



Szekszárd Megyei Jogú Város Polgármestere

Szekszárd Megyei Jogú Város Közgyűlésének - a katasztrófavédelemről és a hozzá kapcsolódó egyes törvények módosításáról szóló 2011. évi CXXVIII. törvény 46. § (4) bekezdése szerinti hatáskörében eljárva - a veszélyhelyzet kihirdetéséről szóló 40/2020. (III.11.) Korm. rendelettel kihirdetett veszélyhelyzetben az alábbi határozatot hozza:

**Szekszárd Megyei Jogú Város Önkormányzata Közgyűlésének 283/2020. (V.28.) határozata
Szekszárd Megyei Jogú Város Önkormányzatának 2020-2025. évekre szóló Gazdasági Programjának elfogadásáról**

Szekszárd Megyei Jogú Város Önkormányzatának Közgyűlésének - a katasztrófavédelemről és a hozzá kapcsolódó egyes törvények módosításáról szóló 2011. évi CXXVIII. törvény 46. § (4) bekezdése szerinti - hatáskörében eljáró Szekszárd Megyei Jogú Város polgármestere a veszélyhelyzet kihirdetéséről szóló 40/2020. (III. 11.) Korm. rendelettel kihirdetett veszélyhelyzetben- Magyarország helyi önkormányzatairól szóló 2011. évi CLXXXIX. törvényben foglaltak alapján- a Közgyűlés és állandó Bizottságainak tagjai véleményének kikérésével- dönt arról, hogy Szekszárd Megyei Jogú Város Önkormányzatának 2020-2025. évekre szóló Gazdasági Programját a határozat melléklete szerinti tartalommal elfogadja.

Határidő: 2020. május 28.

Felelős: Ács Rezső polgármester

**Ács Rezső s.k.
polgármester**

A kiadmány hitelül:

Szekszárd, 2020. május 29.

dr. Molnár Kata jegyző nevében és megbízásából:

**Radványi Petra
testületi referens**

**Szekszárd Megyei Jogú Város
Önkormányzatának
Gazdasági Programja
2020-2025.**



Tartalomjegyzék

Tartalom

BEVEZETÉS	4
1. A GAZDASÁG VERSENYKÉPESSÉGÉNEK JAVÍTÁSA	6
Intézkedéscsoportok	8
Az infrastruktúra fejlesztése	8
Ipari övezetek fejlesztése	8
Turizmusfejlesztés	9
Befektetés-ösztönzés.....	16
2. FOGLAKOZTATÁS- ÉS HUMÁNERŐFORRÁS-FEJLESZTÉS	16
Intézkedéscsoportok	17
Óvodafenntartás:	17
Közoktatási infrastruktúra-fejlesztés:	18
Foglalkoztatás támogatása	25
Munkahelyteremtés feltételeinek elősegítése.....	25
Szakember letelepedést segítő program.....	25
3. KÖRNYEZETI ÉS JÓLÉTI FELTÉTELEK JAVÍTÁSA	26
Intézkedéscsoportok	26
Városrehabilitáció, lakásprogram	26
Belváros-rehabilitáció.....	27
Felhagyott ipari, szolgáltató területek megújítása.....	27
Lakásprogram.....	27
Leromlott városi területek rehabilitációja	28
Zöldváros kialakítása	29
Közlekedési infrastruktúra fejlesztése	29
Közút- és járdaépítés, járdarekonstrukció.....	29
Kerékpárút és útfejlesztés	30
Közlekedésbiztonság fejlesztése.....	31
Parkolóhelyek számának bővítése.....	32
Helyi tömegközlekedés felülvizsgálata	32

Közműfejlesztési program	33
Környezetvédelmi Program aktualizálása.....	36
Új vízbázis létesítése.....	36
A városi zöldfelületek, parkok fejlesztése.....	37
Zöldfelület-program	37
Játszóterek felújítása, kialakítása	38
Hulladékgazdálkodás fejlesztése	39
Klímaparát település.....	39
Polgármesterek Szövetsége	41
Temetőfenntartás	41
Egészségügyi, szociális intézményhálózat infrastrukturális fejlesztése	42
A kulturális intézményrendszer fejlesztése	43
Sport és szabadidő intézményrendszer fejlesztése.....	44
Sportinfrastruktúra fejlesztése.....	44
Információ technológiai fejlesztések	46
Elektronikus tájékoztató szolgáltatás fejlesztése	46
Térfigyelő rendszer fejlesztése.....	49
4. ADÓPOLITIKAI TÖREKVÉSEK, VAGYONI HELYZET	50
Pénzügyi egyensúly fenntartása.....	50
Adópolitikai törekvések.....	50
5. AZ ÖNKORMÁNYZAT VÁLLALKOZÁSI TEVÉKENYSÉGÉNEK ERŐSÍTÉSE.....	58
Intézkedéscsoportok	58
Önkormányzat vállalkozási tevékenységének erősítése	58
Összefoglaló	66

BEVEZETÉS

Magyarország helyi önkormányzatairól szóló 2011. évi CLXXXIX. törvény 116. §-a alapján az önkormányzat által kötelezően elkészítendő gazdasági program (fejlesztési terv) az önkormányzat hosszú távú elképzeléseit tartalmazza. Helyi szinten azokat a célkitűzéseket és feladatokat határozza meg, amelyek a helyi önkormányzat költségvetési lehetőségeivel összhangban, a helyi társadalmi, környezeti és gazdasági adottságok átfogó figyelembevételével a helyi önkormányzat által nyújtandó feladatok biztosítását, színvonalának javítását szolgálják. A célkitűzések és feladatok meghatározása során tekintettel kell lenni a megyei és területi területfejlesztési elképzelésekre, tervekre is.

A gazdasági program elkészítésének célja, hogy az önkormányzat egységes, előre meghatározott célrendszer szerint működjön, és a fejlesztések egy hosszú távú stratégia alapján a település fejlődését szolgálják, a városban élők, a vállalkozások, a civil szféra és az intézmények érdekében.

A gazdasági program feladata számba venni a település kiinduló adottságait, valamint azokat a folyamatokat, amelyek a következő időszakban meghatározhatják a helyi gazdaság mozgásterét. Fel kell mérni a pénzügyi lehetőségeket is, és mindehhez képest kell kitűzni a város által reálisan elérhető és elérendő célokat, követendő irányokat.

A tapasztalatok szerint a stratégiai fejlesztésekhez az évről évre meglévő források (állami támogatás, közhatalmi bevételek, egyéb saját bevételek) nem elégségesek, ezért fel kell mérni az egyéb finanszírozási lehetőségeket. Ennek során figyelemmel kell lenni a 2021-2027. évekre vonatkozó uniós költségvetési időszakban megnyíló gazdaságfejlesztési forrásokra, ki kell használni a Modern Városok Programban rendelkezésre álló fejlesztési forrásokat, és vizsgálni kell az egyéb támogatási lehetőségeket.

A helyi önkormányzat feladatellátása színvonalának javításához, a település fejlődésének biztosításához a gazdasági programban elsődleges feladatnak kell tekinteni a gazdasági

versenyképesség javítását. Emellett azonban nem szabad szem elől téveszteni a fenntarthatóság biztosítását, a környezet legmesszemenőbb védelmét, mellyel kapcsolatban szintén szükséges a gazdasági programban célkitűzéseket megfogalmazni. A fejlődés és a jövő elválaszthatatlan fogalmak, ezért a fiatalok, a jövő generációja érdekeire kiemelt hangsúlyt kell helyezni, minden lehetséges módon segíteni a fejlődésüket, képzésüket, a jövőbeni várható igényeikhez mérten megteremteni számukra a városban az életvitelhez szükséges feltételeket.

A közelmúltban eszközölt városi beruházások megfelelő alapot teremtettek a gazdasági környezet további fejlesztéséhez. Az önkormányzat mind a nevelési-oktatási intézmények, mind pedig az alapegészségügyi ellátás fejlesztéséről szóló döntéseit a közép-hosszútávú gazdasági stratégiai célokat is szem előtt tartva hozta. A fiatal családok számára megfelelő, biztos háttérrel bíró infrastruktúra fejlődött a tolnai megyeszékhelyen. Bölcsődék, óvodák újjultak meg, épültek, orvosi rendelők váltak az ellátottak, valamint az ellátórendszerben dolgozók érdekében is korszerűvé.

A gazdasági környezet további, meghatározott irányú fejlődését hosszas előkészítő munka alapozhatja meg. A Szekszárdi Ipari Parkban az előző ciklushoz hasonlóan fejleszt az önkormányzat. Az alpinfrastruktúrán felül a jelenleg raktárként funkcionáló ingatlanok megújulnak, továbbá új csarnokok épülnek, melyek még vonzóbbá teszik a potenciális befektetők számára Szekszárdot.

A következő években hazánk egyik legnagyobb beruházása, Paks II. kivitelezése meghatározó szerepet fog betölteni a helyi gazdasági életben. A fejlesztés közvetett hatása már most is érezhető a városban. Olyan használaton kívüli ipari ingatlanok találhatnak funkciót, melyek korábban meghatározóak voltak Szekszárdon. Mindemellett a gigaberuházás következtében az út- és közműinfrastruktúra is fejlődik, mely további fejlesztési lehetőségeknek nyit utat.

A helyi önkormányzatok gazdálkodásának kialakításában elsődleges felelőssége van a képviselő-testületnek. Jelen gazdasági program a törvényi rendelkezésekkel összhangban a 2020-2025 időtartamra szól. A gazdasági program célkitűzéseinek eléréséhez az

önkormányzatnak gondoskodnia kell a szükséges anyagi források megteremtéséről, és figyelembe kell vennie azt, hogy a stratégiai célkitűzések az egymásra épülő célok, részfeladatok teljesítésével érhetőek el. Törekedni kell arra, hogy a gazdasági programban meghatározott célokat lehetőség szerint hitelfelvétel nélkül, minél több pályázati forrás bevonásával valósítsa meg.

A gazdálkodás 2020-2025 évekre vonatkozó tervezését rendkívül nehézé teszi, hogy a tervezésre egy nem várt esemény, a pandémia miatti veszélyhelyzet időszakában kerül sor. Figyelemmel kell lenni arra, hogy az az új koronavírus járvány gazdasági-társadalmi hatásai a gazdálkodó szervezetekre elhúzódóbb és súlyosabb következményekkel járhat, önmagában a járványhelyzettel szembeni védekezés is számos feladattal terheli az önkormányzatot, jelentős kiadásokat okozva. Mindez a lehetőségek még körültekintőbb feltérképezését és ehhez mért reális célok kitűzését teszi szükségessé, melyek között szerepelnie kell a járvány hátrányos következményei felszámolásának.

A képviselő-testület a fejlesztési programban meghatározottakat figyelembe veszi minden gazdasági jellegű, a gazdálkodásra, a település működtetésére, fejlesztésére vonatkozó döntésénél, különösen az éves költségvetési rendeletek meghozatala során.

Bízunk abban, hogy a program átgondolt tartalma, annak fegyelmezett és következetes végrehajtása, a tervezési időszak végére elvezet ahhoz, hogy városunk az itt élőknek még élhetőbb és szerethetőbb, az idelátogatóknak még vonzóbb és érdekesebb, a gazdálkodó és civil szervezeteknek még hatékonyabb, kiszámíthatóbb működést biztosító környezet legyen.

1. A GAZDASÁG VERSENYKÉPESSÉGÉNEK JAVÍTÁSA

A város gazdasági versenyképességének javítása kiemelt feladat a költségvetés stratégiai céljainak meghatározásakor. A tapasztalati adatok alapján látható, hogy a stratégiai fejlesztésekhez az évről évre meglévő források (állami támogatás, közhatalmi bevételek,

egyéb saját bevételek) nem elégségesek, fel kell mérni az egyéb finanszírozási lehetőségeket:

- Fel kell készülni a 2021-2027. évekre vonatkozó uniós költségvetési időszakban megnyíló gazdaságfejlesztési források minél komplexebb lehívására, a fejlesztések teljeskörű kihasználása érdekében,
- A Modern Városok Programban rendelkezésre álló, már megindult, illetve a tervezés szakaszában lévő elemek megvalósításának felgyorsításával maximálisan ki kell használni a fejlesztési forrásokat,
- A térségben megvalósuló Paks II. beruházással kapcsolatban fel kell mérni, hogy a Középdunántúli Térségfejlesztési Programból milyen további támogatások lehívására van mód,

melyekkel biztosítható a gazdaságfejlesztési tervek megvalósításának finanszírozása.

A program alapvető célja, hogy a város gazdasági fejlődésének előmozdításán keresztül biztosítsa a lakosság életminőségének javítását. El kell érni, hogy a fejlesztési programok megvalósításával a gazdasági potenciál növekedjen, Szekszárd térségi szerepe meghatározó legyen és mindemellett a lakosság számára a város egy kedvelt, magas színvonalú infrastruktúrával rendelkező, élhető város legyen, egyúttal turisztikai szerepe is növekedjen.

Az önkormányzatok feladatköre (intézményfenntartás, közigazgatási szabályozási környezet, finanszírozási rendszer) az előző fejlesztési ciklusban jelentős változáson ment át, az intézményfenntartói szerepkör csökkenése mellett a gazdaságfejlesztési szerepe erősödött. E változások szükségessé tették az előző ciklusban készült gazdasági program felülvizsgálatát, megújítását.

A következő évek gazdasági programjának tervezésekor nem lehet figyelmen kívül hagyni a koronavírus terjedése miatt kialakult helyzetet. A gazdasági program készítésének időszakában a pandémia gazdasági-társadalmi hatásai még nem ismertek teljes körűen, de számos tekintetben kedvezőtlen tendenciák láthatóak, melyekkel számolni kell a gazdasági program megfogalmazása során. Olyan folyamatok zajlanak, melyekkel, illetve azok

kezelésével kapcsolatosan nem lehet tapasztalata az önkormányzatoknak. Tekintettel arra, hogy ezek a folyamatok jelenleg is zajlanak, nem ismertek még teljeskörűen a hatások, de számítani kell rá, hogy újra kell indítani a gazdaság egyes területeit. A gazdaságfejlesztés területén az újraindításfolyamatában az önkormányzatnak támogatnia kell a munkahelyteremtést, a családok biztonságos megélhetését szolgáló intézkedéseket, és ehhez kapcsolódva kell megteremteni a lehetőségét, elsősorban a gazdasági szereplők befizetéseiből adódó adóbevételek növelésének.

Intézkedéscsoportok

Az infrastruktúra fejlesztése

Az intézkedéscsoport célja a meglévők mellett olyan övezetek kijelölése és fejlesztése, amelyek elősegíthetik a helyi kis- és közepes vállalkozások fejlődését, valamint perspektivikus iparágak (pl. logisztika, élelmiszeripar) és új vállalkozások megtelepedését is szolgálják.

Az önkormányzat irányításával és részvételével a városban működő vállalkozásokkal közösen, valamint kormányzati segítséggel az Ipari Parkban munkahelyteremtő beruházásokat kívánunk megvalósítani.

Ipari övezetek fejlesztése

A vállalkozói környezet és az üzleti infrastruktúra fejlesztése érdekében az önkormányzati vagy állami tulajdonú ipari parkok, iparterületek fejlesztése, iparterületek kialakítása, alapinfrastruktúra kiépítése, bővítése, az iparterületek elérhetőségét és feltárását segítő vonalas infrastruktúrák fejlesztése szükséges.

A korábban épült ipari park adta lehetőségek mára szűknek bizonyulnak, területeit részben értékesítette az önkormányzat az ide települni szándékozó cégeknek, vállalkozásoknak, egy részüket pedig bérleti konstrukcióban működteti az önkormányzat többségi tulajdonában álló Ipari Park Kft. útján.

TOP-6.1.1-16-SE1-2018-00001 azonosító számú projekt keretében az önkormányzat a Szekszárdi Ipari Park fejlesztését kívánja megvalósítani. A fejlesztés három nagy részből áll: alapinfrastruktúra fejlesztés, csarnokfelújítás, illetve új csarnok építése.

Az előző gazdasági programtervezési ciklusban a Modern Városok Program keretében, a Nemzeti Ipari Park Üzemeltető és Fejlesztő Zártkörűen Működő Részvénytársaság útján megkezdődött egy új ipari park kialakítása is. Az ehhez szükséges területek megvásárlása, az energiaellátó rendszer kiépítése folyamatban van. A gazdasági szereplők igényeinek felmérése zajlik. A beruházás gyors és megalapozott megvalósítása stratégiai fontosságú lehet a helyi gazdasági növekedés szempontjából.

Turizmusfejlesztés

Szekszárd gazdasági fejlődésének egyik kitörési pontja a turizmus. A turizmus terén megfelelő beruházások, programok végrehajtásával, a látnivalók és programok körének kiszélesítésével, új turisztikai szolgáltatások megteremtésével bővíteni szükséges a célcsoportok körét.

Szekszárd neve egybeforrt a borral, a borvidékkel, mely turisztikai szempontból is nagy lehetőség, de önmagában nem elegendő.

A jelen és a következő időszak komoly infrastruktúra- és attrakció-fejlesztései révén egy újabb ugrásszerű növekedés következhet be a vendégforgalom növekedésében, és Szekszárdnak, mint turisztikai célpontnak a turisztikai térképen történő hangsúlyosabb megjelenésében. A borturizmus töretlen fejlődése felszínre hozta azt az egyenetlenséget és egyoldalú fejlődési irányt is, amely a jövőben egyben a gátja is lehetne a továbblépésnek. Mind a nagyszámú ideérkező, mind a kiváló borok miatt a szabadidejét a jövőben itt tölteni kívánó vendég részéről egyre nagyobb az igény más jellegű kikapcsolódásra, családi programok, vagy céges rendezvények számára is vonzóknak ígérkező attrakciók, más turisztikai szolgáltatások iránt. Éppen ezért, a turisták számának és a tartózkodási idő növelése - mint turisztikai célok – elérése érdekében, a meglévő adottságokra építve szélesíteni szükséges a turisztikai kínálatot. Szekszárd és térsége a földrajzi elhelyezkedése miatt is kiválóan alkalmas az aktív szabadidő eltöltésére, a kerékpáros és víziturizmus által kínált lehetőségek igénybevételére. Fontos elem lehet a turisztikai lehetőségek bővítése során az elmúlt évtizedek modernizációjának elmaradása miatt kissé háttérbe szorult Gemenci erdő komplex turisztikai fejlesztése és vonzerejének növelése.

