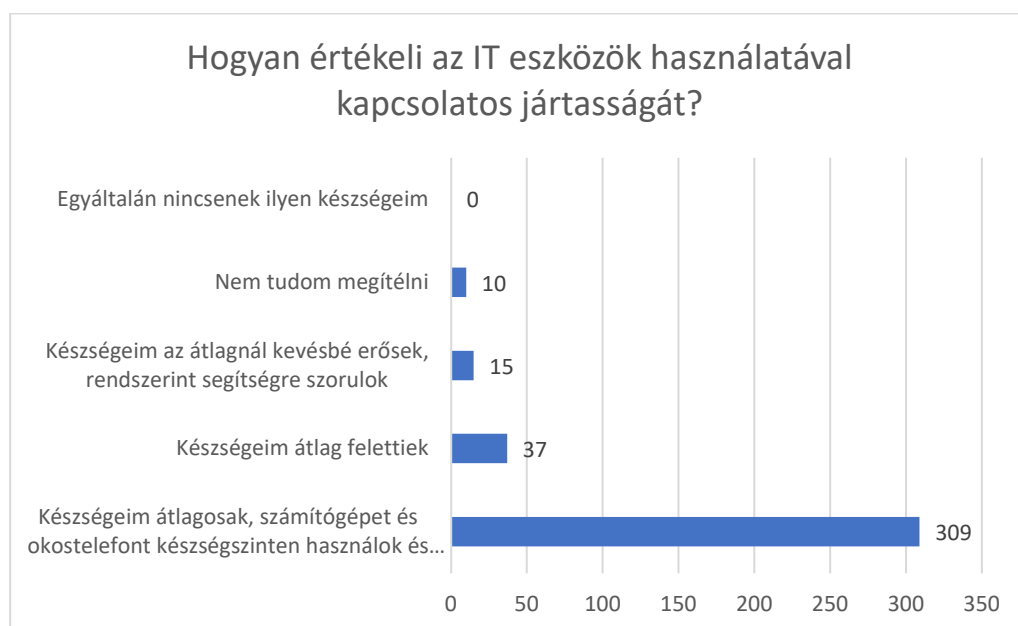
A városi életminőséget befolyásoló tényezők közül a legnagyobb elégedetlenséget az utak minősége, a kerékpárosokat támogató infrastruktúra helyzete, és a járdák minősége váltotta ki. A legnagyobb fokú elégedettség a közbiztonsággal volt.



A kitöltők között nem volt olyan, aki semmilyen informatikai eszközt ne használna a hétköznapiakban. A kitöltők 92%-a rendelkezik okostelefonnal, 61% személyi számítógéppel, 60% pedig notebookkal/lappal. Okos otthon eszközökkel felszerelt lakásban a válaszadók 7%-a lakik.

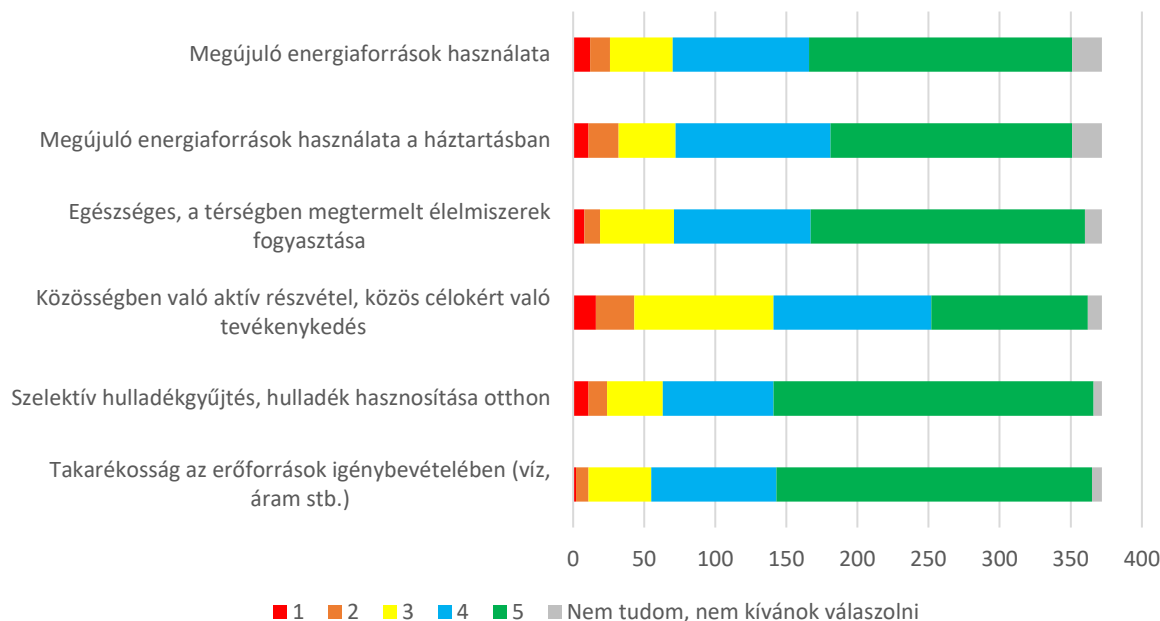


Az internethasználat célja elsősorban az információszerzés, a kommunikáció és a közösségi oldalak látogatása volt. A válaszadók az internet nyújtotta lehetőségek széles körét igénybe veszik, a legkevésbé népszerű használati cél a videójátékok voltak, azonban ez is a válaszadók 29%-nak felelt meg. Olyan aki egyáltalán nem használná az internetet, nem volt a válaszadók között.

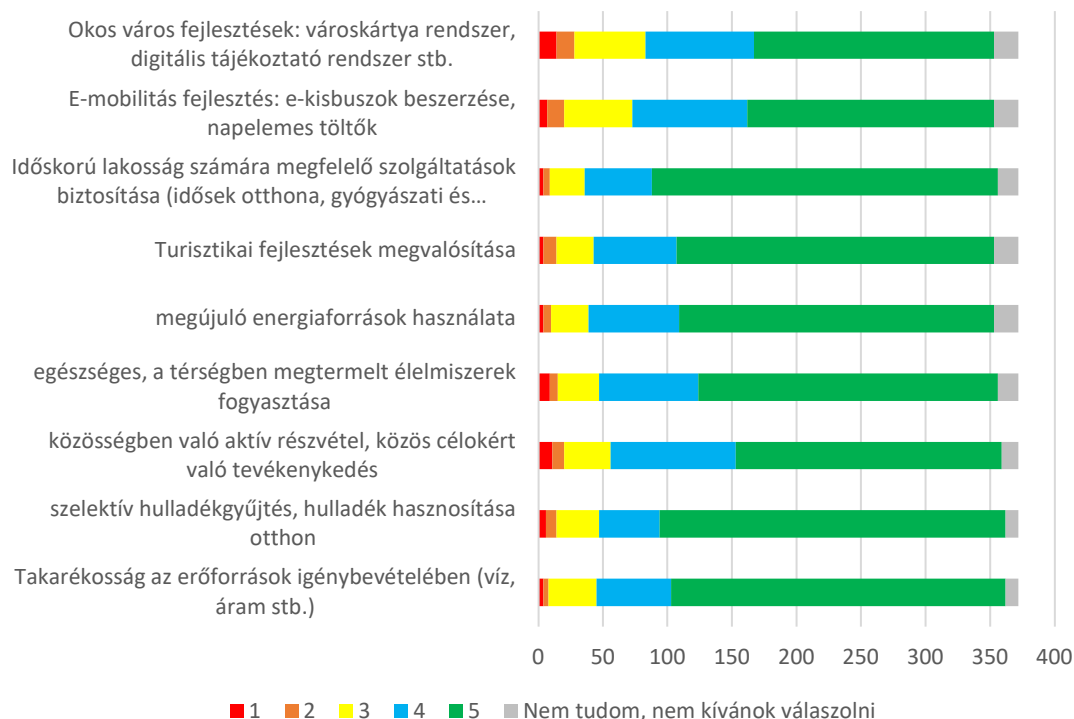


A válaszadók túlnyomó többsége átlagosnak vallotta saját informatikai készségeit, olyan nem volt aki egyáltalán ne rendelkezne ilyen jellegű tudással.

