



SZEKSZÁRD MEGYEI
JOGÚ VÁROS

Integrált
Településfejlesztési
Stratégiájának
felülvizsgálata

2. kötet: Integrált Településfejlesztési
Stratégia felülvizsgálata

Készítette:

EX ANTE Tanácsadó Iroda Kft.

Farkas László

Településtervező

TT 01-6199; Tkö 01-16873

Dr. Mérei András

Projektmenedzser, terület- és
településfejlesztő geográfus

Janza Frigyes

Ügyvezető, közigazdász

Moldrich Dávid Gergő

közigazdász

Megbízó:

Szekszárd Megyei Jogú Város
Önkormányzata
Cím: 7100 Szekszárd, Béla király tér 8.
Tel.: 06 (74) 504 100
E-mail: postmaster@szekszard.hu
Honlap: <https://szekszard.hu>



Dátum: 2022.09.15.

www.exante.hu



TARTALOMJEGYZÉK

1 BEVEZETÉS	5
2 ELŐZMÉNYEK.....	7
3 KÖZÉPTÁVÚ CÉLOK ÉS AZOK ÖSSZEFÜGGÉSEI	9
3.1 A stratégiai fejlesztési célok meghatározása	9
3.1.1 Szekszárd megyei jogú város jövőképe a Településfejlesztési Koncepcióban.....	9
4 STRATÉGIAI CÉLOK MEGHATÁROZÁSA	11
4.1 A középtávú célrendszer bemutatása.....	11
4.2 A tematikus és a területi célok közötti összefüggések bemutatása	14
5 A MEGVALÓSÍTÁST SZOLGÁLÓ BEAVATKOZÁSOK	19
5.1 Akcióterületek kijelölése, a kijelölés és a lehatárolás indoklásával	21
5.2 Az egyes akcióterületeken a megvalósításra kerülő fejlesztések összefoglaló jellegű bemutatása, a fejlesztések ütemezése	22
5.3 Az akcióterületeken kívül végrehajtandó, a település egésze szempontjából jelentős fejlesztések és ezek illeszkedése a stratégia céljaihoz	25
5.3.1 Beruházás jellegű hálózatos projektek.....	25
5.3.2 Beruházás jellegű pontszerű projektek.....	27
5.3.3 Nem beruházás jellegű soft projektek	30
6 ANTI-SZEGREGÁCIÓS PROGRAM.....	33
6.1 A szegregáció mérséklését vagy megszüntetését célzó intézkedések (a település egészét érintő és az egyes szegregátumokra vonatkozó fejlesztések, programok meghatározása).....	33
6.2 A fejlesztések szegregációs hatásának kivédésére hozott intézkedések.....	34
6.3 A szegregációt okozó folyamatok megváltoztatására, hatásuk mérséklésére teendő intézkedések	34
7 A STRATÉGIA KÜLSŐ ÉS BELSŐ ÖSSZEFÜGGÉSEI	38
7.1 Külső összefüggések (a stratégia illeszkedése a településrendezési eszközökhöz, az ágazati stratégiákkal, az önkormányzat gazdasági programjával, a települési	

környezetvédelmi programmal és más környezetvédelmi tervekkel, a területfejlesztési tervdokumentumokkal, védettségekkel való összhang bemutatása).....	38
7.2 Belső összefüggések (a célok logikai összefüggései, a helyzetértékelésben beazonosított problémákra ad-e megoldást, a stratégia megvalósíthatósága, a célok megvalósítása érdekében tervezett tevékenységek egymásra gyakorolt hatása).....	46
8 A STRATÉGIA MEGVALÓSÍTHATÓSÁGÁNAK FŐBB KOCKÁZATAI.....	48
9 A MEGVALÓSÍTÁS ESZKÖZEI ÉS NYOMON KÖVETÉSE.....	51
9.1 Az integrált településfejlesztési stratégia megvalósításának szervezeti kereteinek meghatározása.....	51
9.2 Településközi koordináció mechanizmusai, együttműködési javaslatok.....	54
9.3 Monitoring rendszer kialakítása.....	57
10 AZ INTEGRÁLT TELEPÜLÉSFEJLESZTÉSI STRATÉGIA TERVEZÉSÉNEK MÓDSZERTANA.....	63

1 BEVEZETÉS

Jelen dokumentum Szekszárd Megyei Jogú Város Önkormányzata által 2014-ben készített és elfogadott, 2018-ban módosított Integrált Településfejlesztési Stratégiájának felülvizsgálata. A Stratégia felülvizsgálatát több tényező tette szükségessé. Az egyik tényező az új, 2021-2027-es Európai Unió tervezési ciklus megkezdése, Unió szinten új kohéziós politikai célok kerültek megfogalmazásra, Magyarország új Partnerségi Megállapodása pedig ezen célok eléréséhez új operatív és nemzeti programokat hívott életre. Ez új pénzügyi keretet teremtett. A 2020-as évben kitört koronavírus járvány az önkormányzati gazdálkodást bizonytalan időre átírta, jelentős adóbevételeket vont el az állam a települési önkormányzatoktól, ezért további tényezőként az önkormányzat lecsökkent mozgásterét kell figyelembe venni. Végül a negyedik tényező, amely következtében a felülvizsgálat szükségessé vált, az országos és megyei szintű területrendezési és területfejlesztési eszközök felülvizsgálata megtörtént (Országos Területrendezési Terv - OTTrT, Tolna Megye Területrendezési Terve, Tolna Megye Területfejlesztési Konceptiója és Programja), valamint a 2021-2027-es időszakra elkészült Tolna Megye Előzetes Integrált Területi Programja (ITP).

Szekszárd MJV bekerült az ERFA 9. cikk alá tartozó települések közé. Ezzel Szekszárd MJV a Terület- és Településfejlesztési Operatív Program Plusz (TOP Plusz) PO5-i. Integrált és befogadó társadalmi, gazdasági és környezeti fejlődés, a kultúra, a természeti örökség, a fenntartható turizmus és biztonság előmozdítása városi területeken célterület Fenntartható Városfejlesztés intézkedés kedvezményezettjévé vált. Az ERFA rendelet 11. cikk értelmében az Európai Unió 2021-2027 tervezési időszak fenntartható városfejlesztési források felhasználásának feltétele új Fenntartható Városfejlesztési Stratégia (FVS) készítése, amely struktúrájában és tartalmában megteremti az összhangot a jelenleg érvényben levő európai és hazai szakpolitikai keretekkel. A Pénzügyminisztérium Regionális Fejlesztési Programok Irányító Hatósága által elkészített Fenntartható Városfejlesztési Stratégia módszertani útmutató alapján készülő Fenntartható Városfejlesztési Stratégia az Európai Unió elvárásait figyelembe vevő dokumentum a 2021-27-es TOP Plusz Fenntartható Városfejlesztés intézkedés forráskeret felhasználásának előfeltételévé vált, amelyet Szekszárd MJV önkormányzatának szükséges elkészítenie. Az integrált településfejlesztési stratégia felülvizsgálata ezért a fenntartható városfejlesztési stratégia készítésével párhuzamosan történt. A két dokumentum különböző tartalmi elvárásoknak felel meg, ugyanakkor stratégiai szintű településfejlesztési eszközként Szekszárd MJV 2021-2027-es stratégiai célú településfejlesztési céljait és beavatkozásait egyaránt tartalmazzák.

Az integrált településfejlesztési stratégia tartalmi felépítése

Az Integrált Településfejlesztési Stratégia a város rövid-középtávú, 7-10 évre tervezett fejlesztéseit felsorakoztató településfejlesztési eszköz, amely területi alapú, a település városrészeire, akcióterületeire vonatkozó célok meghatározására, és azok megvalósítására készül. Az ITS integráltsága a különböző szakpolitikai megközelítéseket (pl. gazdaságfejlesztés, környezeti fejlesztés, közlekedésfejlesztés, műszaki infrastruktúra fejlesztés, társadalmi programok stb.), a települési partnerek (lakosság, vállalkozói szektor, civil szektor, közszéfera stb.) céljait, elvárásait, illetve az önkormányzat meghatározó szerepét jelenti.

- A településfejlesztési koncepció közép-hosszútávú fejlesztési céljait rövid-középtávú programokká, projekteké bontja le.

- Tervezése területi szemléletű, a város egészére, városrészekre, akcióterületekre fogalmazza meg a célokat, fejlesztéseket.
- Megvalósíthatósági megközelítést alkalmaz: pénzügyi, indikátorvállalási, illetve szervezeti feltételek biztosításának követelményét fogalmazza meg.
- Meghatározó szerepet szán a partnerségi alapú tervezésnek, ami a kijelölt célrendszer megfelelő helyi támogatását és középtávú megvalósíthatóságát jelenti.

Az ITS a 314/2012. (XI.8.) Kormányrendelet 2. melléklete szerinti teljes tartalommal készül, célrendszere a településfejlesztési koncepció alapján kerül kidolgozásra, az első rész ezeket a célokat tárgyalja. A második részben a területi szemléletnek eleget téve akcióterületek kerülnek lehatárolásra, bemutatásra és akcióterületi projektek kerülnek bemutatásra. Az akcióterületek mellett a város egészére kiterjedő hálózatos és azokon kívül álló egyedi (pontoszerű) célok is megfogalmazásra kerülnek. A beruházás jellegű fejlesztések mellett nem beruházás jellegű (soft) projektek is részét képezik a stratégiának. Mivel Szekszárdon valós szegregációs veszélyt jelentő szegregációval veszélyeztetett terület és szegregátum is található, ezért az ITS antiszegregációs programot is tartalmaz. A dokumentum utolsó fejezetei a célok összefüggéseivel és megvalósíthatóságával, illetve a fejlesztéspolitikai intézményrendszerével, az eredmények folyamatos követésének (monitoring) lehetőségeivel és azok kockázataival foglalkozik.

2 ELŐZMÉNYEK

Szekszárd Megyei Jogú Város Integrált Településfejlesztési Stratégiája 2014-ben készült el és 2018-ban módosították a településfejlesztési koncepcióról, az integrált településfejlesztési stratégiáról és a településrendezési eszközökről, valamint egyes településrendezési sajátos jogintézményekről szóló 314/2012. (XI.8.) Kormányrendelet szerinti tartalom szerint. Az ITS-ben meghatározásra kerültek a 7-8 éves, illetve a 2014-2020-as Európai Unió tervezési időszakhoz illeszkedően településfejlesztési célok, akcióterületek, projektek. A 2018-as ITS készítése óta jelentős változások következtek be, mind a gazdasági, társadalmi folyamatokban, jogszabályi környezetben, illetve az önkormányzati feladatok és az önkormányzati szervezet, működés és gazdálkodás kapcsán, amelyek indokoltá tették a 2018-os ITS felülvizsgálatát, módosítását. Emellett elkezdődött a 2021-2027-es Európai Unió tervezési időszak, amely az ország és a helyi önkormányzatok számára is új fejlesztési irányokat jelöl ki, ezzel együtt az Unió által támogatott fejlesztések köre is változik.

Megváltoztak a külső tényezők:

- a 2020-ban a világban kitört COVID-19 koronavírus pandémia miatt megváltoztak a piaci, gazdasági körülmények, befektetési tendenciák;
- a korábbinál sokkal jelentősebb mértékben szintre emelkedett az energiahatékonyság, a környezetvédelem, a klímaváltozás kérdése;
- a digitalizáció, a kommunikáció sosem látott fejlődésen ment keresztül, a smart (okos) eszközök, új telekommunikációs szabványok (5G) elterjedése a települési és településüzemeltetési szolgáltatások, tevékenységek új megközelítését hívták életre;
- az Európai Unióban 2021-ben új, 7-éves tervezési időszak kezdődött, a kohéziós politikában új irányok jelentkeztek
- a fenntartható európai városokról szóló Lipcsei Charta megújításra került 2020-ban, amely funkcionális kapcsolatot teremt a 2020 utáni városfejlesztési menetrend és a területfejlesztési menetrend között.

Megváltoztak a belső tényezők:

- a pandémiahelyzet miatt jelentős mértékben megterhelésre került az önkormányzat egészségügyi és szociális intézményrendszere, amely feltárta a működési-gazdálkodási hiányosságokat;
- az országban bevezetett vírusjárvány miatt veszélyhelyzet és rendkívüli jogrend a korábbinál nagyobb mértékű adóelvonást eredményezett a helyi önkormányzatoktól, ezért 2021-től az önkormányzati gazdálkodás a korábbinál kevesebb mozgásteret nyújt a településfejlesztési célok megvalósítására;
- a lakosság életminősége a járványhelyzet következtében romlott, nőtt a munkanélküliség, egyes gazdasági szektorok (pl. turizmus-vendéglátás) jelentős bevételkiesést szenvedett el;

Fejlesztéspolitikai, jogszabályi és tervi háttér:

A 2021-2027-es időszakban az EU kohéziós politikájának 5 fő célja:

- Intelligensebb Európa
- Zöldebb, karbonmentesebb Európa
- Jobban összekapcsolt Európa
- Szociálisabb Európa
- A polgáraihoz közelebb álló Európa

Jogszabályi és tervi háttér:

- 314/2012.(XI.8.) Kormányrendelet;
- a Partnerségi Megállapodásban foglaltak mentén kidolgozott, 2021-2027 támogatási időszak operatív programjai (Széchenyi Terv Plusz: DIMOP Plusz, EFOP Plusz, MAHOP Plusz, IKOP Plusz, GINOP Plusz, TOP Plusz, VOP Plusz, KEHOP Plusz) ;
- Nemzeti Fejlesztés 2030 – Országos Fejlesztési és Területfejlesztési Konceptió (elfogadva az 1/2014. (I.3.) OGY. határozattal)
- Országos Területrendezési Terv (OTrT) (Magyarország és egyes kiemelt térségeinek területrendezési tervéről szóló 2018. évi CXXXIX. törvény Második rész)
- Tolna Megye Területrendezési Terve (TMTTrT) Tolna Megyei Közgyűlés 8/2020. (X. 29.) sz. rendelete
- Tolna Megye Területfejlesztési Konceptiójának felülvizsgálata
- Tolna Területfejlesztési Programja 2021-2027
- Tolna Megye Előzetes Integrált Területi Programja 2021-2027

3 KÖZÉPTÁVÚ CÉLOK ÉS AZOK ÖSSZEFÜGGÉSEI

3.1 A stratégiai fejlesztési célok meghatározása

Szekszárd Megyei Jogú Város Integrált Településfejlesztési Stratégiájában megfogalmazott célok és beavatkozások teljes mértékben a megalapozó vizsgálatban feltárt erősségekre és gyengeségekre építve, a beazonosított problémák megoldását célozzák.

Szekszárd Megyei Jogú Város által készített legutóbbi, hatályos településfejlesztési koncepciója a 314/2012. (XI.8.) Kormányrendelet alapján készült el 2013 decemberében.

3.1.1 Szekszárd megyei jogú város jövőképe a Településfejlesztési Koncepcióban

Szekszárd jövőképe:

Szekszárd élhető, versenyképes és fenntartható város, mert az önkormányzat partneri kapcsolatot ápol polgáraival és vállalkozóival. Erős lokál patriotizmus alapja a város fejlődésének, a bizalomépítés segíti a városrendezési célok megvalósítását. Szekszárd térségi partner-kapcsolatokat épít a szomszédos városokkal és kistérségekkel.

Az EU tagság Szekszárdnak európai versenyt jelent más hazai és külföldi városokkal, a Szekszárdi kistérségnek más kistérségekkel

- a humán erőforrásért, a lakosság megtartásáért
- a pénzügyi forrásokért
- az egészséges környezetért.

A verseny a pénzügyi-gazdasági válsághelyzetben, a környezeti feltételek változása – klímaváltozás – hatására erősödik. Szekszárd jövőképét erre az egyetemes versenyre dolgoztuk ki, megalapozva a verseny felvállalhatóságát. Szekszárd térségi partner-kapcsolatokat épít a szomszédos városokkal és kistérségekkel. A város megyei, regionális, sőt megyéken és régiókon átívelő rendszergazda szerepek felvállalásával (pl. logisztika) tovább erősíti pozícióját a városhálózatban. Polgáraival, vállalkozóival, gazdálkodóival együttműködve kistérségi önkormányzataival, civil és versenyszférájával a térségi lokálpatriotizmus kialakítását segítik elő. Élhető, versenyképes és fenntartható kistérségi alakul ki Szekszárd kisugárzásaként.

