

## A WOSINSKY MÓR MEGYEI MÚZEUM 2019. ÉVI TELJESÍTMÉNYÉNEK ÉRTÉKELÉSE

A Wosinszky Mór Megyei Múzeum (a továbbiakban: Intézmény, Múzeum) által elkészített és megküldött **munkabeszámoló a formai követelményeknek megfelelő**, részletesen mutatja be az Intézmény 2019. évben elvégzett szakmai munkáját. Felhívjuk a figyelmet, hogy bizonyos részfeladatok vonatkozásában nem következetes önmagával szemben a dokumentum, elírások, összesítésbeni eltérések figyelhetők meg. **A hiányosságokat és pontatlanságokat az érintett részfeladatok esetében jeleztük.**

Az intézményi stratégia fókuszában Tolna megye kulturális értékeinek feldolgozása, a Múzeum adattárainak bővítése, és ezeknek a nagy közönséggel történő megismertetése állt. Kutatók fogadása és támogatása mellett **aktív kapcsolatot ápol az Intézmény több a városban-, megyében-, testvérvárosban működő kulturális és oktatási-nevelési intézménnyel.**

*A muzeális intézményekről, a nyilvános könyvtári ellátásról és a közművelődésről szóló 1997. évi CXL. törvény* (a továbbiakban: Kultv.) 42.§ (4) bekezdés b) pontja szerint **a Múzeumnak rendelkeznie kell** a jogszabályban meghatározott, **a fenntartó által jóváhagyott stratégiai dokumentummal.** Az Intézmény **rendelkezik valamennyi stratégiai dokumentummal,** azok Fenntartói jóváhagyása az elmúlt években nagyrészt megtörtént. A beszámolóban foglaltak szerint **az Állományvédelmi terv** véglegesítése és **jóváhagyása** nem valósult meg korábban, a 2019. évre előirányzott feladat volt. Az Állományvédelmi stratégia befejezése, egyéb, akkutan felmerülő és megoldásra váró problémák miatt a 2020. évre áthúzódó feladat lesz. Javasoljuk, hogy, **kezelje kiemelt figyelemmel mind az Intézmény vezetése mind pedig a Fenntartó annak mielőbbi megalkotását,** tekintettel arra, hogy az Állományvédelmi terv és stratégia a szakmai működés és a kulturális javak hosszú távú megőrzésének egyik alapvető dokumentuma.

### ***I. Szervezeti és személyzeti kérdések***

A 2019. évben **nem került sor olyan mértékű átalakításra, ami a szervezeti struktúra és az arra vonatkozó szabályzó dokumentumok módosítását vonták volna maguk után.** Nem változott a tárgyévben a munkatársi létszám sem. Az alkalmazottak 9%-a dolgozott vezetői beosztásban, a munkatársak 52%-a szakmai, 48%-a pedig nem szakmai munkakörben látta el a feladatait.

A Múzeum **részt vesz a kulturális közfoglalkoztatási programban,** melynek keretében 4 fő segítette az Intézmény munkáját adatrögzítői feladatok ellátásában. Munkájuk eredményeképpen jelentős mértékben emelkedett a digitalizált kulturális javak száma a tárgyévben.

## **II. Szakmai működés**

### **1) Gyűjteménygondozás**

#### ***Gyűjteménygyarapítás, nyilvántartás, revízió***

A szakmai tevékenység részfeladatainak bemutatása rendkívül részletes, az egyes gyűjtemények és a felelős munkatársak szintjére lebontva mutatja be az elvégzett munkát. Megállapítható, hogy **valamennyi gyűjteményi egységben folyt a szerzeményezés**, lehetőség nyílt kiemelkedő jelentőségű darabok illetve kevésbé jelentős, ám a megye kulturális értékmegőrzése szempontjából fontos műtárgyak megszerzésére is. **A gyűjteménygyarapítás elsődleges módja az ajándékozás volt**, az újonnan bekerülő összes műtárgy - a régészeti gyűjtemény gyarapodását nem számolva - 98%-a ezen a módon került az Intézmény állományába. A megyei intézmények rendelkezésére álló, eltérő forráslehetőségek különbözőségeit is szem előtt tartva hívjuk fel a figyelmet arra, hogy a **gyarapodásban tapasztalható ily mértékű hangsúlyeltolódás a jövőben esetlegessé, tervezhetetlenné teheti a szerzeményezést**. Javasoljuk, hogy a Gyűjteménygyarapítási stratégia soron következő felülvizsgálata során határozzon meg konkrét szerzeményezési célokat a Múzeum állományának eredményes bővítése érdekében.