### A saját életminősége szempontjából mennyire tartja fontosnak a felsoroltakat?

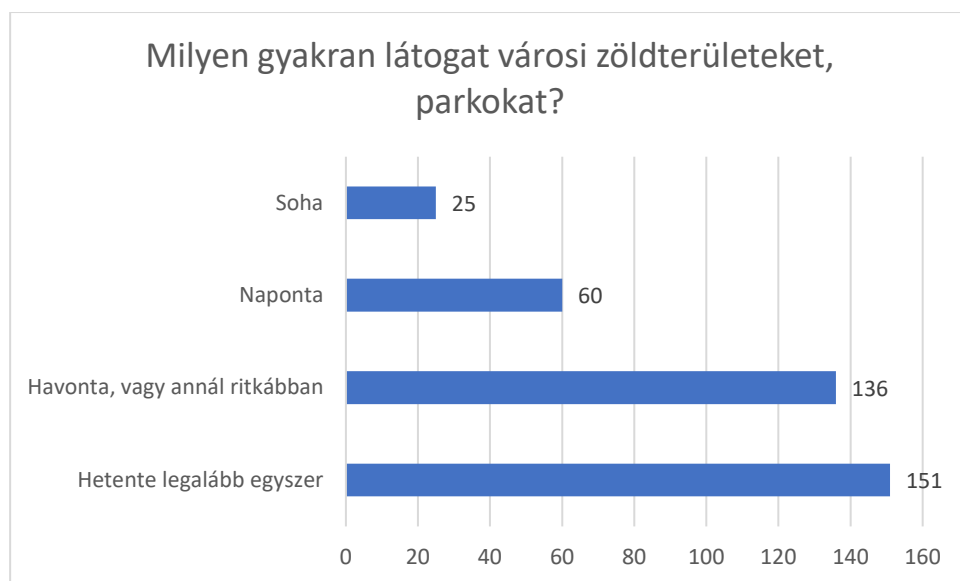


### Ha a város jövőjére gondol, ezek a szempontok mennyire fontosak?

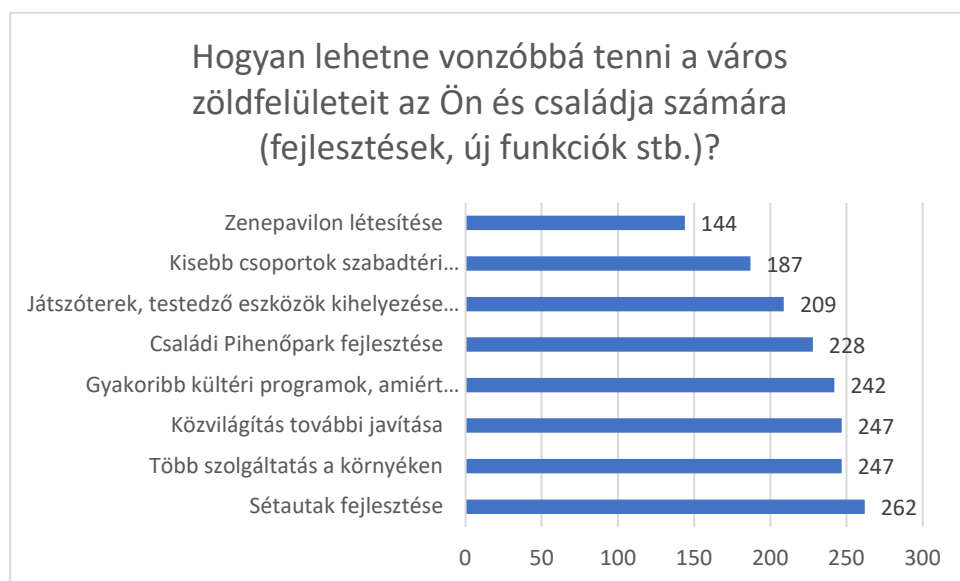


A válaszadók a kérdőívben felsorolt szempontok mindegyikét fontosnak találták a mind a saját életminőségük, mind a város jövője szempontjából. A legkevésbé fontosnak a közösségben való aktív részvételt minősült, azonban a többség ezt is lényegesnek tartja.

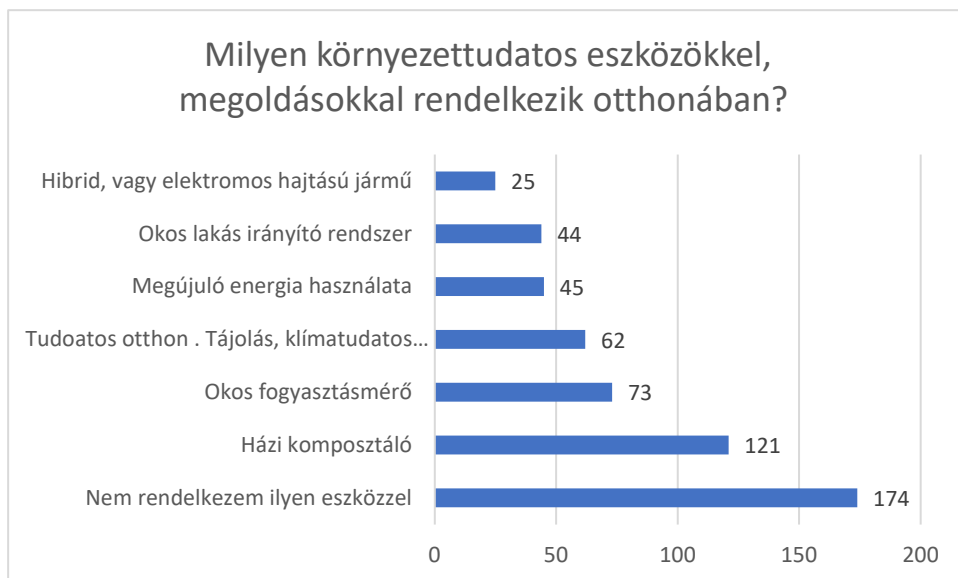




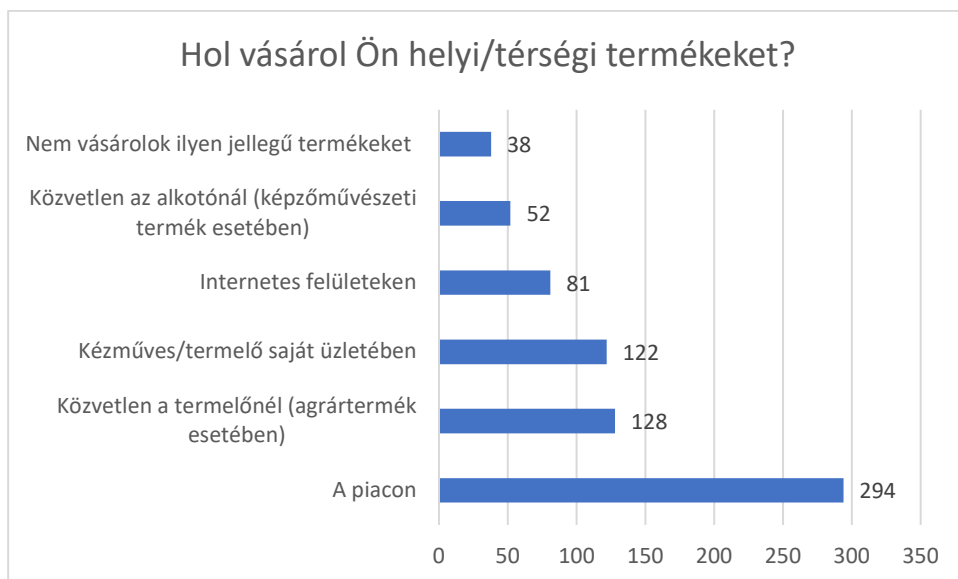
A válaszadók közül 151 fő (41%) hetente legalább egyszer látogat városi zöldterületeket parkokat, 7% azonban soha nem tesz így. Havonta vagy annál ritkábban 136 fő, naponta 60 fő jár városi zöldterületekre.



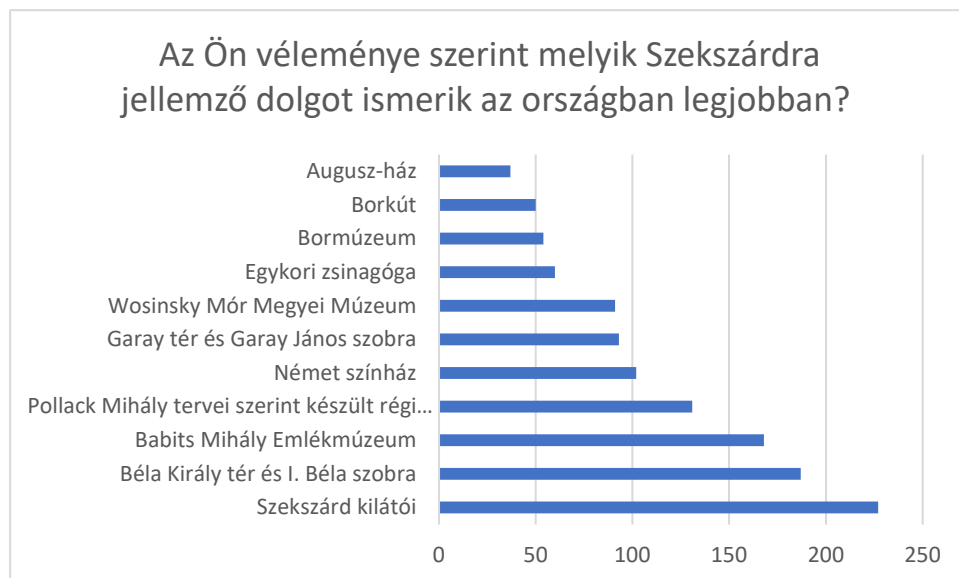
A várost a válaszadók elsősorban a sétautak fejlesztésével, a szolgáltatások számának növelésével, a közvilágítás javításával és a kültéri programok gyakoriságának növelésével tenné vonzóbbá.