Az igények és a lehetőségek felismerése és rendszerbe történő összeillesztése érdekében komplex turisztikai fejlesztési program készült, a következő elemekkel:

a.) Szálláshely-fejlesztés

Régi probléma a városban a minőségi szálláshelyek hiánya. 2014-ben került átadásra a HOTEL Merops Mészáros négy csillagos szálloda, amely a Székesszárdon működő gazdasági társaságok üzleti partnereik vendégül látásakor, vagy konferenciák szervezésekor már alternatívát jelent a színvonalas szolgáltatások terén. Azonban rendkívül fontos további szálláshely-kapacitás teremtése a városban, és magánbefektető (szállodalánc) által üzemeltetett, legalább négy csillagos hotel megvalósulásának elősegítése.

A szálláshelyek bővítését egyrészt a régóta hiányzó szálláskapacitás, illetve a szekszárdi történelmi borvidék és a minőségi borkultúra iránt egyre nagyobb érdeklődést mutató vendégek számának folyamatos gyarapodása és a kulturális-borturisztikai rendezvények egyre nagyobb látogatottsága indokolja. A tervezésnél fontos szempont az atomerőmű tervezett bővítése kapcsán érkező szakemberek részéről felmerülő igény is.

Két eltérő funkciójú szálloda kialakítása körvonalazódik a Modern Városok program által biztosítandó forrásból:

- egy minőségi 80 szobás szálláshely (egy nemzetközi márkával ellátott minőségi 4*-os konferencia hotel) Székesszárdon a Szent István téren, a Pécsi Tudományegyetem szekszárdi karának vagyonkezelésében lévő „E” épületben. Az ingatlan a Magyar Állam tulajdonában van, a tulajdonjog megszerzése feltétele a projekt megvalósításának). Az épület átalakításával és bővítésével alakítható ki a hotel, elsősorban konferencia turizmus céljából, melynek üzemeltetésére az Önkormányzat koncessziós szerződés formájában üzemeltetőt választ ki az elképzelések szerint, illetve
- egy 80 szobás családbarát és sportszálló (3*-os) az újonnan létesítésre kerülő uszoda, sportcsarnok és rekreációs központ mellé.

b.) Komplex turisztikai attrakció megvalósítása

Ökocentrum és kalandpark; kikötő és kisvasút, kerékpárút kiépítése Borrév – Keselyűs között - a Modern Városok Program keretén belül.

Kikötő beruházás: Gemencben a jelenlegi dunai nagyhajó kikötő fejlesztése, Borrévnél a Sión egy kishajó kikötő és a természeti értékeket bemutató kishajó flotta létesítése.

A fejlesztési elképzelések alapján újra összekapcsolásra kerül Szekszárd és a Gemenci-erdő, így megvalósul Európa ártéri erdejének turisztikai szempontú újrapozícionálása.

A projekt Szekszárd és a Gemenci-erdő között korábban meglévő turisztikai termékek közötti identitásbeli kapcsolatot hivatott visszaállítani. A fejlesztés elsődlegesen az aktív turizmushoz, azon belül pedig az ökoturizmushoz sorolható. Ugyanakkor minden szempontból komplex, mert történik turisztikai célú közlekedésfejlesztés (kisvasút, kerékpárút, közút, kikötők, elektromos közösségi közlekedés), valamint vendéglátóhely fejlesztés is.

c.) Sport és szabadidős turizmus fejlesztése

A turizmus fejlesztésének kiemelt területe a sportturizmus fejlesztése, amely a tervek szerint egy komplex sportturisztikai és edzőközpont létrejöttét célozza. . A fejlesztés célja a meglévő lehetőségek körének szélesítésével komplex edzőközpont létrehozása, a meglévő infrastruktúra kibővítése uszodával, szállással. A fejlesztéssel új célcsoportok (sportolók és családtagjaik) számára tehetjük vonzóvá városunkat.

A Modern Városok Program keretében a családbarát strand-és élményfürdő mellett egy új, fedett városi sportuszoda is épül, mellette új rendezvény-és sportcsarnok, valamint rekreációs központ kialakítása is szerepel a tervek között.

A Modern Város Programban a szekszárdi sportfejlesztések közül az uszoda megvalósítására, valamint a rekreációs központ és a rendezvény- és sportcsarnok kiviteli terveinek elkészítésére került biztosításra támogatás.

Az uszodaépület a már meglévő strand főépülethez kerül jobb oldalról hozzákapcsolásra annak érdekében, hogy a létesítmények átjárhatóak legyenek. Az úszásoktatás részére készül a 80 cm vízmélységű 8*16 méteres tanmedence, illetve a versenysport részére készül a 25*33 méteres, 200 cm vízmélységű, feszített víztükrű nagymedence. A tanmedence és az úszómedence egyidejű befogadó képessége 263 fő.

A beruházás két fő célja az úszás és a vízilabda edzés-oktatás. A sportrendezvények, versenyek és mérkőzések megrendezéséhez szükséges a nézők, kísérők befogadása. A tervezett épület 254 fő néző befogadására lesz alkalmas.

Rekreációs központ:

A fejlesztés célja egy egész évben üzemelő, wellness és rekreációs szolgáltatásokat nyújtó létesítmény. Szekszárd vonzáskörzetében jellegében és méretében hasonló létesítmény nincs, ami lehetővé teszi a kapacitások hatékony hasznosítását.

2019. év végén a tervek elkészültek, mely alapján a tervezett rekreációs központ két fő fürdőegységből áll:

1. Élménymedencetér (Hangos tér), melynek főbb elemei a melegvizes élmény- és egészségmegőrző elemeket tartalmazó élménymedence, a gyermekmedence, valamint egy pezsgőfürdő.
2. Szaunavilág, relaxációs tér (Csendes tér) az élménymedencetértől szeparált terület, a török fürdők világát idézi, modern építészeti eszközökkel megfogalmazva. Bio-, infra-, finn szauna, gőzkamra, merülő- és ülő medencékkel, Kneipp medencével, sókamrával stb. A területi egység kétszintes, az emeleti területen további szauna, hozzá kapcsolódó terasz, valamint pihenőmedence létesül. Az egységben lévő szolgáltatások az egészségmegőrzési terápiákba jól illeszthetők.

Rendezvény- és sportcsarnok

A jelenlegi sportcsarnok 1989-ben épült. A felhasznált anyagok és a kivitelezés minősége a kezdetektől problémát jelentett az üzemeltetőnek. Az épület helyiségeinek beosztása és mérete már a hazai sportesemények szakmai

követelményeinek sem felel meg. Több olyan sportág működik a városban (pl. cselgáncs), melynek infrastrukturális feltételei – az eredményesség ellenére – sem megoldottak.

Az új sportcsarnok kialakításának célja, hogy Szekszárd Megyei Jogú Város és vonzáskörzete számára szükséges sport, oktatási, kulturális és rekreációs funkciók kiszolgálására megfelelő létesítmény épüljön, mely helyet biztosít versenysportok, tömegsportok és egyéb, kulturális események rendezvényei számára. Az épületnek alkalmasnak kell lennie a hazai csapat- és egyéni versenyek lebonyolítására (NB I. szintű), annak megfelelően kialakított sportpályákkal, kiszolgáló terekkel (Többcélú tornacsarnok, gyakorló csarnok, gyakorló termek, kondicionáló terem).

A tervezett küzdőtérrel szemben elvárás az alábbi sportágak NB I.-szintű versenyei lebonyolításának lehetővé tétele: kézilabda, kosárlabda, röplabda, futsal, teremhoki (floor-ball), tollaslabda, asztalitenisz, ritmikus gimnasztika, birkózás, cselgáncs, karate, ökölvívás, súlyemelés, torna, vívás, táncverseny, továbbá a küzdőtérnek alkalmasnak kell lennie különböző rendezvények, mint pl. tanfolyamok, táborok, iskolai rendezvények (ünnepi, báli), kiállítások, vetélkedők megtartására, lebonyolítására is.

d.) Viziturizmus fejlesztése

A turisztikai fejlesztések másik fő iránya a vízi turizmus fejlesztése, amelynek során az a célunk, hogy csatlakozzunk a Sió vízi turisztikai, és kerékpárút projekthez.

A Sió csatorna vízügyi, gazdasági és turisztikai fejlesztése Tolna megye egyik kiemelt projektje, a csatorna vízügyi rendezése az országos koncepció része. A Sió érinti Szekszárd közigazgatási határát, keresztülhalad a Gemenci erdőn, és ennek területén torkollik a Dunába.

Konzorciumi együttműködés keretében a Szekszárdi Kajak-Kenu Sportegyesülettel közösen valósul meg a város Sió turisztikai fejlesztése, mely kapcsolódik a Tolna Megyei Önkormányzat Sió turisztikai fejlesztéséhez, mely által komplex turisztikai termékcsomag valósul meg.

Az infrastrukturális fejlesztések keretében biztosítani kell a város kerékpárral való átjárhatóságát észak-déli irányban, valamint a Sió-menti kistérségi, megyei, továbbá az országos kerékpárút hálózathoz való csatlakozást.

Szekszárd területi adottságai, szerkezete kedvező környezetet kínálnak a kerékpározás számára. A kerékpározás, mint közlekedési mód elterjedésének érdekében a város már megtette első lépéseit, azonban a meglévő kerékpárforgalmi létesítmények még nem képeznek összefüggő hálózatot, a nagy forgalmú utak mentén jelentős hosszban nem biztosított a biztonságos és komfortos kerékpáros közlekedés. A kerékpáros közlekedés nagysága jelentősen elmarad a város lehetőségeitől. Ahhoz, hogy a kerékpáros közlekedés az egész városban valós alternatíva lehessen az egyéni gépjárművel történő eljutáshoz képest, szükséges a város egészének kerékpárosbarát fejlesztése.

TOP-6.4.1-15-SE1-2016-00001 azonosító számú projekt Szekszárd úthálózata jelentős részének kerékpárosbaráttá alakítását célozza kerékpárforgalmi létesítmények kijelölésével, építésével, a közúti forgalom csillapításával. Célja, hogy az infrastrukturális fejlesztések révén a városi közúti közlekedési hálózati elemek és azok kapcsolódási pontjai hozzájáruljanak a kerékpárosok biztonságos, kényelmes és akadálymentes közlekedéshez, vonzóvá formálva a kerékpáros közlekedés lehetőségét. Kiemelt cél az is, hogy a forgalomvonzó célpontok és a nagyobb lakóterületek kerékpárral is megközelíthetővé váljanak.

e.) Borturizmus

A borászatok jelentős beruházásainak, a számukra megnyíló pályázati forrásoknak, a minőségi bor előállítására érdekében hozott közös lépéseknek és nem utolsósorban a közös marketing munkának, arculatváltásnak köszönhetően az elmúlt tizenöt évben látványos fejlődésen ment keresztül a borvidék megítélése, és egyértelműen a legelismertebb magyarországi borvidékek közé emelte Szekszárdot.

A város eddig is támogatta a helyi gazdaság meghatározó ágazatának fejlődését. Létrejöttek azok a szervezetek (Borvidék Nkft., Hegyközség, Borászok Céhe), amelyek összefogják az ágazat szereplőit és koordinálják a borhoz kapcsolódó programokat.

Új színfoltot jelentett a kínálatban az önkormányzat saját tulajdonában álló Szekszárdi Vagyonkezelő Kft. által elnyert pályázati program keretében kialakított Garay Élménypince a történelmi belvárosban. Az itt létrejött attrakció egyrészt kiválóan segíti és egészíti ki a borturizmus kínálatát és újszerű módon ismerteti meg a látogatókat a borkészítés hagyományaival, az „értő” borfogyasztással, a borvidék értékeivel. A kiállítás és a választék bemutatja a Szekszárdi Borvidék kínálatát egy helyszínen, interaktív módszerekkel és modern informatikai eszközökkel, a fiatalok számára is élvezhető módon. A hétfői és esti nyitvatartás a városközpontba érkező olyan turisták és borkedvelő vendégek kiszolgálását is segíti, akik nem egy híres pincészethez érkeznek előre leszervezett program során, hanem az egész borvidék kínálatával szeretnének megismerkedni és szakmai tanácsot, segítséget kapni. Az elmúlt évek működtetésének tapasztalatai alapján mindazonáltal jól látszik, hogy korrigálni kell a korábbi koncepciót, a borkóstolók és borértékesítés mellett a gasztronómiai kínálatot is fejleszteni kell, melyre egyrészt folyamatos igény merült fel, másrészt az üzemeltetés gazdaságossága, hatékonysága érdekében is szükséges lépés.

f.) Rendezvény- és konferenciaturizmus fejlesztése

Szekszárdon nagy hagyományai vannak a kulturális fesztiváloknak és sportrendezvényeknek. Ezen a területen a legfontosabb célkitűzés a meglévő rendezvények körének szélesítése, zenei, film, színházfesztiváli kínálattal történő kiegészítése.

Erre a megvalósított városrehabilitációs projektnek, valamint az Agóra-program keretében végrehajtott fejlesztésnek köszönhetően megfelelő minőségű és kapacitású közösségi terek állnak rendelkezésre. A konferenciaturizmus új vendégkört hoz a városba, amihez elengedhetetlen a szálláskapacitás növelése.

TOP-6.1.4-16-SE1-2017-00002 azonosító számú Szekszárd rendezvényei infrastrukturális hátterének fejlesztése című projekt a város kulturális fesztiváljainak, rendezvényeinek minőségi színvonal-emelkedéséhez járul hozzá a beszerzésre kerülő eszközök által.

Befektetés-ösztönzés

Annak érdekében, hogy az ipari területek tervezett fejlesztései elősegítsék új vállalkozások, befektetők megtelepedését Szekszárdon, az önkormányzat hangsúlyt fektet a befektetések ösztönzésére is. Fontos egyrészt a befektetői kedv élénkítése, másrészt naprakész és megfelelő mélységű információkkal ellátva ösztönözni a befektetni szándékozókat.

E célt szolgálja a már ismertetett Ipari park fejlesztési program.

A városnak módot kell találnia az innováció, a vállalkozói K+F tevékenység ösztönzésére, hogy a foglalkoztatási szerkezetben minél nagyobb arányt képviseljen a magasan kvalifikált munkaerő.

Ennek eszköze lehet az azonos ipari szegmensben működő helyi vállalkozások hálózatszerű fejlesztésének motiválása versenyképességük növekedésének érdekében, illetve az állami és európai uniós támogatások városi és regionális gazdasági prioritások szerinti elosztása a források összehangolt felhasználásának orientálásával.

Megfelelő marketingtevékenységgel ki kell használni az M6 autópálya és a dunai Szent László híd nyújtotta logisztikai lehetőségeket. A tervezett M9 autópálya építése kapcsán kiemelt cél, hogy az Szekszárdot érintő nyomvonallal épüljön meg.

2. FOGLALKOZTATÁS- ÉS HUMÁNERŐFORRÁS-FEJLESZTÉS

Az önkormányzat mindenképp az általa fenntartott köznevelési és gyermekjóléti intézményekben folyó minőségi munkát tudja befolyásolni, ugyanakkor aktív szerepet játszhat a minőségi munkaerő letelepedésének segítségével is. A gazdasági élet szereplőivel való intenzív kapcsolat elősegítheti a képzési irányoknak a piaci igények szerinti meghatározását is. Fontos és kiemelt feladat az atomerőmű bővítésre való felkészülés. Ennek jegyében fel kell mérni rendelkezésre álló területeket és meg kell határozni azok szerepét a programban. Kiemelten kell foglalkozni a szükséges lakásállomány biztosításával, a lakásépítési helyszínek kijelölésével. Egyúttal fel kell készíteni az intézményrendszert a

várhatóan növekvő igényekre, például az óvodai és bölcsődei férőhelyek tekintetében az ide érkezők gyermekeinek fogadására.

Az önkormányzat feladatai ellátásához igazodóan tervezi és szükség szerint fejleszti a humán erőforrás összetételét. Az emberi erőforrás-gazdálkodáshoz kapcsolódó stratégia kidolgozása során szem előtt kell tartani a társadalmi, kulturális és környezeti változások hatásait. Fontosnak tartjuk, hogy a változásokra időben és hatékonyan tudjon a rendszer reagálni. Ennek szellemében tervezzük a fő intézménycsoportok működését.

Intézkedéscsoportok

Óvodafenntartás:

Az óvodai ellátás biztosítása továbbra is kötelező önkormányzati feladat. Az önkormányzat önálló fenntartásában működő intézmények:

Szekszárdi 1. Számú Óvoda Kindergarten (a továbbiakban: 1. Számú Óvoda), Szekszárdi Gyermeklánc Óvoda (a továbbiakban: Gyermeklánc Óvoda).

Az önkormányzat a Szekszárd-Szedres-Medina Óvodafenntartó Társulás tagjaként fenntartója az alábbi intézménynek: Szekszárdi 2. Számú Óvoda-Bölcsőde (a továbbiakban: Szekszárdi 2. Számú Óvoda). Az intézmény fenntartói jogait a társulás gyakorolja, az épületek tulajdonjogából eredő kötelezettségeket a tagtelepülések viselik.

A kormány célkitűzéseire igazodva a családbarát környezet, illetve a munkaerőpiacra történő visszatérés segítése érdekében már az előző programidőszakban megkezdtük a férőhelyek bővítését, fejlesztését, melyet a következő időszakban is folytatni kívánunk. Az önkormányzat adóssága a Gyermeklánc Óvoda Szőlőhegyi Tagintézményének korszerűsítése, melyet jelen fejlesztési ciklusban tervez megvalósítani. A jövőben további óvoda- felújításokat, korszerűsítési munkákat is tervez az önkormányzat több óvodában a színvonalasabb feladatellátás és a jobb ellátási-, és munkakörülmények biztosítása érdekében.

A 2010-2014 közötti időszakban jelentős felújítások, beruházások történtek pályázati támogatás segítségével (1. Számú Óvoda – csoportbővítés, orvosi és tornaszoba létesítése, 2. Számú Óvoda – tornaszoba létesítése, családi napközi létesítése, energetikai felújítás, Gyermeklánc Óvoda – tornaszoba létesítése).