A szomszéd településekkel és kistérségekkel való együttműködésből létrejövő kistérségi lokálpatriotizmusa segíti a lakosság megtartását, a közös felkészülést gazdasági, a társadalmi kihívásokra. A város és a kistérségi versenyszférájának gazdasági alkalmazkodását, a munkahelyi struktúra piaci igényekhez történő át- és átalakítását, a munkahely teremtést polgárainak felkészítésével, (át)képzésével segíti. Biztosítja a lakosság megújulását, az elvándorlás pótlását, a városok és a kistérségi közötti lakossági mobilitás támogatásával kiegyensúlyozott kistérségi korösszetétel kialakulását teszi lehetővé.

A verseny felvállalása, Szekszárd kistérségi központ A verseny felvállalását Szekszárd nagyszerű adottságai teszik lehetővé

- M6-M9 autópályák találkozásánál, és a Duna közelében fekszik, aminek igen erős a kereskedelmi-logisztikai jelentősége

- Kiemelkedő szellemi kapacitás a város menedzselésben, igazgatásban és a szolgáltatásban

Környezeti, természeti adottságok: Gemenc, Szekszárdi-dombság (bor), természetvédelmi területek, rekreációs-, turisztikai-, és befektetési vonzeró

A verseny csak más városokkal és kistérségeikkel együttműködve lehet eredményes. Ezért kell felvállalnia a kistérségi központi szerepet, a szomszéd városokkal és kistérségeikkel együttműködve kistérségi kialakítását.

Központi szerep felvállalásának alapja a közösségfejlesztés:

- Közösség fejlesztés Szekszárd önkormányzata és a városban élő civilek, vállalkozók, gazdálkodók között

- Kistérségi központi partnerség a kistérségi központok - Szekszárd, Tamási, Dombóvár, Bonyhád, Paks, Mohács, Baja és Kalocsa együttműködésével és

- Partnerhálózat a kistérségek települései és az agglomeráció települései között.

A kistérségi fejlesztés várható eredménye: a lakossági kohézió erősödése, a lakosság helyben maradása, kistérségi belüli költözéssel a korösszetételi arányok kiegyenlítődése. A városok elöregedését - így Szekszárdét is - kistérségi, kistérségi szociálpolitikával lehet ellensúlyozni, a lakáscserék - a fiatalok beköltözésének - támogatásával, a szociális gondoskodás kistérségi, kistérségi kiterjesztésével.

Szekszárd város településfejlesztési koncepciójában térségi szerep vonatkozásában jövőképp a partnerségi elv érvényesülése, melynek során a város és a környező települések, a gazdasági központ és agglomerációja a lakó- és gazdasági területek fejlesztési kapacitását és annak térségi igényét együtt határozza meg. A város és térsége a fejlesztési területeket a térségi optimumok megkeresésével rögzíti és azokat nem egymás konkurenseként, egymást felüllicitálva jelöli ki. A fejlesztési területek mértékének meghatározása során a város és térségének fejlesztési potenciálját veszik figyelembe, elkerülve a szükségtelen és fenntarthatatlan fejlesztéseket és a termőterületek felesleges igénybevételét.

A fejlesztési területek mértékének, helyének meghatározásán túl a partnerségi együttműködés érvényesülése a cél, a közmű- és közlekedési infrastruktúra hálózat kialakításában, továbbá a települési ellátó-rendszer ésszerű kialakításában és működtetésében, figyelembe véve a környező települések kapacitását és igényeit.

4 STRATÉGIAI CÉLOK MEGHATÁROZÁSA

Stratégiai cél 1: A helyi adottságokra épülő gazdasági szerkezet erősítése	Stratégiai cél 2: A minőségi települési környezet alapjainak biztosítása	Stratégiai cél 3: A társadalmi jólét megteremtése
Rész cél 1.1: A táji adottságokra építő termelési kultúra és ökoszisztéma modernizálása	Rész cél 2.1: A városi területhasználat élıhetőséget erősítő optimalizálása	Rész cél 3.1: A városi közösség erősítése a rekreációs feltételek javításával
Rész cél 1.2: A vállalkozások megtelepedéséhez szükséges feltételrendszer biztosítása	Rész cél 2.2: A zöldfelületi rendszer klímareziliens fejlesztése	Rész cél 3.2: A helyi kulturális örökség hosszútávú megőrzése
Rész cél 1.3: Szakképzési struktúra munkaerőpiaci igényekhez történő adaptálása	Rész cél 2.3: A város karbonlábnyomának csökkentése	Rész cél 3.3: A szociális és egészségügyi rendszer fejlesztése
Rész cél 1.4: A város természeti környezetében rejlő potenciálok összehangolt fejlesztése	Rész cél 2.4: A mobilitási, infrastrukturális és digitális rendszerek korszerűsítése	Rész cél 3.4: A városi civil élet lehetőségeinek javítása

4.1 A középtávú célrendszer bemutatása

Stratégiai cél 1: A helyi adottságokra épülő gazdasági szerkezet erősítése

Szekszárd prosperitásának záloga kis és középvállalkozásai által megteremtett gazdasági bázis, az elmúlt években egyre erősödő pozícióval. Az ipari infrastruktúra folyamatos fejlesztése valósul meg, a jelenlegi ipari park kihasználtsága közel teljes, és újabb iparterületek iránt is igény mutatkozik. A gazdasági versenyképesség elengedhetetlen eleme az innováció, innovatív termelés. Ezért szükséges a helyi vállalkozók tevékenységét segítő, azok versenyképességét növelő K+F központok létrehozása a fejlődés katalizátoraként.

Szekszárd befektető vonzó képességét erősíti a rendelkezésre álló megfelelő képzettséggel bíró munkaerő biztosításával. A szakképzéssel foglalkozó középfokú oktatási intézmények, az oktatási struktúra és a piaci igények egymásra épülése megtörténik. A város számos befektetési lehetőséget tud vonzani, az egy főre jutó tőkejövedelem aránya is folyamatosan növekszik az oktatási struktúra munkaerőpiaci igényekhez való adaptációja eredményeként.

A település egyik fő gazdasági pillére, a mezőgazdasági termelés, és két legfontosabb helyi képviselője, a borászatok és a tejipari feldolgozó üzem bázisán tovább fejlődik, modernizálódik, és a klímaalkalmazkodást is figyelembe véve vezet be új technológiákat. A város természetes adottságai az élelmiszeripari feldolgozásra kedvezőek, melyeket fokozottan hasznosít. A Borvidék nagy múltja, kiváló termőhelyi adottságai és minőségi borai jó alapot nyújtanak a további fejlődésre. A termék- és termelésfejlesztésben szükséges tudásbázissal a Pécsi Tudományegyetem rendelkezik, együttműködésükkel létrejön a Szekszárdi szőlészeti és borászati kutatás-fejlesztési központ kialakítása.

A gazdaságfejlesztésben hangsúlyt kap a körforgásos gazdaság és tág értelemben vett zöld gazdaság ösztönzése, és a vállalkozások, termelési és szolgáltatási folyamatok digitalizációjának támogatása.

Szekszárd természeti adottságaira és borászati, gasztronómiai kultúrájára alapozva az öko- és aktív turizmus fejlesztésében jelentős pozíciókat szerez.

A stratégiai cél megvalósítását szolgáló részcélok:

1.1: A táji adottságokra építő termelési kultúra és ökoszisztéma modernizálása

1.2: A vállalkozások megtelepedéséhez szükséges feltételrendszer biztosítása

1.3: Szakképzési struktúra munkaerőpiaci igényekhez történő adaptálása

1.4: A város természeti környezetében rejlő potenciálok összehangolt fejlesztése

Stratégiai cél 2: A minőségi települési környezet alapjainak biztosítása

Szekszárd legfőbb kihívása a kompakt középváros megerősítése, élhetőségének és életminőségének folyamatos fejlesztése, mellyel egyre vonzóbbá válik mind a fiatalok számára a Szekszárdon való letelepedésre, mind más korosztályok számára a beköltözésre, vagy Szekszárdon maradásra. Ennek érdekében a megfelelő munkahelyek biztosításán túl a megfelelő, és klímaváltozáshoz is alkalmazkodó települési környezet, rekreációs, szabadidő eltöltését biztosító szolgáltatások és infrastruktúrák, a városi élhetőséget megalapozó zöldfelületek magas minőségű biztosítása jelenik meg célként.

Szekszárd a CO₂ egyenértékű kibocsátást 30%-kal csökkenti 2030-ig a 2019-es bázisához képest. A fenntartható energiaellátás biztosítása érdekében a megújuló energia részarányának növelését, a fosszilis energiahordozók arányának fokozatos csökkentését kívánja megvalósítani. A kibocsátás csökkentés érdekében kidolgozza zöld átállás menetrendjét, melynek tervezésébe és megvalósításába bevonja az összes városi kibocsátót, a közszéferia intézményei mellett a vállalkozói szektort és a lakosságot is. Kialakítja hosszú távú energiamenedzsment tervét, melynek meghatározó elemét jelentik a napaenergia biztosított energiatermelési és tárolási lehetőségek. A zöld átállás fontos elemeként komplex módon fejleszti zöldfelületi rendszerét mind a belterületi zöldterületek gondozása révén, mind a város körüli és a mezőgazdasági területek körüli zöld sávok biztosítása és fenntartható öntözése révén, melyhez hasznosítja a csapadékvíz és villámárvizek által biztosított vízmennyiséget.

Az éghajlatváltozásra adott válaszok, a környezeti hatások vizsgálata a városfejlesztési, beruházási folyamatokban, a környezeti erőforrásokkal való felelős gazdálkodás a hosszú távú fenntarthatóság és prosperálás előfeltételei, melyekre a város stratégiájának megvalósítása során kiemelt figyelmet fordít. A környezeti hatások mellett a digitális átállás jelenik meg transzformációs hatásként, a digitalizáció támogatása, az adatbiztonság szavatolása a digitális közszolgáltatások minél szélesebb körű elterjesztése előfeltétele Szekszárd hosszú távú versenyképességének fenntartásának. A digitalizáció áthatja a gazdasági, társadalmi és környezeti folyamatokat is, ahol fő szempont, hogy a városban élők életminőségének szolgálatába álljon az új technológia.

A stratégiai cél megvalósítását szolgáló részcélok:

2.1: A városi területhasználat élhetőséget erősítő optimalizálása

2.2: A zöldfelületi rendszer klímareziliens fejlesztése

2.3: A város karbonlábnyomának csökkentése

2.4: A mobilitási, infrastrukturális és digitális rendszerek korszerűsítése

Stratégiai cél 3: A társadalmi jólét megteremtése

Az elöregedő korstruktúra, a fiatalok nagyvárosokba való elköltözésének tendenciája miatt a városok versengenek egymással a lakosság megtartása érdekében, melynek legfőbb eszközét jelenti az adott település életminősége, élhetősége, magas minőségű települési környezet biztosítása foglalkoztatási, szabadidős és rekreációs lehetőségekkel, a helyi közösségek erősítésével.

A társadalmi jólét megteremtése érdekében az összetartó városi közösség erősítése, a helyi identitás megőrzése fogalmazódik meg célként. A város fejlődésének meghatározó eleme az értékeit és tudását kamatoztató közösség fejlesztése és megerősítése. A stratégiai cél az itt élő emberek testi és szellemi fejlődését szolgáló fejlesztéseket, a közösség és a helyi identitás megerősítését, illetve a civil önkéntességnek és részvételnek az ösztönzését valósítja meg.

A fiatal lakosság számára vonzó életpálya és életminőség biztosítása kiemelt cél, lehetőséget teremtve megfelelő lakókörnyezet választására, elérhető szolgáltatásokra, beleértve a digitális szolgáltatásokat is.

Mind a fiatal lakosság érdekében, mind az öregedő társadalom szükségletei érdekében a térségét is kiszolgáló város folyamatosan fejleszti szociális és egészségügyi infrastruktúráját, szolgáltatásait.

A stratégiai cél megvalósítását szolgáló részcélok:

3.1: A városi közösség erősítése a rekreációs feltételek javításával

3.2: A helyi kulturális örökség hosszútávú megőrzése

3.3: A szociális és egészségügyi rendszer fejlesztése

3.4: A városi civil élet lehetőségeinek javítása

4.2 A tematikus és a területi célok közötti összefüggések bemutatása

Az átfogó célok és stratégiai célok, a megalapozó vizsgálat, és a partnerségi egyeztetés során tett észrevételek, valamint az önkormányzat helyismeretére alapozva kerültek meghatározásra. Ezek együttesen biztosítják az átfogó célok és stratégiai célok megalapozottságát, amelyek hozzájárulnak egy reális és hosszútávon elérhető jövőkép eléréséhez.

Az alábbi táblázatban összefoglaltuk a stratégiai célok, részcélok és a horizontális elvek kapcsolatát:

Stratégiai célok	Részcélok											
	R1.1	R1.2	R1.3	R1.4	R2.1	R2.2	R2.3	R2.4	R3.1	R3.2	R3.3	H3.4
S1: A helyi adottságokra épülő gazdasági szerkezet erősítése	3	3	3	3	2	1	2	3	2	2	3	3
S2: A minőségi települési környezet alapjainak biztosítása	2	3	1	1	3	3	3	3	2	2	1	1
S3: A társadalmi jólét megteremtése	2	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3

- 1 gyenge szinergia
 2 közepes szinergia
 3 erős szinergia

I.2.3. Középtávú stratégiai célokhoz és a részcélokhoz rendelt indikátorok

	indikátor	mértékegység	bázisérték	célérték 2027	mérés módszere
Stratégiai cél 1: A helyi adottságokra épülő gazdasági szerkezet erősítése	<i>Helyi gazdaságot erősítő ágazatokban működő vállalkozások iparűzési adóbevételének növekedése</i>	%	0	10	
Helyi gazdaságot erősítő ágazatokban (mezőgazdaság, élelmiszeripar, kereskedelem, környezetipar) működő vállalkozások iparűzési adóbevételének növekedése					
Stratégiai cél 2: A minőségi települési környezet alapjainak biztosítása	<i>éves ÜHG kibocsátás egyenérték</i>	tCO _{2e}	114779,14	80345,398	
<p>Városi ÜHG kibocsátás számítása (SECAP módszertan alapján):</p> <p>A városi ÜHG kibocsátásba bele kell számolni az alábbi szereplők ÜHG kibocsátását: közszféra, lakosság, szolgáltató szektor.</p> <p>Az ÜHG kibocsátásba az alábbi tevékenységeket kell beleszámolni: épületek, berendezések/létesítmények, ipar (önkormányzati épületek, szolgáltató szektor épületei, lakóépületek, közvilágítás, ipar); közlekedés (önkormányzati flotta, tömegközlekedés, magáncélú és kereskedelmi közlekedés); egyéb (hulladékgazdálkodás, szennyvízgyártás).</p> <p>Cél a fajlagos kibocsátási érték évről évre történő csökkenése.</p>					
Stratégiai cél 3: A társadalmi jólét megteremtése	<i>állandó lakónépesség száma adott év végén</i>	fő	31595	31595	
KSH adatok alapján					
Részcél 1.1: A táji adottságokra építő termelési és ökoszisztéma modernizálása	<i>agrár és kapcsolódó ágazatokban működő vállalkozások számának növekedése</i>	db	467	490	
agrár és kapcsolódó ágazatokban működő vállalkozások számának növekedése					

	indikátor	mértékegység	bázisérték	célérték 2027	mérés módszere
Rész cél 1.2: A vállalkozások megtelepedéséhez szükséges feltételrendszer biztosítása	<i>iparterület nagysága</i>	ha		12	
Rendelkezésre álló ipari terület					
Rész cél 1.3: Szakképzési struktúra munkaerőpiaci igényekhez történő adaptálása	<i>Középfokú oktatási intézményekből helyi munkaerőpiacon elhelyezkedők arányának növekedése</i>	%		10	
Középfokú oktatási intézményekből helyi munkaerőpiacon elhelyezkedők arányának növekedése					
Rész cél 1.4: A város természeti környezetében rejlő potenciálok összehangolt fejlesztése	<i>Klímareziliens zöldfelületek arányának növekedése</i>	%	10	20	
Klímareziliens zöldfelület nagysága/ összes zöldfelület nagysága Klímareziliens zöldfelület: figyelembe vették a zöld felületi megújítás során a zöldfelületi megkötőképesség növelését, pl. klímaalkalmazkodó növényzet ültetése, többszintű növényzetültetés, vízmegtartó funkció erősítése, talajmenedzsment alkalmazása, stb.					
Rész cél 2.1: A városi területhasználat élıhetőséget erősítő optimalizálása	<i>barnamezős fejlesztések száma</i>	nm	0	9500	
Adott évben beruházással érintett már meglévő, felújított ingatlanok nagysága nm-ben. Ide számít a bontott és helyére új építésű ingatlan is.					
Rész cél 2.2: A zöldfelületi rendszer klímareziliens fejlesztése	<i>Klímareziliens zöldfelületek arányának növekedése</i>	tCO _{2e}	10	20	
Klímareziliens zöldfelület nagysága/ összes zöldfelület nagysága Klímareziliens zöldfelület: figyelembe vették a zöld felületi megújítás során a zöldfelületi megkötőképesség növelését, pl. klímaalkalmazkodó növényzet ültetése, többszintű növényzetültetés, vízmegtartó funkció erősítése, talajmenedzsment alkalmazása, stb.					