174 válaszadó (47%) semmilyen környezettudatos eszközzel nem rendelkezik otthonában. A leggyakoribb ilyen eszköz a házi komposztáló, az okos fogyasztásmérő és az otthon klímatudatos tájéolása volt.

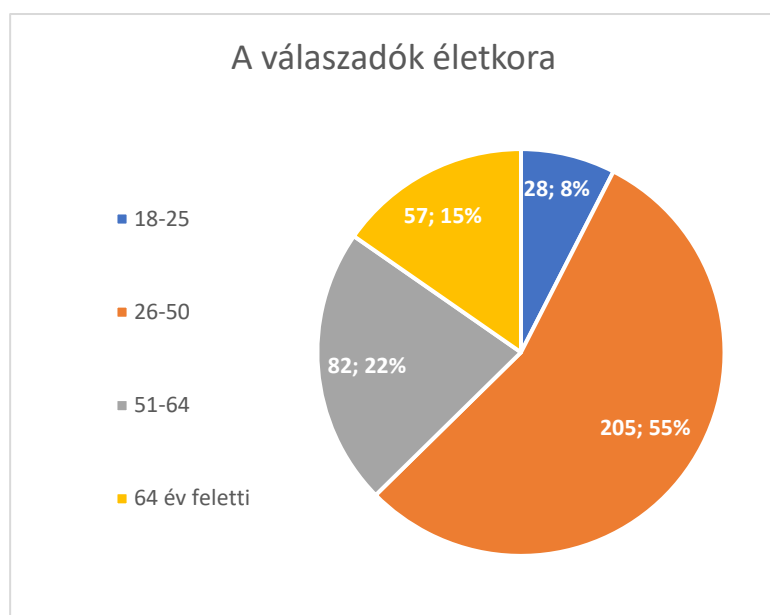


A válaszadók helyi termékeket elsősorban a piacon vásárolnak. Az ilyen jellegű termékek beszerzése közvetlenül a termelőknél illetve internetes felületeken jellemző még. A válaszadók csupán 10%-a nem vásárol helyi terméket.

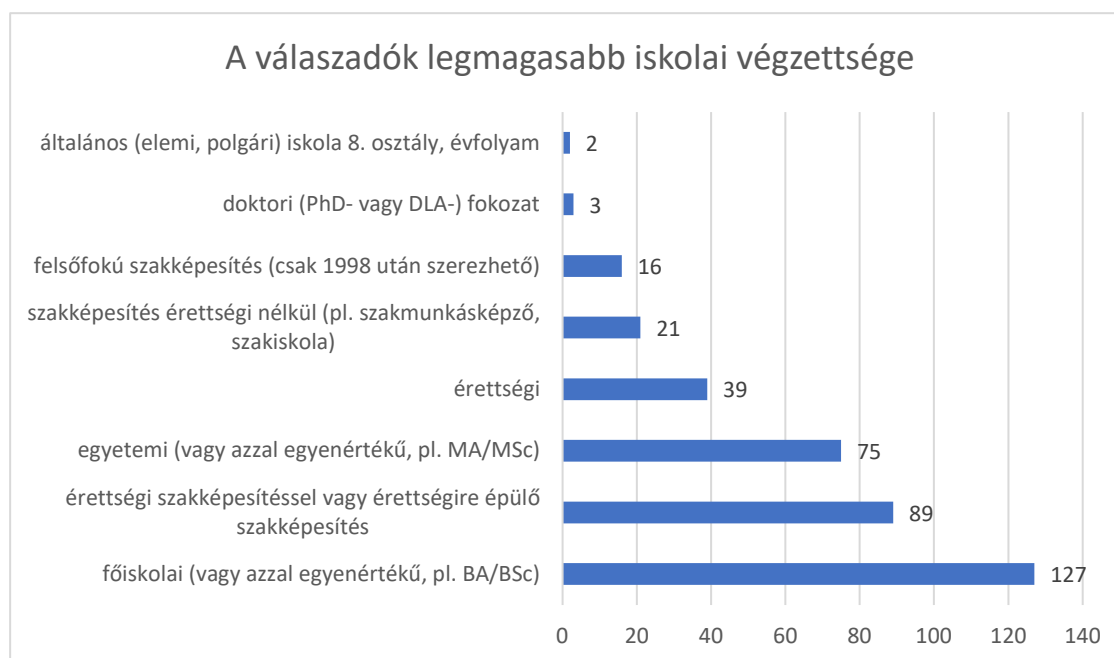


A válaszadók szerint Szekszárd legnagyobb nevezetességei a kilátók, a Béla Király tér és I. Béla szobra, valamint a Babits Mihály emlékmúzeum.

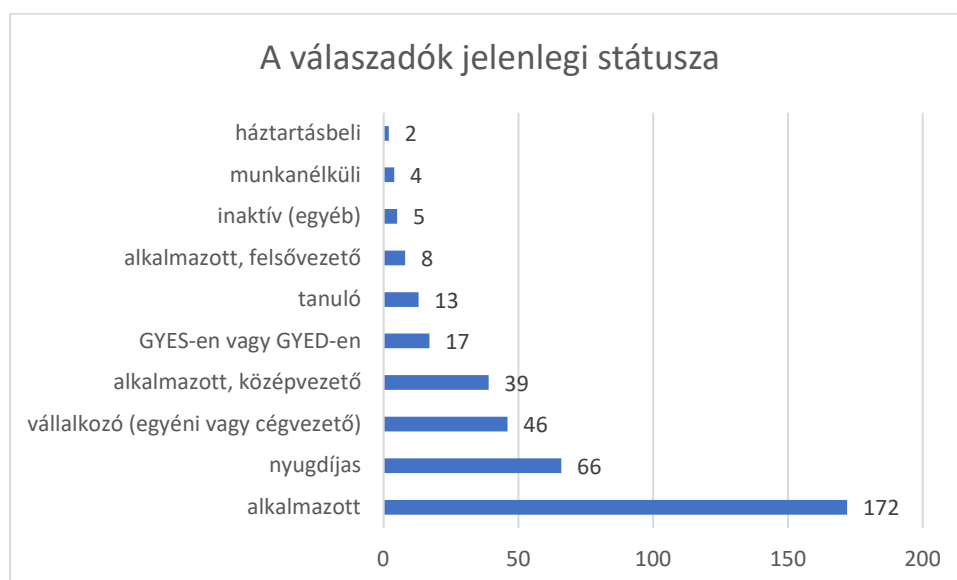
#### 8.2.2 Intézményi/ szervezeti felmérés



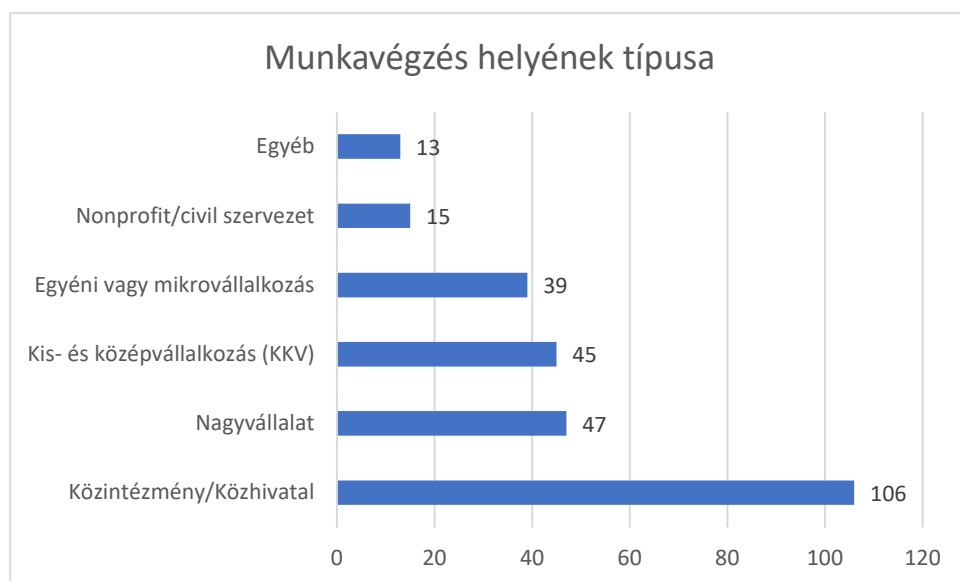
A kérdőívet összesen 372 személy töltötte ki. A válaszadók többségében nők voltak (210 fő, ~56%) A válaszadók több, mint fele a 26-50-es korosztályból került ki. A legfiatalabb 18-25-ös korosztályból 28-an, a 64 év felettek közül 57-en töltötték ki a kérdőívet.