Több óvodafejlesztést célzó beruházás valósult meg a 2014-2020 közötti időszakban is. A TOP 6.2.1-15-SE1-2016-00002 azonosító számú projekt Kadarka utcai mini bölcsőde létrehozása c. projekt keretében kétcsoportos mini bölcsőde került kialakításra, a TOP-6.2.1-16-SE1-2017-00002 azonosító számú Városi bölcsőde fejlesztése c. projektnek köszönhetően felújításra került a Városi bölcsőde épülete és udvara.

Kiemelt feladat Szekszárd-Szőlőhegyen lévő óvoda felújítása, valamint mini bölcsőde kialakítása TOP forrás segítségével.

Az intézmények felújítása és korszerűsítése a következő években is feladat, így további energetikai korszerűsítés az 1. Számú Óvoda esetében. Valamennyi intézményben folyamatos feladat a működési feltételek teljes körű biztosítása legalább az eddigi megszokott, vagy annál magasabb szinten.

Közoktatási infrastruktúra-fejlesztés:

Az iskolai oktatási, köznevelési intézmények fenntartója és működtetője a Szekszárdi Tankerületi Központ, a működésüknek helyet adó ingatlanok tulajdonosa azonban továbbra is Szekszárd Megyei Jogú Város Önkormányzata:

Szekszárdi Babits Mihály Általános Iskola,

Szekszárdi Baka István Általános Iskola,

Szekszárdi Dienes Valéria Általános Iskola,

Szekszárdi Garay János Általános Iskola és Alapfokú Művészeti Iskola,

Szekszárdi Garay János Gimnázium,

Szekszárdi I. Béla Gimnázium, Kollégium és Általános Iskola,

Tolna Megyei Egységes Gyógypedagógiai Módszertani Intézmény Általános Iskolája, Óvodája.

Bár az önkormányzatnak már nincs törvényben előírt feladata ezen intézmények működtetése, üzemeltetése terén, továbbra is kiemelt cél, hogy az ezen intézményekbe járó, főként szekszárdi gyermekeket az itt dolgozó, főként szekszárdi pedagógusok, munkavállalók korszerű körülmények között oktassák minél magasabb szakmai színvonalon.

E cél elérése érdekében, pályázati forrás bevonásával több fejlesztést is tervez az önkormányzat. Az iskolai infrastruktúra fejlesztésére sikeres pályázatok segítségével, TOP források bevonásával van lehetőség.

A Szekszárdi Baka István Általános Iskola, 7100 Szekszárd, Béri B. Á. u. 89. szám alatt található három szintes épületének energetikai korszerűsítése a TOP-6.5.1-15-SE1-2016-00001 azonosítószámú projekt keretében kerülhet megvalósításra, valamint szintén TOP forrás igénybevételével kerülne sor a Dienes Valéria Általános Iskola Grundschule energetikai korszerűsítésére a TOP-6.5.1-16-SE1-2017-00001 azonosító számú projekt keretében.

Szakképzés

Szekszárd Megyei Jogú Város Önkormányzata a Modern Városok Program keretében fejleszteni kívánja a Szekszárdi Szakképzési Centrumot és magát a szakképzést is annak érdekében, hogy a fiatalok szakmák iránti érdeklődését növelje és még magasabb színvonalú oktatást biztosítson.

A fejlesztési program elemeit tartalmazó megvalósíthatósági tanulmány készítésére a Modern Városok Programból támogatási forrást biztosított a kormány, a tanulmány 2020. év elejére készült el.

A jóváhagyott fejlesztési koncepció leglényegesebb elemei az alábbiak:

A Szekszárdi Szakképzési Centrum oktatási, szakmai fejlesztésének célja olyan innovatív szakmai, a változó igényekhez rugalmasan igazodni képes képzési, fejlesztési modell kialakítása, amely megfelel a kereslet vezérelt szakképzési rendszer elvárásainak, valamint az IPAR 4.0 kihívásainak. Lényeges, hogy olyan foglalkoztatási együttműködések, partnerségek jöjjenek létre és működjenek együtt hatékonyan a konszenzussal kialakított képzési és foglalkoztatási programok megvalósításában, amelyek végrehajtásával a megye foglalkoztatási szintje növekszik, a munkaerő-hiány csökken, a hátrányos helyzetű álláskereső elhelyezkedési esélyei növekednek, a szakképzés intézményei pedig biztosítani tudják a foglalkoztatók megfelelő szaktudással rendelkező munkaerő iránti igényeit. Az innovációs képzési platform a szakképzési centrum, a duális képzésben meghatározó

vállalatok, valamint az ágazatban működő felsőoktatási intézmények együttműködésén alapulhat, amely a képzés szerkezeti átalakításával is együtt jár.

A szakképzés fejlesztésének keretében jellemzően infrastrukturális beruházásokat (korszerűsítés, bővítés, eszközbeszerzés) kíván az Önkormányzat megvalósítani a Szekszárdi Szakképzési Centrum több épületében és kollégiumában, azonban új épületet is be kíván vonni a szakképzési feladatok ellátásába: az egykori Számítástechnikai és Ügyvitelszervező Vállalat irodaházát, volt „SZÜV” épületét (7100 Szekszárd, Wesselényi u. 15., 4526/1/A/2 hrsz.) mely ingatlan megvásárlásához az Önkormányzat támogatásra van szüksége. Az épület a Szekszárdi Szakképzési Centrum központi munkaszervezetének, a felnőttképzési központjának és vizsgaközpontjának, valamint a Pályaorientációs Pont és Módszertani Központnak biztosítana helyet. kíván elhelyezni.

A közművelődési-közgyűjteményi intézmény rendszer, mint a humánerőforrás fejlesztés kiemelt bázisa

A humánerőforrás fejlesztést szolgálja a közművelődési-közgyűjteményi intézmény rendszer fejlesztése, fenntartható működtetése.

Szekszárd Város Önkormányzatának Közgyűlése a város kulturális és turisztikai fejlődésének elősegítése érdekében a Modern Városok Program finanszírozásában új Interaktív Könyvtár és Levéltár beruházásáról döntött. A fejlesztéssel nagy hiányt pótol a város, megoldódik a könyvtár régóta sürgető átköltöztetése egy korszerű, a digitalizált, online, interaktív technikák használatát biztosító térbe. Ugyanakkor megoldódik a levéltári anyagok méltó tárolása és használata. Az új közösségi terek a társadalom széles rétegei számára biztosítanak komplex kulturális szórakoztatási, tanulási és játék lehetőséget. Az új infrastrukturális környezet felveti a humán erőforrás összetételének átgondolását, szükséges képzések lehetőségét.

Babits Mihály Kulturális Központ:

A Babits Mihály Kulturális Központ 2017. október 31. napjával mint költségvetési szerv jogutód nélkül megszűnt, / a feladatot közművelődési megállapodás alapján 2017. november 1-jétől a Szekszárdi Közművelődési Szolgáltató Nonprofit Kft. látja el.

Az új szervezeti keretek között is fontos feladat a konferencia- és rendezvényterem valamint a mozi sikeres működtetése.

Igazán tartalmas programok megszervezésére nyújt lehetőséget és helyszínt a Piactéri Közösségi Ház.

Sikeres pályázat segítségével valósult meg a „Digitális Jólét Program Pont” megteremtése, ami lehetővé teszi ingyenes szolgáltatások szolgáltatását (fénymásolás, szkennelés, internethasználat, tabletek mobiltelefonok használatának elsajátításában való segítségnyújtás)

Pályázati támogatás igénybevételével lehetőség nyílik a rendezvényekhez szükséges eszközök beszerzésre, mely színvonalbeli emelkedést és költségmegtakarítást eredményez.

Wosinsky Mór Megyei Múzeum:

A múzeum intézményhálózatában folyamatosan bővülő, magas színvonalú munka folyik.

A minőségében teljesen átalakított és felújított pincemúzeumi foglalkoztató téren kívül a 2015-ben megnyílt Látványtár is jelentős fejlődés, mely a látogatói szám növekedését eredményezte a mintegy 6000 db műtárgy látogathatóvá tételével.

Pályázati forrás bevonásával 2019 decemberében készült el a Tér– Kép–Lap digitális terminál, melyben szekszárdi épületekről, eseményekről és híres személyiségekről talál információt a látogató. A terminált a múzeum földszintjén, a folyosón – a már meglévő információs pult mellett – helyezték el, ezzel is biztosítva a fogyatékkal élők számára is, hogy a helytörténeti vonatkozású információhoz hozzájussanak

Az önkormányzat feladata a kiállítások intenzív, folyamatos nyitva tartásának biztosítása, az épületek állagmegóvása, a raktározás fejlesztése.

A múzeum esetében a közeljövő feladata a műkincsek tárolásának megoldása. A raktározás fejlesztése a szűkös, nem biztonságos tárolási kapacitásproblémák mellett munkabiztonsági szempontok miatt is elengedhetetlen.

Tolna Megyei Illyés Gyula Könyvtár

A közművelődési – közgyűjteményi intézményi hálózaton belül a legégetőbb feladat a rendkívül színes, gazdag és értékes közművelődési tevékenységet végző Tolna Megyei Illyés Gyula Könyvtár tartalmi munkájához a korszerű épület biztosítása.

A volt szekszárdi laktanya helyén kerül megépítésre a Modern Városok Program keretében az ún. Tudásközpont, azaz a felnőtt-és gyermekkönyvtárnak, valamint a levéltárnak méltó helyet adó épület. Az Illyés Gyula Megyei Könyvtár és a Magyar Nemzeti Levéltár Tolna Megyei Levéltára közös épületben történő elhelyezése révén olyan új, szolgáltató szemléletű tudásközpont jön létre, amely meg tud felelni a könyvtári és levéltári feladatellátás 21. századi követelményeinek, különösen az élethosszig tartó tanulás, a társadalmi felzárkóztatás és az esélykülönbségek csökkentése terén. Az új épületben a megyei könyvtár és a megyei levéltár funkcionális működése racionálisan, összehangoltan szervezhető meg, így a jelenlegi több épületben való működés kiküszöbölésével költségmegtakarítás érhető el (iratszállítás, állományvédelmi költségek, hatékonyabb munkaidő-gazdálkodás), hatékonyvá válik a szakmai feladatvégzés, a kulturális javak biztonságos őrzése.

Egészségügyi és szociális intézmények működtetése

- Szekszárd Megyei Jogú Város Szociális Központja (Szekszárd és Környéke Szociális Alapszolgáltatási és Szakosított Ellátási Társulás fenntartásában működik)
- Szekszárd Megyei Jogú Város Egészségügyi Gondnoksága
- Szekszárd Megyei Jogú Város Humánszolgáltató Központja (Szekszárd és Környéke Alapellátási és Szakosított Ellátási Társulás fenntartásában működik)
- Szekszárd Megyei Jogú Város Városi Bölcsődéje

Az új koronavírusjárvánnyal kapcsolatban kialakult helyzetben ezeknek az intézmények működése a korábbinál is jobban előtérbe került, a helyzet egyúttal újra ráirányította a figyelmet a terület kiemelt jelentőségére.

Az önkormányzat évek óta kiemelten kezeli a szociális ágazatban dolgozók bérrendezését, mely a szükséges ágazati szintű komplex bérreform bevezetéséig továbbra is célkitűzés.

Az egészségügyi ellátó rendszer fejlesztése az előző időszakban már megkezdődött. Az önkormányzat akkor elsősorban az akadálymentesítésre koncentrált, majd az időszak második felében megkezdődött az orvosi rendelők felújítása, építése, amelyet a jelen programidőszakban is folytatni kíván. A programidőszak kiemelt célja az önkormányzat egészségügyi ellátórendszerében a korszerűbb feladatellátás, a dolgozók megtartása és munkakörülményeik javítása. Ehhez járul hozzá az új ügyeleti központ, amelynek kialakítása megkezdődött.

Intézmények energia-racionalizálása

Fontos feladat az energiagazdálkodás teljes körű átvilágítása és optimalizálása az önkormányzati ingatlanok esetében. A felméréssel áttekinthetőbb képet kapunk arról, hogy hol szükséges változtatni. Cél a középületek fűtésének és világításának, valamint az épület korszerűsítése a kiadások csökkentése érdekében.

A jelenlegi rendszerek egy része a mai technikai színvonalhoz képest elavult. Korszerű berendezések alkalmazásával a fűtési költség intézményenként eltérő mértékben és módon, de jelentősen csökkenthető.

Szekszárd Megyei Jogú Város Önkormányzata és az MVM Paksi Atomerőmű Zrt. megvizsgálta az atomerőmű blokkjain végrehajtandó átalakításokat, majd a távhővezeték kiépítésének és a szekszárdi hőközponthoz történő csatlakozás lehetőségét.

A Modern Városok Program keretében megvalósítani tervezett beruházás célja a szekszárdi hőtermelő létesítmények által termelt hőenergia költségeit akár felére csökkenteni, úgy, hogy az üvegház hatású gázok kibocsátása a szekszárdi távhőszolgáltatásnál teljesen megszűnik.

Vállalkozás-intézmény kapcsolatrendszer erősítése

A szakmai képzéssel szemben támasztott egyik legfontosabb kritérium a „kibocsátás” vállalkozói igényeknek való minél jobb megfelelése. A megfelelés számos tényezője közül az intézkedés a minél szorosabb vállalkozás-intézmény kapcsolatra koncentrál. Az Önkormányzat, mint intézményfenntartó vállalhat szerepet a kapcsolatok elmélyítésében.

Civil szerveződések

Szekszárd Megyei Jogú Város közművelődésének jelentős pillére a civil szervezetek által végzett értékteremtő tevékenység.

Szekszárd Megyei Jogú Város közösségi életének jelentős letéteményesei a civil szervezetek, melyek közül 2020-ra 195-en regisztráltak a Tolna Megyei Civil Információs Centrumnál, ezek ténylegesen aktívan működő egyesületek, alapítványok és a regisztráció által jogosultak önkormányzati támogatásra.

A közjó szolgálatában betöltött nélkülözhetetlen szerepük elismeréseként továbbra is szükséges a Civil Keret pályázati lehetőségeinek biztosítása és indokolt esetben együttműködési megállapodások megkötése egyes önkormányzati feladatok ellátására.

A Tolna Megyei Civil Információs Centrumnál regisztrált szervezetek 43%-a (ez a legnagyobb arány) teljesít jelentős kulturális missziót, közülük 17 művészeti együttes - Szekszárd Megyei Jogú Város Kiemelkedő Művészeti Együttese – országos, illetve nemzetközi szinten is nem csak művészeti küldetést teljesít, hanem elismerésre méltó a városmarketingben betöltött szerepük is. Lényeges eleme a költségvetésnek mind a Kulturális Támogatás, mind a Kiemelkedő Művészeti Együttesek támogatási keretének fenntartása.

2016. május 30-án megalakult a Szekszárdi Helyi Közösség Helyi Akciócsoportja (HACS). A HACS-munkaszervezet által elkészített - ESZA és ERFA típusú – felhívásokra többek között helyi civil szervezetek pályázhattak, mely nagyban segítette a szervezetek munkáját.

Sajnos a pandémiás helyzetnek e tekintetben is kedvezőtlen hatásaként a város drasztikusan csökkenteni kényszerült a 2020. évi támogatási kereteket, de tartalékképzéssel továbbra is az a célkitűzés, hogy az önkormányzat a köz érdekében végzett civilmunkát támogassa, elismerje, a civilszervezeteket ne hagyja magára. Kiemelt cél ennek lehetőséget teremteni,

mely, - ha szükséges, - a több évtizede bevezetett támogatási rendszer egyes elemeinek felülvizsgálatával, reformálásával is együtt járhat.

Foglalkoztatás támogatása

Elsődleges cél a munkahelyteremtés feltételeinek elősegítése, valamint a magasan kvalifikált munkavállalók hosszútávra szóló letelepedésének megkönnyítése Szekszárdon.

Munkahelyteremtés feltételeinek elősegítése

Az iparterületek fejlesztésével, alpinfrastruktúra kialakításával kívánja az önkormányzat a várost vonzóvá tenni újabb munkahelyteremtő vállalkozások, befektetők számára. Meg kell ragadni a megépült M6 autópálya és a teljes infrastruktúrával ellátott Ipari Park nyújtotta lehetőségeket, amely a város számára területi elhelyezkedése révén logisztikai pozíciót jelenthet.

A TOP-6.8.2.15-SE1-2016-00001 azonosító számú projekt célja a foglalkoztatási színvonal átfogó emelése a megye kedvezőtlen munkaerő-piaci helyzete miatt, három szakmai területen, melyek az ipar/feldolgozóipar, a közszolgáltatások és a turizmus. Konzorcium keretében valósul meg a program (Szekszárd Megyei Jogú Város, a Tolna Megyei Kormányhivatal és az Újra Dolgozni Tolnában Egyesület) Célja a működési tapasztalatok összegyűjtése, megosztása, célcsoport foglalkoztatást elősegítő képzések szervezése és az elhelyezkedést segítő támogatások széles körű biztosítása.

Szakember letelepedést segítő program

A város célja, hogy visszatérésre ösztönözze a városból elszármazott, képzett fiatalokat. A program elemei között szerepeltetni kell a visszatéréshez szükséges munkalehetőségeket, lakáshoz jutás feltételeit és egyéb szabadidős lehetőségeket.

Közmunkaprogram

Szekszárd maga is foglalkoztatóként kíván megjelenni a munkaerőpiacon, ezért minden évben részt vesz a közfoglalkoztatási programban. A város évek óta a közfeladatok jelentős részét (köztisztaság, utak járdák karbantartása, zöldfelület gondozás, csapadékelvezető

árkok tisztítása) ennek foglalkoztatási programok keretében látja el. A pályázati lehetőségeket maximálisan igyekszik kihasználni, hogy minél több jogosult tudjon részt venni a foglalkoztatásban, tevékenységével fontos feladatokat tudjon ellátni.