	indikátor	mértékegység	bázisérték	célérték 2027	mérés módszere
Rész cél 2.3: A város karbonlábnyomának csökkentése	<i>éves ÜHG kibocsátás egyenérték</i>	tCO _{2e}	114779,14	80345,398	
<p>Városi ÜHG kibocsátás számítása (SECAP módszertan alapján):</p> <p>A városi ÜHG kibocsátásba bele kell számolni az alábbi szereplők ÜHG kibocsátását: közszféra, lakosság, szolgáltató szektor.</p> <p>Az ÜGH kibocsátásba az alábbi tevékenységeket kell beleszámolni: épületek, berendezések/létesítmények, ipar (önkormányzati épületek, szolgáltató szektor épületei, lakóépületek, közvilágítás, ipar); közlekedés (önkormányzati flotta, tömegközlekedés, magáncélú és kereskedelmi közlekedés); egyéb (hulladékgazdálkodás, szennyvízgazdálkodás).</p>					
Rész cél 2.4: A mobilitási, infrastrukturális és digitális rendszerek korszerűsítése	<i>Megújult mobilitási rendszerek száma</i>	db	0	5	
A város területén működő, megújulással érintett mobilitási, közlekedési rendszerek és digitális modulok száma					
Rész cél 3.1: A városi közösség erősítése a rekreációs feltételek javításával	<i>rekreációs szolgáltatások száma</i>	db	0	10	
A városban elérhető rekreációs terek és szolgáltatások száma					
Rész cél 3.2: A helyi kulturális örökség hosszútávú megőrzése	<i>kulturális örökséghez tartozó ingatlanok kihasználtságának aránya</i>	db	50	70	
A kulturális örökséget, identitást jelképező ingatlanok funkcióval való ellátottsága, városi közösségi életbe való bevontságának aránya					
Rész cél 3.3: A szociális és egészségügyi rendszer fejlesztése	<i>Megújult humán szolgáltatások száma</i>	db	0	5	
A város területén működő, megújulással érintett szolgáltatások (egészségügyi, szociális) száma					
Rész cél 3.4: A városi civil élet lehetőségeinek javítása	<i>civil közösségi terek</i>	%	0	10	

	indikátor	mértékegység	bázisérték	célérték 2027	mérés módszere
	<i>elérhetőségének növekedése</i>				
A civil szervezetek és civil önszerveződések számára elérhető közösségi terek (beltéri és kültéri) növekedésének aránya					

5 A MEGVALÓSÍTÁST SZOLGÁLÓ BEAVATKOZÁSOK

Az ITS, mint operatív jellegű stratégia, tartalmazza azon lényeges fejlesztési jellegű beavatkozásokat (projekteket, illetve programokat), amelyek a célok eléréséhez szükségesek. A projektek nemcsak beruházási típusúak lehetnek, hanem például foglalkoztatási, képzési, szemléletformáló, közösségfejlesztő, társadalmi felzárkóztatást célzó jellegűek is.

Az ITS az alábbi projekt-típusokat különbözteti meg:

Akcióterületi projektek

Akcióterületi projektnek tekinthetők a térben és időben koncentrált, egymással összehangolt beavatkozásokból álló projektek. A térben való koncentráltság azt jelenti, hogy a beavatkozások egy jól meghatározható határvonallal körülvett területen belül történnek. Az időben való koncentráltság pedig azt jelenti, hogy az akcióterületen belüli beavatkozások szintén egy jól meghatározott, de záros határidőn belül - legfeljebb néhány év alatt, jelenleg a 2021-2027-es uniós cikluson belül – megtörténnek. Az akcióterületen végbemenő fejlesztések:

- egymással szinergikus hatást fejtenek ki, vagyis az egyes projektelemek segítik más,
- projektelemek megvalósulását, illetve hatásának kiteljesedését,
- az akcióterület számára megfogalmazott cél érdekében kerülnek megvalósításra,
- volumenük, így várható hatásuk is akkora, hogy érzékelhető változást idéznek elő az akcióterületen.

Akcióterületen kívüli önálló projektek, kulcsprojektek

Nem minden – a város területén megvalósuló - projekt tekinthető akcióterületi projektnek, mert vagy időben, vagy térben nem koncentráltak, vagy a beavatkozás jellege nem komplex. Térben nem koncentrált projekt például egy olyan program megvalósítása, amely a város különböző pontjain jelent pontszerű beavatkozásokat. Időben nem koncentrált az a projekt, amelynek megvalósítása csak hosszabb idő alatt lehetséges. Végül nem komplex jellegű az a projekt, amely egyetlen, pontszerű beavatkozást jelent. Jellemző akcióterületen kívüli projektek:

- önálló épületek, építmények felújítása, korszerűsítése, energetikai fejlesztése,
- közterület- és környezetrendezés a város egy-egy pontján,
- új, önálló létesítmény elhelyezése a városszövetben,
- hosszabb idő alatt (nem akciószerűen) megvalósítható fejlesztések (meglévő lakóterületek átépülése, ipari területek funkcióváltása, stb.)

Azokat a tervbe vett fejlesztéseket nevezzük kulcsprojektnek, melyek alapvető feltételét képezik valamely (akár több) középtávú városi cél elérésének. Tehát, ha a projekt nem valósul meg, valamelyik cél nem, vagy csak kismértékben érhető el.

Hálózatos projektek

Hálózatos projektnek az egymással összehangolt, térben kapcsolódó beruházási és nem beruházási jellegű projekteket nevezzük. A térben való kapcsolódás azt jelenti, hogy a hálózatos projekt kiterjedhet több városrészre, vagy akár a város egészére is, kapcsolódhat továbbá nagyobb léptékű térségi (országos, megyei, járási) hálózatokhoz is. A hálózatos projekt:

- több, egymáshoz kapcsolódó, akár azonos jellegű projektelemekből áll,
- a város egészére vagy annak egy részére – például több akcióterületre – terjed ki,
- a projektelemek egy együttműködő rendszer elemeit képezik.

Soft projektek

Soft projektnek a célok elérését szolgáló nem beruházási jellegű tevékenységeket nevezzük. Ide tartozhat:

- szabályozási tevékenység
- városmarketink célú tevékenység
- magánbefektetők bevonását, partnerség ösztönzését szolgáló tevékenységek
- vállalkozásfejlesztési, munkahelyteremtési programok
- szemléletformáló tevékenységek
- helyi kedvezmények biztosítása (adó, építésügyi, stb.)

5.1 Akcióterületek kijelölése, a kijelölés és a lehatárolás indoklásával

Az ITS időszakára (5-7év) a következő akcióterületeket határoltuk le:

Akcióterület megnevezése	Akcióterület lehatárolása
Városközpont Akcióterület	Flórián u. - Bezerédj u. - Béri Balogh Ádám u. - Wesselényi u. – Bencze - Ferenc u. - Gróf Pál u. - Séd patak - Keselyűsi út - Aranytó út - Mátyás Király u.
Iparváros Akcióterület	Pollack Mihály u. - Bajcsy Zsilinszky u. - Tartsay Vilmos u. - Keselyűsi út - Aranytó út - Mátyás Király u. - Bogyislói út - Séd patak

Kulcsprojektek:

1. Új szülészeti tömb építése:
2. Startup inkubátor központ kialakítása
3. A helyi alapanyag-termelési igényekhez igazított térségi logisztikai bázisok kialakítása
4. Szekszárd város települési szennyvizének környezetbarát komplex újrahasznosítása energetikai fejlesztéssel kiegészítve
5. Rekreációs területek kialakítása
6. Víziközmű rendszerek rekonstrukciója

5.2 Az egyes akcióterületeken a megvalósításra kerülő fejlesztések összefoglaló jellegű bemutatása, a fejlesztések ütemezése

Akcióterületi projektek				
Projekt száma	Projekt neve	Indikatív keretösszeg	Megvalósítás várható ideje	Előkészítettség foka (%)
AT1	Agrár és Kereskedelmi Logisztikai Központ létrehozása			
AT2	Startup Inkubátor Központ kialakítása			
AT3	Szekszárd déli fűtőmű rehabilitációja, megújuló energia park létrehozása			
AT4	Epreskert utca vízvezetés	200.000.000		
AT5	Béke telep vízvezetés	70.000.000		
AT6	Vízgyátlakodási beavatkozások	200.000.000		
AT7	Belterületi kerékpárút	400.000.000		
AT8	Zöldváros II.	1.000.000.000		
AT9	Közlekedésbiztonság fejlesztése (gyalogátkelőhelyek, jelzőlámpák, jelzőtáblák, új városi parkolási rendszer kialakítása)	200.000.000		
AT10	Fürdő fejlesztés (élménymedence felújítása, energetikai korszerűsítés)	200.000.000		
AT11	Dienes Valéria Általános Iskola energetikai korszerűsítése	900.000.000		
AT12	Babits Művelődési Ház energetikai korszerűsítés	120.000.000		
AT13	Baka Szivárvány Általános Iskola energetikai korszerűsítése	190.000.000		
AT14	Mikes u. 1. idősek garzonházának felújítása, energetikai korszerűsítése	200.000.000		

AT15	Dózsa György u. 1. ingatlanok energetikai korszerűsítése	30.000.000		
AT16	Hunyadi u-i irodaház energetikai felújítása (Vagyonkezelő tulajdona)	80.000.000		
AT17	Táncsics utca 3. irodaház energetikai korszerűsítése	50.000.000		
AT18	Dr. Hirling Ádám utcai társasház energetikai korszerűsítés (nyílászáró csere)	85.000.000		
AT19	Szentmiklósi u. 3. ifjúsági Ház energetikai korszerűsítése	65.000.000		
AT20	Honvéd u. 17/A társasház (Fecskeház) energetikai korszerűsítése	200.000.000		

Akcióterületi projektek ütemezése

Projekt	Összköltség	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027
Agrár és Kereskedelmi Logisztikai Központ létrehozása			x	x	x	x	x	x
Startup Inkubátor Központ kialakítása			x	x	x	x	x	x
Szekszárd déli fűtőmű rehabilitációja, megújuló energia park létrehozása			x	x	x	x	x	x
Epreskert utca vízvezetés			x	x	x	x	x	x
Béke telep vízvezetés			x	x	x	x	x	x
Vízgazdálkodási beavatkozások			x	x	x	x	x	x
Belterületi kerékpárút			x	x	x	x	x	x
Zöldváros II.			x	x	x	x	x	x
Közlekedésbiztonság fejlesztése (gyalogátkelőhelyek, jelzőlámpák, jelzőtáblák, új								

városi parkolási rendszer kialakítása)							
Fürdő fejlesztés (élménymedence felújítása, energetikai korszerűsítés)							
Dienes Valéria Általános Iskola energetikai korszerűsítése							
Babits Művelődési Ház energetikai korszerűsítés							
Baka Szivárvány Általános Iskola energetikai korszerűsítése							
Mikes u. 1. idősek garzonházának felújítása, energetikai korszerűsítése							
Dózsa György u. 1. ingatlanok energetikai korszerűsítése							
Hunyadi u-i irodaház energetikai felújítása (Vagyonkezelő tulajdona)							
Táncsics utca 3. irodaház energetikai korszerűsítése							
Dr. Hirling Ádám utcai társasház energetikai korszerűsítés (nyílászáró csere)							
Szentmiklósi u. 3. ifjúsági Ház energetikai korszerűsítése							
Honvéd u. 17/A társasház (Fecskeház) energetikai korszerűsítése							

5.3 Az akcióterületeken kívül végrehajtandó, a település egésze szempontjából jelentős fejlesztések és ezek illeszkedése a stratégia céljaihoz

5.3.1 Beruházás jellegű hálózatos projektek

H1. Közlekedési infrastruktúra fejlesztése

Projekt száma	Projekt neve	Indikatív keretösszeg	Megvalósítás várható ideje	Előkészítettség foka (%)
H1.1	Közlekedés-fejlesztés Szekszárdon	n.a.		
H1.2	Szekszárd város északi és déli városrészt összekötő komplex elkerülő út megvalósítása	n.a.		
H1.3	Szekszárdi szőlők közötti beton vágás utak kialakítása, szurdikok beszakadásának megszüntetése és támfallal történő megerősítése	n.a.		
H1.4	Új parkolási rendszer kialakítása	200.000.000		
H1.5	Szekszárd – Szálka – Villány - Pécs (bor) kerékpárút	n.a.		
H1.6	Belterületi utak fejlesztése (javasolt: Újfalussy, Fürdőház, Mérey, Munkácsy, Zrínyi, Béla király tér)	500.000.000		

H2. Energetikai korszerűsítés, közműfejlesztés, környezetvédelem

Projekt száma	Projekt neve	Indikatív keretösszeg	Megvalósítás várható ideje	Előkészítettség foka (%)
H2.1	Önkormányzati épületek energetikai korszerűsítése	n.a.		
H2.2	Szekszárd város vízvezetési rendszerének fejlesztése, bővítése – Élővizek utánpótlásának biztosítása – Aktív turisztikai övezetek kialakítása	n.a.		
H2.3	Jelenleg ivóvízzel el nem látott területek vízellátásba kapcsolása,	2.100.000.000		

	víztározó medencék építése-Bor utca feletti hegytető			
H2.4	Önkormányzati ingatlankezelés fejlesztése	n.a.		
H2.5	Halas u., Búzavirág u. ingatlanok közművesítése (ivóvíz, szennyvíz)	100.000.000		

Hálózatos projektek ütemezése

Projekt	Összköltség	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027
Közlekedés-fejlesztés Szekszárdon	n.a.		x	x	x	x	x	x
Szekszárd város északi és déli városrészt összekötő komplex elkerülő út megvalósítása	n.a.		x	x	x	x	x	x
Szekszárdi szőlők közötti beton vápás utak kialakítása, szurdikok beszakadásának megszüntetése és támfallal történő megerősítése	n.a.		x	x	x	x	x	x
Új parkolási rendszer kialakítása	200.000.000		x	x	x	x	x	x
Szekszárd – Szálka – Villány - Pécs (bor) kerékpárút	n.a.		x	x	x	x	x	x
Belterületi utak fejlesztése (javasolt: Újfalussy, Fürdőház, Mérey, Munkácsy, Zrínyi, Béla király tér)	500.000.000		x	x	x	x	x	x
Önkormányzati épületek energetikai korszerűsítése	n.a.		x	x	x	x	x	x
Szekszárd város vízvezetési rendszerének fejlesztése, bővítése –	n.a.		x	x	x	x	x	x

Élővizek utánpótlásának biztosítása – Aktív turisztikai övezetek kialakítása								
Jelenleg ivóvízzel el nem látott területek vízellátásba kapcsolása, víztározó medencék építése-Bor utca feletti hegytető	2.100.000.000		x	x	x	x	x	x
Önkormányzati ingatlankezelés	n.a.		x	x	x	x	x	x
Halas u., Búzavirág u. ingatlanok közművesítése (ivóvíz, szennyvíz)	100.000.000		x	x	x	x	x	x