**A nyilvántartási feladatok ellátása folyamatos volt** a tárgyévben, közel négyezer tárgy gyarapodási naplóba történő felvétele valósult meg, bővült a szekrénykataszteri nyilvántartásba- és a szakleltárkönyvbe vett kulturális javak száma is. Megállapítható ugyanakkor, hogy **ezzel együtt is meghatározó a feldolgozatlan műtárgyállomány nagysága** (egyéb műtárgy több mint 22.000 darab, régészeti műtárgyak 10.000 darab). A beszámoló **hiányossága, hogy nem tájékoztat a feldolgozott és feldolgozatlan műtárgyállomány arányszámairól, ezzel kapcsolatban a beszámoló kiegészítését látjuk szükségesnek, a Fenntartó tájékoztatása érdekében**.

**A revíziós feladatok ellátása** - a beszámoló tanúsága szerint - kizárólag a Régészeti gyűjtemény anyagára fókuszált. A gyűjteményi egységben magas az átvizsgált kulturális javak száma, az egyéb gyűjtemények azonban teljes egészében kimaradtak a revízióból. **Az aránytalanság javítására teszünk javaslatot** az elkövetkező időszakra vonatkozóan. Hiányosságként értékelhető, hogy az elvégzett feladat tapasztalatiról, megállapításairól, szükség szerinti intézkedési tervekről semmilyen formában nem tájékoztat a dokumentum. **A Fenntartó tájékoztatása érdekében összegző beszámoló elkészítését javasoljuk**.

#### ***Hozzáférés, tudományos tevékenység, műtárgyvédelem***

**A digitális hozzáférés biztosításának kiemelkedő eredménye a TÉR-KÉP-LAK weboldal megvalósítása és üzemeltetése**. Az interaktív oldal felületei használható, értékes tartalmakkal feltöltve kínálnak tájékoztatói lehetőségeket az érdeklődők számára. A megyei intézmények viszonylatában kiemelkedő **eredményhez gratulálunk, a projekt elismerést érdemlő**. A projekt előkészítő feladatainak lezárása miatt visszaesett a tárgyévben digitalizált kulturális javak száma az elmúlt évek eredményeihez viszonyítva (40%-os teljesítés a 2018. év viszonylatában). Az összes digitalizált kulturális javak számának bemutatása esetén **pontatlanság tapasztalható**. Az elmúlt évben több mint 145.000 darabról informált a beszámoló, mely adat a 2019. évben 99.000-re esett vissza. Felhívjuk a figyelmet, hogy a

beszámolóban **különbséget kell tenni a tárgyévben elvégzett és az elmúlt években, összesen elvégzett feladatok mutatószámai között**, ahogyan ezt a közölt táblázat vonatkozó adatsoraiban is feltüntetjük. Ebből következően **a közölt adatok felülvizsgálatát és pontosítását javasoljuk, a jövőbeni félreértések elkerülése érdekében.**

**Az adatbázisban kereshető kulturális javak száma** nagy mértékben **emelkedett**, 10%-os javulás tapasztalható a teljes műtárgyállományra kivetítve.

**A tudományos- és kutatótevékenység** bemutatása részletes. A tevékenység súlypontja a régészeti, történeti témájú kutatói munkára koncentrálódik. **A munkatársak kutatónapjainak igénybevétele jól meghatározott rendben történik**, az Igazgató engedélyéhez kötött. **A publikációs és kutatási témák listája elismerést érdemel.** A kutatási témák száma 7%-al, a publikációk száma 28%-al emelkedett a tárgyévben. Igaz, kicsit csökkent a hazai és nemzetközi kutatási programokban való részvétel (-14%) illetve a konferencián tartott előadások száma (9%) ám így is figyelemreméltó a teljesítés.