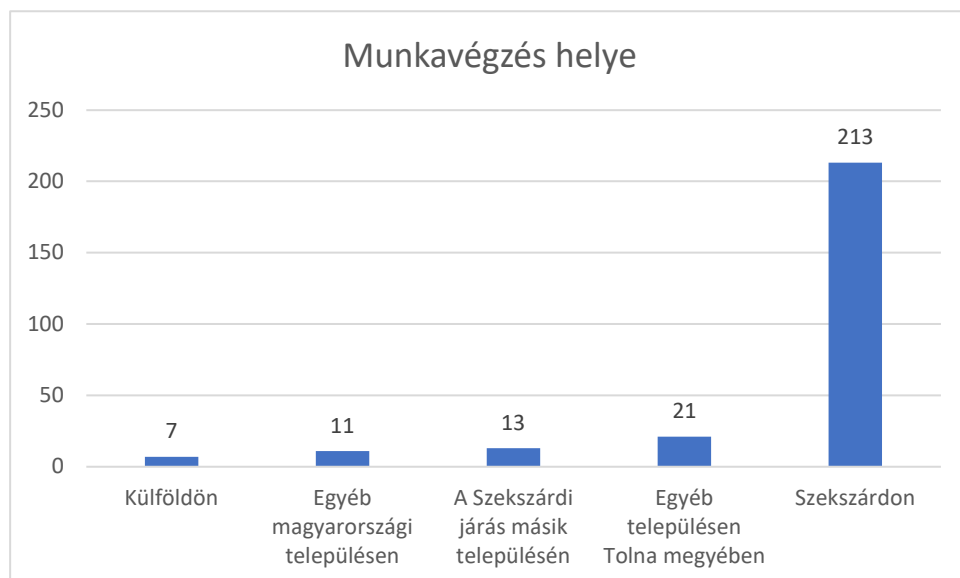
A válaszadók több, mint harmada (34%) főiskolai végzettséggel rendelkezett, 89 fő (24%) érettségivel, vagy arra épülő szakképesítéssel, 75 fő (20%) pedig egyetemi végzettséggel rendelkezett. A 8 osztályos általános iskolát végzettek és a doktori fokozattal rendelkezők száma elenyésző volt.



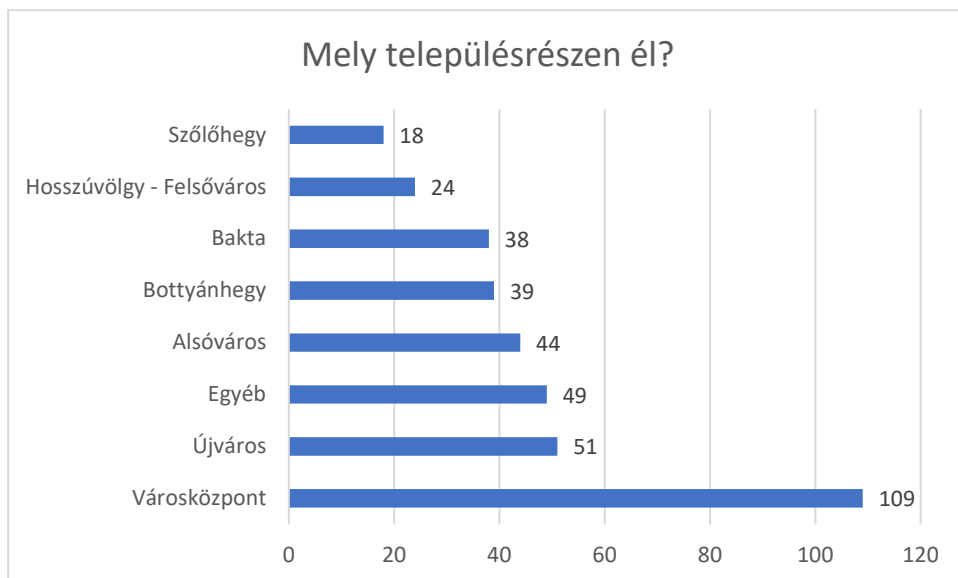
A válaszadók közel fele (46%) alkalmazotti státuszban volt, 66 fő nyugdíjas (18%) és 46 vállalkozó (12%) vett részt a felmérésben. A kérdőívet kitöltők között kis arányban voltak jelen a háztartásbeliek, a munkanélküliek és inaktívak, a felsővezetők és a tanulók.



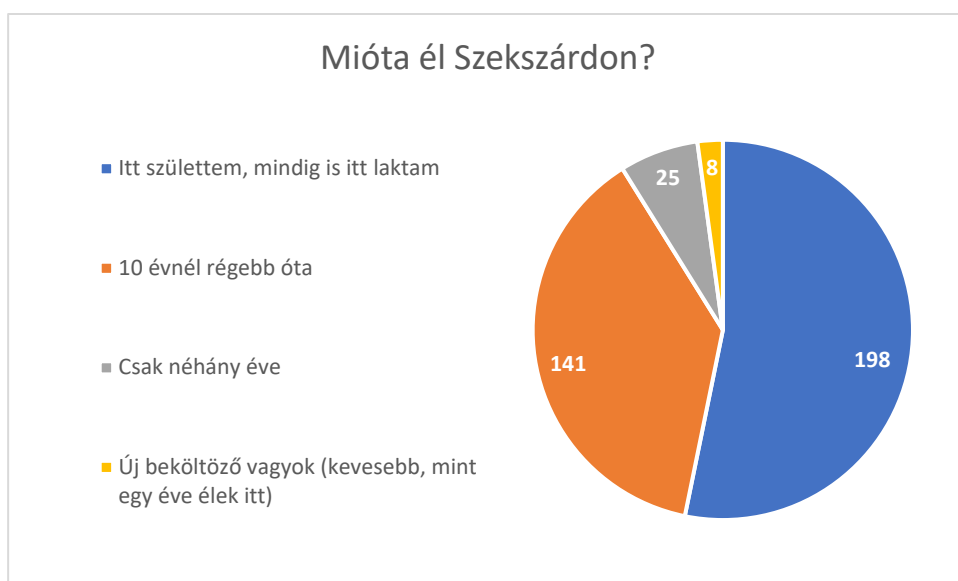
A kérdőívet jelentős részben a közigazgatási, közhivatalok dolgozói töltötték ki (40%), 47-en nagyvállalatok (18%), 45-en kis- és középvállalkozások dolgozói (17%).



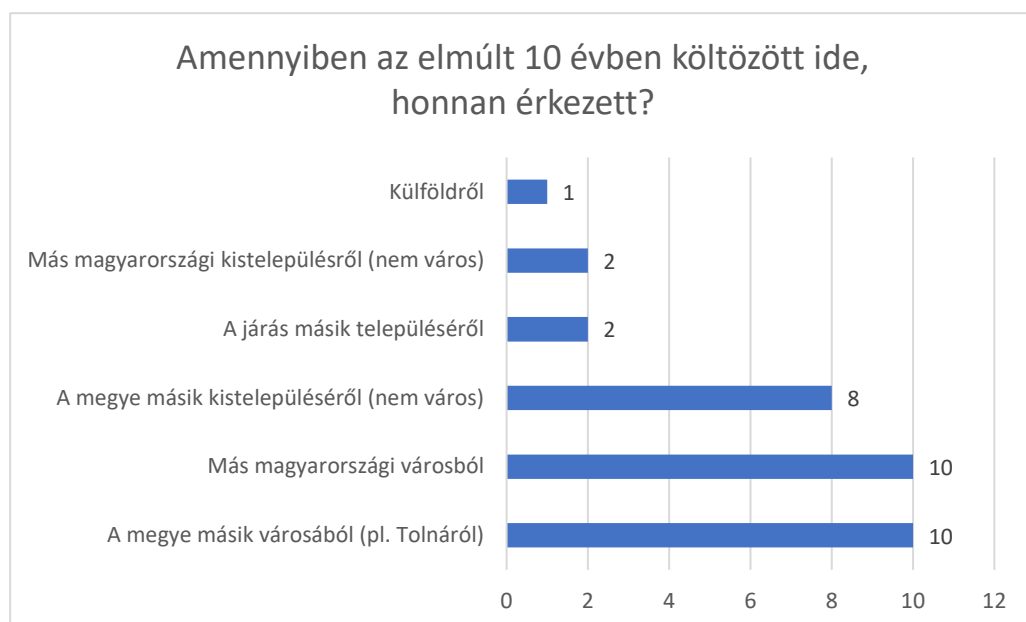
A kitöltők 80%-a Szekszárdon végzi a munkáját, a Szekszárdi járáson kívül eső Tolna megyei településeken 21 kitöltő, a járást egyéb településein 13, míg a megyén kívüli magyar településeken 11 fő dolgozott. A kérdőívet 7 olyan személy is kitöltötte, akinek a munkahelye külföldön található.



