

***Szekszárd Megyei Jogú Város  
Önkormányzatának  
Gazdasági Programja 2007-2010***



## TARTALOMJEGYZÉK

<b>BEVEZETÉS.....</b>	<b>5</b>
<b>1. PRIORITÁS: A GAZDASÁG VERSENYKÉPESSÉGÉNEK JAVÍTÁSA.....</b>	<b>7</b>
<b>Intézkedéscsoportok.....</b>	<b>7</b>
<b>1.1. A gazdasági infrastruktúra fejlesztése .....</b>	<b>7</b>
<b>1.1.1. Ipari övezetek fejlesztése .....</b>	<b>7</b>
<b>1.2. Turizmusfejlesztés.....</b>	<b>8</b>
<b>1.2.1. Turisztikai Kft. létrehozása.....</b>	<b>8</b>
<b>1.2.2. Ökocentrum és interaktív tematikus park.....</b>	<b>9</b>
<b>1.2.3. Rendezvény- és konferenciaturizmus fejlesztése.....</b>	<b>9</b>
<b>1.2.4. Szálláskapacitás fejlesztése.....</b>	<b>9</b>
<b>1.3. Befektetés-ösztönzés .....</b>	<b>10</b>
<b>1.3.1. Innovatív tevékenység támogatása .....</b>	<b>10</b>
<b>1.3.2. Befektetés-marketing működtetése .....</b>	<b>10</b>
<b>2. PRIORITÁS: FOGLAKOZTATÁS- ÉS HUMÁNERŐFORRÁS-FEJLESZTÉS .....</b>	<b>11</b>
<b>Intézkedéscsoportok.....</b>	<b>11</b>
<b>2.1. Nevelési-oktatási infrastruktúra fejlesztése.....</b>	<b>11</b>
<b>2.1.1. Intézményrekonstrukció.....</b>	<b>11</b>
<b>2.1.2. Intézmények világításkorszerűsítése .....</b>	<b>11</b>
<b>2.1.3. Intézmények fűtési rendszerének felújítása.....</b>	<b>12</b>
<b>2.1.4. Az oktatás dologi feltételeinek javítása .....</b>	<b>12</b>
<b>2.1.5. Vállalkozás-intézmény kapcsolatrendszer erősítése .....</b>	<b>12</b>
<b>2.2. Foglalkoztatás támogatása .....</b>	<b>12</b>
<b>2.2.1. Munkahelyteremtés feltételeinek elősegítése .....</b>	<b>12</b>
<b>2.2.2. Szakember letelepedést segítő program.....</b>	<b>13</b>
<b>2.2.3. Közmunkaprogram.....</b>	<b>13</b>
<b>3. PRIORITÁS: KÖRNYEZETI ÉS JÓLÉTI FELTÉTELEK JAVÍTÁSA .....</b>	<b>14</b>
<b>Intézkedéscsoportok.....</b>	<b>14</b>
<b>3.1. Városrehabilitáció, lakásprogram.....</b>	<b>14</b>
<b>3.1.1. Belváros rehabilitáció .....</b>	<b>14</b>
<b>3.1.2. Felhagyott ipari, szolgáltató területek megújítása .....</b>	<b>15</b>
<b>3.1.3. Lakásprogram .....</b>	<b>15</b>

3.1.4.	Panellakások utólagos hőszigetelése .....	15
3.2.	Közlekedési infrastruktúra fejlesztése .....	15
3.2.1.	Közút- és járdaépítés, -rekonstrukció .....	15
3.2.2.	Kerékpárút építés.....	16
3.2.3.	Közlekedésbiztonság fejlesztése .....	17
3.2.4.	Parkolóhelyek számának bővítése .....	17
3.2.5.	Helyi tömegközlekedés felülvizsgálata .....	17
3.3.	Közműfejlesztési program.....	18
3.3.1.	Csatornahálózat fejlesztése .....	18
3.3.2.	Vízközmű fejlesztés .....	18
3.3.3.	Csapadékvíz és felszín alatti vizek elvezetésének fejlesztése .....	18
3.3.4.	Lőtéri ivóvízbázis kármentesítésének folytatása .....	19
3.3.5.	Új vízbázis létesítése .....	19
3.3.6.	Közvilágítás fejlesztése .....	20
3.4.	Zöldfelület-program.....	20
3.4.1.	Környezetvédelmi Program készítése .....	20
3.4.2.	A városi zöldfelületek, parkok fejlesztése .....	20
3.4.3.	Játszóterek felújítása .....	21
3.4.4.	Hulladékgazdálkodás fejlesztése.....	21
3.4.5.	Illegális hulladéklerakók felszámolása.....	21
3.4.6.	Temetőfenntartás .....	22
3.5.	Egészségügyi, szociális infrastruktúra fejlesztése .....	22
3.5.1.	Egészségügyi, szociális intézményhálózat infrastrukturális fejlesztése.....	22
3.5.2.	Intézmények akadálymentesítése.....	23
3.6.	A kulturális intézményrendszer fejlesztése.....	23
3.6.1.	Kulturális intézményrendszer fejlesztése.....	24
3.7.	Sport és szabadidő intézményrendszer fejlesztése .....	24
3.7.1.	Sportinfrastruktúra fejlesztése .....	24
3.8.	Információ technológiai fejlesztések.....	25
3.8.1.	Elektronikus tájékoztató szolgáltatás fejlesztése .....	25
3.8.2.	Városi honlap fejlesztése .....	25
3.8.3.	Térinformatikai fejlesztések.....	25
3.8.4.	Térfigyelő rendszer fejlesztése .....	26

<b>4. PRIORITÁS: ADÓPOLITIKAI TÖREKVÉSEK, VAGYONI HELYZET .....</b>	<b>27</b>
<b>Intézkedéscsoportok.....</b>	<b>27</b>
<b>4.1. Pénzügyi egyensúly megteremtése .....</b>	<b>27</b>
<b>4.1.1. Kötvénykibocsátás .....</b>	<b>27</b>
<b>4.1.2. Adópolitikai törekvések.....</b>	<b>27</b>
<b>4.1.3. Intézményrendszer átvilágítása és ésszerűsítése .....</b>	<b>28</b>
<b>5. PRIORITÁS: AZ ÖNKORMÁNYZAT VÁLLALKOZÁSI TEVÉKENYSÉGÉNEK ERŐSÍTÉSE .....</b>	<b>29</b>
<b>Intézkedéscsoportok.....</b>	<b>29</b>
<b>5.1. Önkormányzat vállalkozási tevékenységének erősítése.....</b>	<b>29</b>
<b>5.1.1. Közszolgáltató gazdasági társaságok visszavásárlása .....</b>	<b>29</b>
<b>5.1.2. Új gazdasági társaságok alapítása .....</b>	<b>29</b>

## **BEVEZETÉS**

Szekszárd Megyei Jogú Város eladósodása 2002 és 2006 között felgyorsult: a hiány 2006 végén elérte az 1,3 milliárd forintot. Történt mindez annak ellenére, hogy az önkormányzat piacképes vagyona jelentős részét értékesítve mintegy 2 milliárd forint bevételre tett szert. A deficit 2006 második felében már a működőképességet veszélyeztette, a kötelezettség állomány harmada, mintegy 400 millió forint lejárt tartozás volt. A város nem tudta kifizetni a szekszárdi vállalkozásokat sem, s ezzel rendkívül nehéz helyzetbe hozta őket.

A városnak nem volt fejlesztési koncepciója, sok volt az ad hoc, improvizatív intézkedés. A megvalósított fejlesztések sem produktív beruházások voltak (Garay tér felújítás). Az Önkormányzat nem vett aktívan részt a város gazdasági életében, nem használta ki a rendelkezésre álló lehetőségeket.

A 2006 októberében hivatalba lépő új városvezetés legfontosabb célként a város eladósodásának megállítását tűzte ki. A válság kezelésére Magyarországon az elsők között élt a kötvénykibocsátás módszerével, és azóta a „szekszárdi-modellt” már több mint félszáz önkormányzat használja. Ezzel a lépéssel sikerült stabilizálni a város pénzügyi helyzetét, és megteremteni a következő évek fejlesztési elképzeléseinek alapjait.

