

Szekszárd-Szedres-Medina Óvodafenntartó Társulás

AZ ELŐTERJESZTÉS SORSZÁMA: 13.

MELLÉKLET: -

TÁRGY: Beszámoló Szekszárd-Szedres-Medina Óvodafenntartó Társulás 2017. évi tevékenységéről és a társulási cél megvalósulásáról

ELŐTERJESZTÉS

A TÁRSULÁSI TANÁCS

2018. május 31-i RENDES ÜLÉSÉRE

ELŐTERJESZTŐ:

Ács Rezső Társulási Tanács elnöke

AZ ELŐTERJESZTÉST KÉSZÍTETTE:

**Ilyés Krisztina költségvetési és pénzügyi
ügyintéző
dr. Horváth Annamária oktatási referens**

TÖRVÉNYESSÉGI VÉLEMÉNYEZÉSRE BEMUTATVA:

Terjedelem: 1 + 10 oldal

Tisztelt Társulási Tanács!

A Szekszárd-Szedres-Medina Óvodafenntartó Társulásról (a továbbiakban: Társulás) szóló 2017. október 10-én kelt társulási megállapodás VI. fejezet 2.1. pontja alapján a Társulási Tanács elnöke minden év május 31-ig beszámol a Társulási Tanácsnak Társulás előző évi tevékenységéről, pénzügyi helyzetéről, illetve a társulási cél megvalósulásáról. A megállapodás szerint a beszámolót Társulás valamennyi tagjának meg kell küldeni.

Társulás előző évi tevékenységét, működését és a társulási cél megvalósulását a következő adatok jellemzik:

I. Társulás megalakulása (előzmények) és célja

2007. szeptember 1-től jött létre **Szekszárd és Medina Közoktatási Intézményfenntartó Társulása**, melynek egyik intézménye – akkori nevén – a 2. Számú Óvoda és Bölcsőde volt.

2008. augusztus 4-én alakult meg **Szekszárd és Szedres Közoktatási Intézményfenntartó Társulása**, melynek alapján a szedresi óvoda onnantól az I. Béla Gimnázium tagintézményeként működött tovább.

Mindkét társulás jogi személyiség nélküli társulás volt és jogszabályi rendelkezés alapján **2013. június 30-ával megszűnt.**

Szekszárd-Szedres-Medina Óvodafenntartó Társulást a Magyarország helyi önkormányzatairól szóló 2011. évi CLXXXIX. törvény (a továbbiakban: Mötv.) rendelkezései alapján **Szekszárd Megyei Jogú Város Önkormányzata, Szedres Község Önkormányzata és Medina Község Önkormányzata hozta létre 2013. július 1-jei hatállyal a Szekszárdi 2. Számú Óvoda, Bölcsőde és Családi Napközi fenntartására.** (A szedresi óvoda a Szekszárdi 2. Számú Óvoda Szedresi Bezerédj Amália Tagóvodája, a medinai óvoda a Szekszárdi 2. Számú Óvoda Medinai Tagóvodája néven működött tovább.)

Társulás **célja a hatékonyabb és célszerűbb óvodai és bölcsődei – valamint korábban családi napközis, napközbeni gyermekfelügyeleti – ellátások biztosítása.**

A Társulás által fenntartott intézmény alapító okiratának módosítására Társulás létrejötte óta számos alkalommal sor került:

2014-ben az alaptevékenység szakfeladatrend szerinti besorolását felváltó kormányzati funkció megjelölés átvezetése miatt (jogszabály-változás miatt).

2015-ben két alkalommal: egyszer az intézmény Kadarka utcai épületének energetikai korszerűsítésével összefüggésben a Kadarka utcai csoportoknak más épületbe költözése (az ideiglenes telephelyek, illetve az oda felvehető maximális gyermeklétszám feltüntetése) és a Magyar Államkincstár által kibocsátott új formanyomtatványnak megfelelő alapító okirat kiadása (jogszabály-változás) miatt, egy másik alkalommal pedig az ideiglenes telephelyek kivezetése miatt és a szedresi egységes óvoda-bölcsődei csoport létrehozása érdekében.