**A műtárgyvédelmi feladatok hosszú távú, stratégiai alapokon nyugvó ellátása akkor lesz maximálisan biztosított, ha sor kerül az Állományvédelmi terv és stratégia megalkotására és fenntartói jóváhagyására.** A tárgyévben kezelésbe vett tárgyak száma 1.560 darab volt. Nem derül ki a beszámolóból, hogy ebből mennyi a régészeti és az egyéb műtárgyak aránya. Megállapítható, hogy a Múzeum komoly raktározási problémákkal küzd, melyet a Fenntartóval megkezdett, megoldásra irányuló tárgyalások oldhattak volna fel, ám ez a veszélyhelyzetre tekintettel sajnos elhalasztódott. **Kérjük a Fenntartót, hogy a jövőben lehetőségeihez mérten támogassa a probléma megoldásában az Intézményt**, az állományában őrzött kulturális javak hosszú távú, megnyugtató megőrzése érdekében.

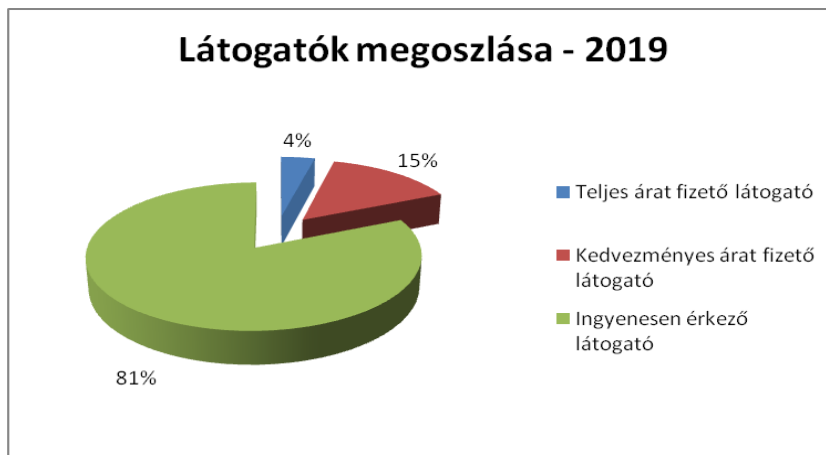
Az Intézmény nagy számú remittenda állománnyal rendelkezik, közel 42.000 darab kiadványt őriz. A hasznosítás lehetőségei korlátozottak, az elmúlt évben 1%-al sikerült csökkenteni annak állományát. Az állomány hosszú távú raktározásából fakadó nehézségek megelőzése érdekében **alternatív hasznosítási lehetőségek felkutatását javasoljuk a jövőben.**

## **2) Kiállítási tevékenység**

Megállapítható, hogy **a kiállítási tevékenység 2019. évi tervezése reális volt**, annak megfelelően alakult a tényleges teljesítés is. A Múzeum nagyszámú (összesen **18 darab**) **állandó kiállítást** tart nyitva, melyek iránt az **érdeklődés folyamatos**. A legeredményesebbek továbbra is a *Romkert* és *Örökségünk. Tolna megye évszázadai*, valamint az újonnan megnyílt *Római kőtár: bölcskei kikötőerőd kövei* című kiállítások voltak.

A látogatottsági mutatók eredményessége főként az állandó kiállításokra vezethető vissza, az **időszaki tárlatok népszerűsége** - az előzetes tervezésnek megfelelő, de - **egyértelműen alacsonyabb**. A kiállítási naptár sokszínű és változatos volt, valamennyi gyűjtemény tematikája (képzőművészet, helytörténet, történet, néprajz) képviselve volt. **Az összes látogató számának** tervezése az elmúlt év eredményeinek elérését tűzte ki célul, ezzel szemben a tényleges teljesítés meghaladta azt **(+18%)**. **Az Intézmény bevételekteremtő képességének fenntartása** szempontjából hosszú távon veszélyes lehet, hogy a látogatóknak

mindössze 4%-a volt teljes árat-, 15%-a kedvezményes árat fizető látogató, míg **81%-ban ingyenesen vették igénybe a Múzeum szolgáltatásait**. A diák látogatók száma az összes látogatók számának 20%-a. *Figyelemmel a beszámolóban később bemutatott rendkívül sokszínű múzeumpedagógiai kínálatot, nehezen értelmezhető ez az adat, félő, hogy kihasználatlanul maradnak a Múzeum által tett, ez irányú erőfeszítések.*