A városvezetés célul tűzte ki azt is, hogy Szekszárd gazdasági szerepének erősítése érdekében (beruházások indukálásával) feléleszti tetszhalott állapotából az Ipari Parkot, munkahelyteremtő és életminőség javító beruházásokat támogat, a helyi szolgáltatókat (Szekszárdi Víz- és Csatornamű Kft., Alisca-Terra Hulladékgyűjtési Kft.) ismét városi tulajdonba veszi, s egyben erősíti Szekszárd központi szerepét a kistérségben, a megyében és a régióban.

A város fejlődő pályára állításához elengedhetetlen, hogy az önkormányzat a társadalom minden szereplőjével – legyen az a gazdasági, vagy civil szektorban – párbeszédre (fórumok) és a kölcsönös előnyökön nyugvó együttműködésre törekedjen, a jogszabályok betartása mellett lehetőség szerint a helyi vállalkozóknak biztosítson minél több munkát. Segítse továbbá a szakképzési struktúra munkaerő-piaci igények szerinti átalakítását a közép- és felsőoktatásban.

Meg kell teremtenie a szabadidő tartalmas eltöltésének (élményfürdő-uszoda, modern sportközpont), illetve a turizmusnak (szálloda, konferencia központ) az infrastrukturális feltételeit.

Aktualizálnia kell a helyi közlekedést annak érdekében, hogy minél többen vegyék igénybe és igazodjon a megváltozott feltételekhez. Kiemelten fontos szempont, hogy a rendszer átalakítása, átszervezése a munkahelyek megközelíthetőségét (különösen az ipari területen és az Ipari Park területén) maximálisan figyelembe vegye.

A célkitűzések és az eszkörendszer elemeit figyelembe véve, a gazdasági program alábbi prioritásokat és intézkedéscsoportokat jelöli ki az önkormányzat számára. A cél-prioritás-intézkedéscsoport rendszer hierarchikusan egymás alá rendeződő, piramisként értelmezendő. A prioritások és intézkedéscsoportok alatt helyezkednek el a konkrét intézkedések.

## **1. PRIORITÁS: A GAZDASÁG VERSENYKÉPESSÉGÉNEK JAVÍTÁSA**

A prioritás azokat az intézkedéscsoportokat gyűjti össze, amelyek közvetlen hatást gyakorolhatnak a helyi gazdaság jövedelemtermelő képességére, a húzóágazatok megtelepedésére és fejlődésére. Az intézkedéscsoportok célja a vállalkezési környezet javítása, elsősorban az infrastruktúra fejlesztése révén. A város versenyképességének, jövőbeni prosperitásának fontos elemei a turizmus alapinfrastruktúrájának fejlesztése és a befektetés ösztönzés.

### **Intézkedéscsoportok**

#### **1.1. A gazdasági infrastruktúra fejlesztése**

Az intézkedéscsoport célja olyan ipari területek (ipari parkok, övezetek) kijelölése és fejlesztése, amelyek elősegíthetik a helyi kis- és közepes vállalkozások fejlődését, valamint perspektivikus iparágak (pl. logisztika) és új vállalkozások megtelepedését is szolgálják.

##### ***1.1.1. Ipari övezetek fejlesztése***

A Szekszárdi Ipari Park Kft. 1998-ban nyerte el az „Ipari park” címet, azonban az infrastrukturális fejlesztések a rendezetlen tulajdonjogi viszonyok miatt elmaradtak.

A 2004-ben önkormányzati tulajdonba kerülő tartalékterületek (volt honvédségi raktárbázis, egyéb magánterületek) rendezett tulajdoni viszonyokat teremtettek az immár 50 hektáros ipari parkban, ennek ellenére az első beruházás csak 2006 őszén indult el.

Az iparterület iránt 2007-ben ugrásszerűen megnőtt az érdeklődés, amely egyrészt köszönhető a tervezett autópálya építésnek (M6, M9), másrészt az új városvezetés marketing stratégiájának és lobbyerejének.

A vállalkozásokkal történő betelepítést az alapvető infrastrukturális hiányosságok gátolják, ezért az önkormányzat egy átfogó, komplex fejlesztést tervez. A fejlesztési projekt kiterjed a bekötőút és csomópont kiépítésére, a belső úthálózat bővítésére, az ivóvízellátás biztosítására, a szennyvízcsatorna építésére, csapadékvíz elvezetésre, az elektromos hálózat fejlesztésére, transzformátorállomások telepítésére.

## **1.2. Turizmusfejlesztés**

Szekszárd gazdasági fejlődésének egyik kitörési pontja a turizmus lehet. A város és környékének kiváló földrajzi, természeti adottságai ehhez remek alapot biztosítanak, ám infrastruktúra-fejlesztés és a szakmai háttérrel biztosító szervezet nélkül ebből vajmi keveset kamatoztathat.

Szekszárd nevének említésekor az emberek nagy többsége a borra, a borvidékre asszociál, amely egy jó hívó szó lehet, de önmagában nem elegendő.

### **1.2.1. Turisztikai Kft. létrehozása**

Szekszárd turizmus-fejlesztésében komoly előrelépést jelenthet egy gazdasági szervezet létrejötte, melynek célja a városba érkező vendégek számának növelése, s új szolgáltatások bevezetésével egy magasabb szintű kiszolgálást eredményez.

A 2007 szeptemberében létrehozott Szekszárdi Turisztikai Kft. célja, hogy a helyi program- és szálláshelykínálat összefogásával, új programok és rendezvények létrehozásában közreműködve az eddigieknél több vendég számára tegye vonzóvá Szekszárdot és a kistérséget. A keretei között található új otthonra a színvonalas tájékoztatást biztosító helyi Tourinform iroda.

Egyre többen választják néhány napos programként egy-egy borvidék felfedezését. A város adottságai ezen a téren jók: a borászok közül egyre többen készülnek fel vendégfogadásra, ám ezek a szolgáltatások egymástól elszigetelten működnek. A kölcsönhatások erősítésében és a koordinációban nagy szerep hárulhat a város új társaságára. A kft. feladatai között szerepel, hogy a megújuló testvérvárosi kapcsolatokban rejlő turisztikai lehetőségeket minél jobban kihasználja. Több partnertelepülés részéről felmerült ugyanis az igény, hogy szervezett kereteket adjanak az eddigi egyéni utazásoknak.

Ugyancsak fontos, hogy a vállalkozás aktív szerepet játsszon a városi rendezvények szervezésében, színvonalas lebonyolításában, új rendezvények létrehozásával további lehetőségeket teremtsen a városban eltöltött vendégéjszakák számának növelésére. A tevékenységek és lehetőségek között kiemelt szerepet kap, hogy az iroda egyben üzletként is működik, ahol a városhoz és környékéhez köthető ajándéktárgyak, népművészeti termékek, képeslapok és könyvek vásárolhatók, de megtalálhatóak a szekszárdi termelők borai is.



### **1.2.2. Ökocentrum és interaktív tematikus park**

A város jelen pillanatban nem képes egy hétvégénél tovább a térségben tartani és tartalmas programmal szolgálni az idelátogatóknak. Ezért is fontos, hogy a turisztikai kínálatot a bor mellett új tartalmakkal egészítsük ki. Ilyen látványosság lehet például a Gemencben, Európa legnagyobb ártéri erdejében tervezett ökoturisztikai centrum és „A természet vad erői” interaktív tematikus park. Az országosan is egyedülálló, mintegy 22 hektáros interaktív park látogatói megismerkedhetnek a Duna-Dráva Nemzeti Parkhoz tartozó tájvédelmi területet alakító természeti erőkkel és az ártérre jellemző élővilággal, de bepillantást nyerhetnek Szekszárd és környéke, a Sárköz kultúrájába és gasztronómiájába egyaránt és természetesen megköstölhetják a kiváló szekszárdi borokat is. A tervek szerint 2010-re elkészülő turisztikai látványosság – amely az M6-os autópályán, a Dunán (gemenci kikötő) és erdei vasúton is megközelíthető – akár évi 400 ezer vendéget is fogadhat.