2016-ban szintén kétszer történt módosítás: egyszer új kormányzati funkció megállapítása (bölcsődei ellátás) és az alapításra jogosult szerv meghatározása miatt (jogszabályi

rendelkezés), másodszer pedig a 2017. január 1-től hatályba lépő, a családi napközik átalakítására vonatkozó jogszabályi rendelkezések miatt. (Ezáltal 2017. január 1-től a családi napközik helyett Szekszárdon napközbeni gyermekfelügyelet, Medinán családi bölcsőde működött tovább.)

2017-ben ismét két alapítóokirat-módosítás történt: az első 2017. szeptember 1-től a napközbeni gyermekfelügyeletet munkahelyi bölcsődévé alakította át, majd pedig egy második okirat-módosítás a medinai óvoda felújítását tette lehetővé ideiglenes feladat-ellátási hely megjelölésével és a medinai családi bölcsőde megszüntetésével.

A néhány év alatt – a jogszabályi rendelkezések betartásával – az intézmény neve is többször módosult.

Az intézmény jelenlegi teljes neve: Szekszárdi 2. Számú Óvoda-Bölcsőde és Egységes Óvoda-Bölcsőde; rövidített neve: Szekszárdi 2. Számú Óvoda (a továbbiakban: 2. Számú Óvoda).

II. A Társulási Tanács működése, az önkormányzatok szakmai együttműködése 2017-ben

Társulás döntéshozó szerve, a Társulási Tanács 2017 folyamán 6 ülést tartott, s döntéseit valamennyi alkalommal egyhangúlag hozta.

A települési önkormányzatok több esetben előzetesen véleményezték a Társulási Tanács elé kerülő ügyeket.

Az üléseken az alábbi döntések születtek:

1. 2017. február 15.:

Határozat száma	Határozat tárgya
1/2017. (II.15.)	Szekszárd-Szedres-Medina Óvodafenntartó Társulás 2017. évi költségvetéséről
2/2017. (II.15.)	a Szekszárdi 2. Számú Óvoda, Egységes Óvoda-Bölcsőde, Bölcsőde és Napközbeni Gyermekefelügyelet nyári nyitvatartási rendjéről
3/2017. (II.15.)	Szekszárd-Szedres-Medina Óvodafenntartó Társulás szervezeti és működési szabályzatról szóló 1/2015. (VII.13.) szabályzatának módosításáról
4/2017. (II.15.)	a 2016. II. félévében elfogadott határozatok végrehajtásáról

2. 2017. február 27.:

Határozat száma	Határozat tárgya
5/2017. (II.27.)	a Szekszárd-Szedres-Medina Óvodafenntartó Társulás 2016. évi költségvetéséről szóló 1/2016. (II.15.) TT határozat módosításáról

6/2017. (II.27.)	a Szekszárdi 2. Számú Óvoda, Egységes Óvoda-Bölcsőde, Bölcsőde és Napközbeni Gyermekfelügyelet 2017/2018. nevelési évi óvodai beíratási felhívásáról
------------------	---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

3. 2017. május 29.:

Határozat száma	Határozat tárgya
7/2017. (V.29.)	Szekszárd-Szedres-Medina Óvodafenntartó Társulás 2016. évi költségvetésének végrehajtásáról
8/2017. (V.29.)	Szekszárd-Szedres-Medina Óvodafenntartó Társulás 2016. évi tevékenységéről és a társulási cél megvalósulásáról
9/2017. (V.29.)	a Szekszárd-Szedres-Medina Óvodafenntartó Társulás tekintetében 2016. évben lezajlott ellenőrzésekről
10/2017. (V.29.)	a Szekszárdi 2. Számú Óvoda, Egységes Óvoda-Bölcsőde, Bölcsőde és Napközbeni Gyermekfelügyelet alapító okiratának módosításáról
11/2017. (V.29.)	a Szekszárdi 2. Számú Óvoda, Egységes Óvoda-Bölcsőde, Bölcsőde és Napközbeni Gyermekfelügyelet továbbképzési programjának felülvizsgálatáról, beiskolázási tervéről
12/2017. (V.29.)	a 2016/2017. nevelési év értékelésének szempontjairól

4. 2017. június 29.:

Határozat száma	Határozat tárgya
13/2017. (VI.29.)	Szekszárd-Szedres-Medina Óvodafenntartó Társulás 2017. évi költségvetésének módosításáról
14/2017. (VI.29.)	Szekszárd-Szedres-Medina Óvodafenntartó Társulás 2017. évi Közbeszerzési Tervéről
15/2017. (VI.29.)	a TOP-6.2.1-15-2016-00002 azonosítószámú, „Kadarka utcai mini bölcsőde létrehozása” című pályázat vonatkozásában építési tevékenységre vonatkozóan közbeszerzési eljárás lefolytatásáról
16/2017. (VI.29.)	a Szekszárdi 2. Számú Óvoda, Egységes Óvoda-Bölcsőde, Bölcsőde és Napközbeni Gyermekfelügyelet 2017/2018. nevelési évi csoportjairól
17/2017. (VI.29.)	a Szekszárdi 2. Számú Óvoda, Egységes Óvoda-Bölcsőde, Bölcsőde és Napközbeni Gyermekfelügyelet alapító okiratának módosításáról

5. 2017. október 25.:

Határozat száma	Határozat tárgya
18/2017. (X.25.)	Szekszárd-Szedres-Medina Óvodafenntartó Társulás 2017. évi költségvetésének módosításáról

19/2017. (X.25.)	a Szekszárdi 2. Számú Óvoda 2016/2017. nevelési évének munkájáról
20/2017. (X.25.)	a Szekszárdi 2. Számú Óvoda, Egységes Óvoda-Bölcsőde, Bölcsőde és Napközbeni Gyermekefelügyelet épületeinek 2017. évi nyári kihasználtságáról
21/2017. (X.25.)	a Szekszárdi 2. Számú Óvoda 2017/2018. nevelési évi munkatervéről
22/2017. (X.25.)	a Szekszárdi 2. Számú Óvoda-Bölcsőde és Egységes Óvoda-Bölcsőde alapító okiratának módosításáról
23/2017. (X.25.)	a 2017. év I. félévében elfogadott határozatok végrehajtásáról

6. 2017. december 12.:

Határozat száma	Határozat tárgya
24/2017. (XII.12.)	a Szekszárdi 2. Számú Óvoda vezetői megbízására vonatkozó pályázati felhívás közzétételéről
25/2017. (XII.12.)	Szekszárd-Szedres-Medina Óvodafenntartó Társulás 2017. évi költségvetésének harmadik módosításáról

A 2. Számú Óvoda 2017/2018. nevelési évi szakmai munkájáról, eredményeiről az intézményvezető a Társulási Tanács által elfogadott értékelési szempontok alapján 2018. július közepéig fog beszámolót küldeni a fenntartónak és a társult önkormányzatoknak.

III. A gyermeklétszám alakulása a közösen fenntartott intézményben

1. Óvodai férőhelyek és indított csoportok száma, valamint az óvodai férőhelyek kihasználtsága %-ban:

Nevelési év	Szekszárd			Szedres			Medina		
	férő- hely	cso- port	kihasznált- ság %	férő- hely	cso- port	kihasznált- ság %	férő- hely	cso- port	kihasznált- ság %
2008/2009.	171	7	90	100	4	75	25	1	72
2009/2010.	171	7	88	100	3	88	25	1	80
2010/2011.	171	7	99	100	3	67	25	1	96
2011/2012.	171	7	102	100	3	64	25	1	112
2012/2013.	171	7	100	100	3	68	25	1	104
2013/2014.	171	7	87	100	3	67	25	1	92
2014/2015.	171	7	88	100	3	60	25	1	80
2015/2016.	171	7	74	70	2+1 ¹	81	25	1	84
2016/2017.	171	7	76	70	2+1 ¹	90	25	1	80
2017/2018.	171	7	66	70	2+1 ¹	77	25	1	96

¹ 2 óvodai és 1 óvoda-bölcsődei csoport

2. Az ellátott óvodások létszáma:

Nevelési év	Időszak	Ellátottak száma			
		Szekszárd ²	Szedres ³	Medina ⁴	Összesen
2008/2009.	október	154	75	18	247
	május	167	86	23	276
2009/2010.	október	151	66	20	237
	május	175	74	28	277
2010/2011.	október	169	67	24	260
	május	183	79	27	289
2011/2012.	október	175	64	28	267
	május	187	75	27	289
2012/2013.	október	171	68	26	265
	május	176	74	27	277
2013/2014.	október	148	67	23	238
	május	157	67	26	250
2014/2015.	október	150	60	20	230
	május	158	64	20	242
2015/2016.	október	127	57	21	205
	május	150	60	25	235
2016/2017.	október	130	63	20	213
	május	139	64	23	226
2017/2018.	október	113	54	24	191
	május	127	57	25	209

A társulási forma korábban is biztosította a kisebb településeken a gyermeklétszám, s ezzel együtt az óvoda megmaradását.