Nagy eredmény, hogy a programokban foglalkoztatottak közül több tevékenységcsoportban végleges foglalkoztatásra is sor került. Az összesen mintegy negyven fő foglalkoztatását biztosító úgynevezett zöldbrigád, és a köztisztasági brigád, a festő és karbantartó csoport a Polgármesteri Hivatal állományában dolgozik. Főként olyan feladatokat látnak el, melyeket korábban külső megrendelések útján látott el az önkormányzat, főként a közterületek kezelése, kézi úttisztítás, illetve az intézményi festések, karbantartások körében. A több éves tapasztalat alapján a munkacsoportok alkalmazása jó döntés volt, korszerű eszközpark fejlesztése révén kell tovább fokozni az intézkedés hatékonyságát.

3. KÖRNYEZETI ÉS JÓLÉTI FELTÉTELEK JAVÍTÁSA

Annak érdekében, hogy a város megfeleljen a XXI. század talán legfontosabb kihívásának, vagyis polgárai számára a lehető legjobb minőségű életfeltételeket kínálja, a gazdasági program célrendszerében markánsan meg kell jelennie a természeti és épített környezettel, a jólét közösségi feltételeit biztosító intézmény-rendszerrel foglalkozó elemeknek.

Intézkedéscsoportok

Városrehabilitáció, lakásprogram

Az intézkedéscsoport a város megújításával kapcsolatos feladatokat összegzi. Az intézkedéscsoport projektjei megvalósításakor vállalkozói tőke bevonása fokozottan kívánatos. A PAKS II kapcsán fontos újabb lakóövezetek kialakítása, valamint lakhatási célú magánberuházások elősegítése.

Belváros-rehabilitáció

A megyei jogú városok számára a Regionális Operatív Programok keretében kiemelt projekt-eljárásrend alapján forráskeret állt rendelkezésre város rehabilitációs projektjeik megvalósítására a 2007-2013 programozási ciklusban. Szekszárd esetében 2013-ban megújult a Béla király tér és a Vármegyeháza kertje, majd 2014-ben került átadásra az új Piac tér.

A 2014-2020 programozási ciklusban a Terület- és Településfejlesztési Operatív Program további lehetőséget nyújt a belváros rehabilitációs program folytatására, valamint lehetőség nyílik leromlott városi területek rehabilitációjára is.

Felhagyott ipari, szolgáltató területek megújítása

Az intézkedés célja a város elhagyott vagy egykori funkcióját csak részben megőrzött ipari területeinek rehabilitációja. Különösen célszerű azokra a területekre koncentrálni, amelyek funkcióváltása hosszútávon elkerülhetetlen. Elengedhetetlen a hatékony befektetésösztönzési tevékenység az önkormányzati és magántulajdonú közvetítő csatornák és szervezetek aktivizálásával.

Lakásprogram

Szekszárd Megyei Jogú Város Önkormányzata felkészült arra, hogy a Paks II. beruházással a térségben várható fejlődés Szekszárd várost, mint a térség megyeszékhelyét is jelentősen érinti. A környéken a foglalkoztatás növekedése miatt a vonzáskörzetben várhatóan nagy számban letelepedő szakemberek és családjaik számára megfelelő háttérkönyezetet tud Szekszárd város biztosítani azzal, hogy a várost vonzóvá teszi az oktatási, kulturális és egészségügyi infrastruktúra fejlesztésével, melynek első lépése, hogy a lakások építése, felújítása előtérbe kerüljön. A program megvalósításához az alábbi utakon látunk lehetőséget:

- a helyi építőipari vállalkozások lakásberuházási programjaira ösztönző rendszer kidolgozása
- új önkormányzati bérlakások építése
- szegregációs területek (térségek) felújítása

A Fecskeház építése kapcsán felerősödött az igény a bérlakások, illetve a szociális bérlakások iránt. Új épületek építésére telekkel rendelkezik az Önkormányzat az Alkotmány utcában a Fecskeház mellett. A tervek között pályázati forrás igénybevételével legalább 81 bérlakás építése szerepel a Fecskeház melletti területen. Célunk egy hatékony konstrukció kidolgozása, amelyben lehetőség van magántőke bevonására, de példa van már arra is, hogy az önkormányzat erre a célra alapított gazdasági társaságán keresztül valósítja meg a beruházást.

Leromlott városi területek rehabilitációja

Az EFOP-2.4.2-17-2018-00018 azonosító számú projekt keretében került sor a Lakhatási körülmények javítása Szekszárdon című pályázat megvalósítására. a Szekszárd Halas és Búzavirág utcában. A projekt a szociális lakások felújítását és energiahatékonyságuk javítását foglalta magába.

A TOP-6.7.1-16-SE1-2017-0001 azonosító számú projekt keretében sor kerül a szegregációval veszélyeztetett városi területen koncentráltan jelentkező társadalmi- fizikai-gazdasági problémák komplex módon való kezelésére a területen élők társadalmi integrációjának elősegítése érdekében.

A KSH 2011. évi népszámlálása alapján Szekszárd Megyei Jogú Város területén 3 szegregátum található:

1. Rákóczi utca – Rózsa utca északi oldala – Patak utca északi oldala – Pollack Mihály utca – Nyár utca – Patak utca
2. Dr. Hadnagy Albert utca – Orgona utca – Halas utca – Tartsay Vilmos utca – Alkony utca déli oldala – Búzavirág utca – Kisfaludy utca – Csengey Dénes utca
3. Sárköz utca – Kerámia utca - Csatár utca – Névtelen utca

Top pályázat segítségével a Patak utcában 9 lakóegység kerül felújításra, valamint egy gazdasági épület közösségi házzá való átalakítására a helyi társadalmi kohézió erősítése céljából.

Zöldváros kialakítása

Fontos eleme a város stratégiájának, hiszen az épített környezet meghatározó szempont a város lakosságmegtartó ereje és a letelepülni szándékozók számának növelése kapcsán. Szép, rendezett környezet közvetett módon növeli a városlakók megelégedettségét, illetve a város vonzerejét.

Közlekedési infrastruktúra fejlesztése

A fejlesztések legfontosabb feladata a belváros forgalmi terhelésének, zsúfoltságának csökkentése, a város elérhetőségének, valamint a parkolási helyzetének javítása.

Közút- és járdaépítés, járdarekonstrukció

Folytatni szükséges az utak, járdák felújítását a szükséges pályázati források igénybevételével, azok függvényében. Mindenképpen időszerű az Ujfalussy Imre és a Mérey utca felújítása, amely kb. 100 millió forintos költségű beruházás. Pályázati forrás segítségével kell megvalósítani a Keselyűsi út és az 56. sz. főút összeköttetését, amely a várost elkerülő út első szakasza lesz. Ugyancsak pályázati forrásból épül ki a Béri Balogh Ádám utca és az OBI Áruház parkolóját összekötő temetői feltáró út. Megnyitásra kerül a Mátyás király utcai vasúti átjáró az iparterület, továbbá a fürdő- és sportközpont jobb megközelítése érdekében. Az eddigi járdarekonstrukciós programot is folytatni szükséges. A korábban jellemzően a város központi részeit érintő fejlesztések után a település külső részein is időszerű a beavatkozás, különösen a járólapos járdák felújítása indokolt. Fontos a város hídjainak állapotfelmérése, felújítása.

Több alkalommal történt pályázati forrás bevonásával járdafelújítás a városban, melynek tervszerű folytatása továbbra is cél. Tervek között szerepel a Béri Balogh Ádám utcai Lidl áruház és az 56 számú főút 5+522 km szelvényben található körforgalmú csomópontához csatlakozó OBI áruház közti feltáró út megépítése.

Kerékpárút és útfejlesztés

A város célja, hogy növekedjen a környezetbarát kerékpáros közlekedés aránya Szekszárdon, ezért fontosnak tartjuk a kerékpárút-hálózat fejlesztését, bővítését. A munkába járást megkönnyítő, arra környezetkímélő alternatívát kínáló kerékpáros közlekedés további fejlesztését is tervezi az önkormányzat. Ahhoz, hogy a kerékpáros közlekedés az egész városban valós alternatíva lehessen az egyéni gépjárművel történő eljutáshoz képest, szükséges a város egészének kerékpárosbarát fejlesztése mind mennyiségi, mind minőségi síkon.

Szekszárd területi adottságai, szerkezete kedvező környezetet kínálnak a kerékpározás számára. A kerékpározás, mint közlekedési mód elterjedésének érdekében a város már megtette első lépéseit, azonban a meglévő kerékpárforgalmi létesítmények még nem képeznek összefüggő hálózatot, a nagy forgalmú utak mentén jelentős hosszban nem biztosított a biztonságos és komfortos kerékpáros közlekedés. A kerékpáros közlekedés nagysága jelentősen elmarad a város lehetőségeitől. Ahhoz, hogy a kerékpáros közlekedés az egész városban valós alternatíva lehessen az egyéni gépjárművel történő eljutáshoz képest, szükséges a város egészének kerékpárosbarát fejlesztése mind mennyiségi, mind minőségi síkon.

TOP forrás igénybevételével szükséges megvalósítani az északi kerékpárút nyomvonalát. A tervezett kerékpárút a Tolna Megyei Önkormányzat épületétől indul és tart a Bor utca kezdetéig, valamint az 5113-es számú út Palánki út 8-as szám utáni 52 helyrajzi számú útig. Ennek keretében a Szent László-Rákóczi utca-Széchenyi utca kereszteződésében körforgalmi csomópont kerülne kialakításra, kerékpáros átvezetéssel. Kisebb kerékpárforgalmi kijelölések, átalakítások is megvalósulnak a Kossuth Lajos utca-Mérey utca körforgalom-Béla király tér-Bezerédj utca, valamint Bezerédj utca-Dr. Szentgáli Gyula utca-Arany János utca nyomvonalon.

Cél, hogy rövid időn belül két keréken, biztonságosan lehessen eljutni a város déli kapujától az északiig, illetve a szabadidős kerékpározás feltételeit megteremtve egészen a palánki hídig, a Csörge tóig, valamint az Árvízkapuig.

A „Gazdaságfejlesztést és munkaerő mobilitást ösztönző közlekedésfejlesztés Szekszárdon” című projekt keretében megvalósulhat a kerékpárutak építése, az 5113. j. összekötő út (1960,23m hosszban) és az 51369.j. hajóállomáshoz vezető úttal párhuzamosan (6994,25m hosszban). Az épülő kerékpárutak Szekszárd város és Keselyús közt biztosít kapcsolatot. TOP-6.4.1-15-SE1-2016-00001 azonosító számú projekt Szekszárd úthálózata jelentős részének kerékpárosbaráttá alakítását célozza kerékpárforgalmi létesítmények kijelölésével, építésével, a közúti forgalom csillapításával. Célja, hogy az infrastrukturális fejlesztések révén a városi közúti közlekedési hálózati elemek és azok kapcsolódási pontjai hozzájáruljanak a kerékpárosok biztonságos, kényelmes és akadálymentes közlekedéshez, vonzóvá formálva a kerékpáros közlekedés lehetőségét. Kiemelt cél az is, hogy a forgalomvonzó célpontok és a nagyobb lakóterületek kerékpárral is megközelíthetővé váljanak.

Közlekedésbiztonság fejlesztése

A város közlekedésbiztonságát javító intézkedésekre az egyre szaporodó, esetlegesen személyi sérüléssel járó balesetek miatt feltétlenül szükség van. Ezek egyike az előző pontban vázolt kerékpárút-hálózat fejlesztése, amellyel a ma még zömmel a közutakon bonyolódó kerékpáros közlekedést tehetnénk biztonságosabbá. A közlekedés biztonságát javítja majd, ha elkészül a korábbi pontban jelzett elkerülő út első szakasza, mely nagymértékben tehermentesíti a Tartsay V. utcát is. Emellett szintén az átmenő forgalom gyorsítását eredményezheti az OBI körforgalom ötágúvá történő átépítése és egyben megnagyobbítása, valamint körforgalom létesítése a TESCO csomópontnál.

Szekszárd város forgalomirányító jelzőlámpái felújításra szorulnak. A 14 db lámpa korszerűsítése mintegy 150 m Ft-ból valósítható meg. Ezzel egyidejűleg szükséges a forgalomtechnika felülvizsgálata is a zöld hullám kialakítása céljából. Az utóbbi években a kopott, elhasználódott jelzőtáblákat folyamatosan cseréltük, az elkövetkezendő években további kb. 500 jelzőtábla cseréje válik időszerűvé. Folytatni szükséges továbbá a gyalogátkelőhelyek akadálymentesítését és új gyalogátkelőhelyek létesítése is indokolt bizonyos utcákban (pl. Wesselényi u., Arany J. u.), útszakaszokon (56-os sz. főút melletti buszmegálló megközelítése)

Parkolóhelyek számának bővítése

Szekszárd évről évre egyre nehezebben birkózik meg a növekvő számú gépjárműpark befogadásával. A parkolás – különösen a belvárosi övezetben és a társasházak közelében – mostanára mindennapos gondot jelent. A 2019-es évben felújításra került a Csatári üzletház előtti parkoló, illetve a Kadarka utcai I. Béla Gimnázium előtti parkoló. Emellett a pl. a Zöldkert utcában is létesített az önkormányzat új parkolóhelyeket. A parkolóhelyek bővítését és építését folytatni szükséges. Új parkoló épül a Barátság utcában, ahol egy árok lefedésével mintegy 26 férőhelyes parkoló kerül kialakításra. A Zöldváros elnevezésű pályázat keretében is tervezzük 100 darabbal növelni a parkolóhelyek számát a belvárosban. A források megléte esetén szükséges új parkolókat kialakítani több utcában, lakótelepen (pl. Pollack ltp., Nefelejcs-Ujfalussy I. u. kereszteződése, Bottyánhegyi ltp., Alisca u. 30-34., Tartsay ltp., Bajcsy Zs. u., Toldi u., Wosinsky ltp., Mikes u., Dienes V. u., Május 1. u.).

Jövők Energiája Térségfejlesztési Alapítvány támogatásával az alábbi helyszíneken új parkolók kerültek megépítésre - Szekszárd, Wesselényi u. 3-9. (4536/20 hrsz.) 17 férőhely, Szekszárd, Béri Balogh Á. u. 91-93. (4930/38 hrsz.) 26 férőhely, Szekszárd, Zöldkert u. 8-10. (6708/21 hrsz.) 22 férőhely, Szekszárd, Kadarka ltp. (404/1 hrsz.) 18+10 férőhely

A teljes várost átfogó parkolási koncepciót kell kidolgozni és megvalósítani.

Helyi tömegközlekedés felülvizsgálata

A megváltozott utazási szokásokhoz igazodva át kell alakítani a helyi tömegközlekedés rendszerét. A buszforgalom szervezésekor éppúgy fontos a kihasználtság, mint a munkába járók igényeinek megfelelő útvonalak és menetrend kialakítása. A korábban kihelyezett dinamikus utastájékoztató táblák is azt a célt szolgálják, hogy az utazó közönség pontos tájékoztatást kapjon a buszok érkezési idejéről. Az időközben a menetrenddel kapcsolatban felmerülő jogos igények beépítését meg kell vizsgálni, és ha indokolt, a meglévő menetrendet módosítani szükséges. A módosítás célja a többség igényeinek színvonalasabb kiszolgálása. Az egyes változatok költségvetési kihatásának vizsgálatához pontos gazdasági,

hatékonysági számítások elvégzése és egy teljes napi menetrend megtervezése szükséges, melyhez szakirányú tervezőt kell bevonni a szolgáltató Volánbusz Zrt. közreműködésével. A Bor utca felújítását követően megszorodtak az igények a tömegközlekedés biztosítása iránt. Ezt is kezelni és orvosolni kell a közeljövőben.

Az elmúlt években jelentős veszteséget okozott a város gazdálkodásában a kötelezően ellátandó önkormányzati feladat a helyi közösségi közlekedés biztosítása. A több év alatt felhalmozott veszteség a költségvetés helyzetét még három évig jelentősen rontja, ezért halaszthatatlan feladat a helyi közösségi közlekedés ellátásának megújítása. Megkezdődött annak a lehetőségnek a felmérése, hogy a Paks II. beruházás ingázó dolgozóinak munkába szállításával összekapcsolva, esetleg Paks várossal együttműködve lehetne megoldani a helyi közösségi közlekedést mindkét városban, kisebb elektromos buszok forgalomba állításával. A fejlesztésre a Közép-dunántúli Térségfejlesztési Program támogatását szeretnénk megnyerni.

Közműfejlesztési program

Az intézkedéscsoport egyfelől a városterület még hiányzó közműelemeinek lefektetését, a meglévők karbantartását tartalmazza, másfelől a város fekvéséből adódó vízkárok elhárítását célozza meg.

A megoldás egy új, a mai korszerű követelményeknek, és a környezetvédelmi előírásoknak megfelelő szennyvíz tisztító telep építése.

Az új szennyvíz tisztító telepen létesülne egy korszerű és megbízható tisztító technológia – mely a biogáz előállításához elengedhetetlen - és egy rendkívül energiahatékony iszapkezelő vonal biogáz előállítással, gázmotoros energia-előállítással, napelemekkel, iszap szárítóval.

A tisztított szennyvíz (ún. szürke víz) helyben tartására, és hasznosítására is van elképzelés: Csörge-tavi Eco Park kialakítása horgászto-rendszerrel, és egy olyan tanösvény, illetve húsz hektár nádas, gyökérvénás, vizes élőhellyel, ahol szívesen költenek a vízimadarak.

Készülhetne hajómodell- pálya, a vízi sportok szerelmeseinek kötélpályás wakeboard, kutyás strand és kutyajátszótér.

Víziközmű fejlesztés

A szennyvízkezelés kapcsán az intézkedés célja a város közmű-ellátottságának száz százalékra emelése. A célok között szerepel a meglévő hálózat tervszerű felújítása is. Évente legalább 60 millió forint beruházási keretből folytatni kell az ivó- és szennyvízhálózat rekonstrukcióját.

Az ivóvízvezeték hálózat több ponton rekonstrukcióra, cserére szorul. Az Innovációs és Technológiai Minisztérium támogatásával várhatóan megvalósul ebben az időszakban a Mérey utca ivóvízvezeték cseréje mintegy 600 fm hosszban, a Babits utca ivóvízvezeték cseréje 300 fm hosszban, az Előhegy utca ivóvízvezeték cseréje 450 fm hosszban, valamint az Akácfa utca ivóvízvezeték cseréje 100 fm hosszban. Pályázati lehetőségek kihasználásával azonban a város többi részén is szükséges cserélni a biztonságos vízellátás érdekében az elöregedett azbesztcement, acél vezetékeket.