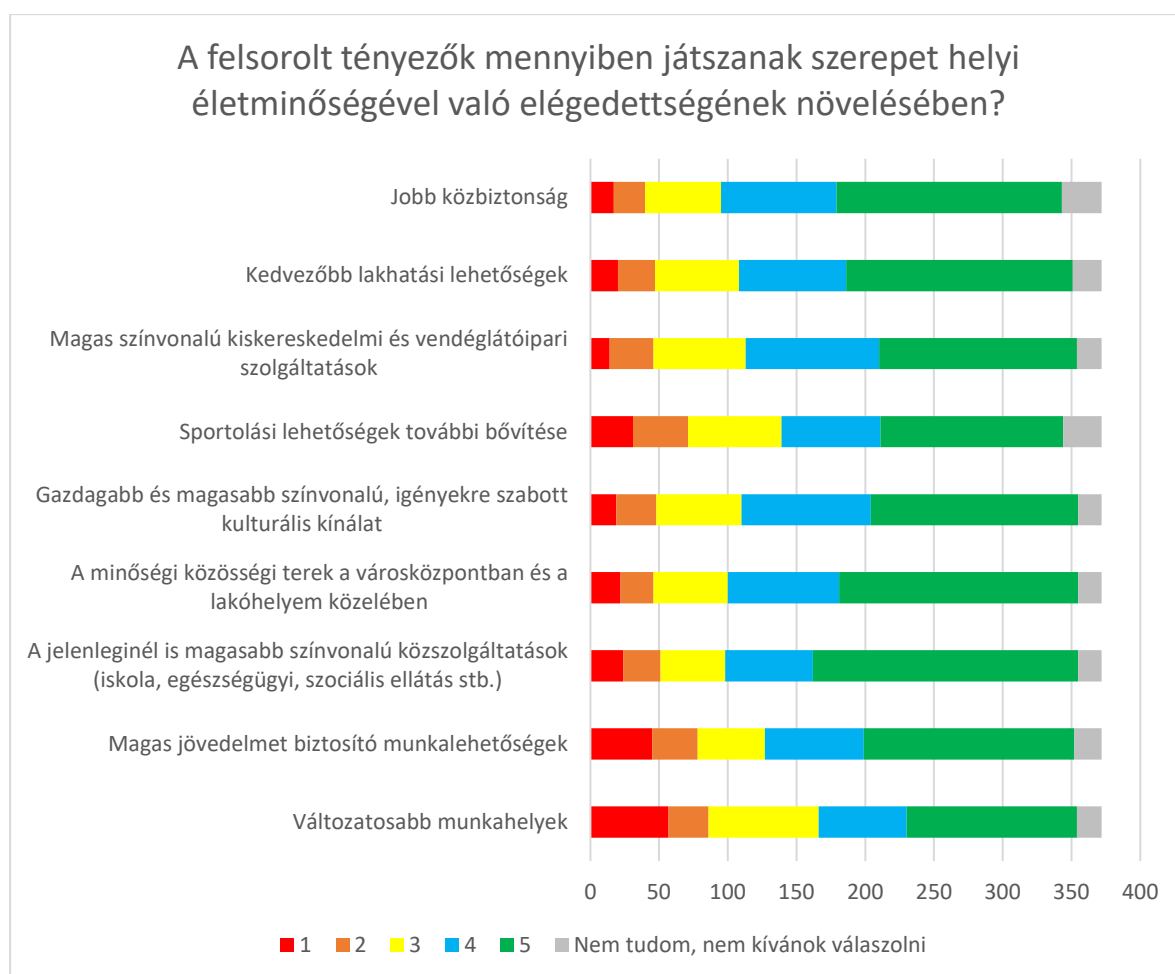
109 kitöltő (29%) a Városközpontban él, 51 fő (14%) Újváros, 44 fő (13%) Alsóváros városrészen lakik. A legkevesebb kitöltő Bakta, Hosszúvölgy – Felsőváros és Szőlőhegy városrészekből volt.



A kitöltők között többségében voltak a Szekszárdon régóta élők. A válaszadók 53%-a mindig is Szekszárdon élt, 38% pedig több, mint 10 éve a város állampolgára. Mindössze 8 olyan kitöltő volt, aki kevesebb mint egy éve lakik Szekszárdon.

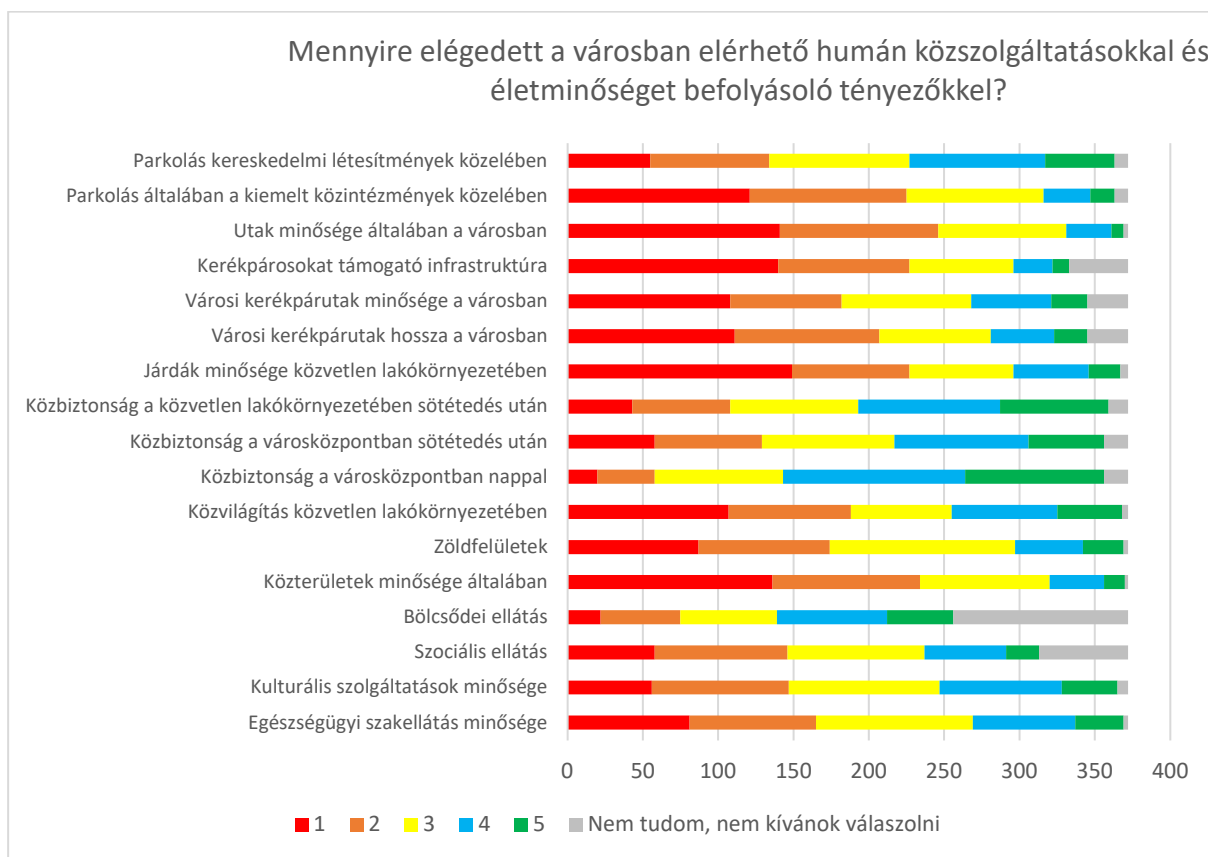


Az elmúlt 10 évben betelepülők többnyire a járáson kívülről érkeztek, elsősorban a megye más városaiból és Tolna megyén kívüli egyéb hazai településekről.