A 2011-2012-es években megnövekedett gyermeklétszám ugyanakkor Szekszárdon inkább a születések számával függ össze, s annak következménye, hogy az óvodáskorúakká válók létszáma ekkor emelkedett.

2013-ban a gyermeklétszám Szekszárd esetében csökkenést mutatott, s egyelőre ez a csökkenő létszám állandósulni látszik. (2008-ban még 339, 2012-ben 312, 2013-ban 258 gyermek született Szekszárdon. A születések száma 2014-ben 304, 2015-ben 278, 2016-ban 305, 2017-ben 270 volt.)

3. Férőhelyek és kihasználtság a bölcsődei és a korábbi években családi napközis, majd ezek átalakulását követően napközbeni gyermekfelügyeleti, illetve családi bölcsődei

² 2008/2009. és 2012/2013. nevelési évek között a 2. Számú Óvoda és Bölcsőde székhely- és tagintézményeként (Szekszárd és Medina Közoktatási Intézményfenntartó Társulása keretében).

³ 2008/2009. és 2012/2013. nevelési évek között az I. Béla Gimnázium tagintézményeként (Szekszárd és Szedres Közoktatási Intézményfenntartó Társulása keretében).

⁴ 2008/2009. és 2012/2013. nevelési évek között a 2. Számú Óvoda és Bölcsőde tagintézményeként (Szekszárd és Medina Közoktatási Intézményfenntartó Társulása keretében).

csoportokban (1-1 csoport településenként és intézményegységenként az októberi adatok szerint):

Nevelési év	Szekszárd				Szedres		Medina	
	bölcsőde		családi napközi/ napközbeni gyermekfelügyelet/ munkahelyi bölcsőde		egysége óvoda- bölcsőde		családi napközi/ családi bölcsőde	
	férő- hely	kihasználtság %	férő- hely	kihasználtság %	férő- hely	kihasználtság %	férő- hely	kihasználtság %
2008/2009.	14	100	-	-	-	-	-	-
2009/2010.	14	100	-	-	-	-	-	-
2010/2011.	14	100	-	-	-	-	-	-
2011/2012.	14	100	-	-	-	-	7	100
2012/2013.	14	100	5	100	-	-	7	100
2013/2014.	14	100	5	80	-	-	7	100
2014/2015.	14	93	5	60	-	-	7	100
2015/2016.	14	93	5	80	5	100	7	100
2016/2017.	14	93	5	40	5	100	7	100
2017/2018.	14	85	5	80	5	100	megszűnt	

4. Az ellátottak száma a bölcsődei és családi napközis csoportokban az októberi adatok szerint:

Nevelési év	Szekszárd		Szedres	Medina	Összesen
	bölcsőde	családi napközi/ napközbeni gyermekfelügyelet/ munkahelyi bölcsőde	egységes óvoda- bölcsőde	családi napközi/ családi bölcsőde	
2008/2009.	14	-	-	-	14
2009/2010.	14	-	-	-	14
2010/2011.	14	-	-	-	14
2011/2012.	14	-	-	7	21
2012/2013.	14	5	-	7	26
2013/2014.	14	4	-	7	25
2014/2015.	13	3	-	7	23
2015/2016.	13	4	5	7	29
2016/2017.	13	2	5	7	27
2017/2018.	11	4	5	-	20

IV. A feladatellátás személyi és tárgyi feltételei

1. Társulás – a nemzeti köznevelésről szóló 2011. évi CXCV. törvény (a továbbiakban: Nkt.) rendelkezéseivel összhangban, továbbá a személyes gondoskodást nyújtó gyermekjóléti, gyermekvédelmi intézmények, valamint személyek szakmai feladatairól és működésük feltételeiről rendelkező 15/1998. (IV.30.) NM rendeletre tekintettel – az alábbi álláshelyeket biztosította az intézményben 2017-ben:

Álláshelyek	2016/2017. nevelési év				2017/2018. nevelési év			
	Szekszárd	Szedres	Medina	Összes	Szekszárd	Szedres	Medina	Összes
Óvoda								
óvodapedagógus	16	6	2	24	16	6	2	24
óvodatitkár	1	-	-	1	1	-	-	1
dajka	7	3	1	11	7	3	2	12
pedagógiai asszisztens	2	1	-	3	2	1	-	3
egyéb	-	-	-	-	-	-	-	-
összes	26	10	3	39	26	10	4	40
Bölcsőde/napközbeni gyermekfelügyelet								
kisgyermekgondozó	2	1	-	3	3	1	-	4
dajka	1	-	-	1	1,5	-	-	1,5
családi napközis nevelő	1,5	-	1,5	3	-	-	-	-
egyéb	-	-	-	-	-	-	-	-
összes	3	1	-	4	4,5	1	-	5,5
Mindösszesen álláshely	30,5	11	4,5	46	30,5	11	4	45,5

A foglalkoztatottak létszáma mindkét nevelési évben a 2016/2017. nevelési évben 46 fő, a 2017/2018. nevelési év elején 45,5 fő. Üres álláshely nem volt. Az alkalmazottak végzettsége a jogszabályi előírásoknak megfelelt.

A vezetők száma az Nkt. előírásai szerint biztosított: 1 fő intézményvezető, 1 fő helyettes és a tagintézmények élén 1-1 fő tagintézmény-vezető látja el az irányítást.

2. Az intézmény működésének épület- és tárgyi feltételei 2017-ben az alábbiak szerint voltak biztosítva:

A szekszárdi Mérey és Kadarka utcai épületek megfelelnek a 21. századi követelményeknek. A garanciális javítások elvégzése jelenti a fő problémát, illetve az, hogy az új, korszerű eszközök működtetésénél a szakértelem hiánya olykor fennakadást okoz.

A szedresi óvodaépület évek óta kifejezetten rossz műszaki állapotban volt, sikeres pályázat kellett ahhoz, hogy 2017-ben megtörténhessen az épület felújítása, melynek eredményeként

az egységes óvoda-bölcsőde helyett mini bölcsőde nyújt majd ellátást a bölcsődés korúak számára.

A medinai önkormányzat a szedresihez hasonló pályázatot nyújtott be bölcsődei és óvodai infrastruktúra-fejlesztésre. A remények szerint a településen – a TOP pályázattal megvalósuló átépítést, bővítést követően – szintén mini bölcsőde működhet a későbbiekben. Az építkezés miatt a medinai családi bölcsőde 2017 szeptemberétől megszűnt, az óvodásokat pedig – átmenetileg – másik épületbe költöztették.

A szekszárdi épületek udvarai új játékokkal bővültek, a Mérey utcai épület udvarán műfüves focipálya kapott helyet. A nyári melegben mobil kerti zuhanyok segítenek a felfrissülésben. Továbbra is megoldásra váró feladat a bölcsődei árnyékolás biztosítása és a mászóak alatti ütőcsillapító homok valamilyen más anyaggal történő kiváltása

Szedresben a fentebb említett pályázat keretén belül lehetőség nyílik majd eszközök beszerzése is.

A medinai óvodaépület eszközállományának fejlesztése szintén pályázat segítségével és egy külföldi magánszemély támogatásával történhet.

Szekszárd pályázata a Kadarka utcában mini bölcsődei csoportok létrehozására két mini bölcsődei csoport befogadására alkalmas új épület megépítésének céljából sikeres volt, de az első közbeszerzési eljárás eredménytelenül zárult.

A 2016/2017. nevelési évben az intézmény egy laptopot tudott vásárolni, de könyvtárfejlesztésre nem volt lehetőség.

A 2017/2018. nevelési évre vonatkozó további részletes adatokat a nevelési év végén elkészülő intézményi beszámoló tartalmazza majd.