### **1.2.3. Rendezvény- és konferenciaturizmus fejlesztése**

Szekszárdon nagy hagyományai vannak a kulturális fesztiváloknak és sportrendezvényeknek. Ezen a területen a legfontosabb célkitűzés a meglévő rendezvények infrastrukturális hátterének fejlesztése, a létrehozott Turisztikai Kft. segítségével a rendezvények marketing tevékenységének erősítése, valamint egységes arculat kialakítása. A rendezvények finanszírozhatósága érdekében törekedni kell az önkormányzat, a vállalkozások és a civil szervezetek hatékonyabb együttműködésére.

Problémát jelent a város számára, hogy Szekszárdon nincsenek megfelelő minőségű és kapacitású közösségi terek, amelyek alkalmasak lennének különböző konferenciák, társasági események színvonalas lebonyolítására. Ennek megoldására az – EU-s forrásból finanszírozott – Agóra-program keretében kerülhet sor a Panoráma mozi nagytermének többfunkciós (korszerű konferencia-, bál- és moziterem) térré történő átalakítására.

### **1.2.4. Szálláskapacitás fejlesztése**

Régi probléma a városban a minőségi szálláshelyek hiánya. A Szekszárdon működő gazdasági társaságok üzleti partnereik vendégül látásakor, vagy konferenciák szervezésekor kénytelenek a megyeszékhelytől 25-35 km-es távolságra lévő hoteleket (Tengelic, Hőgyész, Bikács) választani a színvonalas szolgáltatások miatt. Éppen ezért rendkívül fontos egy magánbefektető (szállodalánc) által megépített és üzemeltetett, legalább négy csillagos hotel mielőbbi megvalósulásának elősegítése.

### **1.3. Befektetés-ösztönzés**

Annak érdekében, hogy az ipari területek tervezett fejlesztései elősegítsék új vállalkozások, befektetők megtelepedését Szekszárdon, hangsúlyt kell fektetni a befektetés-ösztönzésre is. Fontos egyrészt a befektetői kedv felkeltése, másrészt naprakész és megfelelő mélységű információkkal ellátva ösztönözni a befektetni szándékozókat.

#### ***1.3.1. Innovatív tevékenység támogatása***

A városnak módot kell találnia az innováció, a vállalkozói K+F tevékenység ösztönzésére, hogy a foglalkoztatási szerkezetben minél nagyobb arányt képviseljen a magasan kvalifikált munkaerő.

Ennek eszköze lehet az azonos ipari szegmensben működő helyi vállalkozások hálózatszerű fejlesztésének motiválása versenyképességük növekedésének érdekében, illetve az állami és európai uniós támogatások városi és regionális gazdasági prioritások szerinti elosztása a források összehangolt felhasználásának orientálásával.

#### ***1.3.2. Befektetés-marketing működtetése***

„Szekszárd a jövő városa” program kidolgozásával és megfelelő marketingtevékenységgel ki kell használni az épülő M6 autópálya és a dunai Szent László híd nyújtotta logisztikai lehetőségeket.

A befektetés-ösztönző programot a gazdasági élet szereplőinek minél szélesebb körében ismertté kell tenni, élve a befektetői fórumok, az írott és elektronikus média kínálta lehetőségekkel.

## **2. PRIORITÁS: FOGLAKOZTATÁS- ÉS HUMÁNERŐFORRÁS- FEJLESZTÉS**

A prioritás azokat az intézkedéscsoportokat fogja össze, amelyek révén egyfelől növekedhet a foglalkoztatási szint, másfelől a foglalkoztatás biztonsága, (egyéni értelemben vett) tervezhetősége. Az önkormányzat mindenekelőtt az általa fenntartott oktatási intézményekben folyó minőségi munkát tudja befolyásolni, ugyanakkor aktív szerepet játszhat a minőségi munkaerő letelepedésének segítésében is. A gazdasági élet szereplőivel való intenzív kapcsolat elősegítheti a képzési irányoknak a piaci igények szerinti meghatározását is. A város központi szerepet kell, hogy vállaljon a különböző fenntartók által működtetett oktatási intézmények tevékenységének összehangolásában, optimalizálásában.

### **Intézkedéscsoportok**

#### **2.1. Nevelési-oktatási infrastruktúra fejlesztése**

Az intézkedéscsoport célja a nevelési-oktatási intézményhálózat rekonstrukciója, az oktatás minőségi értelemben vett személyi és dologi fejlesztése annak érdekében, hogy a képzés megfeleljen munkaerőpiac által támasztott egyre magasabb követelményeknek. Az infrastruktúrafejlesztés a vállalkozás-oktatási intézmény kapcsolatrendszer intézményes kiépülését, illetve továbbfejlesztését is jelenti.

##### **2.1.1. Intézményrekonstrukció**

Az intézkedés az óvodai, általános és középiskolai, illetve a kollégiumi épületek felújítását, korszerűsítését tartalmazza, kettős céllal: az oktatási feltételek javítása és a fenntartási költségek csökkentése érdekében.

A felújítások terén elsőrendű feladat a kötelező feladatot ellátó oktatási-nevelési intézmények működőképességének fenntartása, illetve a rendelkezésre álló forrásoknak megfelelően részleges vagy teljes rekonstrukciójuk, bővítésük.

##### **2.1.2. Intézmények világításkorszerűsítése**

Az intézmények világítási rendszerei 30-40 éve készültek. A lámpák állaga leromlott, nem javíthatók, a mai szabványkövetelményeknek sem felelnek meg. A 11db oktatási intézmény korszerűsítése mintegy 80 millió Ft összegbe kerülne, ami 5-6 év alatt térülne meg. A korszerűsítés végrehajtása sürgős, mivel az ÁNTSZ is végzett ellenőrzéseket és a

szabványtól eltérő helyeken kifogásolta a megvilágítás alacsony értékét. Az intézmények egyedi és kis tételű (1-1 tanteremre irányuló) felújítási igényei helyett a nagyobb tételű rekonstrukció költségtakarékosabb megoldást eredményezne.

### **2.1.3. Intézmények fűtési rendszerének felújítása**

A jelenlegi rendszerek a mai technikai színvonalhoz képest nagyrészt elavultak. A korszerű berendezések alkalmazásával a fűtési költség intézményenként eltérően, de jelentősen csökkenthető. Az Alfa-Nova Kft-vel kötött keretmegállapodás szerint 2001-ben 11 intézmény hőközpontjának a korszerűsítésére került sor, de magában a fűtési rendszerekben is további korszerűsítést célszerű végrehajtani.

### **2.1.4. Az oktatás dologi feltételeinek javítása**

Az infrastrukturális környezetén túl a nevelés, az oktatás, a képzés minősége alapvetően a nevelés-oktatás humán és dologi oldalától függ. Az intézkedés a dologi oldal – oktatástechnika, szakmai képzésnél speciális feltételek – fejlesztését célozza meg a közoktatási intézményrendszer valamennyi eleménél.

### **2.1.5. Vállalkozás-intézmény kapcsolatrendszer erősítése**

A szakmai képzéssel támasztott egyik legfontosabb kritérium a „kibocsátás” vállalkozói igényeknek való minél jobb megfelelése. A megfelelés számos tényezője közül az intézkedés a minél szorosabb vállalkozás-intézmény kapcsolatra koncentrál. Az Önkormányzat, mint intézményfenntartó vállalhat szerepet a kapcsolatok elmélyítésében.

## **2.2. Foglalkoztatás támogatása**

Elsődleges cél a munkahelyteremtés feltételeinek elősegítése, valamint a magasan kvalifikált munkavállalók hosszútávra szóló letelepedésének megkönnyítése Székesszárdon.

### **2.2.1. Munkahelyteremtés feltételeinek elősegítése**

Az iparterületek fejlesztésével, alapinfrastruktúra kialakításával kívánja az önkormányzat a várost vonzóvá tenni újabb munkahelyteremtő vállalkozások, befektetők számára. Meg kell ragadni a tervezett M6-os autópálya nyújtotta lehetőséget, amely a város számára területi elhelyezkedése révén logisztikai pozíciót jelenthet.

### **2.2.2. Szakember letelepedést segítő program**

„Szekszárd visszavár” program kidolgozásával a város célja, hogy visszatérésre ösztönözze a városból elszármazott képzett fiatalokat. A program elemei között szerepeltetni kell a visszatéréshez szükséges munkalehetőségeket, lakáshoz jutás feltételeit és egyéb szabadidős lehetőségeket.