Szekszárd Megyei Jogú Város területén korszerű szennyvíz átemelő szivattyúk beszerzését tervezi a VEF-2019-66 azonosító számú projekt keretében. Az érintett helyszínek: Szekszárd, Alkony és Fagyöngy utcai szennyvíz átemelők és Szennyvíz tisztító telep. Az ivóvízvezetékek cseréje is igen fontos feladat, a ZB490038 azonosító számú projekt keretében a Mérey, Babits, Előhegy, Akácfa utcákban kerül sor a fejlesztésre.

Csapadékvíz és felszín alatti vizek elvezetésének fejlesztése

A város fekvéséből adódóan állandó problémát okoz a csapadékvíz, melynek elvezetése megoldható zártkerti vápás vízelvezetők, záportározó építésével, valamint a mélyebben fekvő településrészek (Béke telep, Epreskert) csapadékelvezetési gondjainak megoldására átemelő műtárgyak építésével. A város közigazgatási területén lévő mélyebb fekvésű termőföldek belvízmentesítésének megoldása az érintett vízitársulattal és a gazdálkodókkal közösen, a beszántott vízelvezető-csatornák újrainyitásával, valamint a Sióba és a környező patakokba vezetésével történhet.

Előbbi a mezőgazdaság és a turizmus fejlesztése érdekében is szükséges, mivel a meredek szakaszokon lezúduló csapadékvíz rendszeresen elmossa az elkészített zúzottkő terítést, illetve olyan mély kimosódásokat okoz, melyek a gazdák számára lehetetlenné teszik ingatlanjaik megközelítését. Hosszú távon megtérülő befektetés ezen zártkerti útszakaszok beton burkolattal való ellátása.

Kiemelt feladat a 2009-ben megépített Magura záportározó bővítése vagy új tározó építése. A Parászta patak mederrendezése a központi szakaszon megtörtént, indokolt a még hátralévő belterületi szakaszának rendezése is.

A város egész területén folyamatosan biztosítani kell a csapadékvíz-gyűjtő árkok, csatornák tisztítását, javítását. Emellett elvégzendő feladat a főbb vízvezetők közül a Tót völgyi árok és a Baranyavölgyi árok belterületi szakaszának burkolása is.

A rendszer tervszerű és szakmailag kellően alátámasztott fejlesztési irányának meghatározásához, pályázati munkák előkészítéséhez szükséges elkészíttetni Szekszárd Megyei Jogú Város Csapadékvíz Elvezető Rendszerének felülvizsgálati tanulmánytervét, továbbá aktualizálni Szekszárd Város Vízkárelhárítási Védelmi tervét.

Indokolt a vízvezetők, műtárgyak korlátjainak javítása, festése, cseréje. Szükséges lenne elkezdni az egyes városrészekben a még burkolatlan árkok burkolását, az áttereszek átépítését. Sok helyen indokolt továbbá a víznyelő aknák, hordalékfogó rácsok javítása, cseréje, erre átfogó programot kell indítani.

Közvilágítás fejlesztése

Szekszárd MJV Önkormányzata kötelezően ellátandó feladatként biztosítja Szekszárd városában a közvilágítást. 2014-ben pályázati konstrukcióban megújult a közvilágítás mintegy 4300 db lámpatest került lecserélésre korszerű LED típusúra, melynek eredményeképpen jelentősen csökkent a közvilágításra fordítandó költségvetési keret. A megtakarításból és külső források bevonásával volt lehetséges több közvilágítás fejlesztés a városban (pl. északi és déli bejáró a kerékpárúttal, Sárköz utca). Ezen fejlesztések eredményeként mintegy tíz százalékkal a ledes lámpatestek száma. A következő öt évben a közvilágítás fejlesztési koncepciójának alapját képezheti, hogy hozzávetőleg 35 millió

forintnyi további közvilágítás fejlesztési igényt tartunk nyilván képviselői és lakossági kérelmek alapján. Cél a lakossági, közlekedési és közbiztonsági igényként felmerülő közvilágítási hálózat további bővítése.

Környezetvédelmi Program aktualizálása

A környezetvédelmi programot 2010. évben felülvizsgáltuk, ugyanakkor a folyamatosan változó igények miatt kiemelt feladat a környezetvédelmi program felülvizsgálata.

Új vízbázis létesítése

2008-ban indult és 2015. évben fejeződött be a város egyik legnagyobb projektjének első szakasza, amelynek célja a megyeszékhely egészséges ivóvízzel való ellátása volt. Az elkészült vízbázis 35 ezer ember ivóvízellátását biztosítja. A vízbázis bruttó 6,3 milliárd forint uniós pályázati pénzből, száz százalékos támogatottsággal készült. A projekt előzménye, hogy a szekszárdi lőtéri vízbázisról 1993-ban kiderült, hogy szennyeződés veszélyezteti, így több kutat le is kellett zárni. A mentesítési program 2007-ben kezdődött, de hosszú távú megoldást kellett keresni. A beruházás révén Bogyiszló melletti Duna-part kavicságyáról biztosítja a város a jó minőségű ivóvizet, mellyel előreláthatóan 80-100 évre megoldódott a megyeszékhely biztonságos vízellátása.

A KEOP-1.3.0/B/2F/09-11-2011-0002 azonosító számú, „Szekszárd Megyei Jogú Város hosszú távon egészséges ivóvízzel való ellátása” című projekt eredetileg tervezett műszaki-szakmai tartalma az új Dunai parti szűrésű vízbázis, az ammónium, vas és mangán mentesítő technológia és a távvezetéki létesítmények átadásával megvalósult, azonban a Duna folyami vízállása a nyári csúcs fogyasztási igények időszakában jellemzően kiszűrésű. A kiszűrésű során a folyam apadásától függően a nyersvíz termelő kutak kapacitása jelentős mértékben csökken és a nyersvízben egyre nagyobb arányban jelennek meg a háttérterületről származó rétegvizek. A vízbázis új kutakkal történő bővítése nem lehetséges a jó vízadó képességű pleisztocén kavics terasz nagyságából adódóan. Fentiek miatt szükségessé vált a teljes rendszer összehangolt működését biztosító hozamkiegyenlítés,

valamint a nyomás alatti vas és mangántalanító gyorszűrők csapadékszűrési kapacitásának tehermentesítése.

Továbbá felmerült az igény – József puszta, Kendergyár és Ózsák puszta – biztonságos közüzemi vízellátásához szükséges technológiai fejlesztések biztosítására, valamint a víztároló létesítmények kapacitásának növelésére, hogy további lakosok esetében tudjuk biztosítani az egészséges és jó minőségű ivóvízzel való ellátását.

Magyarország Kormánya 1083/2016. (II. 29.) Korm. határozatában jóváhagyta a KEOP-1.3.0/B/2F/09-11-2011-0002 azonosító számú, „Szekszárd Megyei Jogú Város hosszú távon egészséges ivóvízzel való ellátása” című projekt támogatásának növelését nettó 680 386 710 Ft-tal, továbbá egyetértett a projektek – a 2007–2013 programozási időszakban az Európai Regionális Fejlesztési Alapból, az Európai Szociális Alapból és a Kohéziós Alapból származó támogatások felhasználásának rendjéről szóló 4/2011. (I. 28.) Korm. rendelet 2. § (1) bekezdés 25b. pontja szerinti – szakaszolásával.

A projekt második szakasza megvalósult, lezárult.

A városi zöldfelületek, parkok fejlesztése

Zöldfelület-program

Szép, rendezett környezet közvetett módon növeli a városlakók megelégedettségét, illetve a város vonzerejét. A TOP-6.3.2-16-SE1-2017-00001 azonosító számú Zöld város kialakítása című projekt keretében a városközpontban kijelölt akció területeken - Liszt Ferenc tér, 160-as lakóház és a Babits Mihály Kulturális Központ közti tér, valamint a Prométheusz park, Szent István tér 4 sávós út és sétány közti sávja a Múzeumtól nyugatra, Luther tér- valósulna meg a fejlesztés. Az intézkedéscsoport a természeti környezet megóvását és a közösség által használt terek zöldfejlesztését szolgáló elemek, a városi zöldfelületek – parkok, közterek, játszóterek, zöldsávok, erdők – megújításával, létrehozásával, gondozásával kapcsolatos projekteket tartalmazza.

Az idős fák ifjító gallyazását - megtartásuk érdekében – a Széchenyi u., valamint a Garay téri ostorfák gallyazásához hasonlóan évente ütemezve szükséges elvégezni, illetve vele párhuzamosan a baleset-veszélyessé vált, beteg fák kivágását követően iskolázott, koros facsemetékkel történő pótlását is el kell végezni. A pótlások mellett, rövidebb – hosszabb szakaszokon, ahogy a környezet megkívánja, illetve figyelembe véve a közműveket, fasorok kialakítása szükséges. Amennyiben fatelepítésre nincs lehetőség, cserjék telepítése szükséges parkolóknál, valamint gyepfelületek lehatárolásánál.

Sürgető feladat a lakótelepeken korábban ültetett faállomány felülvizsgálata, mivel a koros, esetleg nem lakótelepi környezetbe, néha az épületekhez túl közel telepített fák a lakásokat túlzottan beárnyékolják, valamint összenőtt hatalmas lombjuk néhol balesetveszélyessé vált.

Évente két alkalommal a virágágyások gondozása kiültetési terv alapján valósul meg.

Fontos a Virágos Magyarországért mozgalomban való részvétel, a meglévő értékek és az eddig elért eredmények figyelembe vételével, a lakosság minél szélesebb körben való bevonása, a vonzó, rendezett városkép kialakítása érdekében, továbbá a lakossági kedvezményes virágvásár folytatása.

Az évek óta népszerű közterületi kiültetéshez, lakosság részére történő cserjeosztás is hasznos és nagyon népszerű is, ezért indokolt folytatni.

Kiemelt szempont a közösségi terek kialakítása a városban, ahol a különböző korcsoportok szabadidejüket kellemesen és hasznosan tudják eltölteni. E cél figyelembevételével kerül kialakításra a TOP-7.1.1-16-ERFA-2019-00106 azonosító számú projekt keretében a Generációk parkja a Barátság utcában.

Szekszárd Újváros részen a Pázmány Péter tér kerülne megújításra szintén TOP forrás bevonásával, mely által egy újabb közösségi tér újulna meg a megyeszékhelyen.

Játszóterek felújítása, kialakítása

A költségvetés elkészítése során az anyagi lehetőségek függvényében kell meghatározni, hogy mely játszóterek fejlesztésére kerüljön sor. Rendkívül fontos a megépült szabványos játszóterek fenntartása, valamint az előírt ellenőrzések és felülvizsgálatok elvégzése. TOP pályázat keretében valósul meg ebben az időszakban a Barátság utcai játszótéren a

Generációk Parkja, amely különböző korcsoportok egyidejű hasznos szabadidő eltöltését segíti elő, korszerű és vonzó park kialakításával.

A TOP-7.1.1-16-H-ERFA-2019-00403 azonosító számú projekt keretében a Lugas és Fagyöngy utca sarkán található zöld területen játszótér kerül kialakításra, valamint emellett a kerékpárút déli végét határoló területen a már meglévő kerékpáros pihenőhely valósulna meg.

Hulladékgazdálkodás fejlesztése

A hulladékgazdálkodás, hulladékgyűjtés folyamatos változáson megy keresztül. Cél, hogy a lakosságnál keletkező, különböző típusú hulladék szabályozott módon történő ártalmatlanítása minél nagyobb mértékben történjen meg, elősegítve ezzel az illegális lerakások megakadályozását. A közszolgáltatást végző szervezettel történő szoros együttműködés, a lakossági hulladékudvarok folyamatos üzemeltetése is fontos. 2019-től az önkormányzat plusz járatokat rendelt meg az Alisca Terra Nkft-től a lakossági zöldhulladék megfelelő gyakoriságú elszállítása érdekében. Ezt a tevékenységet a jövőben is folytatni szükséges. Mindenképpen folytatni kell a hulladék szelektív gyűjtését és szállítását és ennek érdekében lakossági felhívásokat és tájékoztatókat szükséges végezni. Az önkormányzati tulajdonban lévő Keselyűsi úton lévő, átmenetileg rekultivált hulladéklerakó végleges zárórétegét is ki kell alakítani ebben a ciklusban. Az eredeti határozat szerinti rétegrend alapján több száz millió forintba kerülne a megvalósítás, ezért tervet kívánunk készíteni a csökkentett rétegrend engedélyeztetése érdekében.

Klímaparát település

Székesszárd Megyei Jogú Város Önkormányzata 2009-ben csatlakozott a Klímabarát Települések Szövetsége Egyesülethez. A Klímabarát Települések Szövetsége azért jött létre, hogy megkönnyítse, segítse helyi, települési szinten az elkerülhetetlen változáshoz történő alkalmazkodást, a kihívásokra történő felkészülést. Az Egyesület célja, hogy minden felelősen gondolkodó polgármestert egy közösségbe invitáljon annak érdekében, hogy segítsék a döntéshozókat, így egymást, hogy fenntartható, egészséges és összetartó

közösségekben élhessük mindennapjainkat. A 2007-2013 programozási ciklusban több energiakorszerűsítést célzó beruházás történt Szekszárdon: a Mérey utcában található Szociális Otthon és 2. számú Óvoda korszerűsítése; a Sportcsarnok fűtési rendszerének modernizálása, a meleg vízellátást napkollektorok biztosítják, valamint a geotermikus hő hasznosítása a strandszezonon kívül a sportcsarnok épületének fűtésrészegítése érdekében; az 1. számú Óvoda Wosinsky utcai épületének energetikai korszerűsítése és bővítése, valamint a Kadarka utcai 2. számú Óvoda energetikai korszerűsítése. A KEHOP-5.5.0/B-12/2013-0206 azonosító számú pályázat keretében elkészült a

Polgármesteri Hivatal épületének energiaraționalizálása megújuló energia (hőszivattyú, napkollektorok) beépítésével, nyílászárók, fényforrások, elektromos aljzatok, kapcsolók cseréjével, víz- és hőszigeteléssel, elektromos hálózat felújításával.

2019 évben Szekszárd Megyei Jogú Város Önkormányzata támogatási kérelmet nyújtott be a „Helyi klímastratégiák kidolgozása, valamint a klímatudatosságot erősítő szemléletformálás” című pályázati felhívásra (KEHOP-1.2.1-18-2019-00243) melyet a pályázat kiírója támogatásra érdemesnek ítélt. A projektben az Önkormányzat együttműködve szakmai partnerszervezetekkel az alábbi tevékenységeket valósítja meg:

- helyi klímastratégia kidolgozása,
- intézményi, települési, illetve több településen átívelő, interaktív tematikus szemléletformálási programsorozatok szervezése és lebonyolítása,
- települési figyelemfelhívó akciók megvalósítása, helyi szereplők szemléletformálása,
- gyakorlatorientált ismereteket átadó, pozitív, a mindennapos tevékenységekbe integrálható, jól alkalmazható példákat közvetítő térségi és helyi tanulmányi versenyek szakkörök szervezése és lebonyolítása,
- a települési programsorozathoz és figyelemfelkeltő akcióhoz kapcsolódó médiakampányok megszervezése és lebonyolítása,
- ismeretterjesztést célzó kiadványok kidolgozása, terjesztése,
- szakirányú tanulmányi kirándulások, szakmai tanulmányutak megszervezése és lebonyolítása,

- a klímatudatos szemlélet fontosságát népszerűsítő kreatív és játékos foglalkozások szervezése és lebonyolítása gyermekek számára,
- a gyakorlati tanulást elősegítő, a célcsoport aktivitására építő, demonstrációs elemeket tartalmazó ismeretterjesztő bemutatóhely kialakítása

Polgármesterek Szövetsége

A Polgármesterek Szövetsége segítséget nyújt a helyi önkormányzatoknak az üvegházhatásúgázkibocsátásaik (ÜHG) csökkentésére vonatkozó törekvéseik megvalósításához, miközben figyelembe veszi a gyakorlatban megmutatkozó hatalmas különbségeket. Az aláírók számára Európában egyedülálló, harmonizált adatgyűjtési és jelentéstételi keretet biztosít, amely segíti a hatóságokat a rendszerszintű éghajlatváltozási és energiapolitikai tervezés és ellenőrzés követésében helyi szinten. A Szövetségnek az is célja, hogy az aláírók által megvalósított egyes éghajlat-politikai cselekvéseknek elismerést és nagy nyilvánosságot biztosítson, valamint, hogy ösztönözze és megkönnyítse az információcserét és az önértékelést.

Az Önkormányzat Fenntartható Energia Akciótervvel (SEAP-al) rendelkezik, azonban a tervek között szerepel, hogy KEHOP-os pályázat segítségével új klímastratégiát készít, valamint felül kell vizsgálni a SEAP-ot is).

Kiemelt cél ezen a téren a Fenntartható Energia- és Klímaakcióterv (SECAP) elkészítése.

Temetőfenntartás

A temetők fejlesztése, új sírhelyparcellák kialakítása, a temetőkben új utak építése, vízvételi helyek kialakítása, szeméthyűjtő edényzet kihelyezése, további urna és temetkezési helyek létesítés feladata az önkormányzatnak. Mind az Alsóvárosi, mind az Újvárosi temetőben a meglévő kőzúzalékos utak rendszeres, szükség szerinti felújítását, illetve azokon szilárd burkolat létesítését kell elvégezni.

A szekszárdi Alsóvárosi temető bővítésének I. üteme című projekt során a temető bővítése déli és délkeleti irányban valósult meg. A projekt során egy park jellegű temető kialakítása történt meg.

2019. évben sor került az Alsóvárosi és az Újvárosi temetők ravatalozóinak első ütemű felújítására, régi adósságnak az előtetők kialakítására.

Az Alsóvárosi temető bővített területén a tervezett ravatalozó és urnafal, valamint porta és kiszolgáló épületek kivitelezése, továbbá a meglévő Alkony utcai i ravatalozó épületén a tető felújítása sürgető feladat.

Az Újvárosi temető ravatalozó épületén tetőszigetelése az épület állagának megőrzése miatt fontos feladat, ugyanígy az Rákóczi utca felőli kerítés következő szakaszának átépítése a balesetveszély elhárítás érdekében sürgető.