V. A társult települések feladatellátást szolgáló pénzügyi teljesítési adatai

Szekszárd-Szedres-Medina Óvodafenntartó Társulás előirányzatainak alakulása				
<i>adatok ezer Forintban</i>				
Kiemelt előirányzatok	2017. évi eredeti előirányzatok	2017. évi teljesítés/zárás	Változás ezer Forintban	Változás %-ban
Személyi juttatások	149 151	145 683	-3 468	97,67%
Munkaadókat terhelő járulékok és szociális hozzájárulási adó	33 508	34 641	1 133	103,38%
Dologi kiadások	46 686	52 216	5 530	111,85%
Költségvetési kiadások	229 345	232 540	3 195	101,39%
Felújítás	0	0	0	
Beruházások	1 100	386	-714	35,09%

Felhalmozási kiadások	1 100	386	-714	35,09%
Költségvetési kiadások összesen:	230 445	232 926	2 481	101,08%
Intézményi működési bevételek	5 615	13 025	7 410	231,97%
Működési célú támogatások	224 830	221 926	-2 904	98,71%
Működési bevételek			0	
Költségvetési bevételek:	230 445	234 951	4 506	101,96%
Felhalmozási saját bevételek	0	0	0	
Támogatás értékű felhalmozási bevételek összesen	0	0	0	
Felhalmozás célú pénzeszközátvételek államháztartáson kívülről	0	0	0	
Felhalmozási bevételek összesen	0	0	0	
Költségvetési bevételek összesen	230 445	234 951	4 506	101,96%
Költségvetési kiadások és bevételek egyenlege	0	-2 025	-2 025	
Tárgy évi kiadások	230 445	232 926	2 481	101,08%
Maradvány	0	85 545	85 545	
Tárgy évi bevételek	230 445	320 496	90 051	139,08%

VI. Társulási cél megvalósulásának értékelése

1. A gyermeklétszám adatai Szedres és Medina esetében még mindig viszonylagos állandóságot mutatnak, ám Szekszárdon folyamatos a csökkenés. A szülők gyermekeiket továbbra is szívesen viszik a körzetileg illetékes intézménybe. A gyermeklétszám a születések számának változását, illetve a lakóhelyváltozást követve alakul, módosul.
2. A szakmai együttműködés a székhely intézmény és a tagintézmények között továbbra is úgy valósul meg, hogy a tagintézmények önállósága megmarad (a tapasztalatok átadását, az egymástól való tanulás lehetőségét valamennyi érintett fél nagyra becsüli).
3. A társulási tanács üléseinek megszervezése, a döntés-előkészítés folyamata, a társulás gazdálkodási tevékenységének ellátása a munkaszervezeti feladatokat ellátó Szekszárd Megyei Jogú Város Polgármesteri Hivatalának folyamatos feladata, a tanács munkájában résztvevő önkormányzati delegáltaknak többletfeladatot jelent. A munkafolyamatok mára kialakultak.
4. A társulási forma 2017-ben a családi bölcsőde működtetésében jelentett plusz költségvetési forrást a központi normatíva igénylésekor (a Magyarország 2017. évi központi költségvetéséről szóló 2016. évi XC. törvény 2. számú melléklet III. 3. j) pontja alapján az ellátottak után a fajlagos összeg 130%-a volt igényelhető – csakúgy, mint korábban a családi napközik esetében).
5. A társult önkormányzatok számára a működtetés során könnyebbséget jelent, hogy a munkaszervezeti feladatokat ellátó szekszárdi polgármesteri hivatal dolgozói végzik az óvoda fenntartásával kapcsolatos szakmai és gazdálkodási feladatokat.

Kérem a Tisztelt Társulási Tanácsot az előterjesztés megtárgyalására és a határozati javaslat elfogadására.

Szekszárd, 2018. május 23.

Ács Rezső
Társulási Tanács elnöke

Határozati javaslat

**Szekszárd-Szedres-Medina Óvodafenntartó Társulás Társulási Tanácsának
../2018. (V....) határozata
Szekszárd-Szedres-Medina Óvodafenntartó Társulás 2017. évi tevékenységéről és
a társulási cél megvalósulásáról**

Szekszárd-Szedres-Medina Óvodafenntartó Társulás Társulási Tanácsa a Szekszárd-Szedres-Medina Óvodafenntartó Társulásról szóló 2017. október 10-én kelt társulási megállapodás VI. fejezet 2.1. pontja alapján a társulás 2017. évi tevékenységéről és a társulási cél megvalósulásáról szóló beszámolót elfogadja.

Határidő: 2018. május 31.

**Felelős: Ács Rezső Társulási Tanács elnöke
dr. Molnár Kata jegyző, munkaszervezet-vezető**