### **2.2.3. Közmunkaprogram**

Szekszárd maga is foglalkoztatóként kíván megjelenni a munkaerőpiacon, ezért minden évben önállóan vagy a Szekszárd és Térsége Többcélú Kistérségi Társulással közösen vesz részt közhasznú és közmunka programokban.

### **3. PRIORITÁS: KÖRNYEZETI ÉS JÓLÉTI FELTÉTELEK JAVÍTÁSA**

Annak érdekében, hogy a város megfeleljen a XXI. század talán legfontosabb kihívásának, vagyis polgárai számára a lehető legjobb minőségű életfeltételeket kínálja, a gazdasági program célrendszerében markánsan meg kell jelennie a természeti és épített környezettel, a jólét közösségi feltételeit biztosító intézmény-rendszerrel foglalkozó elemeknek.

#### **Intézkedéscsoportok**

##### **3.1. Városrehabilitáció, lakásprogram**

Az intézkedéscsoport a város megújításával kapcsolatos feladatokat összegzi. Az intézkedéscsoport projektjei megvalósításakor vállalkozói tőke bevonása fokozottan kívánatos. Fontos újabb lakóövezetek kialakítása, valamint lakhatási célú magánberuházások elősegítése, illetve a panel felújítási program folytatása.

###### **3.1.1. Belváros rehabilitáció**

A megyei jogú városok számára a Regionális Operatív Programok keretében kiemelt projekt-eljárásrend alapján forráskeretek biztosítottak. Elvárás, hogy a rendelkezésre álló források a lehető leghatékonyabban, fenntartható eredményeket hozva kerüljenek felhasználásra, ezért minél intenzívebb magántőke bevonását szorgalmazzák. Egy városrehabilitációs modellnek kell érvényesülnie, amely biztosítja, hogy a fejlesztési elképzelések egymással koordináltan a rendelkezésre álló források megfelelő kombinációjában valósulhassanak meg. Ennek keretében a konstrukció a területi alapú, integrált megközelítésre épít.

A modell elemei az Integrált városfejlesztési stratégia, az Akcióterületi terv, valamint az intézményi és finanszírozási modell.

A tervezés alapja a fejlesztésre kerülő akcióterület meghatározása. Esetünkben az ehhez illesztett konkrét projektelemek:

- Béla király tér rehabilitáció,
- Piactér rehabilitáció,
- Bezerédj tömbbelső rehabilitáció,
- Liszt Ferenc tér rehabilitáció.

### **3.1.2. Felhagyott ipari, szolgáltató területek megújítása**

Az intézkedés célja a város felhagyott, vagy egykori funkcióját csak részben megőrzött iparterületeinek területeinek rehabilitációja. Különösen célszerű azokra a területekre koncentrálni, amelyek funkcióváltása hosszútávon elkerülhetetlen.

### **3.1.3. Lakásprogram**

A Fecskeház építése kapcsán felerősödött az igény a bérlakások, vagy szociális bérlakások iránt. Új épületek építésére telekkel rendelkezik az Önkormányzat az Alkotmány utcában a Fecskeház mellett. Cél minél hatékonyabb konstrukció kidolgozása, amelyben lehetőség van magántőke bevonására, de példa van már arra is, hogy az önkormányzat erre a célra alapított gazdasági társaságán keresztül valósítja meg a beruházást.

### **3.1.4. Panellakások utólagos hőszigetelése**

Az önkormányzat eddig 84 társasház 4154 lakásának korszerűsítéséhez adott támogatást. Ebből egyik társasház sem hajtott végre teljes rekonstrukciót (hőszigetelés, nyílászáró csere, épületgépészeti felújítás, stb.). A költségvetés helyzetének figyelembe vétele mellett célszerű lenne a program folytatása, valamint a panelházak mellett a családi házakban lakók energia megtakarítási beruházásainak támogatása, kapcsolódva az ilyen jellegű állami pályázatokhoz.

## **3.2. Közlekedési infrastruktúra fejlesztése**

A fejlesztések legfontosabb feladata a belváros forgalmi terhelésének, zsúfoltságának csökkentése, a város elérhetőségének valamint a parkolási helyzetének javítása.

### **3.2.1. Közút- és járdaépítés, -rekonstrukció**

A város új összekötő utak létesítését tervezi a Szent László és Várköz utcák között, valamint a Damjanich utca és az 56. számú tehermentesítő út közötti szakaszon.

2007-ben mintegy 140 millió forintot fordított a város utcák felújítására. Nyolc – köztük a régen húzódó Szakály testvérek utca – kapott új burkolatot, összesen több mint 19 ezer négyzetméter felületen. A városi utak felújítása minden évben a pályázati úton megszerzett források arányában, ütemezett módon kerül megtervezésre.

Cél a városi úthálózatához tartozó meglévő földutak és javított földutak szilárd burkolatú úttá történő kiépítése.

A Szőlőhegyi városrészen tervezett útépítések (Zengő, Muskátli, Venyige, Szerű u.) előfeltétele, hogy a Szőlőhegy utcában a tervezett szennyvízhálózat megépüljön és erre a hálózatra csatlakoztatva a felsorolt utcákban is kiépüljön a zárt szennyvízcsatorna hálózat. A város É-i részén, a régi 6-os út 3 km hosszú nyomvonalán aszfaltburkolattal kerülne ellátásra a jelenleg javított földútként funkcionáló Bor utca.

Szekszárdon a gyalogjárók általános állapota meglehetősen rossznak mondható. A teljes állomány nagy részét 70-80-as években épült beton járdalapos burkolat alkotja. Ezek a tömeges közműfektetéseket követően igen rossz állapotba kerültek. A betonlapok megsüllyedtek, botlás veszélyesek. A járdák átrakása, a törött lapok cseréje hosszú távon nem gazdaságos, mivel a járdalapos felületek érzékenyebbek a süllyedésre, hamar profiljukat veszítik és újabb átrakás válik szükségessé. Ezért a betonlapos járda felületeket fokozatosan beton aljzatra és aszfalt burkoltra szükséges cserélni.

A járdák műszaki állapota évente felülvizsgálásra kerül, ezt követően fontossági sorrendben az éves költségvetések készítése során meghatározásra kerülnek az elvégzendő járdafelújítások, átépítések.

### **3.2.2. Kerékpárút építés**

A város célja, hogy növekedjen a környezetbarát kerékpáros közlekedés aránya Szekszárdon, ezért fontosnak tartja a kerékpárút-hálózat fejlesztését, bővítését.

2007-ben már 2 km hosszúságban épült közlekedésbiztonsági célt szolgáló kerékpárút a Tescotól a vasúti csomópontig, melynek egy szakaszán gyalogos forgalom is bonyolódhat.

A munkába járást megkönnyítő, arra környezetkímélő alternatívát kínáló kerékpáros közlekedés további fejlesztését is tervezi az önkormányzat.

Az első ütemben a meglévő hálózat folytatásaként bekapcsolásra kerül a város kereskedelmi, banki, ügyintézési, igazgatási, oktatási funkciót ellátó központja, továbbá a busz- és vasútállomás, valamint a város nagyobb foglalkoztató cégeit tömörítő iparterület a Keselyűsi út mentén egészen az öcsényi út csatlakozásáig.

A második ütem célja, hogy rövid időn belül két keréken, biztonságosan lehessen eljutni a város déli kapujától az északiig, illetve a szabadidős kerékpározás feltételeit megteremtve egészen a palánki hídig.



### **3.2.3. Közlekedésbiztonság fejlesztése**

A város közlekedésbiztonságát javító intézkedésekre az egyre szaporodó, igen gyakran személyi sérüléssel járó balesetek miatt feltétlenül szükség van. Ezek egyike az előző pontban vázolt kerékpárút-hálózat fejlesztése, amellyel a ma még zömmel a közutakon bonyolódó kerékpáros közlekedést tehetnénk biztonságosabbá.