Egészségügyi, szociális intézményhálózat infrastrukturális fejlesztése

A lakosság életminőségének alapvető fontosságú eleme az egészségügyi és szociális ellátórendszer minősége, szolgáltatási színvonala, ezért kívánatos az ellátórendszer infrastruktúrájának fejlesztése.

A Szociális Központnál jelentkező igények alapján megállapítható, hogy szükség lenne további idősok otthonára, vagy nyugdíjas házra. Az önkormányzat korábban már alakított ki meglévő épületeiből, illetve új épületben idősok otthonát, mely folyamatot célszerű lenne folytatni pályázati források bevonásával, vagy vállalkozói alapon, esetleg saját gazdasági társaság beruházásában.

A Szekszárd, Mátyás király u. 59. szám 3695 helyrajzi szám alatti ingatlanon lévő Hajléktan Szálló átalakítása és bővítése megvalósult. További célként megjelölhető az épület udvarának rendezése, garázs és melléképület építése.

Az „Egészségügyi alapellátás komplex fejlesztése Szekszárdon” című projekt keretében felújításra került a Kandó Kálmán utcai gyermek és felnőttorvosi, illetve a Mikes utcai felnőttorvosi rendelő. A komplex akadálymentesítés mellett korszerűsítésre került az elektromos hálózat, továbbá nyílászáró és burkolatcsere, valamint homlokzati hőszigetelés alkotják a korszerűsítési munkákat.

Az Európai Unió TOP forrás keretében az egészségügyi és szociális infrastruktúra további fejlesztését tervezzük.

A TOP-6.6.1-15-SE1-2016-00001 azonosítószámú projekt Egészségügyi alapellátás infrastrukturális fejlesztése Szekszárd, Wigand tér 1-2. sz. alatt című projekt keretében egy fogászati és egy háziiorvosi rendelő került felújításra. A TOP-6.6.1-16-SE1-2017-00002 Egészségügyi alapellátás infrastrukturális fejlesztése Szekszárd, Kölcsey ltp. 25. sz. alatt című projekt keretében pedig két háziiorvosi körzetének orvosi rendelője került felújításra.

Jelenleg folyamatban van a TOP-6.6.1-16-SE1-2017-00001 Új orvosi rendelő létrehozása c. pályázat, melyben két háziiorvosi rendelő kerülne kialakítása és TOP-6.6.1-16-SE1-2017-00003 Ügyeleti központ kialakítása c. pályázat keretében a felnőtt és gyermek ügyelet, a védőnői szolgálat és egy gyermek orvosi rendelő kerül kialakításra.

A kulturális intézményrendszer fejlesztése

A kulturális intézményhálózat állapota és az általa kínált szolgáltatások milyensége az életminőség fontos dimenzióját jelenti. Az intézkedéscsoport közvetlen gazdasági hatása nehezen mérhető, de szoros korrelációt mutat egy település gazdasági értelemben vett versenyképességével.

Kulturális funkciót betöltő intézményünk, a Babits Mihály Kulturális Központ az Agóra program keretében megújult, új funkciókkal bővült. A színházteremben a színpad-, a fény- és hangtechnika modernizálása megtörtént. A Panoráma mozi nagyteremnek multifunkcionális (konferencia-, bál-, mozi, stb.) teremmé történő átalakításával megoldódott a nemzetközi léptékkal mérve megfelelő nagyságú és színvonalú konferencia-, illetve rendezvényterem kérdése.

A volt szekszárdi laktanya helyén kerül megépítésre a Modern Városok Program keretében az ún. Tudásközpont, a felnőtt-és gyermekkönyvtárnak, valamint a levéltárnak méltó helyet adó épület. Az Illyés Gyula Megyei Könyvtár és a Magyar Nemzeti Levéltár Tolna Megyei Levéltára közös épületben történő elhelyezése révén olyan új, szolgáltató szemléletű tudásközpont jön létre, amely meg tud felelni a könyvtári és levéltári feladatellátás 21.

századi követelményeinek, különösen az élethosszig tartó tanulás, a társadalmi felzárkóztatás és az esélykülönbségek csökkentése terén. Az új épületben a megyei könyvtár és a megyei levéltár funkcionális működése racionálisan, összehangoltan szervezhető meg, így a jelenlegi több épületben való működés kiküszöbölésével költségmegtakarítás érhető el (iratszállítás, állományvédelmi költségek, hatékonyabb munkaidő-gazdálkodás), hatékonyvá válik a szakmai feladatvégzés, a kulturális javak biztonságos őrzése.

Az időszaki és állandó kiállításoknak otthont adó létesítmények (pl. Babits Mihály Emlékház) felújítása, bővítése is időszerűvé vált.

Sport és szabadidő intézményrendszer fejlesztése

Az egészség megőrzésében játszott szerepe miatt a sport – és azon belül is a tömegsport, szabadidő sport feltételeinek megteremtése és fejlesztése rendkívüli fontosságú az életminőség szempontjából.

Sportinfrastruktúra fejlesztése

A Magyarország helyi önkormányzatairól szóló 2011. évi CLXXXIX. törvény a helyi közügyek, valamint a helyben biztosítható közfeladatok körében ellátandó helyi önkormányzati feladatok között nevesíti a sport ügyeket. Szekszárd Megyei Jogú Város Önkormányzata a fenti jogszabályban foglaltakra tekintettel meg kell, hogy határozza középtávú, sporttal kapcsolatos céljait, feladatait. A város elismeri és erejéhez mérten finanszírozza a sportegyesületek működését, az eredményes egyéni sportolókat, valamint a kiemelkedő hazai és nemzetközi sportesemények megrendezését. Támogatja a diáksportot, üzemelteti a tulajdonában lévő sportlétesítményeket, melyek használatának biztosításával tovább segítette a városi sportegyesületek működését, iskolai sportesemények megrendezését.

Szekszárd Megyei Jogú Város Önkormányzata, mint egyedüli tulajdonos 2011. szeptemberében a 169/2011. (IX.9.) határozatával létrehozta és működteti a Szekszárdi Sportközpont Kiemelkedően Közhasznú Nonprofit Korlátolt Felelősségű Társaságot. A cég

tevékenysége: sportegyesületi tevékenység; sportlétesítmény működtetése; egyéb spottevékenység; vidámparki, szórakoztatóipari tevékenység; máshová nem sorolt egyéb szórakoztatás, szabadidős tevékenység; saját tulajdonú, bérelt ingatlan bérbeadása, üzemeltetése; üzletviteli, egyéb vezetési tanácsadás.

Az Önkormányzat a fenti feladatok ellátása érdekében a Sportközponttal az 58/2017. (III. 29.) szekszárdi öh. határozat értelmében feladat-ellátási szerződést kötött.

A következő öt év kiemelt feladata, hogy az önkormányzat átgondolt finanszírozási rendszerrel biztosítsa a város sportegyesületeinek fenntartását, a megfelelő körülményeket és az infrastrukturális feltételeket, annak érdekében, hogy minél több gyermek sportolhasson és minél több sportsikerrel büszkélkedhessen Szekszárd városa.

A városi intézményekben a mindennapos testnevelés lehetőségét biztosítani kell. A tornatermek állapota az évek múlásával fokozatos romlik, így bizonyos időközönként szükségessé válik a felújításuk: szigetelés, aljzatcsere, nyílászárócsere, öltözők felújítása. A létesítményeket használó civil szervezetek, azon belül a nagy sportegyesületek segítségével az elmúlt években is törekedett arra az Önkormányzat, hogy pályázati úton megoldást keressen arra, hogy az állagmegóvási és a felújítási munkálatok elkezdődjenek. A Kosárlabda Sport Club Szekszárd által a látvány-csapatsport támogatása tao felhívására benyújtott pályázatának köszönhetően került sor a Szekszárdi Garay János Gimnázium tornatermének és öltözőinek, a Szekszárdi Babits Mihály Általános Iskola tornatermének, valamint a Szekszárdi Dienes Valéria Általános Iskola tornatermének, kistermének és öltözőinek felújítására. A Szekszárdi Fekete Gólyák Kézilabda Clubnak köszönhető a Garay János Általános Iskolában a tornacsarnok 47 millió forintos költségű felújítása. A felújítás következtében megújult a teljes tornacsarnok, annak öltözői, valamint a szertárak is. Elkészült a tető szigetelése, a vizesblokkok, a tornaterem világításának, valamint a csapadékvíz elvezetésének a felújítása is. A régi elektromos eredményjelző helyére is újat telepített az egyesület. A felújításnak köszönhetően a mindennapos testnevelési és az

utánpótlás nevelő munka a kor igényeinek megfelelő környezetben és a feltételek mellett valósulhat meg az intézményben.

Az ilyen jellegű törekvéseket a jövőben is fenn kell tartani, amelyre példaként megemlíthető a Szekszárdi Fekete Gólyák Kézilabda Clubnak a Szekszárdi Babits Mihály Általános Iskola területén TAO támogatás felhasználásával megvalósítandó edző-és tornacsarnok építése, valamint a Kosárlabda Sport Club Szekszárdnak az ugyanezen a helyrajzi számon történő három darab mini kosárlabda pálya létesítése.

Információ technológiai fejlesztések

A XXI. század információs társadalma egyre több információtechnológiai fejlesztést tesz szükségessé az önkormányzat számára is feladatainak megoldása, az ügyintézés, valamint a tájékoztatás során.

Elektronikus tájékoztató szolgáltatás fejlesztése

Pályázati támogatással Szekszárd Megyei Jogú Város Önkormányzata ASP Központ-hoz való csatlakozása valósult meg 2019. évben. Az önkormányzati ASP rendszer lényege, hogy az ún. távoli szolgáltatásnyújtás (application service provider - ASP) technológia segítségével az állam az önkormányzatok számára központilag, ingyenesen biztosítja az önkormányzati feladatellátás egyes elemeinek informatikai támogatását. Az informatikai támogatás az integrált rendszerben működő ún. szakrendszerek (gazdálkodási, adó, iratkezelő, hagyaték, iparikereskedelem, ingatlanvagyon-kataszter, települési és az elektronikus ügyintézés) rendelkezésre bocsátásával történik.

Szekszárd Megyei Jogú Város 2019. január 1. napjával rendszercsatlakozással csatlakozott. Ez esetben az önkormányzat a keretrendszerhez, a támogató rendszerekhez, továbbá az összes szakrendszerhez is csatlakozik, és a csatlakozás által a szakrendszerekben keletkezett meghatározott adat egyúttal feltöltődik az önkormányzati adattárházba.

Az ASP rendszerbe és annak szakrendszereibe kétfaktoros azonosítást követően lehet belépni, és a munkavégzést megkezdeni. A felhasználó egyedi felhasználói nevével, és jelszavával, majd az elektronikus személyazonosító igazolvány használata mellett, az ahhoz rendelt PIN kóddal azonosítja magát, így garantált az informatikai biztonság.

Az ASP szakrendszerekbe bevitt adatokból származó egyes – jogszabályban tételesen meghatározott, személyes adatnak nem minősülő – adatokat a rendszer egy központi Adattárházba gyűjti. Az adatok összegyűjtésének célja, hogy segítségével a rendszer képessé váljék az önkormányzatoknál zajló egyes folyamatokról – a közpénzek felhasználása, a feladatfinanszírozás és a likviditás alakulása – átfogó helyzetkép biztosítására a költségvetési tervezéshez, a kormányzati döntések megalapozásához és az önkormányzati eladósodási folyamatok megelőzéséhez.

A szakrendszerek zavartalan működéséhez és azok használatához szükség volt megközelítőleg 100 db kártyaolvasó, több komplett számítógép, valamint monitorok beszerzésére, amelyekre a pályázati forrás kisebb részben biztosított fedezetet. A gazdálkodási és az ingatlanvagyon kataszter szakrendszerekhez történő csatlakozását az erre a célra kötött szerződés keretei között, a pályázati forrás által finanszírozottan vállalkozó végezte.

Városi honlap fejlesztése

A honlapnak a város elsős számú kommunikációs eszközévé kell válnia. Ez a médium, minden más kommunikációs eszköznél hatékonyabban alkalmas a lakosság interaktív informálására, naprakész információk közzétételére. A hivatalos hirdetések teljes körén túl az önkormányzati honlap alkalmas az informálódási célú személyes, illetve telefonos megjelenés kiváltására. Nem lebecsülendő továbbá a honlap közösség-szervező ereje sem, a megjelenített események, civil szervezetek, egyházak, sportegyesületek az eddigieknél jóval nagyobb nyilvánossághoz juthatnak. Ezért szükséges a honlap folyamatos tartalmi fejlesztése, frissítése.

A polgármesteri hivatal belső informatikai infrastruktúrájának fejlesztése

Ahhoz, hogy a lakosság számára plusz információtechnológiai szolgáltatásokat tudjunk nyújtani, melyek megkönnyítik életüket, és érezhető változást hoznak mindennapjaikba, fejlesztenünk kell a rendszereinket. A nagyvárosokban a trendek arra mutatnak, hogy a hivatalok próbálnak a lakosoknak extra digitális szolgáltatásokat nyújtani. Jó példák ezekre az Okos Város programok. Ezeknek az alapja Polgármesteri Hivatalban működő stabil,

megbízható és biztonságos informatikai rendszer. Így fenntartása és folyamatos fejlesztése kiemelt szerepet kell, hogy kapjon a jövőben is.

Térinformatikai fejlesztések

A térinformatikai rendszerek legfontosabb tulajdonsága, hogy térkép segítségével adnak többletinformációkat a már meglévő adatokról. Mivel számos alkalmazás térképi, térinformatikai igényekkel rendelkezik (pl. közlekedés, távhőszolgáltatás, telemetria rendszer, katasztrófavédelem, turisztika), egy központi alkalmazás segítségével a különböző forrásból származó adatok, szolgáltatások egységes csomaggá integrálhatóak. Természetesen a felhasználók számára biztosítani kell a rendszerhez való csatlakozás feltételeit.

Fentieknek megfelelően a meglévő, évente frissítésre kerülő digitális alaptérkép használata mellé tervezi az önkormányzat a papír alapú szakági rajzok, térképek, adatbázisok digitalizálását, a digitálisan rendelkezésre álló adatok egységes rendszerbe konvertálását, melynek segítségével naprakész állapotban tarthatók a meglévő, költséges módon előállított térképek, szöveges adatbázisok, amelyek alkalmazkodnak a felhasználói igényekhez. A térinformatikai rendszer komplexebbé tétele érdekében összekapcsolásra került a VIIR-rel (Virtuális Interaktív Ingatlan nyilvántartási Rendszer). Ezen rendszerek közös fejlesztése nagyban megkönnyíti a hivatal dolgozóinak munkáját és a pályázatok benyújtásához szükséges előkészítő munkát.

A város térinformatikai rendszere az utóbbi években jelentősen kibővült, mely nagyban megkönnyítette a felhasználók munkáját. A tapasztalatok alapján a rendszer további bővítése, fejlesztése indokolt. Az alábbi szakterületek digitalizációjával lehetne folytatni az elkövetkező időszakban a bővítést: Fakataszter II. ütem a belterületi határig, Játzóterek, utcabútorok felmérése, állapot megjelöléssel, locsoló hálózat felmérése, síkosság mentesítéssel érintett területek digitalizálása, feltüntetés, buszmegálló jelölése, kaszált vízvezetők felmérése, terület nagyság megjelöléssel, zártkerti ásott kutak felmérése, állapot megjelöléssel (kútkataszter), közvilágítási hálózat (az E-on által felmért kandeláberek, trafókörök, hálózatok feltüntetés), gázhálózat feltüntetés, ortofotók frissítése, GPS koordináták alapján keresés, telefonos applikáció kifejlesztése, burkolt

felületek bővítése, nem fizetős parkolók felmérése, jelzőtábla rendszer feltüntetésének bővítése, hírközlési hálózat felmérése, stb.

A város közterületein ingyenes WIFI elérés biztosítása

A WiFi4EU kezdeményezés célja, hogy szerte Európában ingyenes wifi-hozzáférést biztosítson a polgárok számára nyilvános helyeken, többek között parkokban, tereken, középületekben, könyvtárakban, egészségügyi központokban és múzeumokban. A WiFi4EU kezdeményezés keretében Szekszárd 15 ezer euró értékű utalványt nyert, melyeket wifi-berendezések telepítésére lehet felhasználni olyan nyilvános helyeken, ahol még nem áll rendelkezésre ingyenes vezeték nélküli internetkapcsolat. A fejlesztés érinti Szekszárd, Béla király teret és környékét, a Garay teret és környékét, Babits Mihály Kulturális Központ környékét a Prométheusz Parkkal és a Szent István térrel együtt, a Sportcsarnok környékét és a Sporttelepet, Barátság utcában kialakítandó „Generációk parkját”.

Napjainkban az emberek egyre nagyobb számban használják a világhálót a mobil eszközeiken keresztül. A nemrég elnyert WiFi4EU pályázati forrásnak köszönhetően tervben van a város kiemelt közterületein ingyenes WIFI elérés biztosítása az oda látogatók számára. Egy olyan rendszer kialakítása a cél, melyhez regisztráció nélkül bárki csatlakozhat és elérheti az internetet.

Térfigyelő rendszer fejlesztése

Szekszárd város közterületein 46 db térfigyelő kamera működik. Ebből 14 db, a közösségi közlekedés számára kialakított buszvárókban a digitális utastájékoztató rendszer vagyonvédelmét ellátó kamera. A térfigyelő rendszerek rohamos technikai fejlődése következtében célszerű lenne a meglévő hálózatban lévő kamerák felülvizsgálata, cseréje. A jobb képminőség javítja az elkövetett jogsértések felderíthetőségét, ezáltal növelve a lakosság biztonságérzetét is. A kamerarendszer bővítése előtt tanácsos a rendőrség véleményének kikérése is, hogy a térfigyelő kamerák a város bűnügyileg fertőzöttebb területeire kerüljenek kihelyezésre, így a bűnmegelőzésben is fontos szerepet kapnának.

4. ADÓPOLITIKAI TÖREKVÉSEK, VAGYONI HELYZET

Pénzügyi egyensúly fenntartása

A stabil és kiegyensúlyozott költségvetés egyik eleme a szakmailag átgondolt és pénzügyileg megtervezett adópolitika, melynek köszönhetően az elmúlt időszakban a város adóbevételei folyamatosan növekedtek. A megalapozott bevételi tervezés – a folyamatosan csökkenő állami források ellenére – a következő öt évben is hozzájárul a költségvetés egyensúlyának biztosításához.