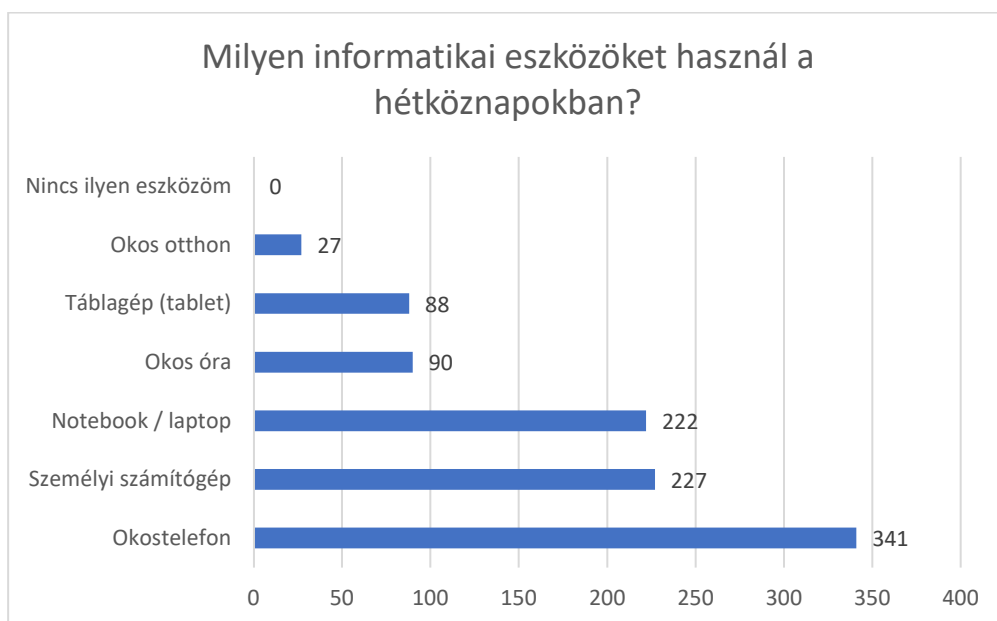


A válaszadók számára a helyi életminőséggel való elégedettségben a közszolgáltatások színvonala, közösségi terek és a közbiztonság játszik a legnagyobb szerepet. A legkevésbé befolyásoló tényezőknek

a munkahelyek változatosságát és a magas jövedelmet biztosító munkalehetőségeket tartották, azonban ezekről is elmondható, hogy ezek meglétét is többnyire nagyhatású szempontnak ítélték meg.

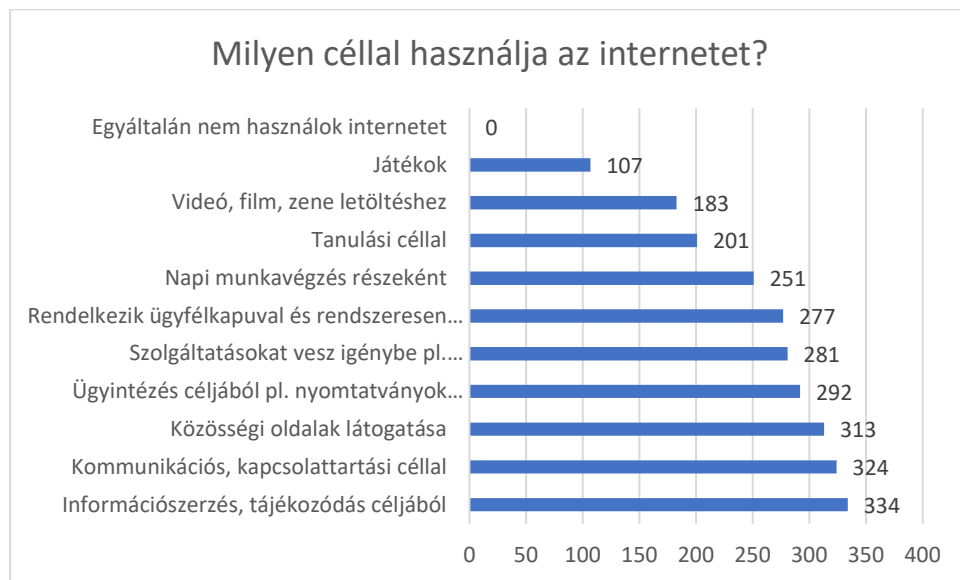


A városi életminőséget befolyásoló tényezők közül a legnagyobb elégedetlenséget az utak minősége, a kerékpárosokat támogató infrastruktúra helyzete, és a járdák minősége váltotta ki. A legnagyobb fokú elégedettség a közbiztonsággal volt.

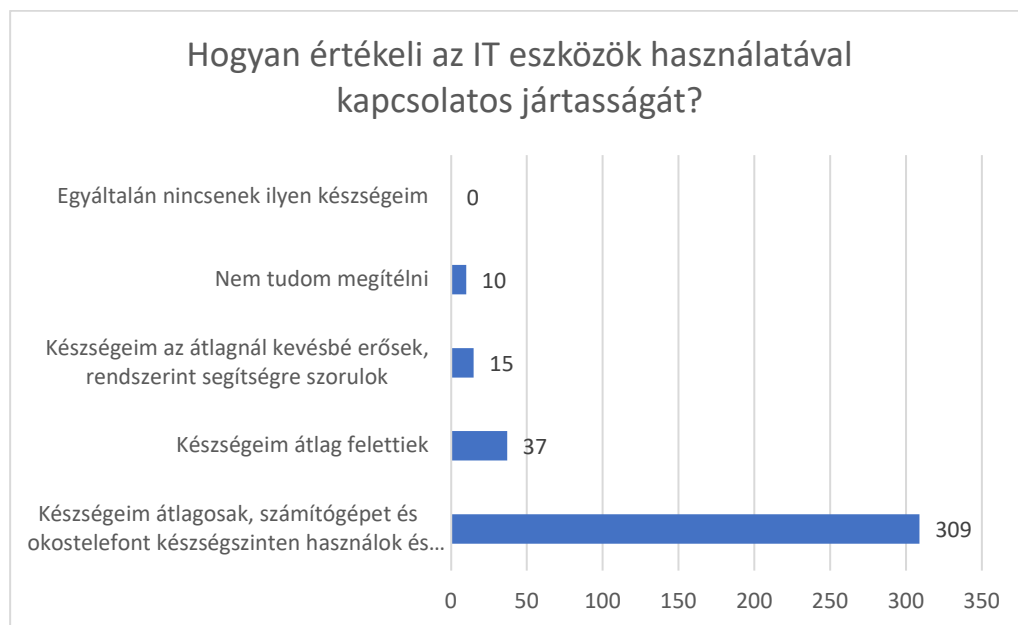




A kitöltők között nem volt olyan, aki semmilyen informatikai eszközt ne használna a hétköznapi életben. A kitöltők 92%-a rendelkezik okostelefonnal, 61% személyi számítógéppel, 60% pedig notebookkal/lappal. Okos otthon eszközökkel felszerelt lakásban a válaszadók 7%-a lakik.

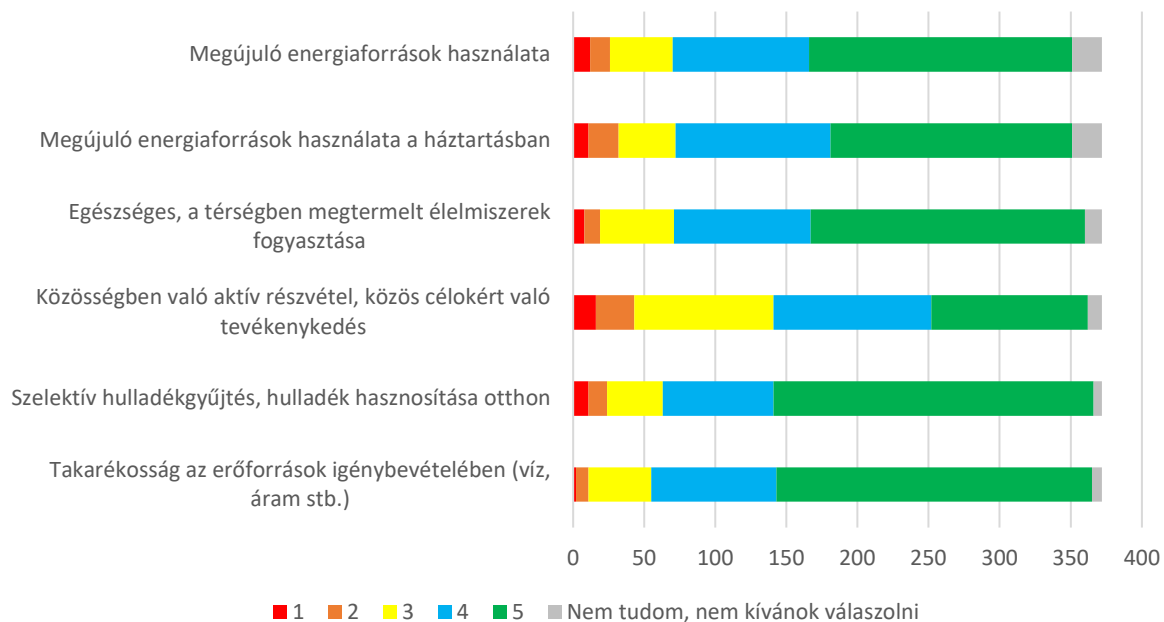


Az internethasználat célja elsősorban az információszerzés, a kommunikáció és a közösségi oldalak látogatása volt. A válaszadók az internet nyújtotta lehetőségek széles körét igénybe veszik, a legkevésbé népszerű használati cél a videójátékok voltak, azonban ez is a válaszadók 29%-nak felelt meg. Olyan aki egyáltalán nem használná az internetet, nem volt a válaszadók között.