A biztonságot is javító intézkedés volt a belváros közlekedési rendjének visszaállítása négy sávra. Mind a közlekedők, mind a rendőrség részéről érkezett jelzések alapján a parkolósáv direkt és indirekt módon is baleseti forrást jelentett, ráadásul nem oldotta meg a (bel)város parkolási gondjait.

Az 56-os főútvonal Szekszárdon átvezető szakasza korábban jelentősen terhelte a városközpontot. A tehermentesítő út elkészülte mérsékelte az ott átmenő forgalmat, ám egyben új veszélyforrást jelent a keleti városrészben (Tartsay ltp.) élők számára. Javasolt a fenti útszakaszon a forgalom lassítását és a gyalogosok biztonságos átkelést szolgáló, jelzőfényel ellátott szigetek megépítése. Egyre gyakoribbak a sötétedés után a gyalogátkelő-helyeken bekövetkezett balesetek is. Ennek oka – a figyelmetlenség mellett – az elégtelen utcai világítás. Fontos lenne tehát legalább a forgalmasabb átkelők megfelelő fényerejű, a biztonságos átkelést elősegítő megvilágítása.

### **3.2.4. Parkolóhelyek számának bővítése**

Szekszárd évről évre egyre nehezebben birkózik meg a növekvő számú gépjárműpark befogadásával. A parkolás – különösen a belvárosi övezetben – mostanára mindennapos gondot jelent. Ezen enyhíthet a Prométheusz-park, illetve a Piactér alá tervezett mélyparkolók megépítése. Előbbi, már tervezési fázisba lépett projekt megvalósulásával több, mint kétszáz gépjármű elhelyezésére nyílik lehetőség, ráadásul a 160 lakásos és a Babits Mihály Művelődési Ház közötti területet is megújulva, megszépülve „kaphatják vissza” a szekszárdiak.

### **3.2.5. Helyi tömegközlekedés felülvizsgálata**

Napjaink megváltozott utazási szokásaihoz igazodva szükséges a helyi tömegközlekedés felülvizsgálata. A buszforgalom (át)szervezésekor éppúgy fontos a kihasználtság, mint a munkába járók igényeinek megfelelő útvonalak és menetrend kialakítása. A járatok összehangolásához szükséges és javasolt a meglévő buszpályaudvaron kívül egy kisebb léptékű pályaudvar (decentrum) létesítése a Csatári körforgalom környékén. Az egyes

változatok költségvetési hatásának vizsgálatához pontos gazdasági, hatékonysági számítások elvégzése és egy teljes napi menetrend megtervezése szükséges, melyhez szakirányú tervezőt kell bevonni a szolgáltató Gemenc Volán Zrt. közreműködésével.

### **3.3. Közműfejlesztési program**

Az intézkedéscsoport egyfelől a városterület még hiányzó közműelemeinek lefektetését, a meglévők karbantartását tartalmazza, másfelől a város fekvéséből adódó vízkárok elhárítását, és nem utolsósorban az ivóvízminőség javítását célozza meg.

#### **3.3.1. Csatornahálózat fejlesztése**

Az intézkedés célja a város közmű-ellátottságának emelése olyan belterületek bekapcsolásával, amelyek eddig nem rendelkeztek csatornával. A célok között szerepel a meglévő hálózat tervszerű felújítása is. A város szennyvíz-csatornahálózatának 2008-2010 közötti időszakra tervezett pályázati úton történő fejlesztése mintegy 12.655 fm.

#### **3.3.2. Vízközmű fejlesztés**

Az intézkedés hálózatrekonstrukciót és -bővítést (pl. Anna major, József puszta, Ózsák puszta, Kendergyár) és új hálózati elemek (pl. Szőlőhegyi nyomásfokozó ellátó vezeték) kiépítését tartalmazza.

#### **3.3.3. Csapadékvíz és felszín alatti vizek elvezetésének fejlesztése**

A város fekvéséből adódóan állandó problémát okoz a csapadékvíz, melynek elvezetése megoldható zártkerti vápás vízelvezetők, valamint záportározó építésével.

Előbbi a mezőgazdaság és a turizmus fejlesztése érdekében is szükséges, mivel a meredek szakaszokon lezúduló csapadékvíz rendszeresen elmosza az elkészített zúzottkő terítést, illetve olyan mély kimosódásokat okoz, melyek a gazdák számára lehetetlenné teszik ingatlanjaik megközelítését. Hosszú távon megtérülő befektetés ezen zártkerti útszakaszok beton burkolattal való ellátása (pl. Kopaszhegy, Lisztesvölgy, Csötönyi völgy, Szűcs szurdik, Gyűszű völgy), hiszen nem lenne szükség az évenkénti többszöri profilozására, illetve zúzott kő szórására.

Nagyobb záporjellelű csapadékhullás alkalmával a megemelkedett vízszintű Séd patak nem képes a csatlakozó Magura patak vizét befogadni, ezáltal a déli kertvárosrész lakó- és ipari övezeteiben nem folyik el a csapadékvíz, ami a múltban (2000, 2003, 2005) több esetben is

nagymértékű elöntést okozott. A lehetséges műszaki megoldás a lezúduló csapadékvizek a Magura patakhoz kiépítendő záportározóba gyűjtése a Séd árhullám levonulásáig.

További probléma, hogy a felszín alatti vizek a domborzati viszonyokat követve a Parászta patak irányába mozognak, ennek következtében a Tolnai Lajos utcában több épület alagsorában talajvíz jelenik meg. Megoldást a meder szilárd burkolattal való ellátása és drain csőhálózat kiépítése jelenthet.

#### **3.3.4. Lőtéri ivóvízbázis kármentesítésének folytatása**

A kármentesítés az Országos Kármentesítési Program keretén belül zajlik /állami felelősségvállalási körbe tartozik/. A rendszer üzemeltetése kb. 70.000.000 Ft-ba kerül évente. A kármentesítésre kötelezett szervezet a Közép-dunántúli Környezetvédelmi és Vízügyi Igazgatóság. A kármentesítéshez a forrást 2008. első félévére a szakminisztérium biztosította.

#### **3.3.5. Új vízbázis létesítése**

A Környezetvédelmi Minisztérium, valamint a szakma további képviselőinek véleménye szerint Szekszárd biztonságos vízellátását hosszú távon csak egy új vízbázis biztosíthatja, melyet környezetvédelmi és gazdaságossági szempontok indokolnak.

Szekszárd városának jelenlegi vízbázisa potenciálisan veszélyeztetett. A kutak szennyezettségének bekövetkezése 10 éves elérési idővel prognosztizálható, az elkészült és adatszolgáltatásként átadott dokumentáció szerint.

Szekszárd városának biztonságos vízellátása érdekében fel kell tárni a potenciálisan szóba jöhető vízbázisokat a térségben. Az idáig elkészült tanulmányok szerint potenciálisan az alábbi vízbázisok kerülhetnek vizsgálat alá:

- Duna parton már korábban kijelölt parti szűrésű távlati vízbázis termelésbe állítása
- Mohácsi már kiépített vízbázisból vízátvezetés annak a szükséges rekonstrukcióját követően
- Szekszárd város közigazgatási területén az M6-s autópályától K-i irányba eső vízbázis.

Célszerű megvizsgálni, hogy alternatívaként hosszú távon figyelembe vehető-e a várostól nyugatra fekvő dombvidék, van-e reális esélye annak, hogy ebből a térségből is nyerjen vizet a város.

A projekt méretéből adódóan EU-s források igénybevételével szükséges megvalósítani a beruházást. Az önkormányzat a pályázat benyújtásához szükséges tervezési, kutatási munkálatokat megkezdte.

### **3.3.6. Közvilágítás fejlesztése**

Cél a 2000-ben megkezdett rekonstrukciós munkák folytatása a kandeláberek és kábelek kicserélésével, a hálózat bővítésével.

A városközpontban a városkép javítása, a többi esetben a közlekedés biztonságának növelése érdekében szükségesek a beruházások.

## **3.4. Zöldfelület-program**

Az intézkedéscsoport a természeti környezet megóvását és a közösség által használt terek zöldfejlesztését szolgáló elemeket, a városi zöldfelületek – parkok, közterek, játszóterek, zöldsávok, erdők – megújításával, létrehozásával, gondozásával kapcsolatos projekteket tartalmazza.