A kialakult koronavírusjárvány -veszély hatásaként a közeljövőben adóbevételeink jelentős csökkenésével kell számolni, amely az idei és a következő évben feszített gazdálkodást fog eredményezni, de bízunk benne, hogy a gazdaság újraindítása segít abban, hogy a vállalkozók jelentős része újra gazdaságosan tudjon működni és visszaáll a korábbi években megszokott adózási fegyelem. Szerény adónövekedésre akkor lehet számítani, ha lehetőséget teremtünk új vállalkozások beindítására (pl: ipari park megnyitása).

Adópolitikai törekvések

A közigazgatási korszerűsítése jegyében az adópolitikai törekvéseket kettősség jellemzi.

Egyrészt a város üzemeltetése, illetve a fejlesztésekhez a saját erő részbeni biztosítása érdekében elsődleges törekvés a mindenkori költségvetési egyensúly fenntartása, az önkormányzat költségvetésben tervezett adóbevételeinek biztosítása.

Magyarország helyi önkormányzatairól szóló 2011. évi CLXXXIX. törvény lehetőséget biztosít az önkormányzatnak, hogy a hatáskörébe utalt, kötelezően ellátandó feladatokon túl – a lakossági igényeket figyelembe véve – önként vállaljon fel helyi közügyek megoldását. Ezen fakultatív feladatok finanszírozása a saját bevételek (többségében helyi adók), illetve az erre a célra biztosított külön források terhére lehetséges. A saját bevételek döntő hányadát a helyi adók biztosítják. A képviselő-testületek adómegállapítási jogát a helyi adókról szóló 1990. évi C. törvény (a továbbiakban: Htv.) határozza meg.

A Htv. rendelkezései alapján Szekszárdon a következő adófajták kerültek bevezetésre:

- helyi iparüzési adó (1992. január 1-jei hatállyal)
- idegenforgalmi adó (2001. január 1-jei hatállyal)

- építményadó (2012. június 1-jei hatállyal)
- telekadó (2012. június 1-jei hatállyal)

A helyi adónemek közül a legnagyobb saját forrást a **helyi iparűzési adó** biztosítja, mely a településen vállalkozási tevékenységet folytató gazdasági szervezeteket terheli. Az elmúlt időszakban tapasztalható gazdasági fejlődésnek, valamint a végrehajtási és ellenőrzési tevékenység hatására javuló adófizetési morálnak köszönhetően ennél az adófajtánál figyelhető meg a legdinamikusabb fejlődés is. Míg 2013. évben a bevétel alig haladta meg az 1,6 milliárd forintot, 2019. évben már átlépte a 2,6 milliárd forintot, stabil bevételi forrást biztosítva az önkormányzatnak.

Helyi iparűzési adóbevételek

(adatok millió Ft-ban)

Év	Éves előirányzat	Befolyt adóbevétel
2013.	1 700	1 635
2014.	1 750	1 908
2015.	1 900	2 054
2016.	2 220	2 219
2017.	2 220	2 193
2018.	2 320	2 439
2019.	2 550	2 642



A táblázat adataiból jól látható, valamint a grafikon is jól szemlélteti, hogy szinte töretlen a bevételek növekedése. Az adópolitika fontos feladata a településen működő gazdasági társaságok megtartása, beruházásaik ösztönzése, lehetőség szerinti támogatása. Az Európai Unióhoz való csatlakozást követően – az EU jogharmonizáció és a versenysemlegesség biztosítása miatt – a vállalkozói szektor részére nyújtható adóelőnyök körét a Htv. rendkívüli módon leszűkítette. A törvény alapján elsősorban a kisvállalkozások részére biztosítható adókedvezmény, adómentesség. A lehetőséggel élve városunkban adómentes az a vállalkozás, melynek a vállalkozói szintű adóalapja nem haladja meg az 1 millió forintot. Másik kedvezményezett kör a házi orvosok, házi fogorvosok és védőnők köre. Számukra 75

%-os adókedvezményt biztosított a képviselő-testület (amennyiben a Htv-ben foglalt feltételeknek megfelelnek). A Htv. lehetőséget ad beruházási kedvezmény meghatározására, mely az adóévben üzembe helyezett beruházás értéke után adható. A jelenleg hatályos helyi adórendeleten e címen kedvezményt nem vehetnek igénybe a vállalkozók.

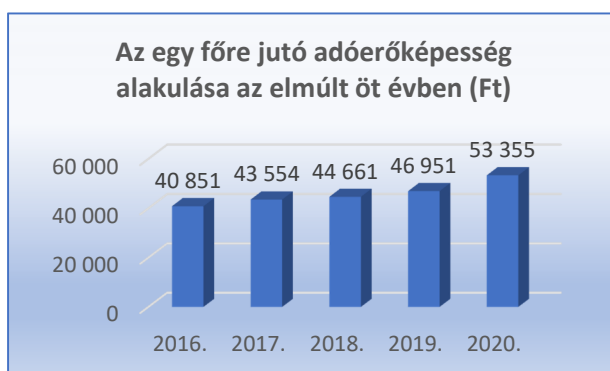
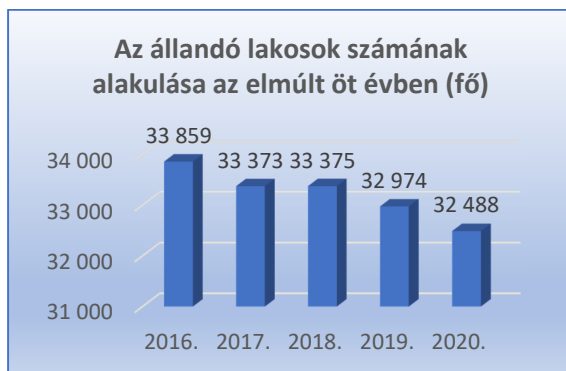
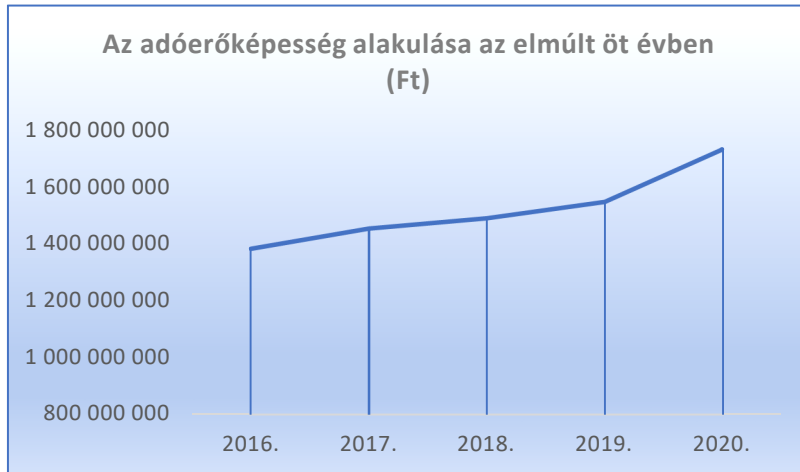
Az iparúzési adóval szorosan összefüggő mutató egy adott település **iparúzési adóerőképesége**, mely meghatározza, hogy az adott önkormányzat jogosult-e kiegészítő állami támogatásra. Az adóerőképeséget mindig az előző évekre benyújtott iparúzési adóbevallásban bevallott alapból a mindenkori költségvetési törvényben meghatározott növelő, csökkentő tételek beszámításával kell egy állandó lakosra jutóan meghatározni. Az elmúlt években az adózók számára a törvényi és önkormányzati rendeleti változások hatására kedvező adóalap módosulások következtek be, így jelentősen csökkent az adó(előleg) fizetési kötelezettségük. Ugyanakkor a gazdasági növekedés kihatásai erőteljesen érződnek az adóalapok növekedésében.

Szekszárd iparúzési adóerőképesége évek óta jelentős mértékben meghaladja a támogatásra jogosító mindenkori összeghatárt. Az adóerőképeség alakulása az alábbi táblázatban látható.

Év	Adóerőképeség (Ft)	állandó lakosok száma (fő)	egy főre jutó adóerőképeség (Ft)
2016.	1 383 177 034	33 859	40 851
2017.	1 453 521 805	33 373	43 554
2018.	1 490 556 042	33 375	44 661
2019.	1 548 176 205	32 974	46 951
2020.	1 733 402 522	32 488	53 355

A növekvő adóerőképeség két tényezőre vezethető vissza. Egyrészt a város állandó lakosainak száma csökkenő tendenciát mutat, ami viszont meghatározóbb, hogy a

településen iparűzési adót fizető vállalkozók gazdasági teljesítménye folyamatosan növekszik, melynek következtében egyre magasabb adóalap után fizetik az iparűzési adót.



A helyi adóztatás során a vagyoni típusú adók közé tartozó építmény-, és telekadó az, amely a város ingatlan tulajdonnal rendelkező gazdálkodó szerveit és polgárait egyaránt terheli. Az adómértékek kialakításakor a képviselő-testület szem előtt tartotta és tartja ma is, az éves

adó megfizetése aránytalanul nagy terhet ne rójon rájuk. Emiatt az ingatlan funkciójától függően eltérő adómértékek meghatározásáról döntött a testület 0-1650 Ft/m² összegben. A lakosság széles körét érintő lakóingatlanok után az adó mértéke 100 Ft/m², mely a törvényi maximumnak 5,1 %-ka. Emellett az egyedül élő nyugdíjasok 50 %-os adókedvezményre jogosultak, a lakóházzal egy helyrajzi számon található gazdasági épület adómentes, telekadóban pedig a magánszemélyek lakóházzal beépített telke adómentességet élvez.

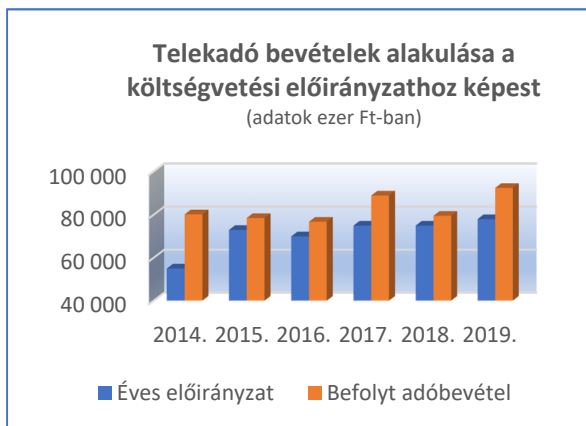
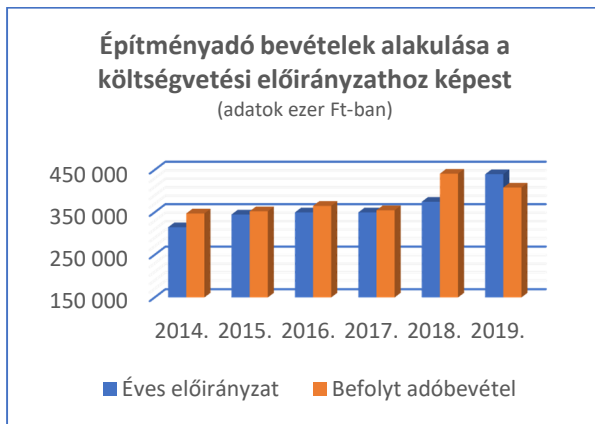
E két adófajta alakulását az alábbi két táblázat mutatja, és a diagramok szemléltetik.

Építményadó

Év	Éves előirányzat	Befolyt adóbevétel
2014.	315 000	347 486
2015.	345 000	352 552
2016.	350 000	365 340
2017.	350 000	355 065
2018.	375 000	441 242
2019.	440 000	408 476

Telekadó (adatok ezer Ft-ban)

Év	Éves előirányzat	Befolyt adóbevétel
2014.	55 000	80 187
2015.	73 000	78 532
2016.	70 000	76 781
2017.	75 000	88 913
2018.	75 000	79 529
2019.	78 000	92 433



Építményadóban a bevezetés évétől folyamatosan emelkedtek az adóbevételek, melyek egyrészt a folyamatos adóellenőrzéseknek és ennek hatására a több évre megállapított adónak, másrészt a végrehajtási eljárások következtében egyre javuló adófizetésnek köszönhető. 2018-ban – az előző évekhez képest – a reklámhordozók adókötelessé válása miatt ugrásszerűen emelkedett az adóbevétel. Telekadóban szintén folyamatos az adóbevételek emelkedése, bár az adótárgyak kisebb száma és az alacsonyabb adómérték miatt összességében nem annyira látványos.

A bevezetett helyi adók között arányában a legkisebb tételt a vendégéjszakák után fizetendő idegenforgalmi adó jelenti. Számottevő bevételi növekedés az adómérték emelését követően következett be, melynek során az éves átlagos 3 millió forintról 10 millió forint fölé emelkedett az éves bevétel.

2019. év végéig éves szinten stabil bevételt biztosított a befolyt gépjárműadó 40 %-ka a maga 100-115 millió forint összegével.

Városunkban a helyi adópolitika fő jellemzője, hogy az adóalanyok részére kiszámítható, (az adómértékek évek óta nem változtak) ugyanakkor a befolyt adóforintok biztos bevételi forrást jelentettek az önkormányzati feladatok ellátásához.

2020. év első harmadában – a COVID-19 koronavírus fertőzés következtében – szinte alapvető változás következett be az önkormányzati források terén.

A járványhelyzetre tekintettel elvonásra került a teljes évi gépjárműadó, továbbá a járvány okozta gazdasági hatások mérséklése érdekében olyan adókedvezmények biztosításáról döntött a Kormány, melynek hatására a helyi adóbevételek is jelentős mértékben csökkenhetnek. A járvány a gazdasági szereplőket is súlyosan érinti, visszaestek a megrendelések, csökkent a termelés, leállt a turizmus; a gazdaság szinte minden területén a bevételek csökkenése várható, mely természetesen hatással lesz az adóbevételekre is.

A 2020. évre eredetileg tervezett adóbevételek várható kiesését a költségvetés módosításával már figyelembe vette a képviselő-testület.

Az adópolitika következő időszakra vonatkozó kialakításakor azonban hosszabb távra kell előre vetíteni, melynek során figyelembe kell venni, hogy a járvány okozta gazdasági válságból való kilábalás hosszabb időt vesz igénybe. Tekintettel kell lenni arra, hogy a jelentős mértékű adót fizető gazdasági szereplőket további adóterhekkel jelenleg nem lehet sújtani.

Az adópolitika másik lényeges eleme a digitalizáció előtérbe kerülésével a közigazgatási ügyintézés szolgáltató jellegének erősítése, szem előtt tartva a jogszerűség, hatékonyság, célszerűség követelményét.

Ennek biztosítása érdekében a helyi adóztatás 2019. évtől városunkban is az ASP modell (Application Service Provider alkalmazás-szolgáltató) rendszerében történik, mellyel az önkormányzatoknál a nap 24 órájában megvalósul az elektronikus ügyintézés.

Az igénybe vehető elektronikus ügyintézési szolgáltatások:

- Adóegyenleg lekérdezés: az ügyfél – az ügyfélkapus azonosítást követően – lekérheti Szekszárd MJV Adóhatóságához tartozó adóinak egyenlegét.

- **Ügyindítás:** elektronikus úrlapon (iForm) nyújthat be bevallásokat, egyéb kérelmeket az ügyfél. A nyomtatványok központilag készülnek, az önkormányzat azokat csak „testre szabja” megkönnyítve ezáltal a kitöltést.
- **Bevallás lekérdezés:** a bejelentkezett felhasználók saját nevükben, vagy képviselőként lekérdezhetik a benyújtott és az adó szakrendszerben rögzített bevallásaikat.

Pozitív tapasztalatunk, hogy az elektronikus ügyintézésre kötelezett adóalanyok 95 %-ka eleget tesz az Eüsz. törvényben előírtaknak, és valamennyi adóügyében e csatornán keresztül keresi meg az önkormányzati adóhatóságot.

5. AZ ÖNKORMÁNYZAT VÁLLALKOZÁSI TEVÉKENYSÉGÉNEK ERŐSÍTÉSE

A Magyarország helyi önkormányzatairól szóló 2011. évi CLXXXIX. törvényben foglaltak értelmében a települési önkormányzat a képviselő-testület feladatkörébe tartozó közszolgáltatások biztosítása céljából önkormányzati intézményt, vállalatot, más szervezetet, továbbá gazdasági vállalkozás céljára a képviselő-testület gazdasági társaságot alapíthat.

Intézkedéscsoportok

Önkormányzat vállalkozási tevékenységének erősítése

Szekszárd Megyei Jogú Város Önkormányzata a klasszikus önkormányzati működési forma keretein túllépve hosszú évekre visszanyúlóan gazdasági társaságok alapításával, illetve azokban történő befolyás szerzéssel is gondoskodik az önkormányzat kötelező és önként vállalt feladatainak ellátásáról.

Szekszárd Megyei Jogú Város Önkormányzata kizárólagos és többségi tulajdonban lévő gazdasági társaságai az alábbiak:

Kizárólagos tulajdonú				
	<u>Név</u>	<u>Cégjegyzékszám</u>	<u>Székhely</u>	<u>Alapítás dátuma</u>
1.	Szekszárdi Vagyonkezelő Kft.	17 09 001815	7100 Szekszárd, Bezerédj u. 2.	1993.07.08.
2.	Szekszárdi Városfejlesztési Kft.	17 09 007078	7100 Szekszárd, Bezerédj u. 2.	2009.02.26.
3.	Szekszárdi Turisztikai Non-Profit Kft.	17 09 006121	7100 Szekszárd, Bezerédj u. 2.	2007.10.05.
4.	Szekszárdi Diákétkeztetési Kft.	17 09 006033	7100 Szekszárd, Mátyás király u. 8. fszt. 7.	2007.06.29.
5.	Szekszárdi Távhőszolgáltató Nonprofit Kft.	17 09 010782	7100 Szekszárd, Sárvíz u. 4.	2015.11.09.
6.	Szekszárdi Sportközpont Közhasznú Nonprofit Kft.	17 09 008858	7100 Szekszárd, Keselyűsi út 3.	2011.09.09.
7.	Szekszárdi Közművelődési Szolgáltató Nonprofit Kft.	17 09 011352	7100 Szekszárd, Szent István tér 10.	2017.07.05.
8.	Szekszárdi Mérnöki Szolgáltató Kft.	17 09 010939	7100 Szekszárd, Bezerédj u. 2.	2016.05.26.
9.	Szekszárdi Víz- és Csatornamű Kft.	17 09 002090	7100 Szekszárd, Epreskert u. 9.	1994.06.30.