5.3.2 Beruházás jellegű pontszerű projektek

E1. Egyedi, beruházás jellegű projektek

Projekt száma	Projekt neve	Indikatív keretösszeg	Megvalósítás várható ideje	Előkészítettség foka (%)
E1.1	Szociális bérlakások, bérlakások, társasház építése, korszerűsítése	1.000.000.000	2022-2027	Koncepció terv
E1.2	Egészségház megvalósítása	n.a.	2022-2027	Koncepció terv
E1.3	Egészségügyi alapellátás színvonalának emelése-csoportpraxisok kialakítása	n.a.	2022-2027	Koncepció terv
E1.4	Idősek otthonának építése/kialakítása	n.a.	2022-2027	Koncepció terv
E1.5	Szekszárdi Extrém- és Szabadidő Park kialakítása	n.a.	2022-2027	Koncepció terv
E1.6	Csörge-tó és környékének újraélesztése	100.000.000	2022-2027	Koncepció terv
E1.7	Elektromos busz beszerzése, és a hozzá kapcsolódó elektromos töltő infrastruktúra kiépítése	n.a.	2022-2027	Koncepció terv

E1.8	Szekszárd városban meglévő szeméttelp rekultivációja, naperómű létrehozása	n.a.	2022-2027	Koncepció terv
E1.9	Szekszárd város települési szennyvizének környezetbarát komplex újrahasznosítása energetikai fejlesztéssel kiegészítve	n.a.	2022-2027	Koncepció terv
E1.10	Víztározó medencék építése	n.a.	2022-2027	Koncepció terv
E1.11	Csillagvizsgáló felújítása, környezetének rendbetétele	n.a.	2022-2027	Koncepció terv
E1.12	4 csillagos hotel kialakítása	n.a.	2022-2027	Koncepció terv
E1.13	Város alatt húzódó pincerendszer feltérképezése, kárelhárítás	n.a.	2022-2027	Koncepció terv
E1.14	Városképi fejlesztések	n.a.	2022-2027	Koncepció terv
E1.15	Játszóterek fejlesztése	n.a.	2022-2027	Koncepció terv
E1.16	Szekszárdi Sportközpont fejlesztése	n.a.	2022-2027	Koncepció terv
E1.17	Kálvária Kilátó felújítása	n.a.	2022-2027	Koncepció terv
E1.18	Lakossági digitális szolgáltatások fejlesztése - Városkártya bevezetése	n.a.	2022-2027	Koncepció terv
E1.19	Aktív turisztikai központ (Fadd_Dombori tábor köré szervezve, esetleg átgondolva Sötétvölgyet is)	200.000.000	2022-2027	Koncepció terv
E1.20	Közétkeztetési célokat szolgáló fejlesztések	50.000.000	2022-2027	Koncepció terv

Egyedi projektek ütemezése:

Projekt	Összköltség	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027
Szociális bérlakások, bérlakások, társasház építése, korszerűsítése	1.000.000.000		x	x	x	x	x	x

Egészségház megvalósítása	n.a.		x	x	x	x	x	x
Egészségügyi alapellátás színvonalának emelése-csoportpraxisok kialakítása	n.a.		x	x	x	x	x	x
Idősek otthonának építése/kialakítása	n.a.		x	x	x	x	x	x
Szekszárdi Extrém- és Szabadidő Park kialakítása	n.a.		x	x	x	x	x	x
Csörge-tó és környékének újraélesztése	100.000.000		x	x	x	x	x	x
Elektromos busz beszerzése, és a hozzá kapcsolódó elektromos töltő infrastruktúra kiépítése	n.a.		x	x	x	x	x	x
Szekszárd városban meglévő szeméttelp rekultivációja, naperómű létrehozása	n.a.		x	x	x	x	x	x
Szekszárd város települési szennyvizének környezetbarát komplex újrahasznosítása energetikai fejlesztéssel kiegészítve	n.a.		x	x	x	x	x	x
Víztározó medencék építése	n.a.		x	x	x	x	x	x

Csillagvizsgáló felújítása, környezetének rendbetétele	n.a.		x	x	x	x	x	x
4 csillagos hotel kialakítása	n.a.		x	x	x	x	x	x
Város alatt húzódó pincerendszer feltérképezése, kárelhárítás	n.a.		x	x	x	x	x	x
Városképi fejlesztések	n.a.		x	x	x	x	x	x
Játszóterek fejlesztése	n.a.		x	x	x	x	x	x
Szekszárdi Sportközpont fejlesztése	n.a.		x	x	x	x	x	x
Kálvária Kilátó felújítása	n.a.		x	x	x	x	x	x
Lakossági digitális szolgáltatások fejlesztése - Városkártya bevezetése	n.a.		x	x	x	x	x	x
Aktív turisztikai központ (Fadd_Dombori tábor köré szervezve, estleg át gondolva Sötétvölgyet is)	200.000.000		x	x	x	x	x	x
Közétkeztetési célokat szolgáló fejlesztések	50.000.000		x	x	x	x	x	x

5.3.3 Nem beruházás jellegű soft projektek

S1. Nem beruházás jellegű soft projektek

Projekt száma	Projekt neve	Indikatív keretösszeg	Megvalósítás várható ideje	Előkészítettség foka (%)
S1.1	Szekszárdon telephellyel rendelkező gazdasági szereplők támogatása (pályázati felhívás keretében)	n.a.	2022-2027	Koncepció terv
S1.2	Kálvária Kilátó felújítása – tervpályázat kiírása	n.a.	2022-2027	Koncepció terv
S1.3	Digitális + Zöld programok (2024-2027)	200.000.000	2024-2027	Koncepció terv
S1.4	Közösségfejlesztési programok (2023-2027)	100.000.000	2023-2027	Koncepció terv
S1.5	Humánfejlesztési programok (2023-2027)	144.000.000	2023-2027	Koncepció terv
S1.6	Projektelőkészítő tanulmányok elkészítése (2022-2027) FVS, TVP, ITS, ITVT, KHT, Ziffa, Zöld finanszírozási keretrendszer, digitális akcióterv, üzleti terv	80.000.000	2022-2027	Koncepció terv
S1.7	Települési Vízkárelhárítási Terv készítése (vízgyűjtőlehatárolás, hibák feltárása)	10.000.000	2022-2027	Koncepció terv
S1.8	Integrált Települési Vízgazdálkodási Terv (csapadék, ivóvíz, szennyvíz, talaj, építészet feltárása, jövőbeli irányja)	45.000.000	2022-2027	Koncepció terv
S1.9	Települési csapadékvízgazdálkodási fejlesztési terv	35.000.000	2022-2027	Koncepció terv
S1.10	Vízgazdálkodáshoz kapcsolódó szimulációs modellezés készítése, kalibrálása	50.000.000	2022-2027	Koncepció terv

Soft projektek ütemezése:

Projekt	Összköltség	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027
Szekszárdon telephellyel rendelkező gazdasági szereplők támogatása			x	x	x	x	x	x

(pályázati felhívás keretében)								
Kálvária Kilátó felújítása – tervpályázat kiírása			X	X	X	X	X	X
Digitális + Zöld programok (2024-2027)					X	X	X	X
Közösségfejlesztési programok (2023-2027)				X	X	X	X	X
Humánfejlesztési programok (2023-2027)				X	X	X	X	X
Projektelőkészítő tanulmányok elkészítése (2022-2027) FVS, TVP, ITS, ITVT, KHT, Ziffa, Zöld finanszírozási keretrendszer, digitális akcióterv, üzleti terv			X	X	X	X	X	X
Települési Vízkárelhárítási Terv készítése (vízgyűjtőlehatárolás, hibák feltárása)			X	X	X	X	X	X
Integrált Települési Vízgazdálkodási Terv (csapadék, ivóvíz, szennyvíz, talaj, építészeti feltárása, jövőbeli iránya)			X	X	X	X	X	X
Települési csapadékvízgazdálkodási fejlesztési terv			X	X	X	X	X	X
Vízgazdálkodáshoz kapcsolódó szimulációs modellezés készítése, kalibrálása			X	X	X	X	X	X

6 ANTI-SZEGREGÁCIÓS PROGRAM

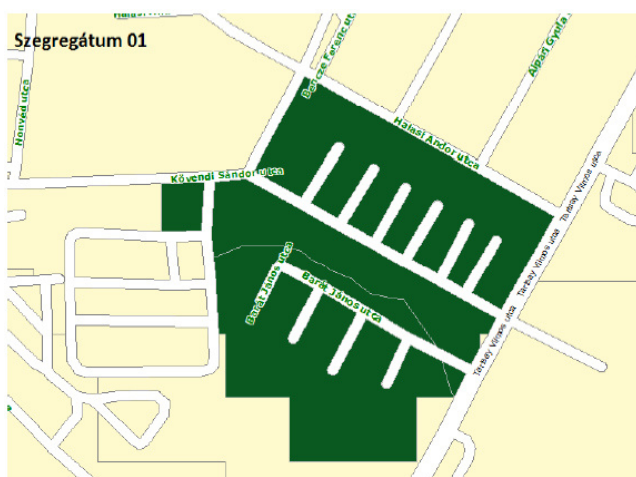
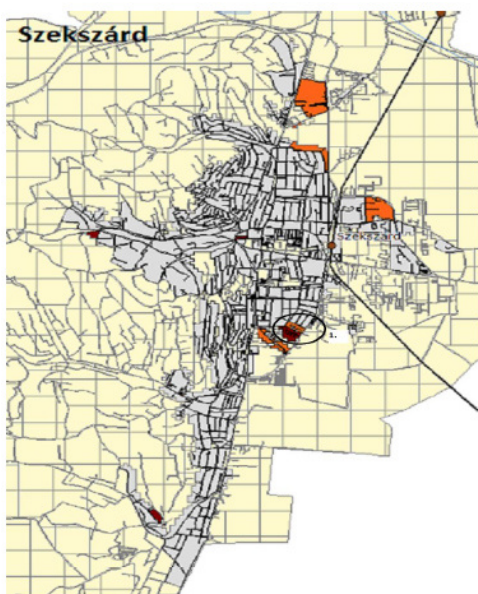
6.1 A szegregáció mérséklését vagy megszüntetését célzó intézkedések (a település egészét érintő és az egyes szegregátumokra vonatkozó fejlesztések, programok meghatározása)

Szekszárd MJV a 2014-ben elkészült és 2018-ban felülvizsgált Integrált Településfejlesztési Stratégia 4. fejezetében határozta meg Antiszegregációs Tervét.

A szegregált vagy szegregációval veszélyeztetett területek lehatárolása a 314/2012. (XI.8.) Kormányrendelet 10. mellékletében meghatározott egységes módszertan alapján történt. Ennek értelmében azokat az egybefüggő területeket tekintették szegregátumnak, ahol a legfeljebb általános iskolai végzettséggel rendelkezők és a rendszeres munkajövedelemmel nem rendelkezők aktív korúakon (15-59 év) belüli aránya alapján számított szegregációs index elérte vagy meghaladta az adott településtípusra vonatkozó határértéket (35%). További fontos kritérium, hogy szegregátumnak csak az a terület nevezhető, ahol az érintett lakosság száma legalább 50 fő.

Szekszárdon, a KSH 2011-es népszámlálási adatai az alábbi szegregátumokat mutatta ki:

- 1. szegregátum: Rákóczi utca - Rózsamáj utca északi oldala - Patak utca északi oldala - Pollack Mihály utca – Nyár utca – Patak utca
- 2. szegregátum: Prantner János utca - Csébi Fiúk utca - Halasi Andor utca – Tartsay Vilmos utca - Alkony utca déli oldala – Kövendi Sándor utca - Kisfaludy utca - Bencze Ferenc utca
- 3. szegregátum: Sárköz utca - Kerámia utca - Csatár utca - Névtelen utca
- 4. Ózsákpuszta (Külterület)



Forrás: KSH

6.2 A fejlesztések szegregációs hatásának kivédésére hozott intézkedések

Az antiszegregációs intézkedések közül a 2014-2020-as tervezési időszakban Szekszárd MJV Önkormányzata 163 millió Ft támogatást nyert a TOP-6.7.1-16-SE1-2017-00001 azonosítójú pályázati konstrukció keretében Szekszárd leromlott városi területének rehabilitációjára. A projekt részeként a Patak utcában 9 lakóegység felújítása és egy közösségi ház kerül kialakításra.

A szegregált területek jellemzően roma származású családok lakóhelye. Jellemző az itt élőkre, hogy tartósan a létminimum alatt élnek, rendkívül alacsony jövedelmük jelentős részét szociális támogatások teszik ki, magas számú az alacsony komfortfokozatú lakások aránya, és önerőből szinte képtelenek kijutni nehéz helyzetükből. A mélyszegénységben élők körében magas számú a foglalkoztatott nélküli háztartások száma, jelentős a romák aránya, az aluliskolázott felnőttek, és a megváltozott munkaképességűek aránya. Ezen okok miatt lényegesen nehezebben tudnak elhelyezkedni a munkaerőpiacon, így számukra rendkívül fontos a megfelelő szintű pénzügyi és szociális jellegű segítségnyújtás. A korábbi városi tapasztalatok azt mutatták, hogy bár számos felzárkóztató szociális program valósult meg, ezek még ha rövid távon sikeresek is voltak, hosszú távon, a projektek befejeztével nem tudtak tartós eredményt felmutatni.

6.3 A szegregációt okozó folyamatok megváltoztatására, hatásuk mérséklésére teendő intézkedések

Az Önkormányzat céljai között szerepel a szegregált lakosság felzárkóztatása, marginalizálódási folyamatok megállítása.

A város számára legnagyobb probléma a lakhatási probléma megoldása, amely önerőből nem megoldható, legalább 200 db szociális bérlakásra lenne szükség. A lakásprogram megindításától függetlenül szükséges a szociális munkások jelenléte, mert a családok életmódja nehezen teszik lehetővé a beköltözést.

A szegregált és veszélyeztetett, leromlott területeken élők a lakáskörülményeiket, munkaerő-piaci esélyeiket és így alapvető megélhetésüket tekintve napjainkban is kedvezőtlen helyzetben vannak.