### **3.4.1. Környezetvédelmi Program készítése**

Székesszárd Megyei Jogú Város Környezetvédelmi Programja a Nemzeti Környezetvédelmi Program tervezési intervallumát is figyelembe véve középtávra, azaz 6 évre 2001. novemberében készült el. A program a város akkori környezetvédelmi állapotával, az elérendő célokkal, illetve a megvalósítandó feladatokkal kapcsolatban rendelkezésre álló adatokra, információkra, dokumentumokra épül. A program települési szinten történő elkészítését a környezet védelmének általános szabályairól szóló 1995. évi LIII. tv. is előírja. Az előzőeket is figyelembe véve 2008. év folyamán városunknak egy új települési környezetvédelmi programot kell készítenie.

### **3.4.2. A városi zöldfelületek, parkok fejlesztése**

Az idős fák ifjító gallyazása - megtartásuk érdekében – a Széchenyi u. valamint a Garay téri ostorfák gallyazásához hasonlóan évente ütemezve szükséges elvégezni, illetve vele párhuzamosan a baleset-veszélyessé vált, beteg fák kivágását követően iskolázott, koros facsemetékkal történő pótlását.

Sürgető feladat a lakótelepeken korábban ültetett faállomány felülvizsgálata, mivel a koros, esetleg nem lakótelepi környezetbe, néha az épületekhez túl közel telepített fák a lakásokat túlzottan beárnyékolják, valamint összenőtt hatalmas lombjuk néhol balesetveszélyessé vált.

Évente két alkalommal a virágágyások gondozása kiültetési terv alapján valósul meg.

Fontos a Virágos Magyarországért mozgalomban való részvétel, a meglévő értékek és az eddig elért eredmények figyelembe vételével, a lakosság minél szélesebb körben való

bevonása, a vonzó, rendezett városkép kialakítása érdekében, továbbá a lakossági kedvezményes virágosztás folytatása.

### **3.4.3. *Játszóterek felújítása***

A 78/2003. (XI.27.) játszótéri eszközök biztonságosságáról szóló GKM. rendelet figyelembe vételével 2008. december 31-ig meg kell szüntetni minden olyan köztéri játszóteret, le kell bontani minden olyan eszközt, mely nem felel meg a szabvány előírásainak, illetve az ahhoz szorosan tartozó esésvédő felületek valamilyen okból nem alakíthatók ki (hely hiánya, növényzet vagy egyéb tereptárgyak).

A költségvetés elkészítése során az anyagi lehetőségek függvényében kell meghatározni, hogy mely játszóterek kivitelezésére kerüljön sor.

A kivitelezésekkel párhuzamosan a meglévőkön kívül további tervek készítéséről is gondoskodni kell. Emellett rendkívül fontos a megépült szabványos játszóterek fenntartása, valamint az előírt ellenőrzések és felülvizsgálatok elvégzése.

### **3.4.4. *Hulladékgazdálkodás fejlesztése***

A „Dél-Balatoni és Sióvölgyi Települési Szilárd Hulladékgazdálkodási Programhoz” 204 település csatlakozott Somogy, Baranya és Tolna megyékből, közöttük Szekszárd Megyei Jogú Város is. 2007-ben a program keretében Szekszárdon a már meglévő 12 sziget mellé 38 db új szelektív hulladékgyűjtő sziget került kihelyezésre, valamint 6 db speciális hulladékszállító gépjármű került beszerzésre. A rendszer indulásának tervezett időpontja 2008. július. A következő lépésben 2db hulladékudvar kialakítása, továbbá a keselyűsi úti hulladéklerakó rekultivációja valósul meg.

### **3.4.5. *Illegális hulladéklerakók felszámolása***

A jogszabályi előírásoknak, valamint az eljáró hatóság (Közép-dunántúli Környezetvédelmi, Természetvédelmi és Vízügyi Felügyelőség) fellépésének eredményeként a következő években vélhetően nagyobb hangsúlyt kell fektetni az illegális hulladéklerakások kialakulásának megakadályozására, feltérképezésükre, illetve a már meglévő lerakók felszámolására. Az illegális lerakók nagy többsége közterületen található. Ez azért fontos, mert ha a hulladék birtokosa nem ismert, akkor a terület tulajdonosa köteles a lerakót felszámolni. Ezen feladat elvégzése becslésünk szerint városunk költségvetését több tízmillió forinttal fogja megterhelni a jövőben.

### **3.4.6. Temetőfenntartás**

Az Alsóvárosi temető területének bővítéséhez – az engedélyezési eljárást követően – a kiviteli tervek elkészítése, valamint annak alapján a terület kerítése, utak és parcellák kiépítése, vízvételi helyek és egyéb közművek, továbbá külső ravatalozó megépítése sürgető feladat. Továbbá szükséges az elkészült terv alapján a ravatalozó épület előtti terület burkolatának rekonstrukciója. A ravatalozó épületében található bonchelyiségre szennyvízkezelésére a tervezést követően a berendezés beszerzése elengedhetetlen feladat.

Az Újvárosi temetőben új sírhelyparcellák kialakítása – szükséges geotechnikai vizsgálatokat követően a földmunkák elvégzése - új utak építésével, vízvételi helyek, szemétyűjtő edényzet kihelyezésével, továbbá urna és temetkezési helyek kialakítása.

Fenti két temetőben a meglévő kőzúzalékos utak rendszeres, szükség szerinti felújítását, illetve azokon szilárd burkolat létesítését kell elvégezni.

A Szőlőhegyi temető területének rendezésére a tanulmányterv, kiviteli tervek elkészítése szükséges, és a pénzügyi lehetőségek figyelembe vételével kerülhet sor egy-egy részfeladat elvégzésére (kerítésépítés, parcella kialakítás, támfalépítés stb.).

### **3.5. Egészségügyi, szociális infrastruktúra fejlesztése**

A lakosság életminőségének alapvető fontosságú eleme az egészségügyi és szociális ellátórendszer minősége, szolgáltatási színvonala, ezért kívánatos az ellátórendszer infrastruktúrájának fejlesztése.

#### **3.5.1. Egészségügyi, szociális intézményhálózat infrastrukturális fejlesztése**

A Szociális Központnál jelentkező igények alapján megállapítható, hogy szükség lenne további idősok otthonára, vagy nyugdíjas házra. Az önkormányzat korábban már alakított ki meglévő épületeiből, illetve új épületben idősok otthonát, mely folyamatot célszerű lenne folytatni pályázati források bevonásával, vagy vállalkozói alapon, esetleg saját gazdasági társaság beruházásában.

A hajléktalanszálló jelenlegi állapota nem tartható fenn a hatályos rendelkezések értelmében, ezért bővítése, átalakítása, korszerűsítése szükséges, továbbá nem megoldott a női hajléktalanok elhelyezése. Ezen problémák megoldására lehetőség szerint pályázati források bevonására van szükség.

### **3.5.2. Intézmények akadálymentesítése**

Az önkormányzat a fogyatékos személyek jogairól és esélyegyenlőségük biztosításáról szóló 1998. évi XXVI. törvény mellékletében szereplő ütemezésnek megfelelően kívánja akadálymentesíteni intézményeit. Cél egyrészt a törvényi kötelezettségnek történő megfelelés, másrészt az egészségügyi alapellátást végző, illetve oktatási intézmények elérésének biztosítása a fogyatékkal élő és/vagy megváltozott munkaképességű lakosság, illetve a kistérség érintett lakossága számára. Rövidtávon el kell érni, hogy a sérült emberek is használni tudják az intézményeket, ne költözzenek el a városból a családok, hanem lakóhelyükön találják meg problémáikra a megoldást. Biztosítani kell teljes körűen minden sérült számára az érintett épületekben való közlekedést, az épülethasználatot, az információhoz jutás és a tájékozódás lehetőségét. Hosszú távú cél újabb eszközök, szoftverek, segédeszközök beszerzése, az integráció elfogadtatása mind a befogadó gyermekekkel, mind a felnőtt társadalommal.