Többségi tulajdonú					
	<u>Név</u>	<u>Cégjegyzékszám</u>	<u>Székhely</u>	<u>Részesedés mértéke</u>	<u>Alapítás dátuma</u>
1.	<i>ALISCA TERRA Regionális Hulladékgazdálkodási Nonprofit Kft.</i>	17 09 004108	7100 Szekszárd, Epreskert u. 9.	99 %	2000.11.30.
2.	<i>KT- Dinamic Szolgáltató és Kereskedelmi Nonprofit Kft.</i>	17 09 004980	7100 Szekszárd, Rákóczi u. 19.	67 %	2004.01.29.
3.	<i>Szekszárdi Ipari Park Kft.</i>	17 09 003352	7100 Szekszárd, Béla király tér 8.	98.65 %	1998.03.05.

Szekszárd Megyei Jogú Város Önkormányzata fent nevezett gazdasági társaságainak széles palettája gondoskodik az önkormányzat által kötelezően ellátandó és önként vállalt feladatai tekintetében, a helyi és sok esetben a térségi szerepvállalás biztosításáról. Az önkormányzat gazdasági társaságokban való megjelenése azonban nemcsak az ellátásra kerülő feladatok teljesítésének intézményesített formájáról szól, hanem a gazdasági társasági létforma magával hozza a piaci viszonyokhoz való alkalmazkodás és az abban való érvényesülés szabályszerűségét is. Az ügyvezetőknek többletfeladata, hogy az önkormányzati működés ismeretén túl, a tulajdonossal együttműködve a piac gazdasági szereplőiként is jól teljesítsenek.

Az önkormányzati cégstruktúra szerkezete általánosságban konstansnak mondható. A gazdasági társaságok megszüntetése vagy egy adott társaság tekintetében a szerepvállalás

megszüntetése elenyészőnek mondható, az önkormányzat az előre tekintés jegyében esetenként a gazdasági társaságok számának növelése mellett döntött.

Az önkormányzati gazdasági társaságok esetében főként önkormányzati kötelező feladat ellátás valósul meg, illetve mint minden ágazatra, ezen gazdasági társaságok működésére is nagy hatással vannak a tevékenységi köröket érintő jogszabályi változások. Ilyen jogszabályi változás volt például a kéményseprőipari közszolgáltatási tevékenység Katasztrófavédelem hatáskörébe történő emelése, melynek következményeként a korábban többségi önkormányzati tulajdonban lévő, kéményseprőipari közszolgáltatást biztosító CAMINUS Tüzeléstechnikai Kft.-ből, - a tevékenység ellátásának önkormányzati hatáskörökből való kikerülése okán – Szekszárd Megyei Jogú Város Önkormányzata üzletrésze átruházásra került. A hulladékszállítás országos rendszerét érintő jogszabályváltozás is alapjaiban megváltoztatta az ALISCA TERRA Regionális Hulladékgazdálkodási Nonprofit Kft. működését, de az önkormányzat támogató hozzáállása és a menedzsment hatékony munkájának köszönhetően az országban több azonos tevékenységet folytató gazdasági társasággal ellenkezőleg az Alisca Terra Nonprofit Kft. képes volt alkalmazkodni az új kihívásokhoz és a társaság folyamatos működése továbbra is biztosított.

A Szekszárdi Mérnöki Szolgáltató Kft. vonatkozásában lehet számítani a „veszteség” oldal növekedésére, mert Szekszárd Megyei Jogú Város Önkormányzata Közgyűlése 2020. február 01. napjával kezdődően a Társaság végelszámolásáról döntött. A mérnöki szolgáltatások biztosításával azonban így sem csökken az önkormányzat által biztosított mérnöki szolgáltatások köre, hiszen ezen tevékenységek magas színvonalú ellátásáról a Szekszárdi Városfejlesztési Kft. kollégái továbbra is gondoskodnak.

A Szekszárdi Távhőszolgáltató Kft. a Szekszárdi Vagyonkezelő Kft.-ből való kiválása óta 2015. novemberétől már önálló jogi személyiséggel, magas szakmai színvonalon látja el Szekszárd Megyei Jogú Város Önkormányzata területén a távhőszolgáltatást. A gazdasági társaság stabilan, jól gazdálkodik, a szolgáltatása megbízható. A gazdasági társaság tervezetten a 2020 – 2025 éves szinten időszakban is átlagosan 100 millió Ft-ot fog költeni a hőközpontok, a távhővezeték, az épületek, valamint a hozzá tartozó infrastruktúra karbantartására és fejlesztésére, amely garanciája a magas színvonalú stabil működésnek. Szekszárd Megyei Jogú Város Önkormányzata számára gazdasági és klímavédelmi szempontból egyaránt

fontos a távhőszolgáltatás igénybe vevőinek számának növelése, amely törekvéseket az önkormányzati fejlesztések megvalósítása során szem előtt tart. A gazdasági társaság továbbá a közszolgáltatásai feladatain túllépve a tevékenységéhez kötődően az építőipari ágazatban is kezdi megvetni a lábát, amely törekvése az önkormányzat támogatását élvez. Szekszárd Megyei Jogú Város Önkormányzata döntése nyomán a Szekszárdi Közművelődési Szolgáltató Nonprofit Kft. 2017. évben a Babits Mihály Kulturális Központ „köpönyegéből kibújva” már gazdasági társaság formájában látja el Szekszárd Megyei Jogú Város Önkormányzata közművelődési feladatait a város, a térség és a rendezvények tekintetében országos és komoly nemzetközi érdeklődés nyomán a külföldi vendégek meglétedésére. A gazdasági társaság által működtetett „Agóra központ” nemcsak a minőségi kulturális programok széles spektrumát biztosítja a szekszárdi és a Szekszárd környéki emberek számára, hanem a szervezetek összefogásával és befogadásával a szekszárdi civil társadalom működésének alappillérvé is vált. A gazdasági társaság szervezésében megvalósuló nagyrendezvények helyi, térségi, országos és nemzetközi szintű érdeklődésre és társadalmi elismertségre tesz szert, amely szakmai munkát, díjak és elismerések formájában a szakma is folyamatosan megerősít. Szekszárd Megyei Jogú Város Önkormányzatának célja, hogy a város gazdasági teljesítőképességének figyelembevételével, külső gazdasági partnerek együttműködésével a programok és nagyrendezvények nívójának megtartásával, helyi, térségi, országos és nemzetközi szinten bemutatni a városunk értékeit, az itt eltöltött idő tartalmasságát és a Több mint jó bor! szlogen mindennapokban történő megvalósulását. A rendezvények és a városmarketing tekintetében történő szerepvállalás szempontjából fontos szerepe van a Szekszárdi Sportközpont Közhasznú Nonprofit Kft.-nek. Szekszárd Megyei Jogú Város Önkormányzata kiemelten fontosnak tartja a mozgás és a sport szeretetét, az egészségre gyakorolt pozitív hatásait, így komoly önkormányzati munka és erőfeszítések nyomán megvalósulhatott, hogy a település nem központi, de mégis frekvenciált részén megvalósulhatott egy nagyon sok sportágat, felölelő és befogadó sportkomplexum, melynek üzemeltetési és működtetési feladatait a Szekszárdi Sportközpont Közhasznú Nonprofit Kft. látja el. A gazdasági társaság 5 szakosztály működtetésében vállal szerepet és további sportágak képviselő egyesületekkel működik együtt és biztosít helyszínt a szekszárdi sportélet minél eredményesebb kiteljesedése és a

szekszárdiak egészséges életmódjának fejlesztése érdekében. A gazdasági társaság működteti a környéken óriási népszerűségnek örvendő Családbarát Strand- és Élmenyfürdőt, melynek látogatószáma évről évre emelkedő tendenciát mutat. Az Élmenyfürdő magas szakmai színvonalon hiánypótló szolgáltatást nyújt a környéken, ezzel is növelve a térség turisztikai vonzerejét. Szekszárd Megyei Jogú Város Önkormányzata elkötelezett az úszósport mellett, ezért a Modern Városok Program elemeként, TAO keret felhasználásával egy, a mai kornak megfelelő városi Sportuszoda létesítése mellett döntött, melynek megvalósulását Magyarország Kormánya is támogatja. Az uszoda beruházás megvalósulásával Szekszárd Megyei Jogú Város Önkormányzata az úszósportág amatőr és profi szekcióinak egyaránt történő kiszolgálásával, méltó körülmények közötti megvalósulásával szolgálhatja a sportéletet. A létesítmény az iskolai úszásoktatás és a szakosztály keretein belül működő úszásoktatás számára is minden igényt kielégítő helyszínül szolgál, ezzel mindegy támogatva az úszósport minél nagyobb fokú kedvelését és ezáltal a fiatal generáció egészségének megőrzését. Szekszárd Megyei Jogú Város Önkormányzata a Magyar Kormány támogatásával a fentiekén túlmenően a sportkomplexum, így a Szekszárdi Családbarát Strand- és Élmenyfürdő környezetében egy Rekreatív Központ létesítésével kívánja növelni az elérhető szolgáltatások körét, így a város turisztikai vonzerejét.

A Szekszárdi Turisztikai Non-profit Kft. az elmúlt években komoly szerepet vállalt Szekszárd Megyei Jogú Város Önkormányzata helyi és nemzetközi szintű népszerűsítése tárgyában. Turisztikai rendezvényeken való megjelenéssel, városi rendezvények szervezésével támogatta, segítette a városmarketing koncepciók minél magasabb szintű megvalósulását. A turisztikai desztináció menedzsment szervezetek előre törésével azonban újra kellett gondolni a helyi turizmus rendszerének kialakítását. Az új országos szervezeti struktúra és az uniós forrás lehívásának lehetősége okán Szekszárd Megyei Jogú Város Önkormányzata a környék turizmusban érdekelt szakmai szervezeteinek összefogásával, illetve a helyi turizmust érintő felsőoktatási bázis együttműködésével létrehozták a Szekszárd és Térsége Turisztikai Egyesületet, amely szervezet az önkormányzat támogatásával sikeresen és eredményesen pályázott, melynek köszönhetően megyei jogú városhoz méltó környezetben és a szükséges infrastruktúrával felszerelve került megnyitásra az új Tourinform iroda, mely

kiváló minősítéssel végzi a tevékenységét a város és turisták szolgálatában. A turizmus fenti új koncepciója új utak feltérképezésére készítette a Szekszárdi Turisztikai Non-profit Kft. menedzsmentjét. A gazdasági társaság a felhalmozott tudásanyag hasznosítását a kommunikáció és marketing irányába terelte, melyet kiválóan tudott kamatoztatni az Európai Unió által finanszírozott pályázatok kommunikációs tevékenységeinek ellátása során. Sok tényezőtől összeadódóan a gazdasági társaság működése azonban változó amplitúdó alapján leírható. A közelmúltban a tulajdonos önkormányzat többszörösen döntésre kényszerült a gazdasági társaság jövőbeni helyzetét illetően. A tulajdonos képviseletében Szekszárd Megyei Jogú Város Önkormányzata Közgyűlése a gazdasági társaság konszolidációjáról és tevékenységének nyilvánosság, marketing és szóvivői feladatokkal történő kibővítéséről döntött. Továbbá a Közgyűlés határozatában az önkormányzat, intézményei, valamint a kizárólagos és többségi tulajdonú gazdasági társaságai részére történő pénzügyi (könyvelés, bérszámfejtés egyéb pénzügyi szolgáltatások) tevékenységek, illetve az informatikai, adatbiztonsági és adatvédelmi szolgáltatással kapcsolatos tevékenységek ellátására a Szekszárdi Turisztikai Non-profit Kft-t jelölte ki.

Szekszárdi Diákétkeztetési Kft. tevékenysége kettős. A profiljába tartozik a közétkeztetési feladatok ellátása és emellett részt vállal a tevékenységébe tartozó piaci alapon működő szolgáltatások biztosítása tárgyában. A Pécsi Tudományegyetem szekszárdi egyetemi karával való együttműködés alapján a kar épületében elhelyezkedő étterem üzemeltetése és a rendezvények magas színvonalú kiszolgálása mellett, az egyetemhez tartozó gyakorló intézmények számára történő közétkeztetés biztosítása képezi a társaság alaptevékenységét, melyet további óvodai nevelést biztosító intézményben való közétkeztetési feladatok ellátásával, valamint a Szekszárdi Családbarát Strand- és Élmenyfürdő vendéglátóipari egységének, illetve más vendéglátóipari szolgáltatást nyújtó helyiségek működtetési feladatainak időszakos ellátásával is kibővített. A koronavírus miatti veszélyhelyzet és az e tárgykörben a gazdasági társaság tevékenységét is érintő járványügyi intézkedések komolyan – negatív mértékben - befolyásolják a gazdasági társaság tevékenységének megvalósulását. Így az intézkedések kézhez vételét követően a gazdasági társaságban azonnali, az ételek kiszállítását is érintő profilváltásra és a működés

racionalizálására került sor. A pandémia okozta gazdasági nehézségek azonban még inkább megerősítette a menedzsment azon elgondolását, hogy az ebből való kilábalás útja a közétkeztetési bázis megtartásán és megerősítésén túl a társaság piaci lábának további stabilizálása és erősítése, mely Szekszárd Megyei Jogú Város Önkormányzata támogatását élvezi.

Szekszárdi Vagyonkezelő Kft. az önkormányzat „legkorosabb” gazdasági társasága, amely működése alatt az önkormányzat különböző vagyoni elemeinek kezelése és hasznosítása tárgyában komoly munkát végez. A társaság működése kiegyensúlyozott. Kollégáik legfőképpen a parkolók üzemeltetése okán találkoznak a lakossággal, valamint a Piac és a Vásártér működtetése kapcsán kerülnek közvetett kapcsolatba. A Kft.-re bízott lakás és helyiségállomány kezelése és hasznosítása is a szabályozóknak megfelelően történik. A koronavírus járvány okozta pénzügyi stabilitás helyreállításán és megőrzésén túlmenően a gazdasági társaság jövőre néző komoly kihívása a kezelésében lévő Sötétvölgyi és Dombori tábor felújítása, melynek megvalósulását az alapító tulajdonos, Szekszárd Megyei Jogú Város Önkormányzata támogatja, uniós vagy egyéb külső források bevonásának szem előtt tartásával.

A Szekszárdi Ipari Park Kft. által végzett tevékenység az egyik alapja a gazdaságfejlesztésnek. Az egyes települések, így a megyei jogú városok között is, a hangsúlyos gazdasági szereplők adott településre való vonzása tekintetében komoly verseny van, melyet nagyban meghatároz az ipari parkok körülményeinek kialakítása. Szekszárd Megyei Jogú Város Önkormányzata etekintetben is előre haladás technikáját alkalmazza és TOP-os pályázati forrásból a szekszárdi Ipari Park komoly fejlesztését valósítja meg, a gazdasági társaság általi minél hatékonyabb hasznosítása érdekében.

A KT-Dinamic Szolgáltató és Kereskedelmi Nonprofit Kft-vel Szekszárd Megyei Jogú Város Önkormányzata folyamatosan együttműködik. Az intézmények külső takarítási feladatainak ellátása immáron feladat-ellátási szerződés útján, a futárszolgálat és a pénz- és értékpapír szállítás tekintetében pedig megbízási szerződés útján történik. Szekszárd Megyei Jogú Város Önkormányzata elkötelezett a Kft. rehabilitációs foglalkoztatási stratégiája mellett. A rehabilitációs foglalkoztatás társadalmi, gazdasági és morális tekintetben is kiemelt jelentőséggel bír, ezen tevékenység folytatása az önkormányzat támogatását élvezik.

A 2020. évi koronavírus járvány elterjedése miatti intézkedések gazdasági hatásai komolyan nehezítik az önkormányzati gazdasági társaságok életét, de önkormányzati gazdasági társaságok ezen gazdasági program által átívelt területen a tapasztalatokból építkezve, de hosszú távon megerősödve jönnek ki a gazdasági visszaesésből. A pandémia vonatkozásában Szekszárd Megyei Jogú Város Önkormányzata érintettsége is komolyan megállapítható, de jövő egyik kulcsa a város közigazgatási területén működő gazdasági társaságok, így az önkormányzati tulajdonú gazdasági társaságok korábbi működésének helyreállítása, melynek érdekében az Önkormányzat lehetőségeihez képest mindent megtesz.

A válság hatásainak csökkentése irányába tett intézkedések mellett a fejlődés lehetőségének megteremtése és támogatása tekintetében is van az önkormányzatnak feladata, mely kihívásnak erejéhez mérten próbál is megfelelni.

Összefoglaló

Szekszárd Megyei Jogú Város Önkormányzatának gazdasági programja öt prioritás mentén tartalmazza az önkormányzat rövid és középtávú célkitűzéseit.

A fejlesztési tervben meghatározott prioritásokkal az önkormányzat egyrészt a XXI. század legnagyobb kihívásaira és a kor szülte igényekre kíván reagálni a helyi közösséget alkotó városlakok, civil és gazdasági szervezetek szolgálatában, ezt célozza a gazdaság, a foglalkoztatás és a környezet minden aspektusának fejlesztése. Az önkormányzat saját gazdálkodásához kapcsolódó két prioritás pedig azt a gazdasági erőt biztosíthatja az önkormányzatnak, mely által a kitűzött célokhoz vezető utat biztonságosan, kockázatok nélkül teheti meg. A legszélesebb körű elégedettséghez harmonikus, arányos fejlődés vezethet, melynek záloga, hogy bármely prioritást érintő minden egyes döntésnél szem előtt tartsuk az egyéb prioritásokat, a hozzájuk kötődő célkitűzéseket is, és azokat az érdekek egyensúlyát megteremtve, gondosan felépített stratégia útján érjük el.