Horizontális antiszegregációs célok és beavatkozások

Célok	A célok elérése érdekében tervezett beavatkozások 2021-2027	Költség és annak tervezett forrása
1. Az integrált oktatás kiterjesztése, deszegregáció a közoktatásban, a romák képzettségi szintjének emelése	<ul style="list-style-type: none">Közoktatási szolgáltatásokhoz egyenlő hozzáférés biztosítása	450.000.000

Célok	A célok elérése érdekében tervezett beavatkozások 2021-2027	Költség és annak tervezett forrása
2. Az alacsony státuszú népesség munkaerőpiaci integrációjának elősegítése, illetve foglalkoztatottsági szintjük emelése	<ul style="list-style-type: none"> Támogatott munkahelyek létrehozása az alacsony státuszú népesség részére, többek között a közhasznú, a közcélú, valamint a közmunkaprogram kiszélesítése által. A roma származású fiatalok szakképzésének, felsőfokú diplomaszerezésének, valamint munkához jutásának kiemelt támogatása. 	200.000.000
3. A lakhatási körülmények javítása,	<ul style="list-style-type: none"> Szociális bérlakásépítés megvalósítása 	1.000.000.000
4. A szociális ellátórendszer fejlesztése	<ul style="list-style-type: none"> A COVID-19 járvány tapasztalataiból kiindulva a civil szervezetek és az önkormányzat közötti együttműködések megerősítése 	150.000.000
5. Az alacsony státuszú népességgel szembeni diszkrimináció csökkentése	<ul style="list-style-type: none"> HEP felülvizsgálata 	100.000.000

Szegregátum	1. szegregátum (Halasi Andor u. - Tartsay Vilmos u. - Barát János u. - Kövendi Sándor u. - Kisfaludy u.)	2. szegregátum (Halasi Andor utca - Tartsay Vilmos utca - Alkony utca déli oldala - Kövendi Sándor utca - Kisfaludy utca)	3. szegregátum (Sárköz utca - Kerámia utca - Csatár utca - Névtelen utca)	Ózsákpusztá (Külterület)
Átfogó beavatkozás				
Az integrált oktatás kiterjesztése, deszegregáció a közoktatásban, a romák képzettségi szintjének emelése	x	x	x	x
Az alacsony státuszú népesség	x	x	x	x

Szegregátum	1. szegregátum (Halasi Andor u. - Tartsay Vilmos u. - Barát János u. - Kövendi Sándor u. - Kisfaludy u.)	2. szegregátum (Halasi Andor utca - Tartsay Vilmos utca - Alkony utca déli oldala - Kövendi Sándor utca - Kisfaludy utca)	3. szegregátum (Sárköz utca - Kerámia utca - Csatár utca - Névtelen utca)	Ózsákpusztá (Külterület)
munkaerő-piaci integrációjának elősegítése, illetve				
foglalkoztatottsági szintjük emelése	x	x	x	x
A lakhatási körülmények javítása,	x	x	x	x
A szociális ellátórendszer fejlesztése	x	x	x	x
Az alacsony státuszú népességgel szembeni diszkrimináció csökkentése	x	x	x	x

A beavatkozások ütemezése

Tervezett akciók és beavatkozások	2021 2.	2022 2. 1.	2022 2. 2.	2023 3. 1.	2023 3. 2.	2024 4. 1.	2024 4. 2.	2025 5. 1.	2025 2.	2026 1. 1.	2026 2. 2.	2027 1. 1.	2027 2. 2.
horizontális													
Az integrált oktatás kiterjesztése, deszegregáció a közoktatásban, a romák képzettségi szintjének emelése													

Tervezett akciók és beavatkozások	2021 2.	202 2 1.	202 2 2.	202 3 1.	202 3 2.	202 4 1.	202 4 2.	202 5 1.	2025 2.	2026 1.	2026 2.	2027 1.	2027 2.
Az alacsony státuszú népesség munkaerő-piaci integrációjának elősegítése, illetve													
foglalkoztatottsági szintjük emelése													
A lakhatási körülmények javítása,													
A szociális ellátórendszer fejlesztése													
Az alacsony státuszú népességgel szembeni diszkrimináció csökkentése													

Az antiszegregációs terv pénzügyi terve

Tervezett akciók és beavatkozások	becsült költség	tervezett forrás	
horizontális			
Az integrált oktatás kiterjesztése, deszegregáció a közoktatásban, a romák képzettségi szintjének emelése	450.000.000	TOP Plusz / EFOP Plusz	
Az alacsony státuszú népesség munkaerő-piaci integrációjának elősegítése, illetve foglalkoztatottsági szintjük emelése	200.000.000	TOP Plusz / EFOP Plusz	
A lakhatási körülmények javítása,	1.000.000.000	TOP Plusz / EFOP Plusz	
A szociális ellátórendszer fejlesztése	150.000.000	TOP Plusz / EFOP Plusz	
Az alacsony státuszú népességgel szembeni diszkrimináció csökkentése	100.000.000	TOP Plusz / EFOP Plusz	
Összesített költség:	1.900.000.000		

7 A STRATÉGIA KÜLSŐ ÉS BELSŐ ÖSSZEFÜGGÉSEI

7.1 Külső összefüggések (a stratégia illeszkedése a településrendezési eszközökhöz, az ágazati stratégiákkal, az önkormányzat gazdasági programjával, a települési környezetvédelmi programmal és más környezetvédelmi tervekkel, a területfejlesztési tervdokumentumokkal, védettségekkel való összhang bemutatása)

Széchenyi Terv Plusz

A 2021-es év kezdetével új Európai Unió tervezési időszak vette kezdetét. A 2021-2027-es tervezési időszakban az Unió és hazai fejlesztési hangsúlyok megváltoztak. A Széchenyi 2020 programot követő Széchenyi Terv Plusz, Magyarország Partnerségi Megállapodásán keresztül, az Unió kohéziós politikájában lefektetett 5 szakpolitikai célkitűzés végrehajtásáért felel, melyek az alábbiak:

- 1) egy intelligensebb Európa az innováció, a digitalizálás, a gazdasági átalakulás, valamint a kis- és középvállalkozások támogatása révén;
- 2) egy olyan, zöldebb, karbonmentes Európa, amely végrehajtja a Párizsi Megállapodást, valamint beruház a tiszta energiaforrásokra való átállásba, a megújuló energiaforrásokba és az éghajlatváltozás elleni küzdelemben;
- 3) egy jobban összekapcsolt Európa, amely stratégiai szállítási és digitális hálózatokkal rendelkezik;
- 4) egy szociálisabb Európa, amely megvalósítja a szociális jogok európai pillérét, valamint támogatja a minőségi foglalkoztatást, az oktatást, a készségeket, a társadalmi befogadást és az egészségügyi ellátáshoz való egyenlő hozzáférést;
- 5) egy, a polgáraihoz közelebb álló Európa, amely szerte az EU-ban támogatja a helyileg irányított fejlesztési stratégiákat és fenntartható városi fejlődést.

Az ITS tervezése során a szakpolitikai célokhoz igazodva kerülnek meghatározásra a 2021-2027-es tervezési időszakra vonatkozó középtávú fejlesztési elképzelések Szekszárdra.

Széchenyi Terv Plusz tematikus célkitűzései	ITS részcélok												
	R1.1	R1.2	R1.3	R1.4	R2.1	R2.2	R2.3	R2.4	R3.1	R3.2	R3.3	R3.4	

Egy intelligensebb Európa	++	++	++	++	++	++	++	++	++	++	++	++
		+	+	+	+		+		+	+	+	+
Egy zöldebb, karbonmentesebb Európa	++	+	++	++	+	++	++	+	++	++	++	++
	+		+	+		+	+			+	+	+
Egy jobban összekapcsolt Európa	++	++	++	++	++	++	++	++	++	++	++	++
		+				+			+	+	+	+
Egy szociálisabb Európa	++	++	++	++	++	++	++	++	++	++	++	++
	+	+		+	+		+	+		+	+	+
Egy, a polgáraihoz közelebb álló Európa	++	++	++	++	++	++	++	++	++	++	++	++
	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+

+++ - erős kapcsolat

++ - közepes kapcsolat

+ - gyenge kapcsolat

Fejlesztési típusú tervekhez való illeszkedés

Nemzeti Fejlesztés 2030 – Országos Fejlesztési és Területfejlesztési Konceptió (OFTK)

Az Országgyűlés az 1/2014. (I.3.) határozatával elfogadta a Nemzeti Fejlesztés 2030 – Országos Fejlesztési és Területfejlesztési Konceptiót (OFTK) hazánk társadalmi, gazdasági és területi fejlődése, valamint környezetminőségének javítása érdekében. Az OFTK egy hosszútávú jövőképet, valamint fejlesztéspolitikai célokat és elveket határoz meg, időtávja 2030-ig szól. A Konceptió a 2014 és 2020 közötti időszakra vonatkozóan fejlesztési prioritásokat fogalmaz meg. Az alábbiakban ezeket vetettük össze Szekszárd MJV ITS rész céljaival. A Konceptió megfogalmaz területpolitikai irányokat is, mint például makroregionális térkapcsolatok feltárása, többközpontú fejlődés, természeti erőforrásainkat védő térszerkezet, melyekkel összhangban vannak Szekszárd ITS stratégiai céljaival és azok rész céljaival.

OFTK prioritásai	ITS rész célok
Patrióta gazdaság, kis-és középvállalati bázison, nagyvállalati partnerségben	R1.1, R1.2, R1.3, R1.4
Fordulat a teljes foglalkoztatottság és a tudástársadalom felé	R1.1, R1.2, R1.3, R1.4

Útban az erőforrás-és energiahatékonyság illetve az energiafüggetlenség felé	R2.2, R2.3
Népesedési és közösségi fordulat	R1.3, R3.3, R3.4
Területi integráció, térségi és helyi fejlesztések a helyi gazdaság bázisán	R1.1, R1.2, R1.3, R1.4

OFTK specifikus céljai	ITS operatív célok
Versenyképes, innovatív hálózati gazdaság	R1.1, R1.2, R1.3
Gyógyító Magyarország, egészséges társadalom, egészség-és sportgazdaság	R3.3
Életképes vidék, egészséges élelmiszertermelés és ellátás, az élelmiszerfeldolgozóipar fejlesztése	R1.1
Kreatív tudástársadalom, piacképes készségek, K+F+I	R1.3
Értéktudatos és szolidáris, öngondoskodó társadalom, roma-integráció	R3.2, R3.4
Jó állam, szolgáltató állam és biztonság	R2.4
Stratégiai erőforrások megőrzése, fenntartható használata és környezetünk védelme	R1.1, R1.2, R2.1, R2.2
Az ország makro-regionális szerepének erősítése	R1.1
A többközpontú térszerkezetet biztosító városhálózat	R2.4
Vidéki térségek népességeltartó képességének növelése	R1.1, R1.2, R1.3, R1.4, R3.1, R3.2, R3.3, R3.4
Kiemelkedő táji értékű térségek fejlesztése	R2.2
Területi különbségek csökkentése, térségi felzárkóztatás és gazdaságösztönzés elősegítése	R1.1, R1.2
Összekapcsolt terek: az elérhetőség és mobilitás biztosítása	R2.4

A Nemzeti Fejlesztés 2030 – Országos Fejlesztési és Területfejlesztési Konceptió megyei bontásban határozza meg a fejlesztési irányokat. Tolna megyére vonatkozóan a Konceptió az alábbi fejlesztési irányokat fogalmazza meg:

- Innovatív környezeti ipar és energetika lehetőségeinek megteremtése működő tudásbázisokkal, a Paksi Atomerőmű fejlesztéséhez kapcsolódó szak- és felsőoktatási képzés biztosítása.
- Piacképes, hagyományosan jelenlévő ipari ágazatok fejlesztése (élelmiszeripar, textil- és bőripar, fémfeldolgozás), mezőgazdasági termékek feldolgozása, piaci értékesítése; a biotermelés ösztönzése, az agrármarketing tevékenység fejlesztése.
- Közúti és vasúti közlekedés infrastruktúra fejlesztése (M9 gyorsforgalmi út), a táji, környezeti szempontok figyelembevételével.
- A termálvízkincs egészségturisztikai, energetikai és mezőgazdasági hasznosítása.
- A turizmus jelenlévő ágazatainak fejlesztése, tematikus összekapcsolása (termál- és gyógyturizmus: Dombóvár, Hőgyész, Tamási, Tengelic, Bonyhád; vadászturizmus: Gemenc, Gyulaj; tájjellegű és kulturális turizmus: Sárköz, szekszárdi fesztiválok; vízi turizmus: Fadd-Dombori, a Sió-csatorna fejlesztése; horgászturizmus: Duna és horgásztavak; borturizmus: Szekszárdi borvidék, Tolnai borvidék).
- Szekszárd, mint megyei fejlesztési pólus központi és idegenforgalmi funkcióinak megerősítése és a megye városainak képessé tétele az innováció befogadására.

Összességében megállapítható, hogy Szekszárd ITS célrendszere és beavatkozási területei, prioritásai összhangban vannak az OFTK-ban rögzített prioritásokkal és fejlesztési irányokkal.

Nemzeti Fenntartható Fejlődési Keretstratégia 2012-2024

A Nemzeti Fenntartható Fejlődési Keretstratégia fő célja, a természeti erőforrások túlzott felhasználásának csökkentését elősegítő intézkedések elterjesztése és ösztönzése. Az országgyűlés által a 18/2013. (III. 28.) határozattal elfogadott stratégia azon fenntarthatósági prioritásokat jelöli ki, amelyek Magyarország számára a nemzetközi együttműködések keretében követendő. A Keretstratégia hangsúlyozza a települési szintű feladatok fontosságát. A környezettudatosság növelése, a megújuló energiaforrások alkalmazása, a kritikus állapotban lévő erőforrások felhasználásának korlátozása kerültek megjelölésre általános elvként. Szekszárd MJV ITS a Keretstratégia alábbi céljaihoz illeszkedik:

A Keretstratégia célrendszere	ITS részcélok
Emberi erőforrások: cél a népességben stabil, egészséges, a kor kihívásainak megfelelő készségekkel és tudással rendelkező emberek alkotta, a kirekesztettséget fokozatosan csökkentő társadalom.	R1.3, R3.1
Társadalmi erőforrások: A fenntarthatóságot támogató kultúra kialakítása, pozitív értékek, erkölcsi normák, attitűdök erősítése	R3.2, R3.4
Természeti erőforrások: Környezeti eltartóképesség érvényesítése	R1.4, R2.2

Gazdasági (fizikai) erőforrások: cél a fizikai tőke szelektív gyarapítása, a közösségi tőkejavak amortizációjának pótlása. Kiemelt feladat a vállalkozói réteg megerősítése, a hazai tőkebefektetések fokozatos növelése, külföldi kitettség csökkentése. Fontos a lokalizáció és a nemzetközi gazdasági kapcsolatok kihasználása közötti ésszerű arány megteremtése, a helyi gazdasági kapcsolatok erősítése

R1.1, R1.2, R1.3

Nemzeti Éghajlatváltozási Stratégia (2018-2030)

Az Országgyűlés a 23/2018. (X. 31.) határozatával fogadta el a második Nemzeti Éghajlatváltozási Stratégiát a 2018-2030-ig terjedő időszakra és 2050-ig kitekintve. A második Nemzeti Éghajlatváltozási Stratégia tartalmazza az ENSZ Éghajlatváltozási Keretegyezményben elfogadott Párizsi Megállapodásban foglalt célkitűzései és prioritásai szerint átdolgozott szöveget. A Stratégia célul tűzi ki a biológiai sokféleség csökkenése, az áradások és aszályok súlyosbodása, a termőföld pusztulása, a vizek és a levegő szennyeződése, az idegenhonos inváziós fajok és kártevők terjedése, a környezeti okokra visszavezethető megbetegedések gyarapodása által okozott hatások mérséklésére kidolgozott hatékony intézkedéscsomag megvalósítását. A Stratégia cél- és eszközrendszere lehetővé teszi az EU és hazai pénzügyi források éghajlatvédelmi célokra fókuszáló felhasználását és nyomon követését. A Nemzeti Éghajlatváltozási Stratégia magába foglalja a Hazai Dekarbonizációs Tervet, a Nemzeti Alkalmazkodási Stratégiát és a „Partnerség az éghajlatért” Szemléletformálási Tervet.

Szekszárd ITS a Nemzeti Éghajlatváltozási Stratégia alábbi specifikus céljaihoz illeszkedik:

A Nemzeti Éghajlatváltozási Stratégia specifikus céljai	ITS részcélok
Dekarbonizáció	R2.3
Az éghajlati sérülékenység területi vizsgálatának térinformatikai megalapozása	R2.2, R2.4
Alkalmazkodás és felkészülés	R2.2, R2.3, R2.3
Éghajlati partnerség biztosítása	R2.2

Magyar Nemzeti Társadalmi Felzárkózási Stratégia II.

Az Európai Unió tagállamainak közös keretstratégiájához illeszkedően a Kormány 2011-ben készítette az első Magyar Nemzeti Társadalmi Felzárkóztatási Stratégiát, amely 2014-ben felülvizsgálatra, és a Kormány 1603/2014. (XI. 4.) számú határozatával elfogadásra került. A stratégia fő célja a szegénységgel kapcsolatos társadalmi problémák kiváltó okainak, szerkezeti összefüggéseinek feltárása a leszakadó térségekben, kiemelten a roma lakosságra és a gyermekszegénységre vonatkozó problémákat. Hosszú távon célkitűzés a társadalmi, valamint gazdasági javakhoz való hozzáférés esélyének javítása és a társadalmi összetartozás erősítése. Emellett célként került megfogalmazásra a gazdaságélénkítéshez, a munkaalapú társadalom

értékeinek gyakorlatba való átvezetésével a foglalkoztatottság számottevő bővítéséhez, a szegénység csökkentéséhez és a szociális biztonság megerősítéséhez történő hozzájárulás.