A Műszaki Iroda 2001-ben felmérést készített az önkormányzati intézmények, középületek akadálymentesítési feladatairól, és erről ütemtervet készített, melyet 219/2002. (XII. 10.) GVB, 165/2002 (XII.10.) SZEB, valamint a 123/2002. (X.11.) MB támogató határozat után a Közgyűlés 14/2003. (I. 30.) önkormányzati határozatában elfogadott. Az ütemterv közel 40 intézményi épület akadálymentesítési feladatait veszi számba. Az ütemterv végrehajtása folyamatos, törekedve pályázati források felhasználására.

Az intézkedést szolgálja a város két, a Dél-dunántúli Operatív Program keretében 2007-ben benyújtásra került – a közszolgáltatásokhoz való egyenlő esélyű hozzáférés biztosítását célzó – pályázata (Szent István téri orvosi és fogorvosi rendelők akadálymentesítése; 5. számú általános iskola akadálymentesítése), továbbá az ESZA Kht. és a Szociális és Munkaügyi Minisztérium megbízásából kiírt felhívásra benyújtott 2007. évi pályázat is (Mikes utcai idősek klubja akadálymentesítése).

### **3.6. A kulturális intézményrendszer fejlesztése**

A kulturális intézményhálózat állapota és az általa kínált szolgáltatások milyensége az életminőség fontos dimenzióját jelenti. Az intézkedéscsoport közvetlen gazdasági hatása nehezen mérhető, de szoros korrelációt mutat egy település gazdasági értelemben vett versenyképességével.

### **3.6.1. Kulturális intézményrendszer fejlesztése**

Kulturális funkciót betöltő intézményeink évtizedekkel ezelőtt kiépített technikai berendezési javarészt elavultak, a rendezvények színvonalas lebonyolításának érdekében ezek cseréje elkerülhetetlen. Ennek megfelelően – az Agóra-program keretében – a Babits Mihály Művelődési Ház színháztermében a színpad-, a fény- és hangtechnika modernizálása szükséges.

A városban nincs nemzetközi léptékkel mérve megfelelő nagyságú és színvonalú konferencia-, illetve rendezvényterem. A Panoráma mozi nagytermének multifunkciós (konferencia-, bál-, mozi, stb.) teremre történő átalakítása erre megoldást kínálhat. Ugyancsak az Agóra-program keretében újulhat meg a Művészetek Háza, illetve nyílnak mód egy modern könyvtár megvalósítására.

Az időszakos és állandó kiállításoknak otthont adó létesítmények (pl. Babits Mihály Emlékház) felújítása, bővítése is időszerűvé vált.

### **3.7. Sport és szabadidő intézményrendszer fejlesztése**

Az egészség megőrzésében játszott szerepe miatt a sport – és azon belül is a tömegsport, szabadidő sport feltételeinek megteremtése és fejlesztése rendkívüli fontosságú az életminőség szempontjából.

#### **3.7.1. Sportinfrastruktúra fejlesztése**

Szekszárd sportlétesítményekkel közepesen ellátott város, a megyeszékhelyek országos összehasonlításában azonban még ennyire sem fényes a kép. A versenysport minőségi feltételei csak a teremben űzhető sportágak esetében biztosítottak (kosárlabda, kézilabda, asztalitenisz), míg az ugyancsak jelentős utánpótlás-bázissal bíró atléták, labdarúgók és úszók már ideálisnak kevésbé mondható körülmények között készülnek, versenyeznek. Utóbbi három esetben az infrastruktúra-fejlesztés a tömegsport egyre szélesebb bázisának kiszolgálását is biztosítaná.

A sportcsarnok melletti városi sporttelep és az államtól tulajdonba kapott egykori Dózsa-pálya területén az országban egyedülálló, modern sportközpont megvalósulására nyílnak lehetőség – magántőke bevonásával, egyéb hitelprogramok segítségével – új uszoda és élményfürdő, nemzetközi versenyek lebonyolítására is alkalmas atlétikai stadion és műfüves labdarúgó pályák építésével. A komplexum első új eleme, a műjégpálya 2007 utolsó napjaiban átadásra került.



### **3.8. Információ technológiai fejlesztések**

A XXI. század információs társadalma egyre több információtechnológiai fejlesztést tesz szükségessé az önkormányzat számára is feladatainak megoldása, az ügyintézés, valamint a tájékoztatás során.

#### **3.8.1. Elektronikus tájékoztató szolgáltatás fejlesztése**

Jelenleg az önkormányzat elindult az elektronikus ügyintézés bevezetésének útján. A Gazdaság és Versenyképesség Operatív Program-4.3.1. projekt keretében megvalósult az EU II. szintű elektronikus tájékoztató szolgáltatás, továbbá bevezetésre került az elektronikus szociális rendszer, pénzügyi, számviteli és kontrolling rendszer és az elektronikus beszerzési rendszer. A továbbfejlesztés érdekében újabb pályázati források felkutatásával az EU III-IV. szint bevezetése a cél, valamint a csatlakozási lehetőségek megvizsgálása az ASP-rendszerhez Szekszárd központtal.

#### **3.8.2. Városi honlap fejlesztése**

A honlapnak a város elsőszámú kommunikációs eszközévé kell válnia. Ez a médium, minden más kommunikációs eszköznél hatékonyabban alkalmas a lakosság interaktív informálására, naprakész információk közzétételére. A hivatalos hirdetések teljes körű összetételén túl az önkormányzati honlap alkalmas az informálódási célú személyes, illetve telefonos megjelenés kiváltására. Nem lebecsülendő továbbá a honlap közösség-szervező ereje sem, a megjelenített események, civil szervezetek, egyházak, sportegyesületek az eddigieknél jóval nagyobb nyilvánossághoz juthatnak. Ezért szükséges a honlap folyamatos tartalmi fejlesztése, frissítése.

#### **3.8.3. Térinformatikai fejlesztések**

A térinformatikai rendszerek legfontosabb tulajdonsága, hogy térkép segítségével adnak többletinformációkat a már meglévő adatokról. Mivel számos alkalmazás térképi, térinformatikai igényekkel rendelkezik (pl. közlekedés, távhőszolgáltatás, telemetria rendszer, katasztrófavédelem, turisztika), egy központi alkalmazás segítségével a különböző forrásból származó adatok, szolgáltatások egységes csomaggá integrálhatóak. Természetesen a felhasználók számára biztosítani kell a rendszerhez való csatlakozás feltételeit.

Fentieknek megfelelően digitális alaptérkép beszerzését tervezi az önkormányzat, melynek segítségével naprakész állapotban tarthatók a meglévő, költséges módon előállított térképek, szöveges adatbázisok, amelyek alkalmazkodnak a felhasználói igényekhez.

#### **3.8.4. Térfigyelő rendszer fejlesztése**

Jelenleg a Béla téren és a környékén lévő hivatali épületeken, valamint 5 helyszínen (Buszpályaudvar, Kiskorzó tér, Déli körforgalom, É-i bejáró, Piac tér) van közbiztonsági térfigyelő kamera, amelyek a rendőrséggel adatátviteli hálózattal vannak összekötve. További kamerák telepítéséhez, a meglévő bérelt csőhálózat kiváltásához, az intézmények összekötéséhez célszerű lenne a hálózat bővítése. A kamerák működése és az intézményi adatátvitel, hírközlés közös optikai kábelen történik.

## **4. PRIORITÁS: ADÓPOLITIKAI TÖREKVÉSEK, VAGYONI HELYZET**

### **Intézkedéscsoportok**

#### **4.1. Pénzügyi egyensúly megteremtése**

Szekszárd Megyei Jogú Város eladósodása 2002 és 2006 között felgyorsult, a deficit már a működőképességet veszélyeztette, a tartozás állománya 2006. októberére elérte az 1,3 milliárd Ft-ot. A 2006 októberében hivatalba lépő új városvezetés legfontosabb célként a város eladósodásának megállítását tűzte ki.