### 3) Szolgáltatási feladatok

#### *Közönségkapcsolatok*

**Az Intézmény közművelődési tevékenységének alapfelvetése** szerint nem kizárólagosan az óvodás- és iskolás korú gyermekek számára kívánt **programlehetőségeket kínálni** a tárgyévben a Múzeum, hanem **a társadalom egésze számára** az élethosszig tartó tanulás elősegítése érdekében. Számos, a látogatók által már ismert program megvalósítására került sor 2019-ben (*Sétálj, gyalogolj velünk!; Tudományos találkozások a múzeumban; Vármegyeházi kiállítások; koncertek, előadások; táborok; családi programok; stb.*). A **programkínálat sokszínűsége ellenére is** kis mértékben ugyan, de emelkedett a rendezvények száma (+1%) és a rendezvényeken résztvevő látogatók száma is (+10%).

A Múzeum látogatóbarát tevékenységének eredményeként értékelhető, hogy **növekedett az önkéntesek száma** (+18%), akik közel kettőszáz órát dolgoztak az Intézmény feladatellátásának támogatása érdekében.

#### *Köznevelési hasznosítás, kutatószolgálat*

A Múzeum stabil látogatói körrel rendelkezik, melyhez az oktatási- és nevelési intézményekkel fennálló **kapcsolati hálója** szolgáltat alapot. Az Intézmény múzeumpedagógiai feladatellátásának alapjait az **élményszerű ismeretszerzés** biztosítása, a **kultúra iránti szeretet megalapozása** és az **iskolai tanterv elsajátításának támogatása** jelentik. Havi bontásban, az adott hónap kiemelkedő ünnepéhez vagy népi hagyományához kapcsolódva kínálnak múzeumi foglalkozásokat a gyermekeknek, melyeken felül több, speciálisabb téma köré szerveződő lehetőség igénybevételére is alkalom nyílik. **A kínálat rendkívül sokrétű** (múzeumi barangoló; múzeumi órák; szünidei foglalkozások, tematikus foglalkozások úgy mint 1848-as játszóház; A szüret; Márton napi ludasságok, stb.; mozgás- és

képességfejlesztő interaktív játszóházi program terápiás kutyákkal; stb.) **annak összetettsége elismerést érdemel.** A számszerűsített adatok a szöveges beszámolóval összhangban **eredményes munkáról** tanúskodnak. A gyűjteményekre alapozott múzeumpedagógiai foglalkozások száma 7%-al, a résztvevő gyermekek száma 13%-al emelkedett az elmúlt év viszonylatában, mely eredményhez gratulálunk. A honlapon elérhető foglalkozások száma a megyei intézményi körben kiemelkedően jónak értékelhető, **közel 300 foglalkozás közül válogathatnak az érdeklődők.**

**A könyvtár és kutatószolgálat működése folyamatos volt** a tárgyévben. A beszámoló részletesen tájékoztat az elvégzett feladatokról, az állománygyarapodásról, kutatási alkalmakról és a kutatószolgálat működéséről. Megállapítható, hogy **a könyvtárat a felhasználók meghatározott köre látogatja,** átlagosan négy alkalommal az év során. A kutatószolgálat működése megfelelő volt, az érdeklődők maximális kiszolgálására törekedett.