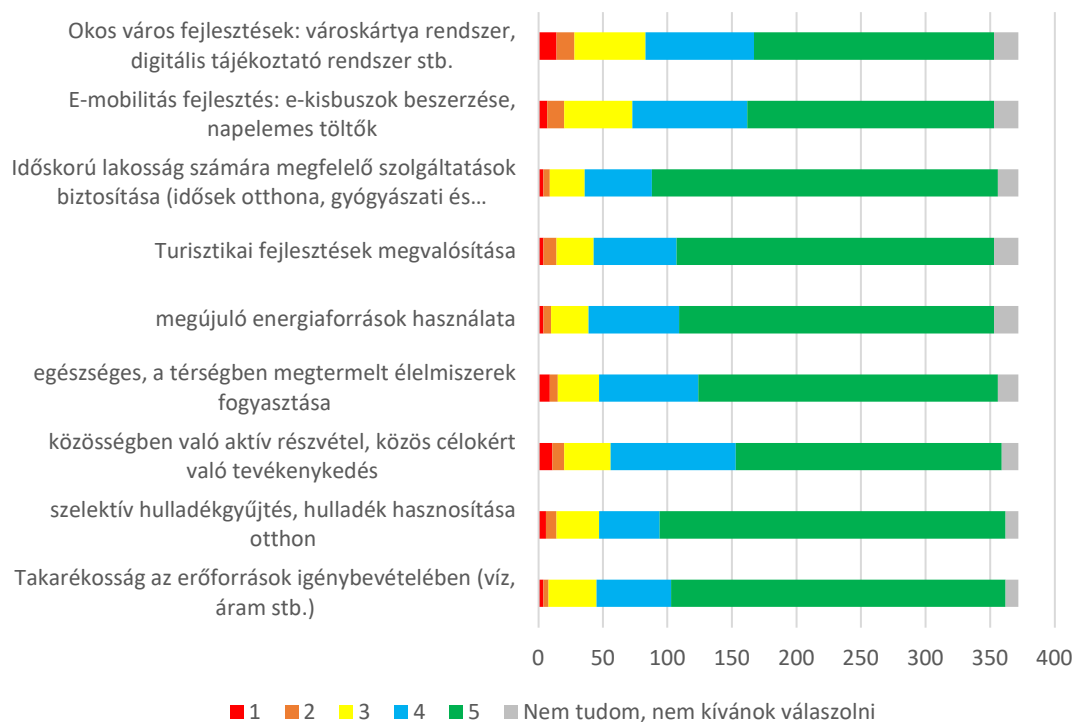


A válaszadók túlnyomó többsége átlagosnak vallotta saját informatikai készségeit, olyan nem volt aki egyáltalán ne rendelkezne ilyen jellegű tudással.

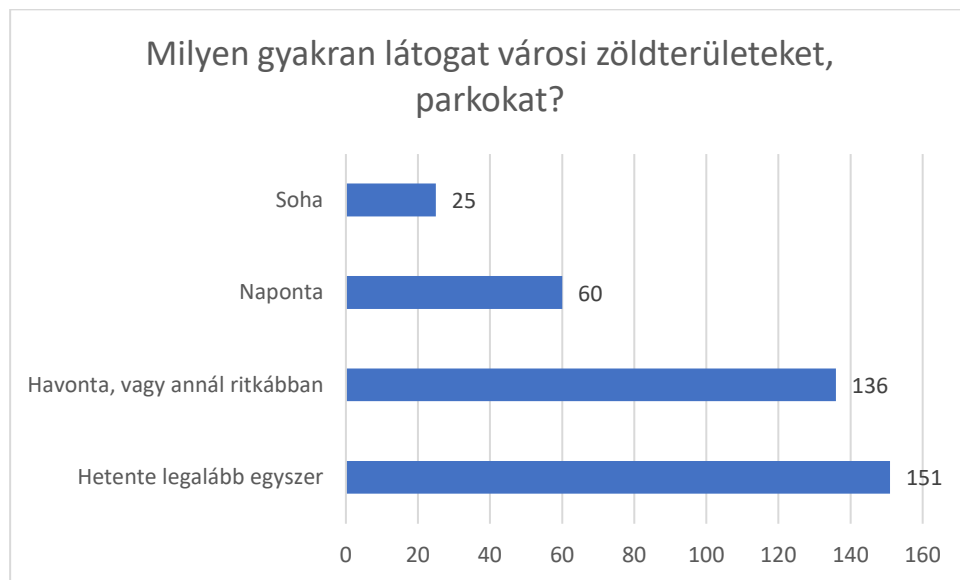
### A saját életminősége szempontjából mennyire tartja fontosnak a felsoroltakat?



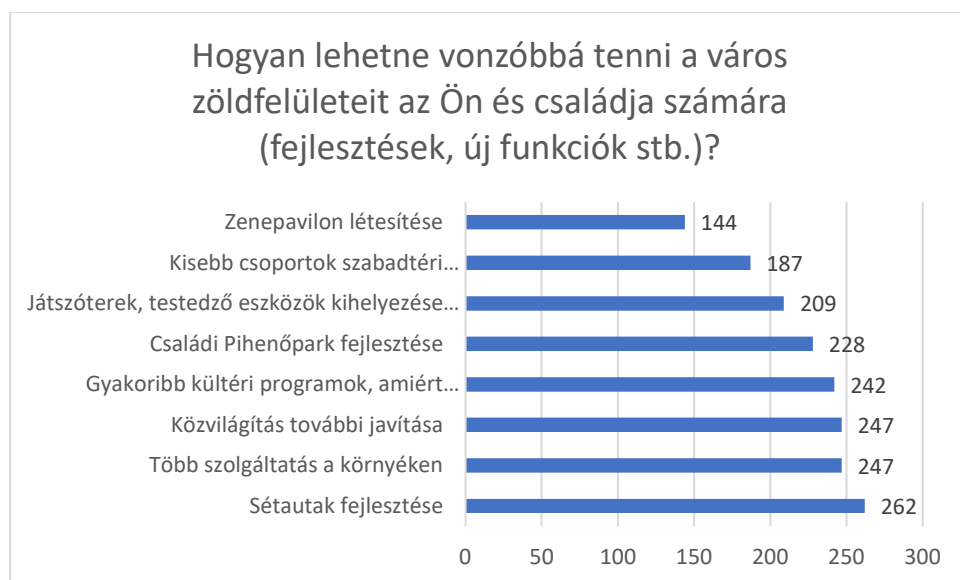
### Ha a város jövőjére gondol, ezek a szempontok mennyire fontosak?



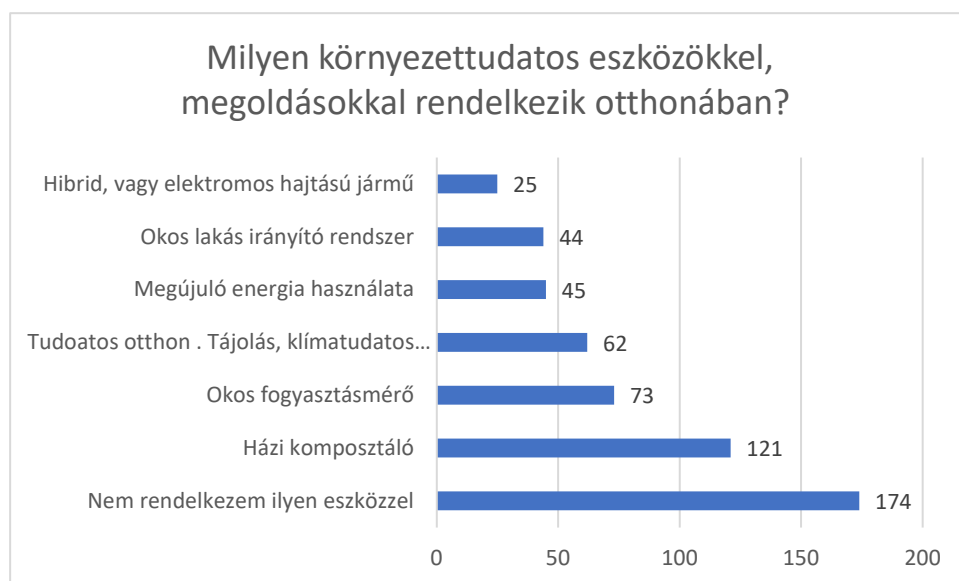
A válaszadók a kérdőívben felsorolt szempontok mindegyikét fontosnak találták a mind a saját életminőségük, mind a város jövője szempontjából. A legkevésbé fontosnak a közösségben való aktív részvételt minősült, azonban a többség ezt is lényegesnek tartja.