##### **4.1.1. Kötvénykibocsátás**

Az eladósodás megállítása érdekében egy teljesen új gazdasági szemléletre volt szükség. Sürgősen hosszú távú megoldást kellett találni a napi működés anyagi alapjainak megteremtésére és arra is, hogy az önkormányzat ne hozza nehéz helyzetbe a szekszárdi vállalkozókat (a helyi vállalkozók irányában fennálló tartozás ekkor több, mint 400 millió Ft volt, ami veszélyeztette ezen vállalkozások működőképességét). A város a rossz hitel- és kamatstruktúrának, valamint a késedelmes fizetéseknek „köszönhetően” évente mintegy 80 millió Ft kamatot fizetett. A megfogalmazott célok elérése érdekében 2007-ben az önkormányzat az országban az elsők között bocsátott ki kötvényt. A kötvénykibocsátás a hosszú és alapos előkészítésnek köszönhetően az önkormányzatok közül a legkedvezőbb feltételekkel valósult meg. Ennek a pénzügyi konstrukciónak köszönhetően a város eljutott oda, hogy pontosan tudja fizetni számláit, visszavásárolta korábban privatizált gazdasági társaságait és a kamatkidadások éves szinten közel 50 millió Ft-tal csökkentek. A program lehetőséget biztosít a tervezett fejlesztésekhez szükséges önerők biztosításához is.

##### **4.1.2. Adópolitikai törekvések**

A központi költségvetési források folyamatos csökkenése előtérbe helyezi a saját bevételek, ezen belül is a helyi adó bevételek jelentőségét.

Jelenleg helyi adó kötelezettség kizárólag a vállalkozókat terheli iparüzési és vállalkozók kommunális adója megállapításával. Mindkét adónem esetében a helyi adó törvény biztosította maximális adómértékkel történik az adó megállapítása.

Az idegenforgalmi adó a településen nem állandó lakosként vendégéjszakát eltöltő magánszemélyeket terheli, de a befolyó éves 2 millió forint bevétel nem számottevő nagyságú.

A helyi adónemek közül a legdinamikusabb fejlődés helyi iparüzési adónemben figyelhető meg. Míg 2005. évben a bevétel még nem érte el az 1,1 milliárd forintot, addig 2007. évben már megközelítette az 1,5 milliárdot. Ez részben a gazdaság fejlődésének köszönhető, de a helyi adó bevételek teljesüléséhez nagymértékben hozzájárult a következetes adóbehajtási és adóellenőrzési tevékenység, melynek következtében folyamatosan javul az adófizetési morál.

A jövőben jelentősebb adóbevételi forrást az ingatlanok – értékalapon történő – adóztatása jelentene, mely az építményadó bevezetésével valósulhat meg.

A korábbi gyakorlattal ellentétben a helyi vállalkozások direkt módon már nem támogathatják iparüzési adójuk 5%-ával a civil szervezeteket. Az önkormányzati rendelet módosítását az tette szükségessé, hogy egyfelől a felajánlott összegek sok esetben az érdekérvényesítésben gyengébb szervezetek számára elérhetetlenné váltak, másrészt az ellenőrzés nélküli támogatások visszaélésekre adtak lehetőséget. A 2007-ben a civilekkel történő egyeztetést követően módosított rendelet értelmében az 5%-okat a közgyűlés bizottságai súlyozottan osztják fel a szervezetek között.

#### **4.1.3. Intézményrendszer átvilágítása és ésszerűsítése**

Szekszárd évtizedek óta küzd a város méreteit meghaladó intézményrendszer fenntarthatóságának problematikájával. Az oktatási-nevelési intézmények esetében a normatív támogatások csökkenése és az energiaárak rohamos emelkedése egyre nagyobb deficitet eredményez. Amíg a korábbiakban az állami támogatások zömmel fedezték a város kiadásait, addig 2007-ben ennek mintegy 30 százalékát már az önkormányzat költségvetéséből kellett előteremteni. A helyzet tarthatatlansága miatt szükségessé vált az intézményrendszer finanszírozásának átvilágítása, a kiadások ésszerűsítése. Az óraszámemelés pedagógusok, nevelők elbocsátását, nyugdíjazását indukálta, míg az azonos tevékenységek elvégzése (portaszolgálat, takarítás, karbantartás) összevonásra, kiszervezésre került. Hasonlóképpen csökkent a főzőkonyhák száma, és a KESZ irányításával – a törvény adta lehetőséggel élve – egységesítették a beszerzést. Az ily módon megtakarított mintegy 200-250 millió forint csökkentheti a deficitet a költségvetésben, sőt alapként szolgálhat felújítások, korszerűsítések során.

## **5. PRIORITÁS: AZ ÖNKORMÁNYZAT VÁLLALKOZÁSI TEVÉKENYSÉGÉNEK ERŐSÍTÉSE**

A helyi önkormányzatokról szóló 1990. évi LXV. törvényben foglaltak értelmében a települési önkormányzat a képviselő-testület feladatkörébe tartozó közszolgáltatások céljából önkormányzati intézményt, vállalatot, más szervezetet, továbbá gazdasági vállalkozás céljára a képviselő-testület gazdasági társaságot alapíthat.

### **Intézkedéscsoportok**

#### **5.1. Önkormányzat vállalkozási tevékenységének erősítése**

A 2006-ban hivatalba lépő városvezetés a „jó gazda” szemléletet kívánja erősíteni az önkormányzat gazdálkodásában. A közszolgáltatások hatékonyabbá tételén túl Szekszárd térségi szerepét kívánja erősíteni az alábbi intézkedésekkel.

##### **5.1.1. Közszolgáltató gazdasági társaságok visszavásárlása**

2007 májusában a kötvénykibocsátással egyidejűleg visszavásárlásra került az Alisca Terra Regionális Hulladékgazdálkodási Kft. és a Szekszárdi Víz- és Csatornamű Kft.

A gazdasági társaságok átvilágítását követően a működésük racionalizálása érdekében közös ügyvezető igazgató látja el a két társaság irányítását.

A hatékonyság fokozása, valamint a társaságok térségi szerepének növelése érdekében a visszavásárlás után azonnal elindultak a szolgáltatási kör bővítését célzó tárgyalások.

##### **5.1.2. Új gazdasági társaságok alapítása**

A Szekszárdi Ipari Park Kft. az elmúlt években – hasonlóan magához az ipari parkhoz – nem töltötte be neki szánt funkcióját. Szerepe az ipari park iránt felerősödött befektetői érdeklődés eredményeképpen jelentősen megnőtt, ezért a társaságot meg kellett erősíteni mind szervezeti felépítése, mind hatásköre terén. Az ipari park fejlesztése érdekében hosszú távú vagyonkezelői megállapodás jött létre az önkormányzat és a Kft. között.

A 2007. évben létrehozott Szekszárdi Turisztikai Kft. célja, hogy az eddigieknél több vendég számára tegye vonzóvá Szekszárdot és térségét. A desztinációs szakmai munka kiterjed a testvérvárosi kapcsolatok turisztikai értelemben vett újragondolására, a meglévő és új városi rendezvények fejlesztésére, valamint az egységes arculat kialakítására.

A Béla tér 7. szám alatt működő kft. Tourinform Irodának és ajándéküzletnek is otthont ad.

Az intézményi étkeztetés és a hozzá kapcsolódó élelmiszer alapanyag beszerzések hatékony működtetésére az önkormányzat 2007-ben létrehozta a Diákétkeztetési Kft-t. A tervek szerint a jelenlegi intézményi igényeket meghaladó, 6000 adag előállítására alkalmas modern főzőkonyha kerül kialakításra. Az üzembeállítását követően megtörténik a meglévő rendszer átalakítása.

A megyei jogú városok számára a Regionális Operatív Programok keretében kiemelt projekt-eljárásrend alapján forráskeretek biztosítottak. A városrehabilitációs beavatkozások végrehajtásánál elvárás, hogy városfejlesztő társaságot alapítson az önkormányzat. A létrehozandó 100%-os önkormányzati tulajdonú kft. fő tevékenysége a városrehabilitációs akcióterületek fejlesztésének végrehajtása és fenntartása. A társaság megalapítására várhatóan a második pályázati fordulót megelőzően (2008-ban) kerül sor.

Az országban, de a megyében is találunk példákat arra, hogy az önkormányzat saját beruházásban épít piaci alapon értékesítésre kerülő lakásokat. Az önkormányzat tulajdonában lévő belterületi ingatlanok ilyen célú hasznosításához szükséges a Szekszárdi Vagyonkezelő Kft. tevékenységi körének bővítése.