#### ***Módszertani szolgáltatás***

A Kultv. 45/A §. (2) bekezdés i) pontja alapján **a megyei hatókörű városi múzeum szakmai-módszertani központként látja el feladatait,** ennek keretében műhelygyakorlatok szervezésére kötelezett – összesen 6 alkalom – múzeumszakmai témaköröket érintve (műtárgyvédelmi és állományvédelmi-; múzeumpedagógiai és közönségkapcsolati-; valamint gyűjteménykezelési és digitalizálás témakörökben). A beszámoló tanúsága szerint **törvényi kötelezettségeit jóval túlteljesítve látta el feladatát a Múzeum,** összesen 16 műhelygyakorlat megszervezésére került sor, változatos témákban. Megállapítható, hogy a szakmai alkalmak legnagyobb részt múzeumpedagógiai témakörben kerültek megszervezésre (37%). Meg kell jegyeznünk ugyanakkor, hogy nem állapítható meg egyértelműen, hogy a felsorolt **műhelygyakorlatok közül melyek szerveződtek gyűjteménygondozási- illetve restaurálás és műtárgyvédalom témakörökben.** Amennyiben nem valósult meg az utóbbi témában továbbképzés, a Múzeum nem tett maximálisan eleget jogszabályi kötelezettségeinek. ***E tekintetben kérjük a beszámoló pontosítását!***

**A helyszíni bejárások az év egészében, egyenletes eloszlásban zajlottak.** Ezek keretében elsősorban tanácsadás és a műtárgykörnyezet megfigyelése valósult meg. Megállapítható, hogy Thuróczy Péter **állományvédelmi felelős** a megyében található közgyűjtemények kis számára figyelemmel **több alkalommal tett bejárást az egyes intézményekben.** A beszámoló elsősorban a műtárgyfelelős benyomásairól, tapasztalatairól és bejárások során szerzett információkról tájékoztat, amely hosszú távon nyomon követhető képet tárhat a fenntartók elé a kezelésben álló intézményekről. A tárgyévi bejárások alkalmával **kihelyezésre kerültek azok a mérőműszerek,** melyek adatait gyűjtve és kiértékelve lehetőség nyílik a jövőben a megyébe szükséges beavatkozási pontok meghatározására.

#### **4) Pályázati tevékenység**

A tárgyévben pályázati tevékenység kisívű, de eredményes volt. A megpályázott támogatási összegek 74%-át sikerült elnyerni, az így befolyt forrásokat **gyűjteményezési, kiadvány-szerkesztési feladatok** ellátására valamint **a Tér-Kép-Lap** honlap fejlesztésének megvalósítására fordították.

## ÉRTÉKELÉS

### A WOSINSKY MÓR MEGYEI MÚZEUM 2020. ÉVI MUNKATERVÉRŐL

A Múzeum 2020. évre elkészített **munkaterve a formai követelményeknek megfelelő, könnyen áttekinthető, az egyes részfeladatok szintjére bontva mutatja be az Intézmény tervezett feladatellátását.**

#### *I. Szervezeti és személyzeti kérdések*

Az Intézmény **szakmai tevékenységét továbbra is Tolna megye kulturális értékeinek gyűjtése, megóvása és feltárása határozzák meg.** Fenn kívánja tartani széles kapcsolati hálóját a szakmai társintézményekkel, a városi- és megyei kulturális intézményekkel valamint az oktatási- és nevelési intézményekkel is. Hangsúllyal szerepel a szakmai feladatellátásban a **gyűjteményi revízió folytatása** és a digitális gyűjteménykezelésre és leltározásra történő átállás (előkészítése). A revíziós feladat megvalósításához kapcsolódva hívjuk fel újfent a Múzeum vezetésének figyelmét az elmúlt évben elmaradt **Állományvédelmi terv megalkotásának és fenntartói jóváhagyásának fontosságára. Kérjük ezen terv elkészítését és annak a Fenntartó számára történő mielőbbi benyújtását!**

**Szervezeti átalakítás vagy belső szabályzat módosítás nem várható,** tervezi ugyanakkor a Múzeum azoknak a módosuló jogszabályokhoz történő igazítását. A munkatársi létszám az elmúlt évnek megfelelően alakul majd, törekedni fog az egy, ezidáig üres álláshely betöltésére. Továbbra is részt kíván venni a Múzeum a közfoglalkoztatási programban, négy munkatárs alkalmazásán keresztül, akik munkája - ahogyan ez az elmúlt éves beszámolóból is kiderült - rendkívül hasznos a Múzeum számára.