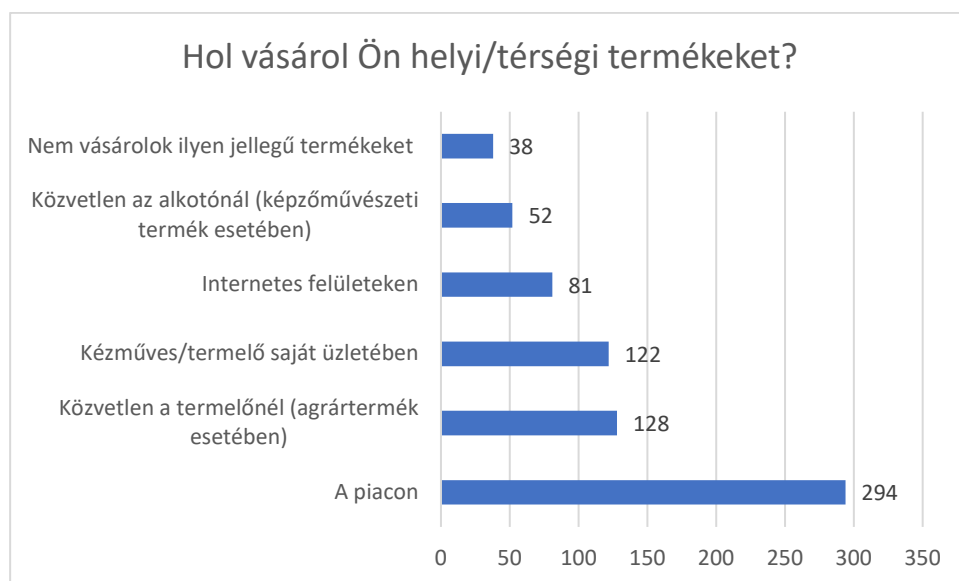
A válaszadók közül 151 fő (41%) hetente legalább egyszer látogat városi zöldterületeket parkokat, 7% azonban soha nem tesz így. Havonta vagy annál ritkábban 136 fő, naponta 60 fő jár városi zöldterületekre.



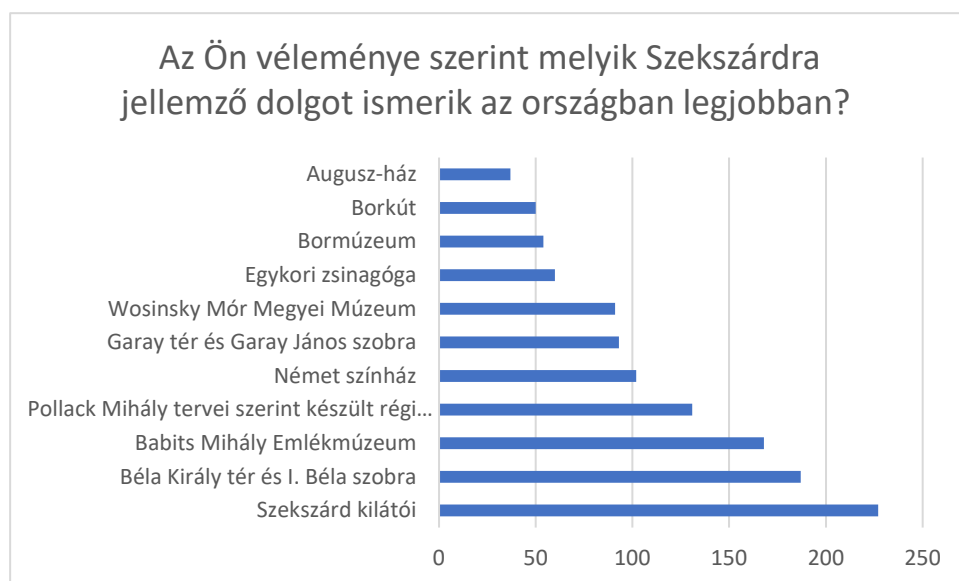
A várost a válaszadók elsősorban a sétautak fejlesztésével, a szolgáltatások számának növelésével, a közvilágítás javításával és a kültéri programok gyakoriságának növelésével tenné vonzóbbá.



174 válaszadó (47%) semmilyen környezettudatos eszközzel nem rendelkezik otthonában. A leggyakoribb ilyen eszköz a házi komposztáló, az okos fogyasztásmérő és az otthon klímatudatos tájéolása volt.



A válaszadók helyi termékeket elsősorban a piacon vásárolnak. Az ilyen jellegű termékek beszerzése közvetlenül a termelőknél illetve internetes felületeken jellemző még. A válaszadók csupán 10%-a nem vásárol helyi terméket.



A válaszadók szerint Szekszárd legnagyobb nevezetességei a kilátók, a Béla Király tér és I. Béla szobra, valamint a Babits Mihály emlékmúzeum.

### 8.3 Finanszírozási terv beavatkozásonként

A cselekvési tervben azonosított beavatkozásokra kérjük kitölteni az alábbi táblázatot, és az FVS mellékletében szerepeltetni. Valószínűsíthető, hogy a táblázatban szereplő kérdések nem mindegyikére lesz meg a válasz az FVS készítése során, azonban ez a tábla egy eszköz a város számára, melyet folyamatosan nyomon követhet és folyamatosan kiegészíthet a beavatkozásokról keletkező plusz információkkal.



Finanszírozási  
tervtábla.xlsx

|                                                                                                                                     | beavatkozás<br>1 | beavatkozás<br>2 | ... |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|------------------|-----|
| <b>A beavatkozás alapadatai</b>                                                                                                     |                  |                  |     |
| <b>A beavatkozás megnevezése</b>                                                                                                    |                  |                  |     |
| Beavatkozás gazda                                                                                                                   |                  |                  |     |
| Megvalósító partnerek                                                                                                               |                  |                  |     |
| Előkészítettség állapota az alábbi kategóriák szerint: ötlet, koncepció vagy üzleti modell, tervek rendelkezésre állnak, megkezdett |                  |                  |     |
| <b>A beavatkozás tervezett időzítése (kezdés, várható befejezés)</b>                                                                |                  |                  |     |
| <b>Finanszírozási információk</b>                                                                                                   |                  |                  |     |
| <b>A beavatkozás tervezett beruházási költsége</b>                                                                                  |                  |                  |     |
| Bevélettermelő/jövedelemtermelő elemet tartalmaz a beavatkozás, kiegészíthető ilyen tartalommal a beavatkozás                       |                  |                  |     |
| <b>Milyen finanszírozás vonható be</b>                                                                                              |                  |                  |     |

|                                                                                                                                                                                                             | beavatkozás<br>1 | beavatkozás<br>2 | ... |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|------------------|-----|
| <i>(vissza nem térítendő támogatás, hitel, kötvény, városfejlesztési tőkealap, piaci befektető stb.)</i>                                                                                                    |                  |                  |     |
| <b>Finanszírozás elemek aránya</b>                                                                                                                                                                          |                  |                  |     |
| <b>Eredménymérés történt az alábbi három kategória szerint:</b>                                                                                                                                             |                  |                  |     |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>- <i>csak társadalmi haszon</i></li> <li>- <i>minimális pénzügyi haszon</i></li> <li>- <i>mérhető pénzügyi haszon, alkalmas magánbefektető bevonására</i></li> </ul> |                  |                  |     |
| <b>Kockázatok nevesítése</b>                                                                                                                                                                                |                  |                  |     |
|                                                                                                                                                                                                             |                  |                  |     |
| <b>Fenntartási információk</b>                                                                                                                                                                              |                  |                  |     |
| <b>Készült-e részletesebb értékelés (üzleti terv) a fenntarthatóságról</b>                                                                                                                                  |                  |                  |     |
| <b>Milyen bevételek/kiadások merülnek fel a fenntartás során</b>                                                                                                                                            |                  |                  |     |
| <b>Milyen finanszírozás vonható be a fenntartásba</b>                                                                                                                                                       |                  |                  |     |
| <i>(vissza nem térítendő támogatás, hitel, kötvény, városfejlesztési tőkealap, piaci befektető, keresztfinanszírozás stb.)</i>                                                                              |                  |                  |     |
| <b>Externáliák (pozitív, negatív)</b>                                                                                                                                                                       |                  |                  |     |

## 8.4 Működési térkép

### **Irányítás – legfőbb koordináló szervezet**

Szekszárd MJV Közgyűlése  
Szekszárd MJV Közgyűlésének bizottságai

### **Fejlesztési koordináció felelős szervezet**

Szekszárd MJV Polgármesteri Hivatal Beszerzési és Jogi Igazgatóság Stratégiai Tervezési Osztály

### **Megvalósításban közreműködő szervezet**

Szekszárdi Vagyonkezelő Kft.  
Szekszárdi Távhőszolgáltató Nonprofit Kft.  
Szekszárdi Víz- és Csatornamű Kft.  
Szekszárdi Közművelődési Szolgáltató Nonprofit Kft.  
Szekszárdi Turisztikai Nonprofit Kft.  
Szekszárdi Ipari Park Kft.  
Alisca Terra Regionális Hulladékgazdálkodási Nonprofit Kft.  
Pécsi Tudományegyetem