Szekszárd ITS a Nemzeti Éghajlatváltozási Stratégia alábbi specifikus céljaihoz illeszkedik:

A Magyar Nemzeti Társadalmi Felzárkóztatási Stratégia ITS részcélok II. célrendszere	
A szegénységben és társadalmi kirekesztettségben élők arányának csökkentése, különös tekintettel a roma népességre.	R3.2
A szegénység, szociális kizáródás újratermelődésének megakadályozása.	R3.2
A társadalmi-gazdasági javakhoz történő egyenlő esélyű hozzáférés javítása, a társadalmi összetartozás erősítése.	R3.2, R3.3, R3.4

Nemzeti Közlekedési Infrastruktúra-fejlesztési Stratégia 2014-2030

A Kormány 1486/2014. (VIII. 28.) számú határozatával elfogadott Nemzeti Közlekedési Infrastruktúra-fejlesztési Stratégia a közlekedési ágazat közép-, és hosszútávú céljait fogalmazza meg a közlekedéssel kapcsolatos gazdasági, társadalmi, környezeti és területhasználati folyamatok tervezhetőségének biztosítása érdekében.

Szekszárd ITS a Nemzeti Közlekedési Infrastruktúra-fejlesztési Stratégia alábbi céljaihoz illeszkedik:

A Nemzeti Közlekedési Infrastruktúra-fejlesztési Stratégia ITS részcélok célkitűzései	
Környezetre gyakorolt hatások javulása	R2.2
Egészség és vagyonbiztonság javulása	R3.3
Gazdasági növekedés elősegítése	R1.1, R1.2, R1.3, R1.4
Foglalkoztatás javulása	R1.1, R1.2, R1.3, R1.4
Lakosság jólétének javulása	R1.1, R1.2, R1.3, R3.1, R3.2, R3.3
Területi egyenlőtlenségek mérséklése	R1.1, R1.2, R1.3, R3.1, R3.2, R3.3
Társadalmi igazságosság, méltányosság javulása	R3.2

Nemzetközi kapcsolatok erősítése	R1.1, R1.2, R1.3
Társadalmi szinten hasznosabb közlekedési szerkezet kialakítása	R2.4
Szállítási szolgáltatások színvonalának és hatékonyságának növelése	R2.4

Tolna Megye Területfejlesztési Konceptiója

Tolna Megye Területfejlesztési Konceptiójának felülvizsgálatát Tolna Megye Közgyűlése 2021 szeptemberében fogadta el.

Tolna Megye Területfejlesztési Konceptiójának stratégiai céljai	ITS részcélok
Új K+F+I és logisztikai központok kialakítása vállalkozói együttműködések létrehozásával iparáganként, termékpályánként	R1.1, R1.2
Piacképes, hagyományosan jelenlévő ipari ágazatok, elsősorban könnyűipari tevékenységek (gépgyártás, fémfeldolgozás, élelmiszeripar, textil- és bőripar) fejlesztése	R1.1
A megye természeti erőforrásainak, táji és természeti értékeinek és épített környezetének szélesebb körű megismertetése, potenciáljának javítása, fenntartható hasznosítása és tematikus összekapcsolása	R2.1
Vállalkozások versenyképességének erősítése	R1.3
Oktatásfejlesztés, hátrányos helyzetű csoportok munkaerőpiaci esélyeinek javítása, a digitális átállás elősegítése az oktatásban	R1.3
A kedvezőtlen demográfiai folyamatok hatásainak mérséklése	R1.1, R1.2, R1.3, R1.3, R3.1, R3.2, R3.3, R3.4
Települési infrastruktúra és közszolgáltatások fejlesztése	R2.4, R3.3
Mezőgazdasági alapanyagokra épülő, nagy hozzáadott értékű termék előállítás, -feldolgozás, piaci értékesítés és agrármarketing tevékenység termelői együttműködéssel	R1.1
Vidéki életminőség javítása és a rurális térség népességmegtartó képességének elősegítése	-

A Közép-Duna Menti Kiemelt Térség Tolna megyét érintő területének fejlesztése	R2.1., R2.2., R2.4, R3.1, R3.3
---	--------------------------------

Tolna Megye Területfejlesztési Programja

Tolna Megye Területfejlesztési Programjának felülvizsgálatát Tolna Megye Közgyűlése 2021 szeptemberében fogadta el.

Tolna Megye Területfejlesztési Programjának területi céljai	ITS részcélok
A helyi mezőgazdasági alapanyagokra épülő magas hozzáadott értékű élelmiszer és feldolgozóipari kapacitások kiépítése a növénytermesztés és az arra épülő állattenyésztés gazdasági egyensúlyára alapozva, funkcionális térségenként	R1.1, R1.2
Sió és Duna menti rekreációs térség turisztikai hasznosítása	R1.4
Az oktatás modernizálása (digitalizálás, e-oktatás)	R1.3
Helyi közösségi identitásfejlesztést és kulturális életet elősegítő közösségfejlesztő szakemberképzés indítása	R1.3, R3.2
Bérház (lakás) és háztáji program bevezetése az apró és kistelepülésekben	-
Apró- és kistelepülési térségek elérhetőségének javítása	-
A vidéki letelepedést segítő támogatások bevezetése, helyi adókedvezmények biztosítása	-
Közép-Duna Menti Kiemelt Térség	R2.1., R2.2., R2.4, R3.1, R3.3
A Közép-Duna Menti Kiemelt Térség komplex fejlesztési programmal fejlesztendő területe	-

Tolna Megye Előzetes Integrált Területi Programja 2021-2027

Tolna Megye Előzetes Integrált Területi Programját Tolna Megye Közgyűlése 2021 novemberében fogadta el. Az ITP a Területfejlesztési Program céljaihoz illeszkedik, a TOP Plusz megyei fejlesztési keretösszeg felhasználása érdekében fejlesztési célterületeket jelöli ki.

Az előzetes ITP fejlesztési célterületei	ITS részcélok
Fenntartható városfejlesztés – Szekszárd MJV-ra tervezett TOP Plusz keretösszeg	R1.1, R1.2, R1.3, R1.4, R2.1, R2.2, R2.3, R2.4, R3.1, R3.2, R3.3, R3.4
Közép-Duna Menti Kiemelt Térség	-
Dél-Tolna	-
Kiemelt kedvezményezett	-

7.2 Belső összefüggések (a célok logikai összefüggései, a helyzetértékelésben beazonosított problémákra ad-e megoldást, a stratégia megvalósíthatósága, a célok megvalósítása érdekében tervezett tevékenységek egymásra gyakorolt hatása)

Jelen fejezet célja, hogy a stratégiai céljelölés belső összefüggéseit vizsgálja. Az alábbi táblázat azt mutatja be, hogy a stratégiai fejezetben meghatározott célok mely -a helyzetértékelésben feltárt - problémák megoldására fókuszálnak.

Helyzetértékelésben feltárt problémák (SWOT-Gyengeségek)	ITS célrendszeréhez illeszkedés
<p>Társadalom, humáninfrastruktúra</p> <ul style="list-style-type: none"> • Kedvezőtlen adottságok a fiatalok helyben tartására • Időskorú népesség növekvő részarányával számolnia kell a városnak. • A roma lakosság alacsony foglalkoztatási szintje • Alacsony vállalkozói készség, kevés vállalkozó • Képzett munkaerő hiánya, magasabban képzettek nem jönnek vissza a térségbe • Szegregátumban élők kedvezőtlen életkörülményei 	R3.1, R3.2, R3.3, R3.4
<p>Gazdaság</p> <ul style="list-style-type: none"> • Alacsony feldolgozottságú mezőgazdasági termékek 	R1.1, R1.2, R1.3, R1.4

<ul style="list-style-type: none"> • Szervezőerő hiánya a mezőgazdaságban • Képzett munkaerő hiánya, magasabban képzettek elvándorolnak és nem jönnek vissza a térségbe • Nincs megfelelő termék és térségi marketing, • vállalati mérethierarchia torz, mikrovállalkozások túlsúlya jellemző, KKV szféra relatíve gyenge, nagyvállalati kör kicsi; • külföldi tőke jelenléte mérsékelt • Helyi vállalkozások jellemzően alacsony tőkével, csekély létszámmal működnek, fejlődési potenciáljuk csekély, a kereslet ingadozásai rendkívül súlyosan érintik őket • az önkormányzat gazdaságfejlesztésre fordítható eszközei és erőforrásai korlátozottak. A helyi vállalkozások korlátozott innovativitása, limitált K+F tevékenység 	
<p>Táj- és természetvédelem, zöldfelületi rendszer</p> <ul style="list-style-type: none"> • Fásított területek alacsony aránya • összességében csökken a városi közparkok területe • természetvédelmi területeken nem a védelemmel összeegyeztethető területhasználat, illegális hulladéklerakás, • természetközeli területek rekreációs célú használata, bemutatása sok esetben elégtelen, • zöldfelületi kataszter hiánya, • kertés mezőgazdasági területek és a védett természeti területekkel szembeni elvárások ütközése. 	R2.1, R2.2, R2.3, R2.4
<p>Közlekedés, településszerkezet</p> <ul style="list-style-type: none"> • Vasúti kapcsolat gyengése • Aprófalvas környezet (Szekszárdi járás) • Nemzetközi gazdasági együttműködések gyengék és nem intézményesültek • Növekvő gépjárműforgalom környezetkárosító hatása • Közösségi közlekedés nem alkalmazkodik a változó igényekhez • Oltóvíz általános hiánya 	R2.1, R2.3, R2.4

8 A STRATÉGIA MEGVALÓSÍTHATÓSÁGÁNAK FŐBB KOCKÁZATAI

Az egyes kockázatok bekövetkezésük valószínűsége alapján három kategóriába sorolhatók: alacsony, közepes és magas kockázattal rendelkezők. Feltűntetésre kerültek a lehetséges megelőzési, illetve kezelési javaslatok is, azonban az ITS-ben megnevezett projektek megvalósítása előtt a kockázatok feltérképezése – kockázatkezelési terv készítése – valamennyi projekt esetében szükséges, hogy a kockázatok lehetőségét minimalizálni lehessen, és ne akadályozza a stratégiai célok megvalósulását.

A stratégia megvalósításának kockázatait az alábbi táblázatban mutatjuk meg.

Kockázat típusa	Kockázatok azonosítása	Kockázatok értékelése	Kockázatok kezelése	Bekövetkezési valószínűség	Bekövetkező és hatása
Intézményi kockázat	Humán erőforrás minősége	A stratégia megvalósítása sikertelen	Tapasztalt munkatársak és hatékony, együttműködő menedzsment szervezet felállítása	alacsony	közepes
	Menedzsment szervezet minősége	Menedzsment szervezete hatékonysága alacsony	Menedzsment szervezet megerősítése (HR)	alacsony	közepes
	Tulajdonviszonyok helyzete	Potenciális fejlesztő és az ingatlantulajdonos nem egy személy/szervezet	Ingatlanviszonyok rendezése a projekt előkészítése során – együttműködése, bérleti konstrukciók kidolgozása	alacsony	közepes
	Projektelemek előkészítettsége nem megfelelő szintű	Egymásra épülő projektek egymás megvalósulását veszélyeztetik	Előkészítő munkák helyes menedzselése	alacsony	magas
	Megyei és állami szintű	Megyei és állami partnerek bevonása nem	Együttműködés kialakítása a megyeszékhely	közepes	magas

	kapcsolatok minősége	kellő szintű, mélységű	el, szomszédos településekkel, településekkel és állami szereplőkkel		
Társadalmi kockázat	Társadalmi elégedetlenség a fejlesztések következtében	A lakosság a fejlesztésekkel elégedetlen	Egyeztetése lefolytatása a fejlesztések megkezdése előtt	alacsony	közepes
Kivitelezési kockázat	Időbeli csúszás áll be a projekt megvalósítása során	Műszaki-tervezési munkák időbeli csúszása miatt a projekt nem valósult meg vagy késik	Ütemezés gondos tervezése, operatív menedzsment szervezet megerősítése	közepes	magas
	Kivitelezési munkák okozta elégedetlenség	Kivitelezési munkák során fellépő kellemetlen/nem kívánt intézkedések a lakosság számára	Lakossági tájékoztatás megtartása a kivitelezés megkezdése előtt	alacsony	alacsony
Pénzügyi, gazdasági kockázat	Pályázati források lehívhatóságának nehézségei	Korlátozott forráskeret, nagy versenyhelyzet áll elő a települések között	Pályázati dokumentáció elkészítése szakértelemmel rendelkező menedzsment szervezet által	magas	magas
	Önkormányzati források rendelkezésre állása	Az önkormányzat nem tudja a szükséges önerőt, előleget biztosítani a fejlesztéshez	Megfelelő pénzügyi előkészítés szükségessége	magas	magas
	Külső források (befektetők, hitelek) elmaradása	A fejlesztések megvalósulása a szükséges források bevozása	Projekt előkészítése során a befektetői körök felmérése,	közepes	magas

		befektetői érdeklődés és/vagy hitelfelvételi lehetőség hiánya miatt meghiúsul	hitelfelvételi lehetőségek megvizsgálása		
Jogi kockázatok	Szabályozási környezet változásai	Jogszabályi feltételek megváltozása miatt a projekt megvalósítása veszélybe kerül	Jogi környezet folyamatos figyelése, helyi szintű jogszabályok szükséges módosítása	alacsony	közepes
	(Köz)beszerzési eljárások sikertelensége	A sikertelen beszerzési eljárások időben kitolhatják vagy veszélybe sodorhatják a fejlesztés megvalósulását	(Köz)beszerzési eljárások megfelelő szakmai előkészítése	közepes	közepes

9 A MEGVALÓSÍTÁS ESZKÖZEI ÉS NYOMON KÖVETÉSE

9.1 Az integrált településfejlesztési stratégia megvalósításának szervezeti kereteinek meghatározása

Szekszárd MJV Önkormányzatának szakbizottságai közül a Gazdasági és Városfejlesztési Bizottsága, valamint a Pénzügyi Bizottság preferenciája a városüzemeltetéssel kapcsolatos fejlesztési feladatok, melyekhez szorosan kapcsolódnak a stratégia megvalósítás kérdéskörei.

A Pénzügyi Bizottság javaslatot tesz a külső fejlesztési források bevonására, a forrásteremtés és forrásallokáció végrehajtására.

A Gazdasági és Városfejlesztési Bizottság véleményezi a városfejlesztési, városépítészeti szempontból jelentős beruházásokat, a vállalkozásfejlesztési célok megvalósulása szempontjából az önkormányzat vállalkozásainak tevékenységét, figyelemmel kíséri a város adottságait és azok figyelembevételével részt vesz a városfejlesztési koncepciók kidolgozásában, karbantartásában, megvalósításában. A Bizottság új együttműködési lehetőségeket tár fel a vállalkozásfejlesztés terén érintett szervezetekkel, elősegíti közös vállalkozás- és turizmusfejlesztési programok megvalósítását.

Smart City projektek Szekszárdon

- Energetikai korszerűsítés (hőszigetelés, megújuló energiaforrások)
- Közvilágítás korszerűsítése (LED, intelligens vezérlés)
- Vezérelt locsolóhálózat közterületeken
- Napelem park létrehozása
- Komplex turisztikai fejlesztés
- Közlekedés fejlesztése (környezetbarát kerékpárutak)
- Szolgáltatások fejlesztése (közmű-, közvilágítás, víziközmű fejlesztés, közlekedésbiztonság fejlesztése, parkolóhely bővítés)

Szociális, Egészségügyi, Környezeti és Fenntarthatósági Bizottság felügyeli a zöldfelületek, véderdő kialakításával, valamint a temetők, játszóterek fejlesztésével kapcsolatos terveket és koncepciókat, valamint figyelemmel kíséri a zöldterületek parkosításával, fásításával kapcsolatos feladatokat, és az önkormányzat által alapított gazdasági társaságok környezetvédelmi tevékenységét, az önkormányzat környezetvédelmi feladatait. Előkészíti a város klímastratégiáját, és figyelemmel kíséri a környezetvédelmi (fenntarthatósági, klímavédelmi) szabályozás teljesítését.