#### *II. Szakmai működés*

##### **1) Gyűjteménygondozás**

##### ***Gyűjteménygyarapítás, nyilvántartás***

Minden gyűjteményi egységben **tervez gyarapítást** a munkaterv, igaz nem konkretizált, **inkább irányvonalakat meghatározó szándékot tükröz.** Javasoljuk, hogy a jövőben a szerzeményezési tervek áttekintése során határozzon meg gyűjteményezési irányvonalakat az Intézmény annak érdekében, hogy **a gyűjtés ne válhasson a későbbiekben esetlegessé.**

**A nyilvántartási feladatok** ellátása folyamatos lesz a tárgyévben. Megállapítható, hogy igen **magas a száma a feldolgozandó műtárgyállománynak,** mely elmaradás ledolgozására is folyamatosan törekednie kell a Múzeumnak. A tárgyévben a tervek szerint az összes feldolgozatlan állomány **11%-ának áttekintése és nyilvántartása valósulhat meg.** Előremutató az elmúlt év viszonylatában, hogy **folytatódik az intézményi revízió 2020-ban,** a tárgyévben több, mint 6.000 műtárgy átvizsgálását tervezi az Intézmény.

##### ***Hozzáférés, digitalizálás***

**A digitalizálási feladatok ellátásának ütemezése meglehetősen nagyvonalú tervezést tükröz.** A közfoglalkoztatott munkatársak számának csökkenéséből következően komoly **visszaesést prognosztizál** a munkaterv a digitalizált kulturális javak esetében (-85%), illetve a konkrét munkafolyamatok, tárgycsoportok szintjére lebontott, **határidővel ellátott**

**ütemezés is hiányzik** a részfeladat terveinek bemutatása során. Az adatbázisban kereshető kulturális javak és a honlapon hozzáférhető tárgyak esetében szintén pontosításra szorul a dokumentum. Hiányoznak az összes műtárgy és a nevezett körbe tartozó kulturális javak arányszámai, valamint félreérthetőek annak tényadatai. (A honlapon hozzáférhető javak száma 2018-ban 13.700 darab volt, 2019-ben és 2020-ban már csak 6.000 darab. Amennyiben tényleges visszaesésről van szó, szükségesnek látjuk annak megindokolását.)

### ***Tudományos tevékenység, remittenda***

A **tudományos- és kutató tevékenység** az elmúlt években megkezdett témákban folytatódik a tárgyévben is. Továbbra is aktív résztvevője lesz az Intézmény különböző kutatási projekteknek (18 darab) és a Múzeum is otthont kíván adni a tárgyévben **több tudományos konferenciának**. **Visszaesés csupán a publikációk tervszáma esetében** figyelhető meg, az elmúlt év viszonylatában mindössze 77%-os eredményességet irányoz elő a munkaterv. A kutatónapok felhasználása az elmúlt éveknek megfelelően történik majd, igazgatói engedélyhez kötöten.

A **műtárgyvédelmi feladatok** fókuszában a **megfelelő raktározási környezet kialakítása** áll. Valamennyi gyűjtemény esetében szükség lenne speciális eszközök beszerzésére, melyek beszerezhetősége nagyrészt a források rendelkezésre állásának függvénye. **A számszerűsítette mutatókat közlő táblázat hiányos**, tényadatai és tervadatai nem lettek meghatározva. A restaurálási és tisztítási feladatok eredményes ellátása érdekében a feladatok számbavételét és ütemezését látnánk **szükségszerűnek**, ezért **a részegység kiegészítését javasoljuk**.

A **remittenda** állomány nagyságáról, annak hasznosítási módjáról nem tájékoztat a dokumentum.

### **2) Kiállítási tevékenység**

A **tevékenység tervezése megfelelő**, az elmúlt évben folytatott eredményes feladatellátás megismétlését határozza meg célként az Intézmény. **Az állandó kiállítások magas száma** nem változik, **az időszakos tárlatok vonatkozásában 11%-os emelkedést** tervez a dokumentum, az időszakos tárlatok látogatószáma esetében körülbelül 7%-os többletteljesítés várható. A múzeumpedagógiai foglalkozásokkal kiegészített kiállítások számának esetében véleményünk szerint kisebb elírás tapasztalható (tízről százra emelkedik a tárgyévi tervek szerint), annak módosítását javasoljuk.