Zöldfelület-program Szekszárdon:

- Városközpont kijelölt akcióterületeinek zöldítése (megújítása, létrehozása, gondozása)
- Hulladékgyűjtés fejlesztése
- Klímabarát település (klímastratégia)
- Temetők fejlesztése

A város jövőképe, stratégiai célok meghatározása, intézményi finanszírozás feltételrendszerének kialakítása, cselekvési terv, akciótervezés definiálása, zöld és digitális menetrend kialakítása

- Az előkészítést, kidolgozást a fejlesztési dokumentum-készítéssel megbízott szakértő végzi
 - a) a kidolgozás folyamatában szakmai munkacsoportok vesznek részt

b) vállalkozói és civil végzett információgyűjtésre, feldolgozásra és értékelésre kerül sor

- A szakértő által leadott anyagot a Polgármesteri Hivatal Beszerzési és Jogi Igazgatóságának Stratégiai Tervezési Osztálya, illetve a Gazdasági Igazgatóság Pénzügyi Osztálya szakmai és formai szempontból véleményezi, korrigáltatja, előzetesen elfogadja.
- A dokumentumot az önkormányzati szakbizottságok, valamint a szakbizottsági szakmai tanácsadó testületek, Tanácsok tagjai
 - a) megtárgyalják, véleményezik, korrigáltatják, előzetesen elfogadják
 - b) társadalmi vitára bocsátják
 - a jogszabály alapján kötelező partnerségi körben
 - fórumok tartásával
 - stratégiai egyeztetések a város önálló entitásai körében

Stratégiai ciklus szempontjából fontos szervezeti egységek és a feladatok ellátásáért felelős személyek

1. Szekszárd MJV Közgyűlése - polgármester: Ács Rezső
2. Gazdasági és Városfejlesztési Bizottság, elnöke: Bomba Gábor László
3. Városfejlesztési és Üzemeltetési Igazgatóság, igazgatóság vezető: Magyar Károly
4. Városfejlesztési és Üzemeltetési Osztály, osztályvezető: Lipovszky Barna
5. Beszerzési és Jogi Osztály, osztályvezető: dr. Bagó Anita Szilvia
6. Stratégiai és Tervezési Osztály, osztályvezető: Magyarné Somogyvári Tünde
7. Gazdasági Igazgatóság, igazgatóság vezető: Tamási Anna
8. Pénzügyi osztály, osztályvezető: Szántóné Karl Rita
9. Főépítési Iroda, főépítész: Herr Teréz
10. Szekszárdi Zöldülő Város munkacsoport
11. Digitális-Megtartó-Kiszolgáló Város munkacsoport
12. Prosperáló Város munkacsoport

Belső akadályok a stratégiai ciklus működtetésében:

Az ITS operatív feladatait megvalósító szervezeti egységeinél dolgozó szakemberek releváns szakmai tapasztalattal rendelkeznek, a korábbi ITS-ben nevesített program és nagyberuházások koordinálásában, lebonyolításában is közreműködtek, így a városfejlesztésre vonatkozó kompetenciákkal teljeskörűen rendelkeznek. Azonos kompetenciákkal rendelkező szakemberek az önkormányzati fenntartású vállalatoknál szintén rendelkezésre állnak. A polgármesteri hivatal szervezete a stratégiai ciklus tekintetében döntéshozatali, koordinációs, dokumentációs és adminisztratív szerepeket tölt be. Személyi állománya és összetétele is ehhez igazodik. A politikai döntés első lépcsője a szakbizottságok szintje. Az egyes szakbizottságok saját stratégiáik kidolgozásához mérsékeltén kapnak támpontokat, igazodási pontként a városfejlesztési dokumentumokhoz kell igazodniuk. Ez a rendszer működőképes, azonban nem biztosítja teljes mértékben az integráció és a komplexitás követelményeit, valamint azt az igényt, hogy a szakkégek fejlődése harmonikus legyen, ezt a bizottsági és vezetői (alpolgármesteri, polgármesteri) szinten követik. Szakmai partnerek bevonására 3 munkacsoport keretében van lehetőség.

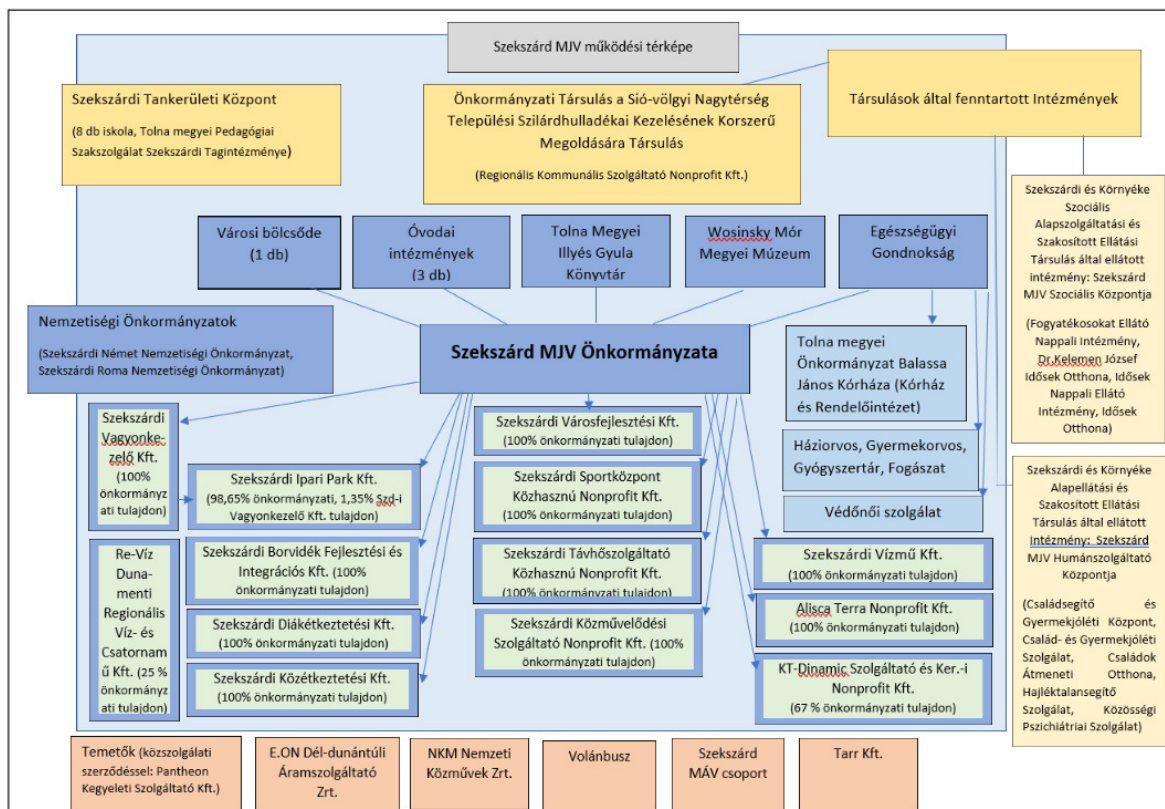
A rendszer azonban közel egy évtizede változatlan, a szervezetmódosítások a szervezet alapjellemzőit nem érintették. Az intézményi kérdőívek elemzéséből kiderül, hogy az intézmények 7,4 %-nál nem hajtottak végre 2014-2020 évek közötti ciklusban informatikai fejlesztést és csak az intézmények munkatársainak 14,8%-a körében történt felhasználói kompetenciák fejlesztésére irányuló

tanfolyamon történő részvétel. Mindezek ellenére az intézményi dolgozók több mint 85%-a alkalmazna okos megoldásokat munkavégzése során, ami a humánerőforrás részéről igen nagyfokú hajlandóságot mutat a Smart City modell megvalósításához. Fontos lenne a digitalizáció a stratégiai döntéshozók részéről, az intézményi munkavégzések, monitoring feladatok ellátása során, mert ez implikálja a szervezet módosítását. Ez a szervezet és az egységek funkciói mellett a személyi állomány átalakítását is igényelné. A folyamatok digitális átállása nélkül nem változtatna hatékonyan a szervezeti munkavégzés sem a humánerőforrás, sem az általa használt digitális eszközpark (hardver és szoftver) vonatkozásában.

A stratégiai ciklus végrehajtásában közreműködő külső vállalkozások szerepe a stratégiai folyamatban:

A Polgármesteri Hivatallal, a közgyűlési bizottságokkal, valamint az önkormányzati tulajdonú társaságokkal szorosan együttműködik. Érdemi és technikai jellegű döntéseinek nagy részét a tulajdonos legfőbb testületei (közgyűlés és bizottságok) hozzák meg. Ez utaló arra, hogy a cég helyzete az ellátott feladatkör miatt egyedi, erősen a tulajdonoshoz kötött, a fejlesztési stratégiaalkotás mint feladat kiszervezett tevékenység, de erős tulajdonosi felügyelet/közvetlen irányítás jellemzi.

A tervezés során a módszertani iránymutatásoknak és a szakmai háttér információknak megfelelően a tervezési-módszertani folyamatokban érintett partnerek bevonásának módja aktualizálásra került. Három munkacsoport felállítására került sor, melyek elsődleges célja a folyamatos tájékoztatás mellett a tervezési folyamatban való aktív közreműködés támogatása. A tervezési folyamat belső véleményezési mechanizmus kialakítását teszi szükségessé. Az intézkedéscsoportok közreműködése az integrált településfejlesztési stratégia felülvizsgálatának része, így hatékony működésüket rendszer szinten szükséges biztosítani. Az előkészítés és megvalósítás során a munkacsoportokra eltérő feladatok hárulnak. A stratégia megvalósítása, végrehajtása során az intézkedéscsoport tagjainak köre változhat, mivel indokolt lehet okos / digitális város szakértők, adatmenedzserek, speciális ágazati technológiai stb. ismeretekkel rendelkező szakértők bevonása is.



9.2 Településközi koordináció mechanizmusai, együttműködési javaslatok

Magyarország helyi önkormányzatairól szóló 2011. évi CLXXXIX. törvény 27. § (1) bekezdése szerint "A megyei önkormányzat területi önkormányzat, amely törvényben meghatározottak szerint területfejlesztési, vidékfejlesztési, területrendezési, valamint koordinációs feladatokat lát el." A hivatkozott törvény alapján a megye vált a területfejlesztés legfontosabb területi szintjévé. A megyei szintű területfejlesztési tervezés a korábbinál erősebb központi területfejlesztési tervezési szakmai koordinációval, támogatással és ellenőrzéssel folyik. A Tolna Megyei Önkormányzat a 218/2009. (X. 6.) Korm. rendelet alapján az érintettek számára már a tervezés megkezdése során biztosítja a szakmai véleménynyilvánítás lehetőségét. Az Európai Unió Strukturális Alapjaira vonatkozó Általános Rendelet alapján a "partnerség" elve a közösségi támogatások előkészítésére, finanszírozására, monitoringjára és értékelésére is kiterjed. A partnerség fogalma magában foglalja az Európai Bizottság és a magyar kormány közötti, illetve a magyar központi és területi közigazgatási egységek, valamint a szociális, gazdasági, civil, stb. partnerek közötti együttműködést is. Szekszárd MJV Önkormányzata törekszik arra, hogy az érintettek azon körét sikeresen vonja be a folyamatos, rendszeres egyeztetésekkel érintettek körébe, akik a korábbi időszakban is meghatározó szereplői voltak tevékenységükkel, információikkal, véleménynyilvánításukkal a területi fejlesztéseknek, a térség felzárkóztatásának.

Szekszárd MJV Önkormányzata Közgyűlésének Bizottságai szakmai tanácsadó testületének véleményét kéri ki a térségi fejlesztési kérdésekben. Szekszárd MJV Önkormányzata Közgyűlésének Gazdasági és Várofejlesztési Bizottság létrehozta a Közlekedési Tanácsot, mely zárt társadalmi-szakmai tanácsadó testületként működik a közlekedési, parkolási, közbiztonsági tárgyú előterjesztések, döntések előzetes véleményezése céljából. A közlekedési tárgyú kérdések térségi

fejlesztéseiben a megye és a térség aktuálisan érintett önkormányzatai és a Tanács szakmai testülete között zajlik egyeztető párbeszéd. A Tanács időközönként kérdőíves formában, valamint személyes találkozók során összegyűjti a vonatkozó települések önkormányzatainak, a kapcsolódó vállalkozói és civil szféra fejlesztési elképzeléseit, melyeket a döntéselőkészítés folyamán figyelembe vesz. A területfejlesztés tervezési munkaszakaszában történő egyeztetése az érintettek bevonásával mérföldkövenként történik, majd társadalmi egyeztetésre kerül sor. A nyilvánosság biztosítása, a többszintű véleményezés garantálja a szakmai anyagok minél inkább helyi igényekhez való igazítását. A társadalmi egyeztetés szakmai anyagait a konzultációk során a Tolna Megyei Önkormányzati Hivatal, Terület- és Vidékfejlesztési Osztálya koordinálja.

A Szekszárd és Térsége Tehetségsegítő Tanács szervezetek és magánszemélyek összefogásával Helyi Tehetségalap létrehozásával a tehetséges fiatalokat támogatja általános iskolás kortól. Integrált tehetségsegítő programok kialakításával a tehetségsegítés térségi hálózatának kialakítását tűzte ki céljaul tehetségbarát társadalmi környezet kialakítása mellett. Szekszárd és Térsége Tehetségsegítő Tanács tagjai:

Szekszárd Megyei Jogú Város Önkormányzata / Szekszárd

Szekszárd Megyei Jogú Város Önkormányzat Hivatala

Tolna Megyei Intézményfenntartó Központ, Szekszárd

Garay János Gimnázium, Szekszárd

Bíborvég ÁMK, Tehetségpont, Decs

Garay János Általános Iskola, Alapfokú Művészetoktatási Intézmény, Közoktatási Típusú Sportiskola, Óvoda / Pedagógiai-Szakmai Szolgáltató Intézmény, Szekszárd

Babits Mihály Általános Iskola, Szekszárd

Baka István Általános Iskola, Szekszárd

Dienes Valéria Általános Iskola, Grundschule, Szekszárd

PTE IGY Gyakorlóiskola, AMI és Gyakorlóóvoda, Tehetségpont, Szekszárd

Szabó Matild / Delegált személy

Béla Gimnázium, Szekszárd /

Tolna Megyei Sztárai Mihály Gimnázium, Tolna /

Eötvös Pedagógiai Szolgáltató, Tehetségpont, Szekszárd

Tolna Megyei Levéltár, Szekszárd

Wosinsky Mór Megyei Múzeum, Szekszárd

Tolna Megyei Illyés Gyula Könyvtár, Szekszárd

Babits Mihály Művelődési Ház és Művészetek Háza, Szekszárd

Tolna Megyei Diáksport Tanács, Szekszárd

A Tolna Megyei Diáksport Tanács helyileg a Szent László Középiskola székhely Intézményében működik, az iroda és az informatikai háttérét a Szekszárdi Tankerület biztosítja. A Diáksport Tanács a megyei diáksport szervezeteket fogja össze. Számukra biztosít működési, szervezési. és -időnkénti lehetőségként- kismértékű anyagi segítséget is. A Magyar Diáksport Szövetséggel, a hat város-

városkörnyéki diáksport-bizottsággal és a Tolna Megyei Sportszövetségek Szövetségével való szoros kapcsolatot koordinálja a Tolna Megyei Diáksport Tanács. Minden tanév kezdetekor tanév-előkészítő tanácskozást szervez meg a Tolna Megyei Diáksport Tanács a testnevelők számára, ahol a közoktatás és a testnevelés aktuális helyzetének kérdéseit vitatják meg. A tanácskozás során tartják meg a Tolna Megyei Diáksport Tanács közgyűlését is.