A **kiállításokon és látványtárakban bemutatott kulturális javak aránya** a teljes műtárgyállományhoz viszonyítva **3%**. **A tárlatok tematikai eloszlása változatos**, valamennyi gyűjteményi egységből kínál programokat a látogatók számára. Az **összesített látogatószámokat** bemutató táblázat is csekély mértékben ugyan, de **emelkedést irányoz elő**. A látogatottsági mutatók javítása érdekében **új, múzeumandragógiai programsorozat** indult február hónapban, bővül a gyermekek számára szervezett, német nyelvű programok száma illetve **frissülni fog a nyári napközis táborok rendszere** a *Múzeumi felfedező tábor* elnevezésű programmal, melynek kidolgozása már folyamatban van. **A Múzeum kezdeményezőkézsége elismerést érdemel.**

### **3) Szolgáltatási feladatok**

#### ***Közművelődési tevékenység***

A közművelődési feladatellátás alapját továbbra is a szervezett kiállítások és azok kapcsolódó programjai határozzák meg. Megrendezésre kerülnek a látogatók körében már ismert, kedvelt és keresett programok (Múzeumok Éjszakája, filmklub, Múzeumi Esték, rendhagyó tárlatvezetések, civil szervezeti alkalmak, múzeumandragógiai programok, stb.). **Emelkedést irányoz elő a dokumentum** mind a közművelődési programok (+13%) mind a programon részt vevő látogatók számában (+18%). A tervek szerint emelkedni fog az ismeretterjesztő előadások száma is (+19%) és törekedni kíván a Múzeum az eddig is jól működő önkéntesi program bővítésére is.

#### ***Köznevelési hasznosítás, kutatószolgálat, könyvtár***

A kiállítások és az azokon bemutatott kulturális javak **múzeumpedagógiai hasznosítása és feldolgozása az elmúlt években is eredményesen működött.** A tárgyévi tervezés az elért eredményeket vette alapul, folytatni kívánja az Intézmény a már bevált foglalkozások megszervezését, fenntartva az oktatási-nevelési intézményekkel meglévő partnerségi kapcsolatait. **A programkínálat impozáns,** kicsi gyermekektől egészen a fiatal felnőtt korosztályig minden korcsoport számára kínál ismeretszerző vagy ismeretbővítő programlehetőséget. **A számszerűsített tervadatok kisebb visszaesést prognosztizálnak,** a foglalkozások és azok résztvevőinek számát a 2018. évi eredményekhez közelíti a munkaterv, ami a 2019. évi adatok ismeretében -9% illetve -13%-os csökkenést jelenthet. Az iskolai tehetséggondozást segítő programok és résztvevőinek száma esetében ugyanakkor 5%-os emelkedést irányoz elő.

**A könyvtár és kutatószolgálat működését a látogatói igények határozzák majd meg,** azok maximális kiszolgálására törekszik az Intézmény a tárgyévben.

#### ***Módszertani szolgáltatások***

**A Kultv. 45/A §. (2) bekezdés i) pont** alapján a megyei hatókörű városi múzeumnak módszertani központként legalább két módszertani műhelygyakorlatot kell szerveznie mind műtárgyvédelem és restaurálás, mind múzeumpedagógia, mind pedig gyűjteménykezelési, nyilvántartási és digitalizálási témakörökben. **A tervezett műhelygyakorlatok tematikai eloszlása a jogszabályi követelményeknek megfelelő,** összesen nyolc műhelygyakorlat megszervezésére kerülhet sor a tárgyévben. Javasoljuk a 35. illetve 36. oldalakon közölt számszerű és szövegszerű tervezés egyeztetését, jelenleg eltérő, véleményünk szerint ez a későbbiekben félreértésekre adhat okot. **Az állományvédelmi felelős bejárásai** az egész megyére kiterjedően kerültek meghatározásra, **azok ütemterve azonban az elmúlt év dátumaival került közlésre. A munkaterv pontosítását javasoljuk.**