A Tolna Megyei Bűnmegelőzési Tanács 2015-ben jött létre azzal a céllal, hogy bűnmegelőzési és közbiztonsági kérdésekben koordinációs feladatokat lásson el. A Tanács működése eltér a Nemzeti Bűnmegelőzési Tanács működési mechanizmusától. A Tanács célja a bűnmegelőzés helyi szereplőinek összefogását erősítő folyamat, melynek tagjai:

Tolna Megyei Rendőr-főkapitányság

Tolna Megyei Önkormányzat

Tolna Megyei Főügyészség

Szekszárdi Törvényszék

Tolna Megyei Kormányhivatal

Tolna Megyei Gyermekvédelmi Igazgatóság

Tolna Megyei Büntetés-végrehajtási Intézet

Tolna Megyei Katasztrófavédelmi Igazgatóság

Tolna Megyei Polgárőr Szervezetek Szövetsége

Klebelsberg Intézményfenntartó Központ Szekszárdi Tankerület

Klebelsberg Intézményfenntartó Központ Tamási Tankerület

Szekszárd Megyei Jogú Város Önkormányzata

Paks Város Önkormányzata

Bonyhád Város Önkormányzata

Dombóvár Város Önkormányzata

Tamási Város Önkormányzata

Dunaföldvár Város Önkormányzata

Bátaszék Város Önkormányzata

Simontornya Város Önkormányzata

Gyöng Város Önkormányzata

Nagymányok Város Önkormányzata

Szekszárdi Szakképzési Centrum

Pécsi Tudományegyetem Kultúratudományi, Pedagógusképző és Vidékfejlesztési Kar

Ülések, konferenciák szervezésével a bűnmegelőzési szakemberek tanácskoznak a megye, a város bűnügyi helyzetét érintő kérdésekről, a bűnmegelőzés aktuális trendjeinek ismertetésére kerül sor, valamint itt tesznek javaslatot a jövőbeni célkitűzésekre és az azokhoz kapcsolódó feladatokra.

Szekszárdi és Környéke Alapellátási és Szakosított Ellátási Társulás a 2.4.2 Működési modell fejezetben részletezett települések között a Társulási Tanács közreműködésével működik. A Társulási Tanács határozza meg a közös fenntartású intézmények költségvetését, ellenőrzi a törvényes működést, és évente egy alkalommal értékeli a szakmai munka eredményességét. A Társulás döntéshozó szerve a Társulási Tanács, melynek tagjai a társult önkormányzatok képviselő-testület által delegált tagjai. A tagoka Társulási megállapodásban rögzített lakosságszám szerinti szavazattal rendelkeznek. A Társulási Tanács nyilvános ülést tart, de meghatározott esetekben (Mötv. 46.§ (2) bekezdése szerint) zárt ülésre is sor kerülhet.

Szekszárd és Környéke Szociális Alapszolgáltatási és szakosított Ellátási Társulás szintén a 2.4.2 Működési modell fejezetben részletezett települések között a 17 tagú Társulási Tanács közreműködésével működik. A Társulás évi legalább 6 alkalommal nyilvános, rendes ülést tart. Az elnök a Társulási Tanács ülését - sürgős, halasztást nem tűrő esetben - bármikor összehívhatja. A Társulási Tanács zárt ülést tart önkormányzati hatósági, összeférhetlenségi, méltatlansági, kitüntetési ügy tárgyalásakor, fegyelmi büntetés kiszabása, valamint vagyonyilatkozattal kapcsolatos eljárás esetén, valamint az érintett kérésére választás, kinevezés, felmentés, vezetői megbízás adása, annak visszavonása, fegyelmi eljárás megindítása és állásfoglalást igénylő személyi ügy tárgyalásakor. A Tanács zárt ülést rendelhet el vagyonával való rendelkezés esetén, továbbá az általa kiírt pályázat feltételeinek meghatározásakor, a pályázat tárgyalásakor, ha a nyilvános tárgyalás Társulás, annak tagjai vagy más érintett üzleti érdekét sértené. A Társulási Tanács ülésének napirendjére és a tárgyalás sorrendjére az elnök tesz javaslatot, amelynek alapján a napirendet a Társulási Tanács állapítja meg, melyről a Társulási Tanács vita nélkül, egyszerű szótöbbséggel dönt. A Társulási Tanács ülésére készített előterjesztések általában írásbeli formában készülnek, de halaszthatatlan döntések esetében szóbeli előterjesztés is megengedett. A Társulási Tanács munkaszervezeti feladatait (döntéseinek előkészítése, végrehajtás szervezése) Szekszárd Megyei Jogú Város Polgármesteri Hivatala látja el. A feladatokat a társulási megállapodás, a Polgármesteri Hivatal szervezeti és működési szabályzata, valamint a feladatok ellátásában részt vevő köztisztviselők munkaköri leírása tartalmazza.

9.3 Monitoring rendszer kialakítása

Szekszárd Integrált Településfejlesztési Stratégiája megalapozza a város következő 7-8 éves fejlesztési időszakát. Annak érdekében, hogy a stratégiában foglalt megállapítások, célok, vállalások megfelelően teljesülhessenek, fontos a folyamatos visszacsatolás és az eredmények mérése.

A stratégiai menedzsment ciklus módszer alkalmazásával az Önkormányzat a stratégiai célokhoz indikátorokat rendel, amivel biztosíthatóvá válik azok megvalósulásának mérhetősége.

Fontos emellett az adaptív forgatókönyv kockázati elemeinek, és azokra hozott intézkedések megvalósulásának nyomon követése.

Az adaptív forgatókönyv tartalmazza azokat a kockázati tényezőket, melyekre az Önkormányzat nem minden esetben tud teljeskörű intézkedést hozni, az rajta kívül álló tényezőkn is múlik.

A monitoring rendszer másik modulja éppen ezért folyamatosan figyelemmel kíséri az adaptív forgatókönyv kockázati tényezőinek alakulását, és folyamatosan figyeli a hozott intézkedések megvalósulását, azokat további szükséges intézkedésekkel egészíti ki. Éves szinten elemzi az adatokat és az intézkedések megvalósításáról státuszt készít, melyet tájékoztatásul előterjeszt a Közgyűlésnek, szükség esetén további intézkedésekre felhatalmazást kérve.

A rendszeres, időről időre megvalósuló monitoring folyamat megalapozott, adatokkal alátámasztott információkat biztosít, és megfelelő döntés előkészítő eszköz a döntéshozók számára, így támogatja a kontroll funkciót, és az erőforrások koordinációját, felfedi a trendeket a város számára fontos szakpolitikai területeken, és így lehetővé teszi az intézkedések objektív előkészítését, a város szakpolitikai területeire nagyobb rálátást biztosít, rámutat az egyes területek közötti összefüggésekre, és lehetőséget nyújt a különböző érintettek közötti intézményes együttműködés kialakítására.

Fentiek alapján egyértelműen szükséges egy olyan monitoring rendszert működtetni, amely alkalmas erre az időközi visszacsatolásra, azaz megállapítható a stratégiában kitűzött célok elérhetősége, illetve megfelelő korrekciók kezdeményezhetők.

A monitoring nem csak szigorúan az eredmények elérését nyomonkövető rendszer, hanem annál összetettebb feladata van, így folyamatosan része a stratégiai menedzsmentnek. Lényege, hogy minél konkrétabban megfogható célokat tudjon meghatározni a város.

A segítségével:

- megállapítható a város jövőképe és céljai,
- vizsgálhatók a kockázatok,
- számszerűsíthetők az eredmények,
- mérhetők a teljesítések,
- megállapítható a kitűzött célok elérésének realitása,
- kiértékelhetők az elért eredmények és az oda vezető út.

A monitoring relevanciái a stratégiai menedzsment ciklus egyes fázisaiban:

- kiinduló információk kiértékelése (eddig gyűjtött, jelenleg hozzáférhető adatok, ezek relevanciája, mérhetősége, alkalmassága)
- forgatókönyvek felmérése
- célok (átfogó és stratégiai célok, stratégiai dimenziók szerint) és az azokhoz rendelt indikátorok meghatározása majd számszerűsítése,
- konkrét beruházások outputjainak értékelése aszerint, milyen mutatók értékeinek változásához járul hozzá
- folyamatos visszacsatolások megalapozásaként két évente felülvizsgálat: mit sikerült elérni, elsődlegesen a számszerű célok módosítása nélkül

A mutatók kiválasztása

Szekszárd az ITS egységes indikátorai koncentrálna alakítja ki monitoring rendszerét, melyet néhány eredmény indikátorral egészít ki a stratégiai célrendszerhez illeszkedően.

Az indikátorok minden esetben specifikusak, mérhetőek, az adatok elérhetőek, megbízhatóak és a behatárolt időszakra vonatkozóak.

Összefoglaló indikátor táblázat

	indikátor	mértékegység	bázisérték	célérték 2027	mérés módszere
Stratégiai cél 1: A helyi adottságokra	<i>Helyi gazdaságot erősítő</i>	%	0	10	

	indikátor	mértékegység	bázisérték	célérték 2027	mérés módszere
épülő gazdasági szerkezet erősítése	<i>ágazatokban működő vállalkozások iparűzési adóbevételének növekedése</i>				
Helyi gazdaságot erősítő ágazatokban (mezőgazdaság, élelmiszeripar, kereskedelem, környezetipar) működő vállalkozások iparűzési adóbevételének növekedése					
Stratégiai cél 2: A minőségi települési környezet alapjainak biztosítása	<i>éves ÜHG kibocsátás egyenérték</i>	tCO ₂ e	114779,14	80345,398	
Városi ÜHG kibocsátás számítása (SECAP módszertan alapján):					
A városi ÜHG kibocsátásba bele kell számolni az alábbi szereplők ÜHG kibocsátását: közszéfer, lakosság, szolgáltató szektor.					
Az ÜHG kibocsátásba az alábbi tevékenységeket kell beleszámolni: épületek, berendezések/létesítmények, ipar (önkormányzati épületek, szolgáltató szektor épületei, lakóépületek, közvilágítás, ipar); közlekedés (önkormányzati flotta, tömegközlekedés, magáncélú és kereskedelmi közlekedés); egyéb (hulladékgyaldálkodás, szennyvízgyaldálkodás).					
Cél a fajlagos kibocsátási érték évről évre történő csökkenése.					
Stratégiai cél 3: A társadalmi jólét megteremtése	<i>állandó lakónépesség száma adott év végén</i>	fő	31595	31595	
KSH adatok alapján					
Rész cél 1.1: A táji adottságokra építő termelési kultúra és ökoszisztéma modernizálása	<i>agrár és kapcsolódó ágazatokban működő vállalkozások számának növekedése</i>	db	467	490	
agrár és kapcsolódó ágazatokban működő vállalkozások számának növekedése					
Rész cél 1.2: A vállalkozások megtelepedéséhez	<i>iparterület nagysága</i>	ha		12	

	indikátor	mértékegység	bázisérték	célérték 2027	mérés módszere
szükséges feltételrendszer biztosítása					
Rendelkezésre álló ipari terület					
Részcél 1.3: Szakképzési struktúra munkaerőpiaci igényekhez adaptálása	történő <i>Középfokú oktatási intézményekből helyi munkaerőpiacon elhelyezkedők arányának növekedése</i>	%		10	
Középfokú oktatási intézményekből helyi munkaerőpiacon elhelyezkedők arányának növekedése					
Részcél 1.4: A város természeti környezetében potenciálok összehangolt fejlesztése	rejlő <i>Klímareziliens zöldfelületek arányának növekedése</i>	%	10	20	
Klímareziliens zöldfelület nagysága/ összes zöldfelület nagysága Klímareziliens zöldfelület: figyelembe vették a zöld felületi megújítás során a zöldfelületi megköthetőség növelését, pl. klímaalkalmazkodó növényzet ültetése, többszintű növényzetültetés, vízmegtartó funkció erősítése, talajmenedzsment alkalmazása, stb.					
Részcél városi területhasználat élhetőséget erősítő optimalizálása	2.1: A <i>barnamezős fejlesztések száma</i>	nm	0	9500	
Adott évben beruházással érintett már meglévő, felújított ingatlanok nagysága nm-ben. Ide számít a bontott és helyére új építésű ingatlan is.					
Részcél zöldfelületi rendszer klímareziliens fejlesztése	2.2: A <i>Klímareziliens zöldfelületek arányának növekedése</i>	tCO ₂ e	10	20	
Klímareziliens zöldfelület nagysága/ összes zöldfelület nagysága Klímareziliens zöldfelület: figyelembe vették a zöld felületi megújítás során a zöldfelületi megköthetőség növelését, pl. klímaalkalmazkodó növényzet ültetése, többszintű növényzetültetés, vízmegtartó funkció erősítése, talajmenedzsment alkalmazása, stb.					

	indikátor	mértékegység	bázisérték	célérték 2027	mérés módszere
Rész cél 2.3: A város karbonlábnyomának csökkentése	éves ÜHG kibocsátás egyenérték	tCO _{2e}	114779,14	80345,398	
Városi ÜHG kibocsátás számítása (SECAP módszertan alapján):					
A városi ÜHG kibocsátásba bele kell számolni az alábbi szereplők ÜHG kibocsátását: közszéfer, lakosság, szolgáltató szektor.					
Az ÜGH kibocsátásba az alábbi tevékenységeket kell beleszámolni: épületek, berendezések/létesítmények, ipar (önkormányzati épületek, szolgáltató szektor épületei, lakóépületek, közvilágítás, ipar); közlekedés (önkormányzati flotta, tömegközlekedés, magáncélú és kereskedelmi közlekedés); egyéb (hulladékgyaldálkodás, szennyvízgyaldálkodás).					
Rész cél 2.4: A mobilitási, infrastrukturális és digitális rendszerek korszerúsítése	Megújult mobilitási rendszerek száma	db	0	5	
A város területén működő, megújulással érintett mobilitási, közlekedési rendszerek és digitális modulok száma					
Rész cél 3.1: A városi közösség erősítése a rekreációs feltételek javításával	rekreációs szolgáltatások száma	db	0	10	
A városban elérhető rekreációs terek és szolgáltatások száma					
Rész cél 3.2: A helyi kulturális örökség hosszútávú megőrzése	kulturális örökséghez tartozó ingatlanok kihasználtságának aránya	db	50	70	
A kulturális örökséget, identitást jelképező ingatlanok funkcióval való ellátottsága, városi közösségi életbe való bevonságának aránya					
Rész cél 3.3: A szociális és egészségügyi rendszer fejlesztése	Megújult humán szolgáltatások száma	db	0	5	
A város területén működő, megújulással érintett szolgáltatások (egészségügyi, szociális) száma					

		indikátor	mértékegység	bázisérték	célérték 2027	mérés módszere
Rész cél	3.4:	<i>civil közösségi terek elérhetőségének növekedése</i>	%	0	10	
A városi civil élet lehetőségeinek javítása						
A civil szervezetek és civil önszerveződések számára elérhető közösségi terek (beltéri és kültéri) növekedésének aránya						

10 AZ INTEGRÁLT TELEPÜLÉSFEJLESZTÉSI STRATÉGIA TERVEZÉSÉNEK MÓDSZERTANA

Az integrált településfejlesztési stratégia a településfejlesztési koncepcióban megfogalmazott környezeti, társadalmi, gazdasági célok megvalósítását szolgáló középtávú fejlesztési program. A rendelkezésre álló és bevonható források ismeretében határozza meg a koncepcióban megfogalmazott meghatározott célok megvalósítását szolgáló beavatkozásokat, programokat, a megvalósítás eszközeit, nyomon követését. Az ITS a 314/2012. (XI.8.) Korm. rendeletben meghatározott tartalmi követelményeknek megfelelően határozza meg Szekszárd rövid-középtávú fejlesztési célkitűzéseit, és az azok megvalósításához szükséges stratégiai beavatkozásokat a 2021-2027-es Európai Uniói tervezési időszakra.

A sikeres stratégia kialakításához nélkülözhetetlen a pozicionálás, az általános (gazdasági, jogi, társadalmi stb. tényezők), a közvetlen (versenytársak helyzete) és a belső környezet mélyreható, részletes, az összefüggésekre, a tapasztalatokra, a várható változásokra, jövő alternatíváira és végül a döntések kockázatelemzésére is kiterjedő kutatás.

Az ITS-hez kiinduló adatként felülvizsgálatra került a 2014-ben elkészített Megalapozó Vizsgálat a 314/2012. (XI.8.) Korm. rendelet 1. sz. melléklete alapján. Az elemzések célja a - társadalmi, gazdasági, épített- és táji környezeti és egyéb a közösséget meghatározó tényezők alapján – lehetőségek feltárásával, azok előnyös és káros hatásainak vizsgálatával a megalapozott döntés előkészítése. A terveknek realistának, megvalósíthatónak, fenntarthatónak, decentralizálnak, széles körben támogatottnak és számon kérhetőnek kell lennie.